



## INFORME DE EVALUACIÓN DEL CUARTO TRIMESTRE POA 2025



El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas enmarcado en su ámbito competencial y funcional establecidas en el Art. 263 de la Constitución del Ecuador y en el Art. 41 del COOTAD respectivamente, ha presentado en el Plan Operativo Anual 2025 y manteniendo alineación con los **9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2023-2027** a ejecutarse a través de los 18 Procesos (Gestiones y Unidades) establecidos en la Gestión por Procesos del GADPE. Estos **Objetivos Estratégicos** están alineados al PDOT Provincial 2023-2027 y al Plan Nacional de Desarrollo (Para el Nuevo Ecuador) 2024-2025, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 20 programas y 35 proyectos (PDOT 2023-2027), y 6 programas y 38 proyectos (PEI 2023-2027).

PROCESOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	ACTIVIDADES OPERATIVAS	PRESUPUESTO POA 2024
Administrativo	1	1	2	34	4.220.000,00
Comunicación Social	1	1	2	18	314.100,00
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	23	810.000,00
Gestión Ambiental	1	4	9	39	189.000,00
Fiscalización	1	1	1	7	-
Fomento y Desarrollo Productivo	1	4	9	19	338.416,51
GRIC	1	2	5	22	42.742,00
Gestión Financiera	1	1	1	31	-
Infraestructura	3	3	7	30	10.939.151,98
Planificación	2	2	5	43	-
Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07
DASIP	2	3	6	29	43.992,00
Talento Humano	1	2	4	34	620.000,00
TIC	2	4	11	26	398.000,00
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-
Procuraduría Sindica	1	1	1	9	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-
Coordinación Institucional	1	1	1	7	-
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	<b>73</b>	<b>413</b>	<b>17.965.560,56</b>

PLAN	PROGRAMAS		PROYECTOS	
	CANT.	PRESUPUESTO	CANT.	PRESUPUESTO
PDOT 2023 - 2027	20	17.400.495,04	35	11.213.327,59
PEI 2023 - 2027	6	565.065,52	38	6.752.232,97
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>17.965.560,56</b>	<b>73</b>	<b>17.965.560,56</b>



## 1. MATRIZ POA GADPE 2025



La ejecución de la Planificación Operativa Anual (POA) del GADPE correspondiente al cuarto trimestre presentó las siguientes consideraciones relevantes:

- Optimización de la ejecución presupuestaria y cierre fiscal

Durante el último trimestre del ejercicio fiscal se concentraron esfuerzos institucionales en la consolidación del cierre presupuestario, priorizando proyectos con mayor avance físico y contractual. Esta estrategia permitió mejorar el porcentaje de ejecución financiera anual; no obstante, generó alta carga operativa en áreas administrativas, financieras y técnicas.

- Impacto de la temporada lluviosa en la infraestructura vial

El inicio del periodo invernal en la provincia de Esmeraldas ocasionó afectaciones en la red vial rural, especialmente en sectores de difícil acceso. Esta situación obligó a reprogramar cronogramas y destinar recursos a intervenciones emergentes, afectando parcialmente la planificación inicial del trimestre.

- Regularización parcial de transferencias del Gobierno Central

Durante este periodo se acreditaron transferencias pendientes, permitiendo reactivar procesos contractuales y cumplir compromisos con proveedores. Sin embargo, la recepción tardía de recursos limitó la ejecución integral de ciertas actividades programadas.

- Fortalecimiento del control interno y seguimiento de metas

Se intensificaron los procesos de monitoreo técnico y financiero, priorizando el levantamiento final de indicadores físicos y presupuestarios. Este seguimiento permitió identificar brechas, aplicar correctivos y consolidar información para la evaluación anual y la rendición de cuentas.

- Articulación interinstitucional para cumplimiento de objetivos estratégicos

Se reforzó la coordinación con gobiernos cantonales, parroquiales y entidades del Ejecutivo desconcentrado, optimizando recursos y evitando duplicidad de intervenciones en proyectos sociales, ambientales y productivos.

- Formulación participativa del POA 2026

En el marco del cierre del ejercicio 2025, se desarrollaron espacios técnicos y participativos para la construcción del POA 2026, incorporando lecciones aprendidas, ajustes metodológicos y alineación con los instrumentos de planificación territorial vigentes.



- Evaluación integral del desempeño institucional

El análisis consolidado del ejercicio anual evidenció avances importantes en proyectos estratégicos provinciales, aunque persistieron limitaciones asociadas a factores externos como condiciones climáticas, retrasos financieros y restricciones logísticas.

Las matrices evaluadas en el Cuarto Trimestre del POA GADPE 2025, incluye 9 Objetivos Estratégicos, 25 Programas, 81 Proyectos, de los cuales 338 de 443 actividades están incluidas en la programación del primer trimestre y han sido sujeto al proceso de evaluación.

Como resultados de la sistematización de la matriz diseñada para evaluar la eficacia del cumplimiento de estos, se presenta la siguiente síntesis:

- 1) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Operativa** alcanza el **87,67%**.
  - 2) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Presupuestaria** alcanza el **100,00%**.
  - 3) El porcentaje de **actividades reprogramadas y rectificadas** en función a las actividades planificadas para el cuarto trimestre 2025 es del **0,00% y 5,92% respectivamente**.
  - 4) En el cuarto trimestre 2025, el **0,00% de las Gestiones y Unidades** evaluadas del GADPE han realizado **reprogramación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.
  - 5) En el cuarto trimestre 2025, el **44,44% de las Gestiones y Unidades** evaluadas del GADPE han realizado **rectificación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.
  - 6) De los 81 proyectos evaluados, el **91,35%** de los proyectos cumplieron parcial o total las actividades planificadas, el **8,64%** de los proyectos fueron reprogramados o programadas sus actividades para otros trimestres para su ejecución por las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
  - 7) La información utilizada para la evaluación trimestral de los programas y proyectos incorporados en el POA 2025 que fue otorgada por cada una de las Gestiones y/o Unidades, comprende a su vez la evaluación intermedia del PDOT 2023-2027 y del PEI 2023-2027.
  - 8) Los valores presentados en el compromiso y ejecución presupuestaria del primer trimestre; corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Gestión y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo.
- El registro oficial del compromiso y ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympto por parte de la Gestión Financiera.**





EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA POA 2025												
							CUARTO TRIMESTRE 2025					
Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		Actividades Operativas Planificadas	Evaluación Operativa (%)	Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades	Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO						
Administrativo	1	1	2	34	4.220.000,00	4.763.570,00	17	58,33	331.057,12	897.250,25	1.551.386,75	100,00
Comunicación Social	1	1	2	20	314.100,00	266.820,00	18	98,27	-	28.000,00	76.539,78	-
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	26	810.000,00	821.956,30	18	80,56	43.310,03	458.835,80	458.835,80	100,00
Gestión Ambiental	1	4	9	45	189.000,00	189.000,00	26	93,13	-	71.881,55	75.726,55	-
**Fiscalización	1	1	1	7	-	-	4	100,00	-	-	-	-
Fomento Productivo	1	4	9	25	338.416,51	812.016,51	16	88,08	-	178.350,70	562.629,89	-
GRIC	1	2	5	22	42.742,00	9.250,00	21	78,03	-	7.000,00	7.000,00	-
*Gestión Financiera	1	1	1	31	-	-	30	99,51	-	-	-	-
*Infraestructura	3	3	8	44	10.939.151,98	13.375.326,63	39	89,38	4.482.552,72	6.046.239,67	3.594.468,99	80,19
**Planificación	2	2	5	42	-	-	40	80,01	-	-	-	-
*Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07	50.158,07	15	98,70	15.779,51	10.738,00	10.738,00	68,05
*DASIP	2	3	6	29	43.992,00	52.357,93	21	71,86	47.281,93	7.095,00	8.740,00	18,48
*Talento Humano	1	2	4	34	620.000,00	591.539,48	26	82,95	101.851,48	211.529,60	282.899,70	100,00
TIC	2	4	11	26	398.000,00	478.696,00	17	80,95	324.134,48	380.620,49	78.450,13	24,20
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-	-	3	100,00	-	-	-	-
*Procuraduría Sindica	1	1	1	9	-	-	9	90,48	-	-	-	-
**Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-	-	12	97,82	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	1	1	1	7	-	-	6	90,00	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>25</b>	<b>81</b>	<b>443</b>	<b>17.965.560,56</b>	<b>21.410.690,92</b>	<b>338</b>	<b>87,67</b>	<b>5.345.967,27</b>	<b>8.297.541,06</b>	<b>6.707.415,59</b>	<b>100,00</b>

\*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACION PRESUPUESTARIA POA 2025														
CUARTO TRIMESTRE 2025														
Direcciones	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
	Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO												
Administrativo	4.220.000,00	4.763.570,00	331.057,12	897.250,25	1.551.386,75	100,00	4.246.036,19	89,14	517.533,81	10,86	4.246.036,16	89,14	517.533,84	10,86
Comunicación Social	314.100,00	266.820,00	-	28.000,00	76.539,78	-	266.820,00	100,00	-	-	151.855,36	56,91	114.964,64	43,09
Cuencas, Riego y Drenaje	810.000,00	821.956,30	43.310,03	458.835,80	458.835,80	100,00	595.249,52	72,42	226.706,78	27,58	595.249,52	72,42	226.706,78	27,58
Gestión Ambiental	189.000,00	189.000,00	-	71.881,55	75.726,55	-	159.813,10	84,56	29.186,90	15,44	125.427,08	66,36	63.572,92	33,64
**Fiscalización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fomento Productivo	338.416,51	812.016,51	-	178.350,70	562.629,89	-	799.381,66	98,44	12.634,85	1,56	567.624,89	69,90	244.391,62	30,10
GRIC	42.742,00	9.250,00	-	7.000,00	7.000,00	-	9.250,00	100,00	-	-	9.250,00	100,00	-	-
*Gestión Financiera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Infraestructura	10.939.151,98	13.375.326,63	4.482.552,72	6.046.239,67	3.594.468,99	80,19	13.260.819,51	99,14	114.507,12	0,86	5.535.220,00	41,38	7.840.106,63	58,62
**Planificación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Secretaría General	50.158,07	50.158,07	15.779,51	10.738,00	10.738,00	68,05	42.110,00	83,95	8.048,07	16,05	42.110,00	83,95	8.048,07	16,05
*DASIP	43.992,00	52.357,93	47.281,93	7.095,00	8.740,00	18,48	13.181,50	25,18	39.176,43	74,82	12.688,00	24,23	39.669,93	75,77
*Talento Humano	620.000,00	591.539,48	101.851,48	211.529,60	282.899,70	100,00	568.858,00	96,17	22.681,48	3,83	495.515,19	83,77	96.024,29	16,23
TIC	398.000,00	478.696,00	324.134,48	380.620,49	78.450,13	24,20	464.678,45	97,07	14.017,55	2,93	100.739,97	21,04	377.956,03	78,96
**Unidad de Contratación Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Procuraduría Síndica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Unidad de Gestión de Calidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>17.965.560,56</b>	<b>21.410.690,92</b>	<b>5.345.967,27</b>	<b>8.297.541,06</b>	<b>6.707.415,59</b>	<b>100,00</b>	<b>20.426.197,93</b>	<b>95,40</b>	<b>984.492,99</b>	<b>4,60</b>	<b>11.881.716,17</b>	<b>55,49</b>	<b>9.528.974,75</b>	<b>44,51</b>

\*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



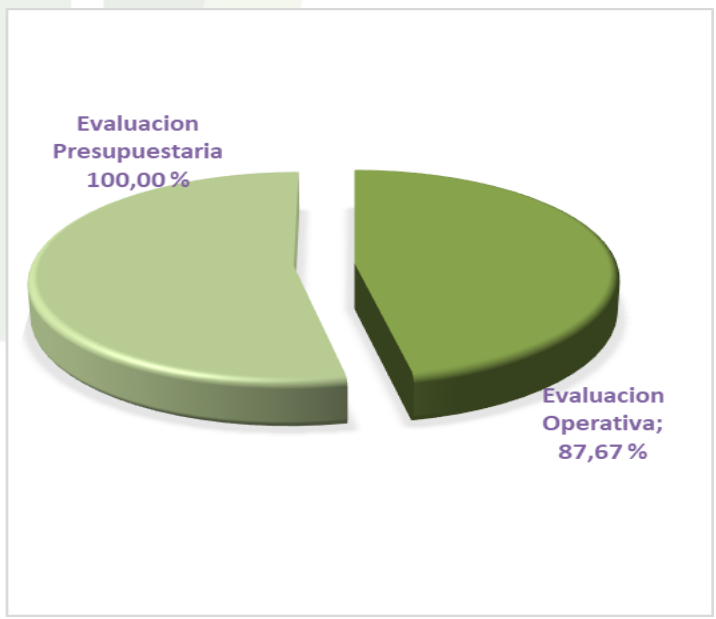
**REPROGRAMACIONES Y RECTIFICACIONES POA 2025**

Direcciones GADPE	CUARTO TRIMESTRE 2025				
	Actividades Operativas Planificadas	Reprogramadas	Rectificadas	% Reprogramadas	% Rectificadas
Administrativo	17	-	4	-	23,53
Comunicación Social	18	-	-	-	-
Cuencas, Riego y Drenaje	18	-	3	-	16,67
Gestión Ambiental	26	-	-	-	-
**Fiscalización	4	-	-	-	-
Fomento Productivo	16	-	4	-	25,00
GRIC	21	-	1	-	4,76
*Gestión Financiera	30	-	-	-	-
*Infraestructura	39	-	2	-	5,13
Planificación	40	-	-	-	-
*Secretaría General	15	-	-	-	-
*DASIP	21	-	3	-	20,00
*Talento Humano	26	-	1	-	3,85
TIC	17	-	2	-	11,76
**Unidad de Contratación Pública	3	-	-	-	-
*Procuraduría Sindica	9	-	-	-	-
Unidad de Gestión de Calidad	12	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	6	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>338</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>5,92</b>

\*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

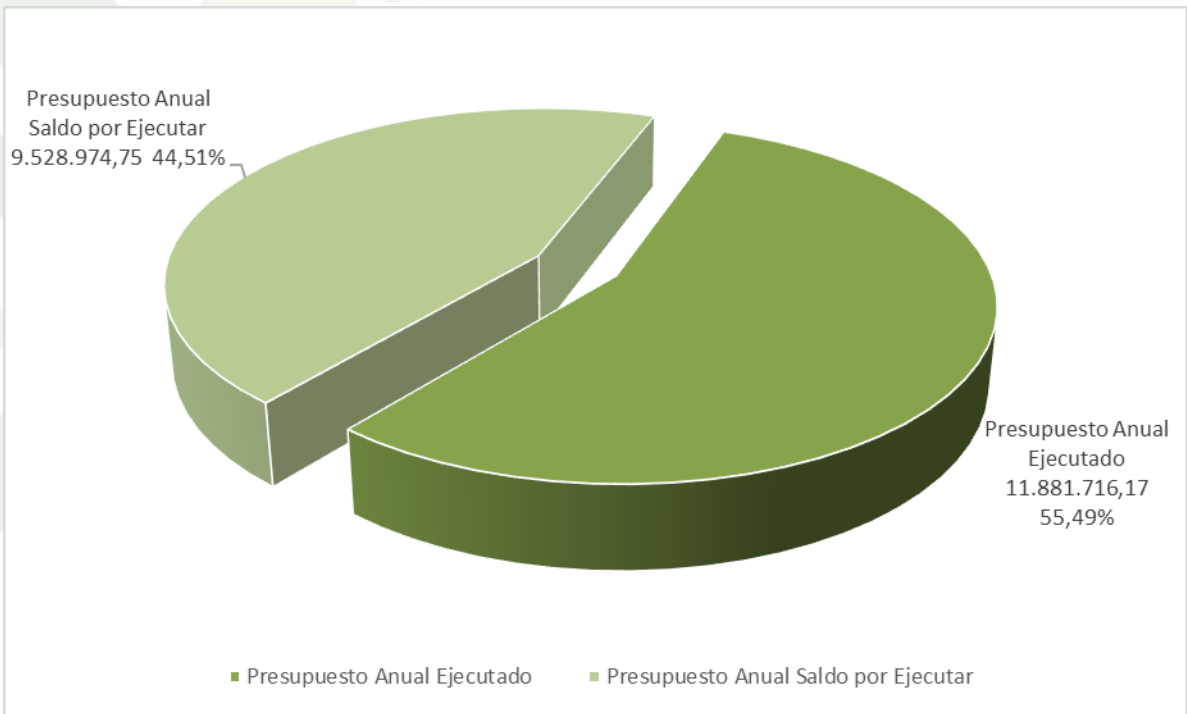
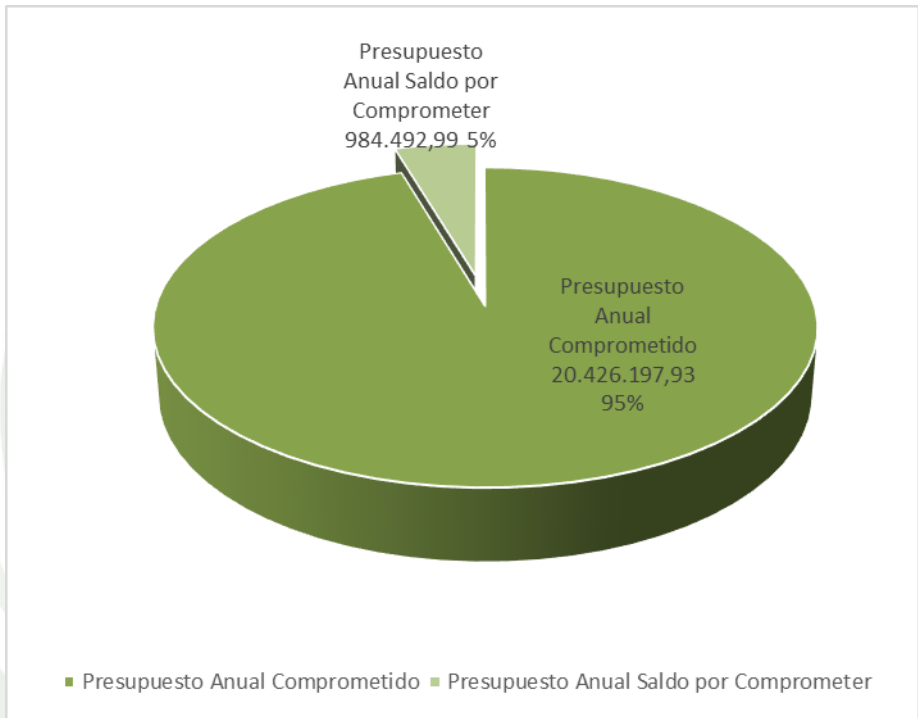
\*\*Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.

**EVALUACIÓN INSTITUCIONAL POA 2025  
 OPERATIVA VS PRESUPUESTARIA**



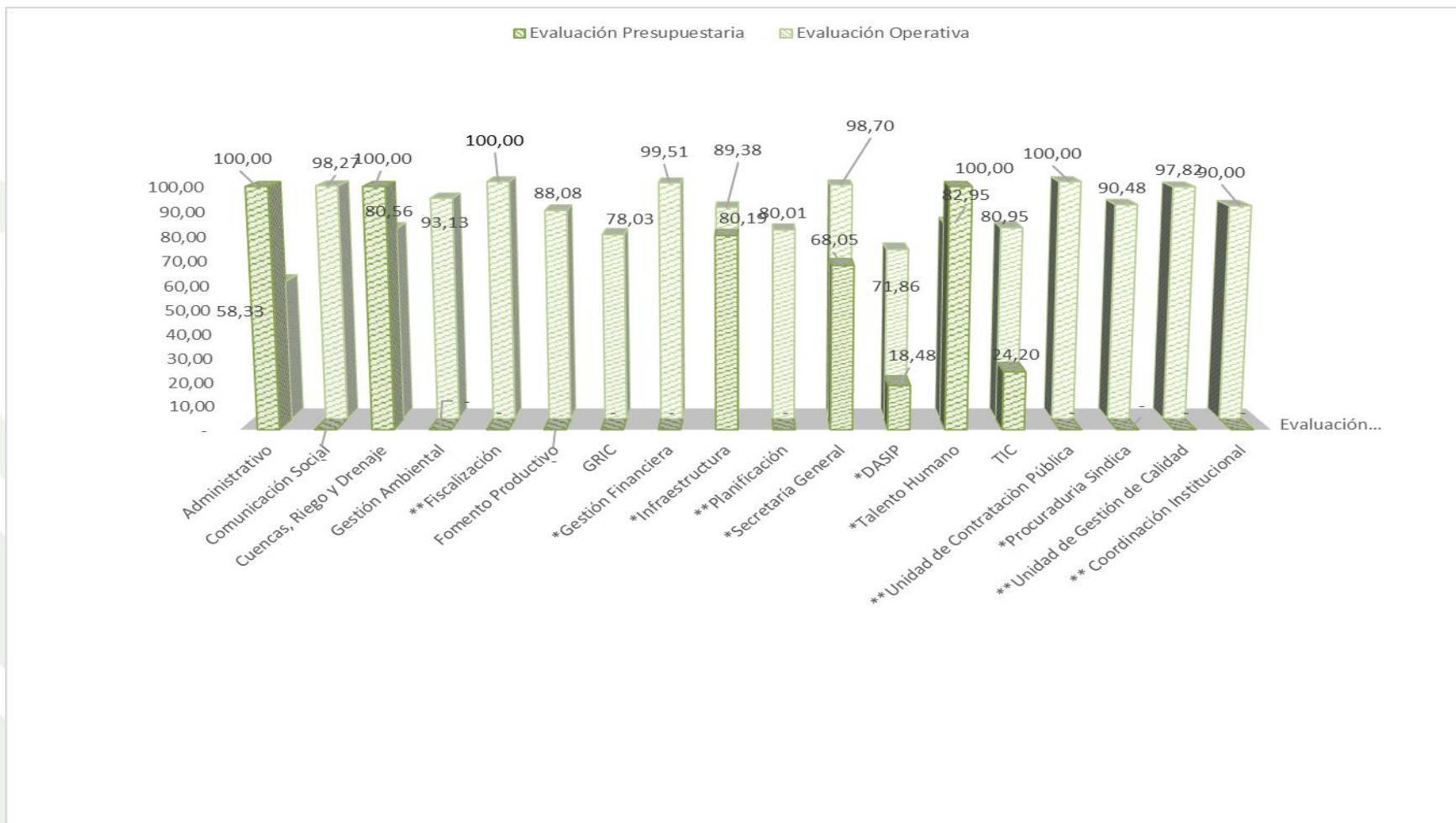


**EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA INSTITUCIONAL POA 2025**





**EVALUACIÓN POR DIRECCIONES POA 2025  
OPERATIVA (%) VS PRESUPUESTARIA (%)**

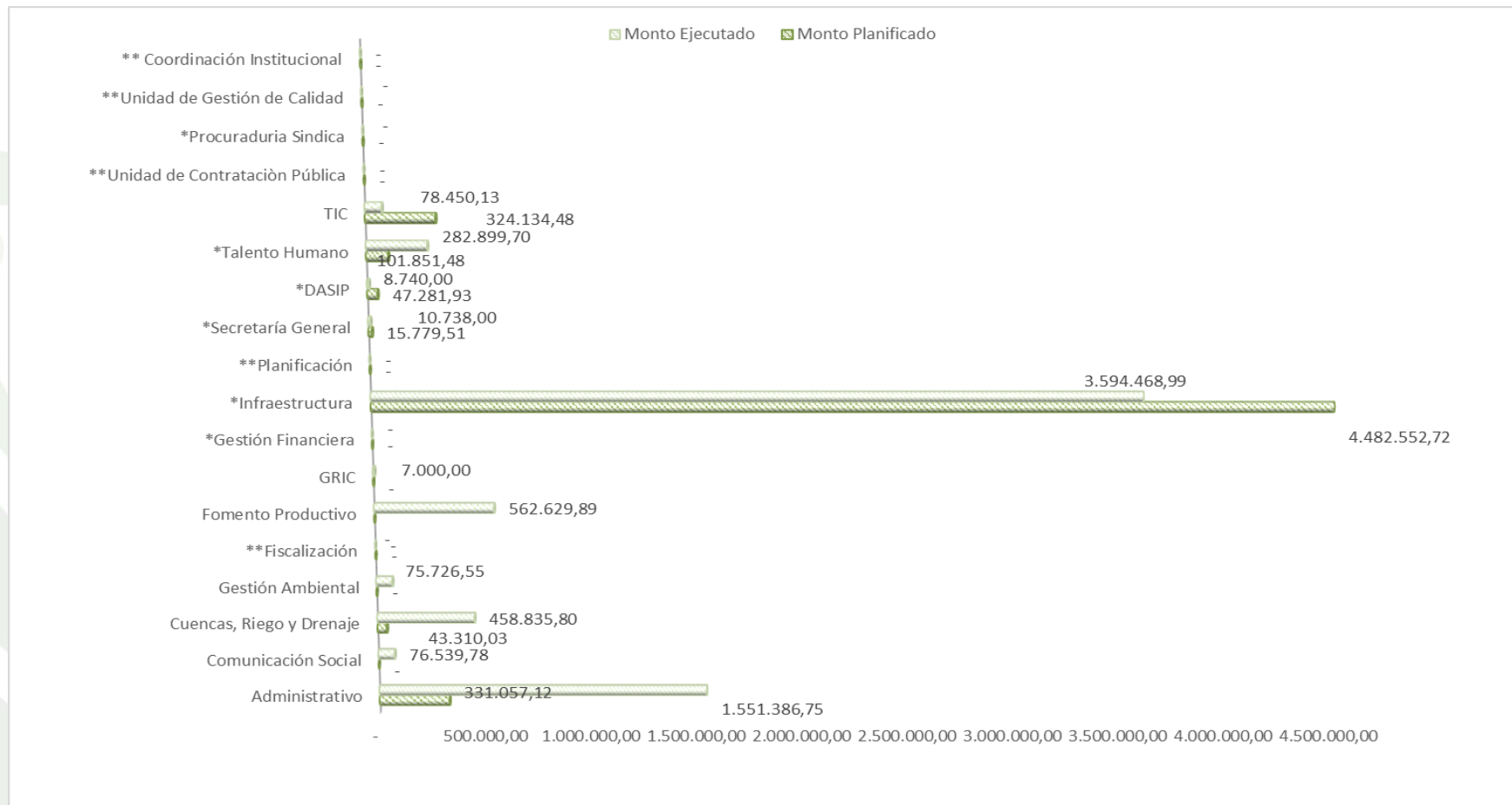


\*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



**EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2025**  
**MONTO TRIMESTRAL EJECUTADO VS MONTO TRIMESTRAL PLANIFICADO**

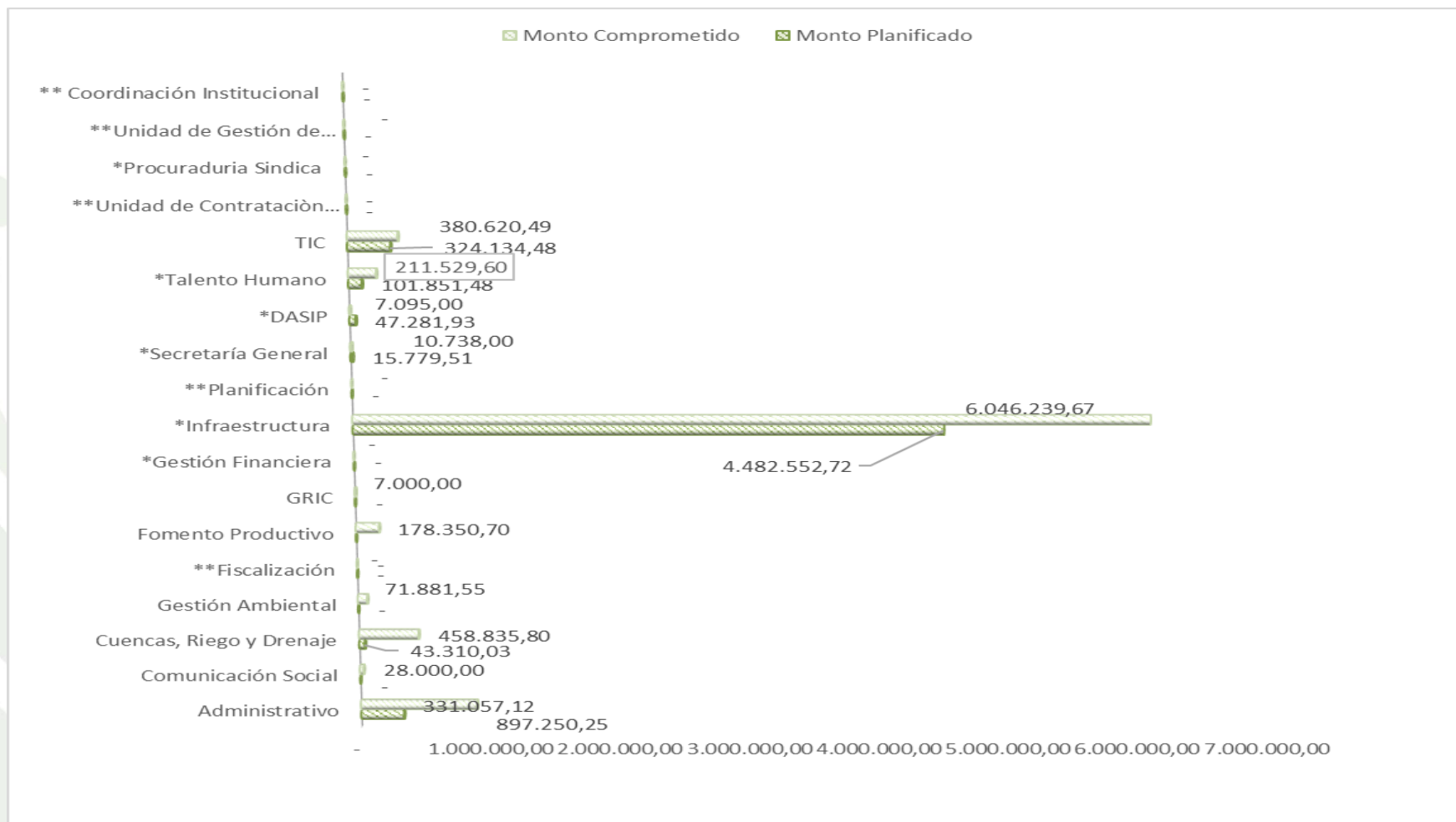


\*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



**EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2025**  
**MONTO TRIMESTRAL COMPROMETIDO VS MONTO TRIMESTRAL PLANIFICADO**



\*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



**EVALUACIÓN POR PROGRAMAS Y PROYECTOS POA 2025**  
**OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA														
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																	
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Optimización de equipos e instalaciones.	1.192.257,30	1.114.718,30	41,56	160.002,37	93.069,22	216.920,78	100,00	901.800,10	80,90	212.918,20	19,10	901.800,07	72,58	80,90	212.918,23	19,10	
		PDOT		PEI	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	3.027.742,70	3.648.851,70	100,00	171.054,75	804.181,03	1.334.465,97	100,00	3.344.236,09	91,65	304.615,61	8,35	3.344.236,09	91,88	91,65	304.615,61	8,35	
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	87,80	-	-	-	
		PEI		PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	314.100,00	266.820,00	97,30	-	28.000,00	76.539,78	-	266.820,00	100,00	-	-	151.855,36	94,22	56,91	114.964,64	43,09	
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Plan Provincial de Riego	PDOT	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	184.240,00	184.239,68	93,95	43.310,03	36.525,00	36.525,00	84,33	171.429,96	93,05	12.809,72	6,95	171.429,96	95,29	93,05	12.809,72	6,95	
		PDOT		PDOT	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	625.760,00	637.716,62	66,67	-	422.310,80	422.310,80	-	423.819,56	66,46	213.897,06	33,54	423.819,56	83,00	66,46	213.897,06	33,54	
		PDOT	PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-	-	-	-
Gestión Ambiental	1	PDOT	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	20.000,00	20.000,00	98,10	-	19.880,00	-	-	19.880,00	99,40	120,00	0,60	0,00	96,00	-	20.000,00	100,00	
		PDOT		PEI	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	67.000,00	67.000,00	50,00	-	6.252,75	29.977,75	-	66.484,30	99,23	515,70	0,77	51.978,28	88,10	77,58	15.021,72	22,42	
		PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	35.000,00	54.000,00	88,00	-	26.749,00	26.749,00	-	26.749,00	49,54	27.251,00	50,46	26.749,00	66,25	49,54	27.251,00	50,46	
		PDOT		PDOT	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	67.000,00	38.000,00	100,00	-	8.999,80	8.999,80	-	36.699,80	96,58	1.300,20	3,42	36.699,80	96,19	96,58	1.300,20	3,42	
		PDOT	Fortalecimiento de capacidades ambientales en ciudadanos de la provincia de Esmeraldas	PDOT	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	-	0,00	71,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71,43	-	-	-
		PDOT		PDOT	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-	-	-

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.  
 \*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.  
 \*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.  
 \*\*\*\*Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA														
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																	
Gestión Ambiental	1	PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PDOT	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	-	10.000,00	100,00	-	10.000,00	10.000,00	-	10.000,00	100,00	-	-	10.000,00	100,00	100,00	-	-	
		PDOT		PEI	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	-	0,00	75,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96,15	-	-	-
		PDOT		PDOT	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	-	0,00	39,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64,77	-	-
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-	-	-	
Fomento Productivo	1	PDOT	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	-	9.000,00	25,00	-	-	-	-	9.000,00	100,00	-	-	0,00	61,77	-	9.000,00	100,00	
		PDOT		PDOT	Fomento de emprendimientos inclusivos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	184.008,00	601.008,00	96,48	-	52.938,00	529.085,00	-	591.283,00	98,38	9.725,00	1,62	529.085,00	95,91	88,03	71.923,00	11,97	
		PDOT		PDOT	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	65.400,00	20.982,37	76,32	-	20.841,75	9.798,75	-	20.841,75	99,33	140,62	0,67	9.798,75	77,00	46,70	11.183,62	53,30	
		PDOT		PDOT	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	-	9.026,14	100,00	-	9.026,14	9.026,14	-	9.026,14	100,00	-	-	9.026,14	99,00	100,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo (ECA) de ganadería sostenible.	-	25.000,00	50,00	-	23.403,00	-	-	23.403,00	93,61	1.597,00	6,39	0,00	52,50	-	25.000,00	100,00	
		PDOT		PDOT	Economía Azul o del mar	8.900,00	23.000,00	25,00	-	22.189,81	-	-	22.189,81	96,48	810,19	3,52	0,00	31,43	-	23.000,00	100,00	
		PDOT		PDOT	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales, agroforestales y silvícolas con fines comerciales.	11.108,51	20.000,00	50,00	-	-	-	-	19.870,96	99,35	129,04	0,65	0,00	58,33	-	20.000,00	100,00	
		PDOT		PDOT	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma a través del establecimiento, manejo integral y manejo de la calidad del cacao mediante el uso de	9.000,00	35.000,00	25,00	-	34.983,00	-	-	34.983,00	99,95	17,00	0,05	0,00	32,50	-	35.000,00	100,00	

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA																
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)			
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																			
Fomento Productivo	1	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	FORTALECIMIENTO DEL TURISMO SOSTENIBLE.	PDOT	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	30.000,00	10.000,00	100,00	-	9.974,00	9.725,00	-	9.974,00	99,74	26,00	0,26	9.725,00	100,00	97,25	275,00	2,75		
			PDOT		PDOT	****Gestión para la implementación de una estrategia provincial de mejoramiento genético	30.000,00	0,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-	-	
			PDOT		PDOT	**Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.	11.108,51	0,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	99,01	-	-	-	-	
			PDOT		PDOT	****Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	9.000,00	0,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	0,00	-	-	-	-
			PDOT		PDOT	**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	30.000,00	0,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-	-	-	
			PDOT		PDOT	**Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)	30.000,00	9.000,00	-	-	-	-	-	9.000,00	100,00	-	-	0,00	100,00	-	-	9.000,00	100,00	
			PDOT		PDOT	Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantulas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI	30.000,00	30.000,00	100,00	-	-	-	-	29.820,00	99,40	180,00	0,60	0,00	100,00	-	-	30.000,00	100,00	
			PDOT	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial.	PDOT	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	30.000,00	20.000,00	100,00	-	4.995,00	4.995,00	-	19.990,00	99,95	10,00	0,05	9.990,00	100,00	49,95	10.010,00	50,05		
Gric	1	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PDOT		PDOT	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	2.250,00	9.250,00	100,00	-	7.000,00	7.000,00	-	9.250,00	100,00	-	-	9.250,00	73,02	100,00	-	-		
			PDOT		PDOT	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	-	0,00	93,75	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	98,21	-	-	-		
			PDOT		FEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	40.492,00	0,00	50,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	59,26	-	-	-		

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA													
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																
Gric	1	PDOT	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	-	0,00	60,71				-	0,00	0,00	-	-	0,00	70,31	-	-	-
		PDOT		PEI	Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	-	0,00	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	62,50	-	-	-
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	-	0,00	99,04				-	0,00	0,00	-	-	0,00	99,75	-	-	-
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	-	1.831.822,44	83,33	1.081.822,44	1.081.822,44	498.682,82	46,10	1.831.822,44	100,00	-	-	498.682,82	75,00	27,22	1.333.139,62	72,78
		PDOT		PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	2.008.498,81	1.758.760,91	91,67	80.262,10	130.262,10	332.603,14	100,00	1.758.760,91	100,00	-	-	1.048.612,63	87,50	59,62	710.148,28	40,38
		PDOT		PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	6.181.557,14	4.537.114,89	75,00	1.959.242,95	2.009.242,95	-	-	4.537.114,89	100,00	-	-	0,00	55,09	-	4.537.114,89	100,00
		PDOT		PDOT	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	614.870,65	1.064.870,65	73,02	412.872,87	362.872,87	155.541,76	37,67	1.014.870,65	95,30	50.000,00	4,70	334.045,75	79,65	31,37	730.824,90	68,63
		PDOT		PDOT	Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas	900.000,00	344.413,06	75,00	344.413,06	344.413,06	-	-	344.413,06	100,00	-	-	0,00	75,00	-	344.413,06	100,00
		PDOT		PEI	Mantenimiento de la red vial terciaria	1.181.625,38	3.685.117,38	93,88	488.512,00	1.986.998,95	2.570.641,27	100,00	3.626.210,26	98,40	58.907,12	1,60	3.616.878,80	97,10	98,15	68.238,58	1,85
		PEI		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	52.600,00	63.000,00	100,00	25.200,00	40.400,00	37.000,00	100,00	57.400,00	91,11	5.600,00	8,89	37.000,00	100,00	58,73	26.000,00	41,27
PDOT	PDOT	Desarrollo Rural	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	-	90.227,30	97,67	90.227,30	90.227,30	-	-	90.227,30	100,00	-	-	0,00	99,30	-	90.227,30	100,00		
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	-	0,00	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	84,86	-	-	-
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	-	0,00	91,67				-	0,00	0,00	-	-	0,00	74,07	-	-	-
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan Operativo Anual	-	0,00	87,13				-	0,00	0,00	-	-	0,00	95,36	-	-	-
		PDOT		PEI	Plan Estratégico Institucional 2023-2027	-	0,00	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	71,96	-	-	-
		PDOT		PEI	Gestión de Proyectos	-	0,00	97,30				-	0,00	0,00	-	-	0,00	97,25	-	-	-
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	-	0,00	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	99,71	-	-	-
		PEI		PEI	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	0,00	95,56				-	0,00	0,00	-	-	0,00	96,30	-	-	-
		PDOT	PEI	Fortalecimiento institucional del GADPE	50.158,07	50.158,07	99,08	15.779,51	10.738,00	10.738,00	68,05	42.110,00	83,95	8.048,07	16,05	42.110,00	97,05	83,95	8.048,07	16,05	

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA														
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																	
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas incentiva la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernabilidad.	PDOT	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-	-	-
		PDOT		PEI	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	7.892,00	6.332,00	95,08	1.316,00	-	1.645,00	-	6.086,50	95,22	305,50	4,78	5.593,00	91,59	87,50	799,00	12,50	
		PDOT	Esmeraldas Promueve y Construye la Equidad, Inclusión y Resiliencia	PDOT	**FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	76,39	-	-	-
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.	6.000,00	0,00	46,67	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	48,48	-	-	-	
		PDOT	Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial	PDOT	Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	30.100,00	45.965,93	70,37	45.965,93	7.095,00	7.095,00	-	7.095,00	15,44	38.870,93	84,56	7.095,00	85,71	15,44	38.870,93	84,56	
		PDOT		PDOT	Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socioeconómica de la población vulnerable en situación de acogida en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	94,00	-	-	-	
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano en el GADPE	403.000,00	384.459,48	96,67	96.771,48	171.839,64	171.839,64	-	384.455,13	100,00	4,35	0,00	384.455,13	91,54	100,00	4,35	0,00	
		PDOT		PEI	Plan de Evaluación del Desempeño	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-	-	
		PDOT		PEI	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	217.000,00	207.080,00	53,35	5.080,00	39.689,96	111.060,06	100,00	184.402,87	89,05	22.677,13	10,95	111.060,06	69,29	53,63	96.019,94	46,37	
		PEI	Programa de motivación para los servidores públicos del GADPE.	PEI	Campaña de Motivación del GADPE	-	0,00	46,67	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	86,67	#DIV/0!	-	-	

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA													
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento	PDOT	**Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	**ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	83,33	-	-	-
		PDOT		PDOT	**Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.	199.634,48	199.634,48	50,00	199.634,48	199.634,48	-	-	-	199.634,48	100,00	-	-	0,00	63,64	-	199.634,48
		PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	PEI	Mesa de Ayuda Informatica	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-	-
		PEI		PEI	Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-	-
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	PEI	Fortalecimiento de la seguridad informática.	46.143,40	35.231,40	100,00	-	18.274,01	8.274,01	-	23.664,01	67,17	11.567,39	32,83	13.664,01	68,42	38,78	21.567,39	61,22
		PEI		PEI	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-	-
		PEI		PEI	Fortalecimiento del parque informático	96.622,12	99.818,12	100,00	20.000,00	25.000,00	56.664,12	-	97.367,96	97,55	2.450,16	2,45	73.563,96	69,44	73,70	26.254,16	26,30
		PEI	Sistematización de procesos institucionales	PEI	**Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	6.300,00	6.300,00	-	-	-	6.300,00	-	6.300,00	100,00	-	-	6.300,00	100,00	100,00	-	-
		PEI		PEI	Legalización de software comercial	32.300,00	33.212,00	100,00	-	33.212,00	7.212,00	-	33.212,00	100,00	-	-	7.212,00	100,00	21,72	26.000,00	78,28
PEI	PEI	Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas		17.000,00	104.500,00	100,00	104.500,00	104.500,00	-	-	104.500,00	100,00	-	-	0,00	100,00	-	104.500,00	100,00		
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan anual de Contratacion	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	99,00	-	-	
Procuraduría Sindica	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	-	0,00	90,48	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	92,50	-	-	
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	-	0,00	93,33	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	98,45	-	-	
		PDOT		PEI	Simplificación de trámites administrativos institucionales	-	0,00	90,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	93,75	-	-	
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	-	0,00	81,64	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	93,40	-	-	
<b>TOTAL</b>						<b>18.105.669,07</b>	<b>21.410.690,92</b>	<b>87,67</b>	<b>5.345.967,27</b>	<b>8.297.541,06</b>	<b>6.707.415,59</b>	<b>125,47</b>	<b>20.426.197,93</b>	<b>95,40</b>	<b>984.492,99</b>	<b>4,60</b>	<b>11.881.716,17</b>	<b>83,39</b>	<b>55,49</b>	<b>9.528.974,74</b>	<b>44,51</b>

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados.



**EVALUACIÓN OPERATIVA POR PROYECTOS POA 2025**

Tipo	PROYECTOS 2025	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados	
	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	1					
	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	1					
	Control de inundaciones como medida de mitigación en las áreas rurales de la provincia de esmeraldas	1					
	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	1					
	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	1					
	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	1					
	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	1					
	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	1					
	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	1					
	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	1					
	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	1					
	Fomento de emprendimientos inclusivos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	1					
	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	1					
	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	1					
	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de	1					
	Economía Azul o del mar	1					
	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales, agroforestales y silvícolas con fines comerciales.	1					
	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma a través del establecimiento, manejo integral y manejo de la calidad del cacao mediante el uso de tecnología (Clúster Asociados).	1					
	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	1					
	****Gestión para la implementación de una estrategia provincial de mejoramiento genético					1	
	**Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.			1			
	****Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional					1	
PDOT	**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)			1			
	**Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)			1			
	Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantulas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI	1					
	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	1					
	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	1					
	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	1					
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	1					
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	1					
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	1					
	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	1					
	Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas	1					
	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	1					
	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	1					
	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	1					
	**FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas			1			
	Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.	1					
	Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	1					
	Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socioeconómica de la población vulnerable en situación de acogida en la provincia de Esmeraldas	1					
	**Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	1					
	**ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	1					
	**Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.	1					
	<b>TOTAL PDOT</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>43</b>

\*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



Tipo	PROYECTOS 2025	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados	
	Optimización de equipos e instalaciones.	1					
	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	1					
	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	1					
	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	1					
	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	1					
	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	1					
	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	1					
	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	1					
	Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	1					
	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	1					
	Mantenimiento de la red vial terciaria	1					
	Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.	1					
	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	1					
	Plan Operativo Anual	1					
	Plan Estratégico Institucional 2023-2027	1					
	Gestión de Proyectos	1					
	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	1					
PEI	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	1					
	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	1					
	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	1					
	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano en el GADPE	1					
	Plan de Evaluación del Desempeño	1					
	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	1					
	Campaña de Motivación del GADPE	1					
	Mesa de Ayuda Informática	1					
	Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	1					
	Fortalecimiento de la seguridad informática.	1					
	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	1					
	Fortalecimiento del parque informático	1					
	Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución			1			
	Legalización de software comercial	1					
	Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas	1					
	Plan anual de Contratación	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	1					
	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	1					
	Simplificación de trámites administrativos institucionales	1					
	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	1					
	<b>TOTAL PEI</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>74</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>81</b>

\*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



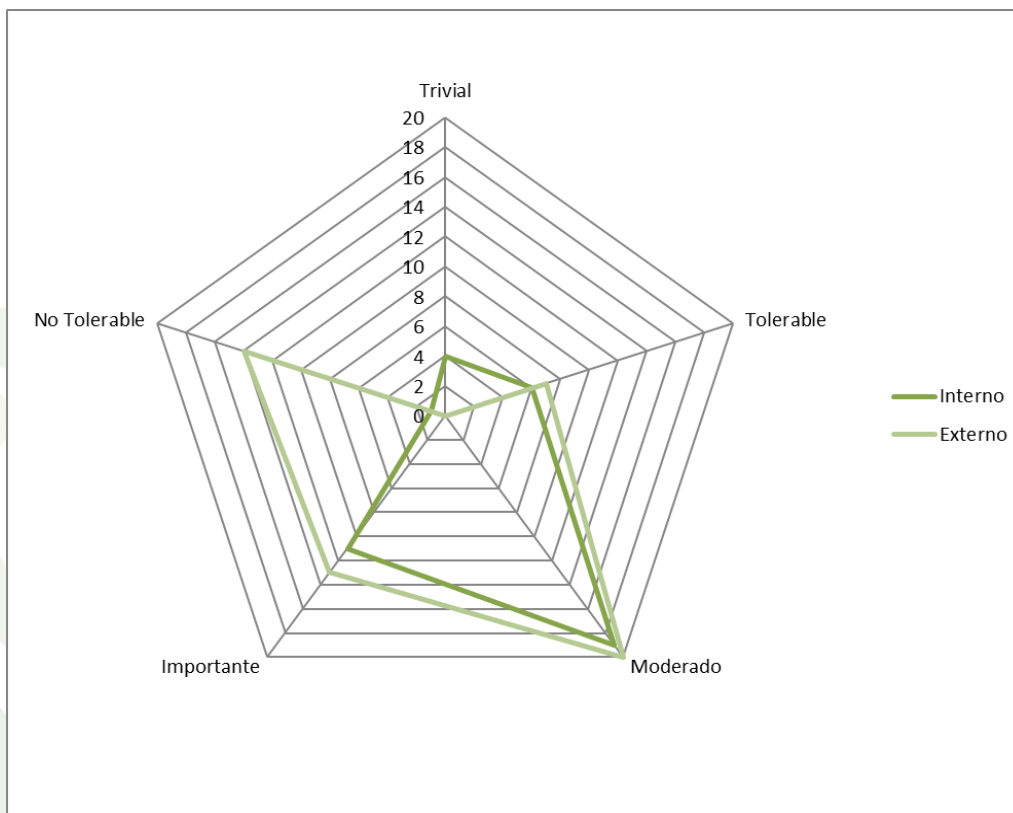
## 2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACIÓN Y PLAN DE MITIGACIÓN DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2025 del GADPE dispone de 18 Gestiones y/o Unidades que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2025.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
Administrativo	Interno						0
	Externo			1	1		2
Comunicación Social	Interno			2	1		3
	Externo				2		2
Cuencas, Riego y Drenaje	Interno		3	1			4
	Externo		1		1		2
Gestión Ambiental	Interno		1	1			2
	Externo		3	3	1		7
Fiscalización	Interno				2		2
	Externo			1	1	1	3
Fomento Productivo	Interno			1			1
	Externo		2	4	2		8
GACIT	Interno	1		1			2
	Externo				1	2	3
Gestión Financiera	Interno						0
	Externo			1	1		2
Infraestructura	Interno	2			1		3
	Externo			3	1		4
Planificación	Interno			3		1	4
	Externo				1		1
Secretaría General	Interno			3			3
	Externo			1			1
DASIP	Interno						0
	Externo			5	1		6
Talento Humano	Interno	1	1	4			6
	Externo						0
TIC	Interno						0
	Externo			1		10	11
Contratación Pública	Interno		1	1	1		3
	Externo						0
Procuraduría Sindica	Interno			1			1
	Externo		1				1
Unidad de Gestión de Calidad	Interno				4		4
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			1	2		3
	Externo						0
<b>TOTAL</b>	<b>Interno</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>41</b>
	<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>54</b>

\*Gestiones/Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo con los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentadas en el POA de cada Gestión y/o Unidad del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados; algunos fueron mitigados por las acciones correspondientes.

### 3. CONCLUSIONES.

- 1) El cumplimiento de la **Planificación Operativa** en el cuarto trimestre se encuentra en un **87,67%**, correspondiendo a un rango del 80-90% el 83,33% de las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
- 2) El cumplimiento de la **Planificación Presupuestaria** en el cuarto trimestre se encuentra en un **100,00%**, correspondiente a un rango del 90-100% el 27,27% de las Gestiones y/o Unidades del GADPE que tiene asignado presupuestos en sus respectivos planes operativos.
- 3) La evaluación operativa y presupuestaria obtenida se ubica en el rango establecido del 80%-90% y el 100% respectivamente, atribuible principalmente a lo siguiente:
  - Adecuada planificación y priorización de metas institucionales



La programación técnica y financiera respondió a criterios de priorización estratégica, permitiendo concentrar esfuerzos en proyectos de mayor impacto territorial y asegurar el cumplimiento de actividades clave dentro del periodo evaluado.

- Ejecución presupuestaria oportuna y disciplinada

La asignación y uso eficiente de los recursos financieros permitió alcanzar el 100% de cumplimiento presupuestario en las unidades con presupuesto asignado, evidenciando una adecuada gestión administrativa y financiera.

- Seguimiento técnico permanente y control interno

La implementación de mecanismos de monitoreo periódico facilitó la identificación temprana de desviaciones y la aplicación de correctivos oportunos, contribuyendo al alto nivel de cumplimiento alcanzado.

- Compromiso institucional de las Gestiones y/o Unidades

El desempeño coordinado de las diferentes áreas técnicas y administrativas permitió mantener los indicadores operativos dentro del rango satisfactorio (80%-90%), pese a limitaciones externas.

- Articulación interinstitucional y territorial

La coordinación con gobiernos cantonales, parroquiales y entidades del Ejecutivo desconcentrado favoreció la ejecución de actividades programadas, optimizando recursos y evitando duplicidades.

- Capacidad de adaptación ante factores externos

A pesar de eventuales restricciones logísticas, administrativas o territoriales, las unidades implementaron reprogramaciones y ajustes internos que permitieron sostener el nivel de cumplimiento previsto para el trimestre.

- 4) En algunos casos el retraso en la entrega de información y la reprogramación de las actividades en el proceso de revisión /validación de las evaluaciones presentadas, provocó atrasos en la consolidación de la información y elaboración de los resultados y la emisión del informe.
- 5) La sistematización de la información con sus respectivos documentos de soporte de las evaluaciones realizadas por parte de las Gestiones y/o Unidades es un factor por fortalecer, con la finalidad de agilizar los tiempos para el proceso de sistematización y análisis de los resultados.
- 6) Los controles expuestos en la Matriz de Riesgo de cada Gestión y/o Unidad han originado, en algunos casos, se minimice la incidencia de estos en la ejecución de los programas, proyectos y actividades identificadas en los planes operativos



anuales, factor que tiene que ser fortalecido por los directores o coordinadores en sus respectivas áreas, de tal manera que podamos sobrellevar o eliminar dichos obstáculos y fluyan de la mejor manera los procesos en cada uno de los proyectos.

7) Se debe fortalecer el enfoque estratégico de cada Gestión y/o Unidad en cuanto a metas, objetivos, índices y los verificables de los Programas/ Proyectos y actividades para poder realizar un mejor control en el cumplimiento de los objetivos planteados, tener en cuenta el PDOT Y el PEI Institucional.

8) Al contrastar la presente evaluación con la línea base obtenida en el cuarto trimestre del 2023, se evidencia un incremento en el porcentaje de evaluación operativa (**87,67% vs. 85,28%**); y un incremento importante en la evaluación presupuestaria (**100,00% vs. 66,17%**). Con estos resultados podemos concluir:

- Mejora sostenida en la gestión operativa institucional

El incremento del 85,28% al 87,67% en la evaluación operativa refleja un fortalecimiento en la planificación, seguimiento y cumplimiento de metas por parte de las Gestiones y/o Unidades del GADPE, evidenciando mayor capacidad de coordinación y control interno respecto a la línea base del cuarto trimestre de 2023.

- Recuperación significativa en la ejecución presupuestaria

El aumento del 66,17% al 100,00% en la evaluación presupuestaria demuestra una optimización sustancial en la gestión financiera institucional, caracterizada por una mejor programación del gasto, mayor disciplina presupuestaria y cumplimiento oportuno de compromisos económicos.

- Mayor coherencia entre planificación y ejecución

Los resultados evidencian una alineación más efectiva entre la planificación operativa y la asignación presupuestaria, reduciendo brechas entre lo programado y lo ejecutado, lo que fortalece la credibilidad institucional y la eficiencia en la gestión pública.

- Fortalecimiento de los mecanismos de seguimiento y control

La mejora comparativa sugiere la consolidación de herramientas de monitoreo, evaluación y control interno que han permitido corregir desviaciones de manera oportuna y mejorar los indicadores de desempeño.

- Consolidación de una tendencia positiva de desempeño institucional

El comportamiento favorable de ambos indicadores respecto a la línea base 2023 permite afirmar que el GADPE muestra una evolución progresiva en su



capacidad de gestión, lo cual constituye un fundamento técnico sólido para la planificación del siguiente ejercicio fiscal.

- 9) El **índice de reprogramación del POA se encuentra en el 0,00%**, como consecuencia de que las reprogramaciones se realizaron entre el segundo y tercer trimestre por los acontecimientos mencionados en los informes respectivos. En comparación con los resultados de la línea base 2023, que fue de 0,00%, se ha producido un valor igual, presentándose como una posible constante, la cual debe considerarse para los años posteriores.
- 10) El **índice de rectificación del POA se encuentra en el 5,92%**, relativamente baja y estará supuesta a las nuevas directrices de la máxima autoridad, principalmente por la actualización de POA en algunas áreas debido a la nueva estrategia administrativa. En comparación con los resultados de la línea base 2023 que fue de **11,83%**, se evidencia un decremento, debido principalmente al cambio Estratégica Institucional.
- 11) La evaluación de los componentes de los programas y proyectos del POA 2025, nos ha permitido obtener la siguiente información:
- En el cuarto trimestre los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2023-2027 comprenden el **73,91%** y **53,09%** respectivamente; y al PEI 2023-2027 el **26,01%** y **46,91%** respectivamente.
  - En el cuarto trimestre los montos presupuestarios asignados a los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2023-2027 comprenden el **97,20%** y **79,65%** respectivamente; y al PEI 2023-2027 el **2,80%** y **20,35%** respectivamente. Lo expuesto nos permite observar la incorporación de nuevos requerimientos territoriales en el PDOT 2023-2027 para responder de forma integral y oportuna a las comunidades. Esta priorización está alineada con el PEI 2023-2027, lo que indica coherencia entre planes y estrategias institucionales. La mayor asignación de presupuestos a proyectos PDOT refleja un énfasis en impactos sociales, económicos y productivos a nivel provincial, reforzando la ejecución de iniciativas de mayor envergadura y retorno esperado.
- 12) El **86,04 %** de los proyectos del PDOT 2023-2027 incorporados en el POA 2025 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programadas en el trimestre vs al **97,36 %** de los proyectos del PEI 2023-2027 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programas en el trimestre.

#### **4. RECOMENDACIONES.**

##### **1. Fortalecer el desempeño operativo para superar el umbral del 90%**

Si bien el cumplimiento operativo (87,67%) se mantiene en un rango satisfactorio (80%-90%), se recomienda:



- Implementar planes de mejora focalizados en las Gestiones y/o Unidades que no alcanzaron el rango superior.
- Establecer metas internas progresivas orientadas a superar el 90% de cumplimiento en el siguiente ejercicio fiscal.
- Incorporar alertas tempranas trimestrales para evitar rezagos acumulativos.

## **2. Consolidar la sostenibilidad del 100% de ejecución presupuestaria**

Dado el logro del 100% de cumplimiento presupuestario:

- Mantener la disciplina financiera y la programación oportuna del gasto.
- Fortalecer la planificación plurianual para evitar concentraciones de ejecución al cierre fiscal.
- Documentar las buenas prácticas financieras implementadas como modelo institucional.

## **3. Mejorar la oportunidad en la entrega y validación de información**

Considerando los retrasos en la consolidación de información:

- Establecer cronogramas obligatorios con fechas límite claras y responsables definidos.
- Implementar herramientas digitales estandarizadas para la carga y validación de reportes.
- Aplicar mecanismos de corresponsabilidad administrativa ante incumplimientos reiterados.

## **4. Fortalecer la sistematización documental y los respaldos técnicos**

Para agilizar el análisis y consolidación de resultados:

- Estandarizar formatos de reportes técnicos y matrices de evaluación.
- Implementar un repositorio institucional digital único con clasificación por programas y proyectos.
- Capacitar al personal en gestión documental y trazabilidad de evidencias.

## **5. Reforzar la gestión de riesgos institucional**

Aunque los controles han permitido minimizar impactos:

- Actualizar periódicamente la Matriz de Riesgos de cada Gestión y/o Unidad.
- Incorporar indicadores de alerta vinculados a riesgos críticos.
- Fortalecer la cultura preventiva y no reactiva en la gestión de proyectos.

## **6. Consolidar el enfoque estratégico alineado al PDOT y PEI**

Considerando la coherencia evidenciada entre planificación y presupuesto:

- Profundizar la alineación técnica entre el POA, el PDOT 2023-2027 y el PEI 2023-2027.
- Definir indicadores más precisos, medibles y verificables para programas y proyectos.
- Priorizar proyectos con mayor impacto territorial y retorno social.



### **7. Mantener bajo el índice de reprogramación y rectificación**

Dado que el índice de reprogramación se mantiene en 0,00% y el de rectificación disminuyó al 5,92%:

- Sostener una planificación técnica realista y basada en capacidades institucionales.
- Analizar la tendencia histórica para establecer márgenes de tolerancia institucional.

### **8. Fortalecer el desempeño de proyectos PDOT**

Considerando que el 86,04% de los proyectos PDOT cumplieron parcial o totalmente, frente al 97,36% de los proyectos PEI:

- Implementar seguimiento diferenciado a proyectos PDOT por su mayor peso presupuestario e impacto territorial.
- Identificar cuellos de botella específicos en proyectos estratégicos provinciales.

### **9. Optimizar la distribución estratégica del presupuesto**

Dado que la mayor asignación presupuestaria se concentra en proyectos PDOT (79,65%):

- Evaluar periódicamente la relación costo-impacto de los proyectos de mayor inversión.
- Garantizar equilibrio entre impacto territorial y fortalecimiento institucional.
- Incorporar evaluaciones de resultados y no solo de ejecución financiera.

### **10. Institucionalizar las buenas prácticas de gestión**

En virtud de la mejora sostenida respecto a la línea base 2023:

- Sistematizar las lecciones aprendidas del ejercicio 2025.
- Incorporar estas prácticas en manuales internos de planificación y seguimiento.
- Socializar los resultados positivos como mecanismo de motivación institucional.

### **11. Fortalecer la planificación prospectiva 2026**

Aprovechando la tendencia positiva:

- Establecer metas más ambiciosas, pero técnicamente sustentadas.
- Incorporar análisis predictivo basado en datos históricos de ejecución.
- Vincular la planificación operativa con escenarios de riesgo financiero y territorial.