



## EVALUACION ANUAL "PLAN OPERATIVO ANUAL 2025"

### Antecedentes:

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas, en cumplimiento de su marco competencial y funcional establecido en el Artículo 263 de la Constitución del Ecuador y el Artículo 41 del COOTAD, ha presentado su Plan Operativo Anual 2025. Este plan se alinea con los 9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2023-2027 y se implementará a través de los 18 Procesos (Gestiones y Unidades) definidos en la Gestión por Procesos del GADPE.

Estos Objetivos Estratégicos están alineados al PDOT Provincial 2023-2027 y al Plan Nacional de Desarrollo (Para el Nuevo Ecuador) 2024-2025, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 20 programas y 35 proyectos (PDOT 2023-2027), y 6 programas y 38 proyectos (PEI 2023-2027).

**Tabla 1: Resumen Consolidado Inicial POA 2025**

PROCESOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	ACTIVIDADES OPERATIVAS	PRESUPUESTO POA 2024
Administrativo	1	1	2	34	4.220.000,00
Comunicación Social	1	1	2	18	314.100,00
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	23	810.000,00
Gestión Ambiental	1	4	9	39	189.000,00
Fiscalización	1	1	1	7	-
Fomento y Desarrollo Productivo	1	4	9	19	338.416,51
GRIC	1	2	5	22	42.742,00
Gestión Financiera	1	1	1	31	-
Infraestructura	3	3	7	30	10.939.151,98
Planificación	2	2	5	43	-
Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07
DASIP	2	3	6	29	43.992,00
Talento Humano	1	2	4	34	620.000,00
TIC	2	4	11	26	398.000,00
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-
Procuraduría Sindica	1	1	1	9	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-
Coordinación Institucional	1	1	1	7	-
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	<b>73</b>	<b>413</b>	<b>17.965.560,56</b>

PLAN	PROGRAMAS		PROYECTOS	
	CANT.	PRESUPUESTO	CANT.	PRESUPUESTO
PDOT 2023 - 2027	20	17.400.495,04	35	11.213.327,59
PEI 2023 -2027	6	565.065,52	38	6.752.232,97
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>17.965.560,56</b>	<b>73</b>	<b>17.965.560,56</b>



## 1. MATRIZ POA GADPE 2025

Fundamentos de la actual Gestión para la Planificación Operativa Anual del GADPE:

- a) Desarrollo, aplicación y actualización de herramientas: Estas herramientas están diseñadas para satisfacer las necesidades específicas de la institución. En el proceso de elaboración del POA, se utilizan la Matriz POA, que abarca la Planificación Estratégica, Operativa y Presupuestaria, así como la Matriz de Riesgos Operativos.
- b) Sistematización de evaluaciones: Se lleva a cabo una sistematización de las evaluaciones trimestrales y anuales, las cuales se presentan a través de informes detallados.
- c) Presentación de informes y documentación de respaldo: Se elabora y presenta una serie de informes junto con la documentación necesaria para evaluar cada gestión del GADPE. Esto incluye la ejecución de las planificaciones estratégicas, operativas y presupuestarias, así como la identificación de los respectivos Riesgos Operativos.

A continuación, se describe las acciones prioritarias desarrolladas para cada aspecto:

- a) La herramienta de la Matriz POA comenzó su desarrollo y aplicación, en cumplimiento de lo establecido por el COOTAD, además de la incorporación de la Matriz de Riesgos y actualizando varios ítems, entre ellos el presupuesto final reformado y final.

La matriz POA está diseñada para abarcar la Planificación Operativa Anual desde tres perspectivas o componentes:

**Gráfico 1: Perspectivas o Componentes del Plan Operativo Anual del GADPE.**



La implementación de la Matriz POA y la Matriz de Riesgo son de carácter obligatorio para la presentación de la Planificación Operativa Anual de cada Gestión o Unidad del GADPE, y se constituye en una herramienta principal para la elaboración de la Proforma Presupuestaria y el Plan Anual de Contrataciones del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas.

- a) En el año 2024 se realizó la actualización de la matriz POA y de la Matriz de Riesgos Operativos para fortalecer el uso de la herramienta y así obtener resultados que reflejen la eficacia de la Planificación Institucional. Los principales cambios son:



- **Planificación Estratégica:**

- Se mejoró el formato de presentación.
- Sistematización de información
- Se desagrega la columna de Programa/Proyectos, cada columna se incorpora la identificación del "TIPO" y "DETALLE"
- Los Programas y Proyectos para presentar en los respectivos POA de cada Gestión del GADPE, tienen que estar identificados en el PDOT 2023-2027 o en el PEI 2023-2027.

- **Planificación Operativa:**

- Se mejoró el formato de presentación.
- Sistematización de información.
- No podrán presentarse actividades independientes a los programas y proyectos establecidos.

- **Planificación Presupuestaria:**

- Se mejoró el formato de presentación.
- Sistematización de información.
- Los presupuestos solicitados deben estar identificados en actividades de los programas y proyectos establecidos, acorde a los techos presupuestarios.

b) Se incorpora a la matriz POA la desagregación de una matriz de programas/proyectos, con la finalidad de fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación.

c) Se ha formalizado la Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anuales del POA.

d) En el año 2025 para la Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y anuales se ha realizado lo siguiente:

- Sistematización de las evaluaciones de la Planificación Estratégica (Periodicidad Anual), Planificación Operativa (Periodicidad Trimestral y Anual) y la Planificación Presupuestaria (Periodicidad Trimestral y Anual), para lo cual se dispone de las matrices o informes presentados de las Evaluaciones Trimestrales y Anual.
- Se incorpora a la sistematización de las evaluaciones realizadas a los objetivos estratégicos presentados en cada matriz POA, la evaluación a los proyectos aprobados.
- Las Evaluaciones Trimestrales se han realizado a través de reuniones grupales e individuales, para ello se coordinó con todas las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
- En la sistematización de las Evaluaciones Trimestrales se consideró necesaria la incorporación de la conceptualización de los Términos REPROGRAMACIÓN y RECTIFICACIÓN con sus respectivas mediciones:
  - Entendiéndose por **REPROGRAMACIÓN** a todo cambio presente y futuro que se realice a la Planificación Operativa Anual presentada por cada Gestión.
  - Entendiéndose por **RECTIFICACIÓN** a toda modificación realizada posteriormente al periodo de ejecución de las actividades evaluadas trimestralmente en la planificación operativa anual del GADPE.

e) Como respaldo documental al proceso de evaluación, debieron presentarse informes consolidados de las evaluaciones trimestrales y anuales por cada Gestión y/o Unidad del GADPE, en función de los resultados obtenidos en la Matriz POA y en la Matriz de Riesgos. Los respaldos documentales adicionales reposan en los archivos de cada Gestión del GADPE.



- f) En el año 2025 se trabajó en la nueva alineación en base al PND "Para el nuevo Ecuador" 2024-2025 además de la modificación en la descripción de las metas y sus indicadores, por tal motivo para la elaboración del POA 2025 se consideraron aun los nuevos elementos orientadores establecidos en el Plan de Creación de Oportunidades; hasta su actualización, con el nuevo Plan de Gobierno Ecuador "No se Detiene".
  
- g) La presente evaluación anual del Plan Operativo 2025 del GADPE constituye el principal insumo para las evaluaciones intermedias y anuales del PDOT 2023-2027 y del PEI 2023-2027, una vez estén actualizadas.



**1.1 RESULTADOS DE CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL DEL GADPE 2025**

**a) Planificación Estratégica: Evaluación Anual**

**Tabla 2: Resultados Consolidados de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2025.**

Direcciones GADPE	Total Objetivos Estratégicos	METAS		
		TOTAL	ALCANZADAS	PENDIENTES
18	9	128	98	30

**Gráfico 2: Evaluación de la Planificación Estratégica**



**Tabla 3: Resultados por Direcciones de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2025**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Optimización de equipos e instalaciones.	1.192.257,30	1.114.718,30	901.800,10	901.800,07	72,58	80,90	Al culminar el 2025, se alcanzará el 90% de ejecución de las actividades planificadas.	72% de actividades ejecutadas en el año 2024	El proyecto de "Optimización de equipos e instalaciones" fue ejecutado en un 72.58% Con la finalidad de dejar evidenciada las debilidades de la planeación, y así fortalecer la próxima construcción de los proyectos ejecutados desde la Gestión Administrativa del GADPE se indica que, de las 22 actividades programadas, se ejecutaron 18 de ellas. No fue posible consolidar a tiempo la información para ejecutar el proceso de adquisición de materiales eléctricos y de construcción, e insumos para el mantenimiento de las instalaciones del GADPE lo cual tenía impacto en cuatro actividades del plan operativo.		1
				PDOT	PEI	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	3.027.742,70	3.648.851,70	3.344.236,09	3.344.236,09	91,88	91,65	Al culminar el 2025, se alcanzará el 90% de ejecución de las actividades planificadas.	87% de maquinarias y vehículos livianos y pesados operativos en el año 2024	El proyecto de "Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor" fue ejecutado en un 91.88% En cuanto al número de maquinarias operativas se obtuvo un 76.74% según informe de coordinación de talleres y vehículos livianos y pesados operativos, se obtuvo un 72% de operatividad. Cabe señalar que de los vehículos y maquinarias aquí registrados, varios están en proceso de chatarrización.	1
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	-	0,00	-	-	87,80	-	Al finalizar el año 2025 se habrán realizado 540 publicaciones en la página web institucional y 2400 publicaciones en redes sociales para informar sobre las actividades más relevantes de la Prefectura, y 25 numerales mensuales publicados de la Ley de Transparencia, para el acceso a la información pública.	En el año 2023 se habrán realizado 480 publicaciones en la página web y 1920 publicaciones en redes sociales, también se habrán publicado 300 numerales anuales de la Ley de Transparencia. Al finalizar el año 2025 se habrán alcanzado un total de 100.000 personas mensuales que visitan la página web y redes sociales de la Prefectura de Esmeraldas.	La meta alcanzada durante el año 2025 fue de 661 publicaciones en la página web institucional y 3474 publicaciones en redes sociales, logradas mediante la ejecución de publicaciones diarias de lunes a viernes, con la producción y difusión de contenidos audiovisuales como Prefectura Informa, Rapidito de Hoy, Roberta en Territorio, Pasaporte Verde, Lo más Destacado de la Semana y promos institucionales. Estas acciones se difundieron a través de las redes sociales oficiales Facebook, X, Instagram, TikTok y YouTube, fortaleciendo la presencia digital institucional. De manera complementaria, se cumplió con la publicación de las 75 matrices de transparencia correspondientes a cada mes, conforme a lo establecido en la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP). Asimismo, se elaboró y publicó una Revista Digital y cuatro Periódicos Digitales Institucionales "YO SOY ESMERALDAS", contribuyendo a la difusión de la gestión institucional. Durante el año se realizaron coberturas territoriales en los siete cantones de la provincia, permitiendo una comunicación directa y permanente con la ciudadanía. Como resultado de estas acciones, se alcanzó un promedio de 2.796,951 visitantes mensuales en la página web institucional y redes sociales. Con ello, se aportó de manera directa al cumplimiento del proyecto "Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional", enmarcado en el programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE, cuyo objetivo es posicionar al Gobierno Provincial de Esmeraldas como una institución eficiente, eficaz e innovadora.	2	

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	314.100,00	266.820,00	266.820,00	151.855,36	94,22	56,91	Al finalizar el 2025 se habrán distribuido 19.808 artículos publicitarios impresos y souvenirs con la imagen de la institución. Al finalizar el 2025 se habrán elaborados 1000 productos comunicacionales, para ser difundidos a través de 15 medios de comunicación contratados de la provincia.  En el año 2024 se contrataron 15 medios de comunicación logrando transmitir a través de ellos 900 productos comunicacionales elaborados.	La meta alcanzada durante el año 2025 fue la elaboración de 15.000 artículos publicitarios impresos y 1.100 productos comunicacionales, que incluyen el programa "Al Día con la Prefectura", microinformativos, propaganda institucional y segmentos informativos para televisión y radio, tales como Prefectura Informa, segmentos radiales y revista radial, los cuales fueron difundidos a través de 13 medios de comunicación contratados. Si bien se tenía planificada la contratación de otros medios de comunicación, por motivos relacionados con el cumplimiento de habilitantes, no fue posible alcanzar en su totalidad la meta inicialmente planteada. Estas acciones aportaron de manera directa al cumplimiento del proyecto "Fortalecimiento de la Comunicación Externa", enmarcado en el programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE, cuyo objetivo es posicionar al Gobierno Provincial de Esmeraldas como una institución eficiente, eficaz e innovadora.	1	1	
Cuenecas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Plan Provincial de Riego	PDOT	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	184.240,00	184.239,68	171.429,96	171.429,96	95,29	93,05	1 plan anual de las reforestaciones con las solicitudes que se van realizando por parte de la comunidad en el año vigente y el presupuesto participativo del año anterior.  Al 2025 producir 300.000 plántulas al año.  Al año 2025: 100 has reforestadas y restauradas.  Al año 2025: 100 has forestada.  Al año 2025: 20 Huertos	Al 2023: 1 Vivero Agroforestales implemento para la producción de especies nativas que permitan la protección y conservación de las cuencas hidrográficas.	Se Rehabilito el vivero situado en San mateo.  se lograron producir 320.000 plantas de protección y conservación las mismas que fueron entregadas a las comunidades.  Se han intervenido en la reforestación y restauración de 138 Ha en conjunto con los beneficiarios de las comunidades, juntas parroquiales, municipios, fundaciones y asociaciones en toda la provincia de Esmeraldas.  se implementaron 30 huertos medicinales en subcentros de los cantones Esmeraldas, Rioverde y Muisne. Las capacitaciones se centraron en: Diagnóstico ancestral y elaboración de remedios naturales. Técnicas de paisajismo sostenible y cuidado de la salud.	4	
		PDOT		PDOT	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	625.760,00	637.716,62	423.819,56	423.819,56	83,00	66,46	2019 al año 2023 se cuenta con 1510 Ha productivas con sistemas de riego. Al año 2023: 28 juntas de regantes  Al año 2023: en los sistemas de riego implementados la junta de regantes contrató a un operador para el manejo y operación del sistema de riego, los operadores fueron capacitados por quienes ejecutaron los proyectos Al año 2023 : se han realizado 11 estudios para proyectos de riego Al año 2023: 6 mapas impresos	Se han producido 550 has productivas con sistemas de riego.  Se conformaron 3 juntas de riego capacitadas en el levantamiento, organización y uso de la información para cogestión de sistemas de riego y drenaje. *CALVARIO *BUENA ESPERANZA *EL ALBE  Se realizaron 3 capacitaciones *DISEÑO HIDRAULICO E INSTALACION DE SISTEMAS DE RIEGO *AUTOCAD *PARAMETROS GENERALES A TOMAR EN CUENTA EN EL RIEGO PARCELARIO  Estudio de Factibilidad y Diseño Definitivo para la Construcción de un Sistema de Riego en las comunidades: El CALVARIO Y BUENA ESPERANZA  m3 de sedimentos retirados como medida de mitigación en las áreas productivas	4		

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	PDOT	Control de inundaciones como medida de mitigación en las áreas rurales de la provincia de esmeraldas	-	0,00	-	-	100,00	-	Intervención con canales de drenaje para evacuación del agua remanente en suelos 3000 metros cúbicos de sedimentos retirados como medida de mitigación en las áreas productivas al 2025  Intervención con canales de drenaje para evacuación del agua remanente en suelos agrícolas, consideradas en un área de 300 ha	Al año 2023 se han desalojado 7.956 metros cúbicos de sedimentos.  Debido a las condiciones climáticas que provocan desastres naturales que ha conllevado a una pérdida de cobertura vegetal se generan efectos negativos como la sedimentación en ríos y esteros de la provincia de Esmeraldas, esto ha provocado que zonas vulnerables se produzcan desbordamientos de ríos e inundaciones, razón por la cual es necesario realizar desazolves en las zonas de mayor riesgo.	Dentro de los trabajos realizados con la maquinaria de la DGCRD se realizó la apertura canales de mismo que en épocas invernales estaba afectando a toda la producción de cultivos de canales en varias zonas de esmeraldas  En donde la longitud de limpieza desde 6700 metros lineales y 10.050 metros cúbicos de sedimentación.	1	
Gestion Ambiental	1	PDOT	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	20.000,00	20.000,00	19.880,00	0,00	96,00	-	249 363	1150 405	283 proyectos, obras o actividades regularizados. Se superó la meta proyectada, misma que se alinea al objetivo estratégico "Fomentar la conservación, manejo sustentable del patrimonio natural y biodiversidad", y cumple con el proyecto de "Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial".  239 proyectos, obras o actividades aplicados mecanismos de control en el marco de la acreditación.	1	1
		PDOT		PEI	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	67.000,00	67.000,00	66.484,30	51.978,28	88,10	77,58	16 30	125 98	77 de proyectos, obras o actividades regularizados en la gestión institucional, distribuidos en 15 registros y 62 certificados. La meta cumple con el proyecto de "Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE" y se alinea con el objetivo estratégico "Fomentar la conservación, manejo sustentable del patrimonio natural y biodiversidad".  121 autorizaciones administrativas que se ha realizado control y seguimiento.	2	
		PDOT	PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	35.000,00	54.000,00	26.749,00	26.749,00	66,25	49,54	60	125	112 hectáreas reforestadas en coordinación con las comunidades, se cumplió la meta del proyecto de "Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas", misma que se alinea al objetivo "Fomentar la conservación, manejo sustentable del patrimonio natural y biodiversidad".	1	

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

# EVALUACIÓN ANUAL

# PLAN OPERATIVO 2025

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Gestion Ambiental	1	PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	67.000,00	38.000,00	36.699,80	36.699,80	96,19	96,58	80.000	215.324,50	70.485,65 hectáreas declaradas en conservación del ACUS denominada Vida Sana con el apoyo de la Fundación PASOS, en el marco del proyecto "Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas", atendiendo el objetivo estratégico "Fomentar la conservación, manejo sustentable del patrimonio natural y biodiversidad".		1
		PDOT	Fortalecimiento de capacidades ambientales en ciudadanos de la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	-	0,00	-	-	71,43	-	20	15	20 capacitaciones realizadas en coordinación con las asociaciones de base y grupos juveniles de las comunidades de la provincia, está meta se alinea al proyecto "Promover la concienciación, sensibilización y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas". 1820 capacitados en el marco del proyecto "Promover la concienciación, sensibilización y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas"	1	
		PDOT		PDOT	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	-	0,00	-	-	100,00	-	4	3	5 eventos realizados en el marco del proyecto "Generación de eventos sociales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas", alineado al objetivo estratégico "Fomentar la conservación, manejo sustentable del patrimonio natural y biodiversidad".	1	
		PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PDOT	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00	100,00	1	1	1 iniciativa implementada denominada "arborización en la zona rural", en el marco del proyecto "Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático".	1	
		PDOT		PEI	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	-	0,00	-	-	96,15	-	1	2	1 presentado en la Cumbre de Sostenibilidad organizada por el CONGOPE.	1	
		PDOT		PDOT	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	-	0,00	-	-	64,77	-	300	500	280 personas capacitadas.		1
		Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	0,00	-	-	100,00	-	Al 2025 el nivel de cumplimiento es del 80% en el ámbito de nuestra competencia, en relación a los proyectos del GADPE	El cumplimiento en el ámbito de nuestra competencia de los proyectos que enmarcó el GADPE en el año 2024 fue del 100%	Posicionar al Gobierno Provincial como una institución eficiente, eficaz e innovadora. Fortalecimiento Institucional del GADPE Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE El cumplimiento en el ámbito de nuestra competencia de los proyectos que enmarcó el GADPE en el año 2024 fue del 100% Al 2025 el nivel de cumplimiento es del 80% en el ámbito de nuestra competencia, en relación a los proyectos del GADPE (Número de actividades realizadas / Número de actividades planificadas) x 100 Cumplimiento del cronograma 100,00%  El resultado enunciado obedece al cabal y oportuno cumplimiento de las actividades proyectadas en el POA 2025.  Se debe considerar que el proceso de la Gestión de Fiscalización es de Apoyo y las actividades inherentes a su naturaleza se realizan por requerimiento de las Gestiones pertinentes. <ul style="list-style-type: none"><li>• Se fiscalizaron dos obras viales</li><li>• Se fiscalizaron tres obras de mantenimiento vial</li><li>• Se fiscalizaron tres obras civiles no viales</li><li>• Se fiscalizaron nueve obras de arrastre del 2024</li></ul> • Se contrató el personal requerido: 4 ingenieros, 1 arquitecta, 1 ingeniero en sistemas y 1 ingeniera química <ul style="list-style-type: none"><li>• Se recibió dos jornadas de capacitación</li><li>• Se hizo el seguimiento a la asignación de vehículos.</li></ul> En conclusión, se logró cumplir con los objetivos y actividades planteados en el POA 2025.

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA					INDICADORES			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	PDOT	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	-	9.000,00	9.000,00	0,00	61,77	-	135 beneficiarios capacitados a través de las escuelas de campo en manejo sostenible del Bambú al 2025  135 beneficiarios capacitados a través de las escuelas de campo en la cadena de valor del coco al 2025	11 cadenas productivas priorizadas en la provincia de Esmeraldas.	En relación a esta meta, en el marco del convenio suscrito entre el GADPE y la Mancomunidad del Norte del Ecuador, la Fundación CODESPA ejecutora del proyecto "Desarrollo Socio Productivo en la Zona Fronteriza Norte del Ecuador" subcontrató a la Fundación Somos Ecuador para ejecutar el proyecto de la Cadena de Bambú, hasta finales de diciembre de 2025 Somos Ecuador realizó 3 talleres de Diagnóstico de la Cadena de Bambú, el primero con el equipo técnico de la prefectura (direcciones de Cooperación Internacional, Planificación y Fomento Productivo) el segundo taller en la parroquia Camarones, cantón y provincia de Esmeraldas (aquí participaron actores de Camarones, Tachina, Cámara de Artesanos de San Lorenzo, Concepción, Cube Ministerio de Ambiente, MAG) y el tercer diagnóstico en las instalaciones de FUCAME sector Puerto Nuevo, parroquia San Gregorio, cantón Muisne. Para el 2026 inicia la inscripción y selección de los 135 actores beneficiarios de este proyecto. Esta meta en el 2026 será reportada por el Área Forestal ya que de esta área saldrá el presupuesto 2026.  En el marco de convenio interinstitucional suscrito entre el GADPE y la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE), la Fundación CODESPA ejecuta el Fondo de Desarrollo de la Zona de Integración Fronteriza Ecuador-Colombia, para el proyecto "Desarrollo socio productivo en la zona fronteriza Norte del Ecuador", cuyo plazo de ejecución es por un periodo de 30 meses, a realizarse en las provincias de Carchi, Imbabura, Sucumbios y Esmeraldas. sobre este particular, en primera instancia, se consideró beneficiar al sector de pesca artesanal, sin embargo, por decisiones de los gestores principales y las directrices del BID la cadena de pesca artesanal no cumplió con las especificaciones establecidas en el proyecto y fue definida como causante de impacto negativo para las especies marinas dentro de las 8 millas por considerar las artes de pesca como dañinas para la captura de las especies del mar, es por lo que, a su vez se delibera en las reuniones posteriores cambiar de cadena productiva de pesca artesanal y se considera la cadena de coco para la provincia de Esmeraldas, la misma que se determinó en un taller de priorización realizada el 18 de junio del año 2025 en la provincia mencionada anteriormente con la participación de varios funcionarios del Gobierno Provincial de Esmeraldas. El 4 de diciembre de 2025 se llevó a cabo la primera reunión para la revisión de los criterios de selección de beneficiarios. La reunión contó con la participación presencial de Carlos Valencia, punto focal del GAD Esmeraldas para el proyecto; Margarita Vaquero, coordinadora II CA; por parte del equipo consultor, Patricia Cortez, consultora técnica de la cadena de valor de coco; Fiana Orejuela, promotora técnica de la cadena de valor de coco. Asimismo, en representación de Fundación CODESPA, participó Junior Montaña, técnica territorial de Esmeraldas. En esta reunión se realizó la revisión de los criterios de selección de asociaciones productoras de coco y sectores donde se	2	
					PDOT	Fomento de emprendimientos inclusivos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	184.008,00	601.008,00	591.283,00	529.085,00	95,91	88,03	Apoyar a 500 emprendedores a mejorar sus ingresos mediante la participación en ferias locales de emprendimiento al 2025. 125 emprendedores apoyados al 2025. En el año 2025 se apoyarán 10 Mipymes para que cuenten con productos y/o servicios viables.  1000 personas socializadas, apoyadas y asesoradas al 2025	2023: 3250 Emprendedores apoyados mediante la Estrategia de Emprendimiento de la provincia de Esmeraldas 258 Mipymes en condiciones de internacionalización que cuenta la provincia de Esmeraldas Al 2023 3 organizaciones recibieron asistencia técnica para la obtención de la vida jurídica de acuerdo a la base de datos del subproceso de Desarrollo comunitario de DASIP.	Se llevaron a cabo siete ferias cantonales que beneficiaron a 680 emprendedores de los sectores gastronómico, textil, artesanal, turístico y agro-productivo. Cada evento contó con la participación de artistas nacionales e internacionales, lo que enriqueció la oferta cultural y atrajo a un público más amplio, generando mayor economía y oportunidades de negocio para los emprendedores.  En el último cuatrimestre de 2025 se completó toda la fase preparatoria, lo que permitió la adjudicación, el 13 de enero de 2026 del proceso SIE-GADPE-2025-026 "Adquisición de materiales y herramientas de acero inoxidable para el apoyo a pequeños y medianos emprendedores de la provincia de Esmeraldas". Actualmente el contrato está en proceso de elaboración y, dentro de los próximos 15 días, el contratista deberá presentarse en la institución para la firma correspondiente.  Este convenio específico de cooperación interinstitucional entre la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE) y el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas solo alcanzó un 18 % de ejecución.  Conforme al proceso de contratación SIE-GADPE-2025-024 "Dotación de equipos e insumos para el fortalecimiento de capacidades colectivas e individuales y el desarrollo social y económico de poblaciones vulnerables", la adjudicación, contratación y ejecución se prevé, según control de fechas del Sistema nacional de Contratación Pública, hasta el mes de enero de 2026	2

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES						
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION			
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes		
Fomento Productivo	1	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	PDOT		65.400,00	20.982,37	20.841,75	9.798,75	77,00	46,70	Incrementar los agricultores familiares que mejoran sus espacios familiares de producción alimentaria de 1100 a 1350 al 2025.	1.100 agricultores familiares han mejorado sus espacios familiares para producción de alimentos al 2024	Se cumplió con todo el proceso precontractual y contractual en esta actividad. Se contrató a un proveedor de la ciudad Cañar, provincia de Azuay. La entrega de las plantas se acordó a través de un cronograma entre la administradora del proceso y el contratista. Por el cierre de vías causado por el paro indígena el proveedor no pudo entregar los insumos en las fechas acordadas por lo que solicitó la terminación del contrato, requerimiento que fue aceptado por el área legal y la máxima autoridad del GADPE. Se realizó la entrega de semillas hortícolas, abonos, herramientas, bombas, tanque, etc. que posibilitará mejorar la seguridad alimentaria de 140 familias de pequeños agricultores de las comunidades Cristóbal Colón, San Mateo, Vuelta Larga, Unión de Atacames, San Jacinto, San Vicente, Guaspide Onzole, Maldonado y en San Lorenzo con la organización de adultos mayores colombianos "Caminos de Vida". Se retomó el proceso a través del sistema de compras públicas y al cierre del año 2025 se está ejecutando el proceso de contratación. Se han recibido dos ofertas que se están revisando para ver si cumplen con los parámetros definidos en los pliegos. Este proyecto permitirá el mejoramiento de 50 hectárea con plantas injertadas; 50 familias de pequeños agricultores de las parroquias Chumundé, Unión de Atacames y Viche, mejorarán su dieta alimentaria y la generación de ingresos. Esta actividad se ejecutó en alianza con GADs parroquiales. Se acordó con los responsables de las comunidades y los GADs parroquiales que en enero y febrero se brindará la asistencia técnica para el establecimiento de las huertas con especies hortícolas, aromáticas y medicinales (que son contrapartes locales).			1
			PDOT	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	PDOT		-	9.026,14	9.026,14	9.026,14	99,00	100,00	Incrementar de 1.100 a 1.200 los agricultores familiares que acceden a alimentos de origen proteico.	1100 agricultores familiares acceden a alimentos de origen proteico al 2024	Se realizó la entrega del zinc, malta, clavos, cai, bomba de fumigar, creso y tona galponera, materiales utilizados para la construcción y desinfección de los galpones en las comunidades Concepción, Borbón, Balzalito y Majua. Se entregó también un folleto para cada una de las personas integrantes del grupo que recibirá las gallinas. Este folleto contiene información sobre construcción de galpones, alimentación, control sanitario y manejo de gallinas ponedoras. Se realizó la entrega de gallinas ponedoras, balanceado, vacunas, vitaminas, minerales, en las comunidades Rocafuerte (parroquia Concepción), Majua, Balzalito. En Borbón se realizó la entrega de las gallinas de la comunidad Colón de Onzole que pertenece a la parroquia Santo Domingo de Onzole que realizó el requerimiento. Se acordó con los responsables de los GADs y líderes comunitarios que en enero se realizará las capacitaciones.			1
			PDOT	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo (ECA) de ganadería sostenible.	PDOT				25.000,00	23.403,00	0,00	52,50	-	6 escuelas de campo (ECAS) en el periodo 2025-2027.	1 ECA en el (2023) 3 ECAS - 1004 productores capacitados (2024).	LA META ESTABLECIDA PARA EL AÑO 2025, SE CUMPLIÓ AL 100%. SE BENEFICIARON A 66 PRODUCTORES EN LAS ESCUELAS DE CAMPO. SE DESARROLLARON 2 ECAS. ESCUELAS DE CAMPO EN GANADERÍA SOSTENIBLE, MANEJO DE FÁRMACOS Y PRIMEROS AUXILIOS VETERINARIOS, VALORACIÓN Y CHEQUEO GINECOLÓGICO (BOVINOS), SANIDAD ANIMAL, MANEJO Y ROTACIÓN DE POTREROS, INCIDENCIA DE PARÁSITOS INTERNOS Y EXTERNOS, ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN ANIMAL. Además, SE REALIZARON 15 CAMPAÑAS DE DESPARASITACIÓN Y VITAMINIZACIÓN EN LOS DIFERENTES CANTONES DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS ATENDIENDO A 4779 ANIMALES DE ESPECIES PRODUCTIVAS (VACAS, CERDOS, CABALLOS, MULARES, ASNOS). LUGARES DONDE SE REALIZARON LAS CAMPAÑAS: SE REALIZARON 72 ASISTENCIAS TÉCNICAS, CASTRACIÓN EN BOVINOS Y CERDOS, PROTOCOLOS, (INSEMINACIÓN ARTIFICIAL EN BOVINOS Y PORCINOS), CURACIONES, APLICACIÓN DE MEDICAMENTOS, CHEQUEOS GINECOLÓGICOS, ATENDIENDO A 1067 ANIMALES, 29 CAPACITACIONES EN TEMAS REFERENTES A PRODUCCIÓN, NUTRICIÓN, ALIMENTACIÓN, SANIDAD ANIMAL, MANEJO DE PASTURAS Y ROTACIÓN DE POTREROS. SE INSEMINARON 50 CERDAS, MEDIANTE MONTA NATURAL Y CELO INDUCIDO, DICHAS INSEMINACIONES SE LAS REALIZÓ EN LOS DIFERENTES CANTONES DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS		

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT		PDOT	Economía Azul o del mar	8.900,00	23.000,00	22.189,81	0,00	31,43	-	0	En el año 2025 con la finalidad de participación de las actividades económicas relacionadas con la economía azul en el producto interno bruto (PIB) Provincial, en un 5% cada año, se estableció la actividad: Adquisición y dotación de materiales de arte de pesca para apoyar la reactivación económica de la cadena productiva de pesca artesanal en los cantones del perfil costero de la provincia de Esmeraldas, proceso que se realiza a través del Sistema Nacional de Contratación Pública, se cumplió con la fase preparatoria para su publicación en noviembre de 2025, tanto su adjudicación como contratación se dio en el mes de diciembre de 2025, no obstante, los materiales e insumos para la construcción de las artes de pesca se entregarán en los próximos días (enero 2026).	1	
			PDOT		PDOT	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales, agroforestales y silvícolas con fines comerciales.	11.108,51	20.000,00	19.870,96	0,00	58,33	-	489,48 ha de plantaciones al 2023. 524 beneficiarios al 2023.	El proceso de adquisición de plantas forestales se ha llevado adelante mediante el Contrato No. LICB-GADPE-2025-01 el mismo que fue contratado con fecha 10/12/2025 y entro en vigencia el 11/12/2025 fecha en la cual fue notificado el proveedor, a partir de esta fecha tiene un plazo de 90 días para entregar las plántulas, es decir hasta el 11/03/2026, en la actualidad estamos coordinando con los beneficiarios las fechas de entrega de plantas, aspiramos hasta finales de febrero 2026 entregar y a partir de las fechas de entrega empezaría el establecimiento de las 110 hectárea de plantaciones forestales. En coordinación con el proyecto Cohesión Social de GIZ se ejecutó una Escuela de Campo (ECA) en Manejo Sostenible de Caña Guadúa ejecutada en la parroquia Concepción del cantón San Lorenzo, aquí se capacitaron a 23 personas en cinco sesiones de clases durante un mes y medio. Para el desarrollo de esta ECA la GIZ contrató un especialista y adquirió todos los insumos y materiales para el desarrollo de la misma	1	1
			PDOT		PDOT	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma a través del establecimiento, manejo integral y manejo de la calidad del cacao mediante el uso de tecnología (Clúster Asociados).	9.000,00	35.000,00	34.983,00	0,00	32,50	-	121 hectáreas establecidas de cacao fino y de aroma al 2027. 23 equipos entregados a las organizaciones y comunidades.	790 establecidas. 23 equipos secadoras entregadas a las organizaciones	Se cuenta con el listado de las organizaciones y todos sus documentos habilitantes solicitados para ser beneficiarios de las secadoras de cacao. Se está realizando el proceso de adquisición de 23 equipos secadoras entregadas a las organizaciones. Adicionalmente a las actividades programadas en el POA 2025 se realizaron otras acciones relacionadas directamente con el proyecto, como es la Fumigación aérea con Dron, Atención a productores y dirigentes de las organizaciones, asistencia técnica a productores de cacao, capacitación sobre manejo integral del cultivo, apoyo a otras áreas del departamento, coordinación de la Feria productiva del cantón Rioverde, elaboración de mapas, elaboración y entrega de proyecto a la Secretaría de Pueblos y Nacionalidades, entre otras actividades delegadas por la Dirección.	1
		PDOT	FORTALECIMIENTO DEL TURISMO SOSTENIBLE.	PDOT	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	30.000,00	10.000,00	9.974,00	9.725,00	100,00	97,25	20 participantes al festival gastronómico y de emprendimiento proporcionando sus productos con valor agregado, al año 2025.	Al 2024: Se ha organizado el primer festival de la pesca deportiva del Wahoo.  Al 2024: 5000 personas asistieron  Al 2024: 36 emprendedores asistieron	Actividad: "Servicio logístico para la Organización de Festival Gastronómico y Emprendimiento "YO SOY ESMERALDAS" PARROQUIA Tachina cantón Esmeraldas de la Provincia de Esmeraldas". NECESIDAD DE LA CONTRATACION NIC-0860000160001-2025-00059., Se realizo lo siguiente: • Se Reviso de la base de datos de los emprendedores artesanales y gastronómicos participantes. • Hubo la Coordinación con el contratista para la entrega de los Logotipos. • Se Coordinó con el responsable de bodega para la recepción de los bienes del contrato. • Se realizo la Coordinación con el Contratista para el montaje y desmontaje del evento. • Se Coordinó con el Contratista para entrega de los Kits instrumentaria gastronómica y kits de uniformes para los emprendedores. • Se realizo la Coordinación con el Contratista se los grupos artísticos de música tropical Esmeraldeña. • Hubo la Coordinación con el contratista para la entrega del servicio y la firma de las actas. • Se realizo la Coordinación en la elaboración y firma de acta recepción Definitiva. Se cumplió con la Meta establecida. • Se estableció 10 stands gastronómicos con variedad de platos representativos de la provincia de Esmeraldas. • Se estableció 20 stands con emprendedores artesanales donde expusieron toda su arte que ellos elaboran. Fueron beneficiados directos 30 emprendedores de la parroquia Tachina. E indirectos unas 500 familias que se dedican a actividades económicas en esa parroquia productiva.	3	

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES					
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION		
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes	
Fomento Productivo	1	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT		PDOT	****Gestión para la implementación de una estrategia provincial de mejoramiento genético	30.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-			ELIMINADO		
			PDOT		PDOT	**Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.	11.108,51	0,00	0,00	0,00	99,01	-	Mejorar la producción de 5 organizaciones a través de asistencia técnica en el año 2025.	2023: 3 organizaciones han recibido asistencia técnica	PENDIENTE		1
			PDOT		PDOT	****Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	9.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-			ELIMINADO		
			PDOT		PDOT	**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	30.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-			ELIMINADO		
			PDOT		PDOT	**Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)	30.000,00	9.000,00	9.000,00	0,00	100,00	-	Se incrementa de 1200 a 1400 el número de agricultores familiares que mejoran su seguridad alimentaria. Entregar 200 kits seguridad alimentaria a agricultores familiares al 2025	1.200 agricultores familiares han mejorado sus espacios familiares para producción de alimentos	Se fortalecieron las capacidades de 300 familias de pequeños agricultores de comunidades asentadas en zonas rurales y urbano-marginales de la provincia en temas de manejo de gallinas, elaboración de bio-abonos, establecimiento de huertas hortícolas, plan de finca. Se realizó la entrega de 300 KITS a agricultores.	2	
			PDOT		PDOT	Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantulas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI	30.000,00	30.000,00	29.820,00	0,00	100,00	-	Intervenir 50 hectáreas bajo el control fitosanitario en la zona rural de la Provincia de Esmeraldas al año 2025.	En los cantones San Lorenzo y Eloy Alfaro, 368 Has de plantaciones de cocos están siendo derribadas por sus cultivadores debido al alto índice de la plaga del anillo rojo y otras enfermedades.	a) Se intervinieron 60 hectáreas bajo el control fitosanitario en la zona rural de la provincia de Esmeraldas al año 2025. b) Se consideraron a 70 productores de cocoteros una vez capacitados aplican los conocimientos técnicos fitosanitarios se les otorgue un incentivo de plántulas de coco para rehabilitar una hectárea de coco por cocotero dando como resultados un total de 70 hectáreas cocoteras en la zona norte de la provincia de Esmeraldas  Se realizó el seguimiento a plantaciones cocoteras ya establecidas en años anteriores entregadas en el año 2020 en las comunidades el progreso, buenos aires, Guachal, el Olivo, Bellavista y Porvenir en lo cual se pudo evidenciar las plantaciones ya en producción en las comunidades ya antes mencionadas, en los meses de enero, febrero, marzo y abril del año 2025  Posterior a ello se realizaron los diagnósticos de las plantaciones cocoteras, simultáneamente se llevó a cabo levantamiento catastral y de esa manera poder determinar las hectáreas afectadas y en producción en los cantones cocoteros de la Provincia y en articulación con Agrocidad por medio de los laboratorios especializados se definió la principal causa de la muerte de las palmeras de coco como resultado final fue el anillo rojo, nematodos, Gualpa y picudo negro, en los meses de mayo julio y agosto del año 2025. Se realizó el procedimiento en el portal de compras públicas para la adquisición de 10.000 plántulas de coco para poder rehabilitar 70 hectáreas de coco en el cantón Eloy Alfaro, y posterior a ellos ya contratada se realizó los seguimientos respectivos para para llevar de la mejor manera las especificaciones técnicas en los TDR que estipula 6 meses para su total germinación, cabe mencionar que estas plántulas de coco debido a su tiempo de germinación se estima la entrega de las plántulas de coco el mes de abril del año 2026 y de esa manera culminaríamos la meta establecida dando como resultado un numero de 70 productores con rehabilitación de 70 hectáreas cocoteras, actividades realizadas en los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre del año 2025. Se mejoró la	1	

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

# EVALUACIÓN ANUAL

## PLAN OPERATIVO 2025

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	PDOT	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial.	PDOT	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	30.000,00	20.000,00	19.990,00	9.990,00	100,00	49,95	14 emprendedores participantes de los siete cantones de la provincia de Esmeraldas, concursando con gastronomía con identidad local, al año 2025. 20 agrupaciones afros del país participando con su música, danza y otras manifestaciones culturales propias, durante el Cuarto Festival de Malimpia Arte y Cultura, al año 2025.	Se ha organizado el primer concurso gastronómico "YO SOY ESMERALDAS" en el marco del festejo del Tercer Festival de la pesca deportiva del Robalo. Se han organizado las tres ediciones del Malimpia Arte y Cultura	De acuerdo con los eventos realizados en el marco del impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio, se superó la meta establecida para el año 2025. EN TOTAL 28 EMPRENDEDORES PARTICIPANTES DE LOS SIETE CANTONES DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS. • Se realizó coordinación con el equipo de comunicación para el diseño de la publicidad del evento. • Se Coordinó con Contratista para la fecha del montaje y desmontaje del evento. • Se realizó una Coordinación con el Contratista para entrega de los Kits indumentaria gastronómica y kits de uniforme para los emprendedores. • Se Coordinó con el técnico del CONGOPE para el montaje y desmontaje del evento. • Se realizó Coordinación con el Contratista para el montaje y desmontaje del evento. • Coordinación en la elaboración y firma de acta recepción definitiva. Se cumplió con lo establecido en el contrato MCS-GADPE-2025-001. • Se cumplió de manera efectiva con las actividades establecidas logrando la participación de los representantes de los 7 cantones de la provincia de Esmeraldas, de esta manera se reactivó la economía. • Se contó con la participación de aproximadamente 5000 personas en la Ciudad Mitad del Mundo, muchas de los que acudieron al evento consumieron los platos típicos ofertados, la gastronomía y demás productos propuestos durante el Festival de la Caravana. • Se logró la participación de 20 emprendedores gastronómicos que lograron comercializar sus platos típicos y 10 emprendedores artesanales. • Se recibió a conformidad los servicios contratados Del Sr. Franklin Mosquera Veliz, evento que se realizó en la Ciudad Mitad del Mundo, los días 26 y 27 de julio del 2025. Se cumplió con la Meta establecida. • 5.000 personas Asistieron, al Evento, donde quedaron satisfechos de todo lo ofrecido y expuestos por los emprendedores y técnicos que compartieron sus conocimientos en cuanto Actividad: "Servicio de Logística para cumplir con "LA CARAVANA TURISTICA PRODUCTIVA "YO SOY ESMERALDAS" con el CONGOPE". • Se realizó revisión de la base de datos de los emprendedores artesanales y gastronómicos. • Coordinación con el equipo técnico del CONGOPE para la distribución de los stands en Ciudad Mitad del Mundo. • Se comunico con el Contratista para la recepción de los bienes del contrato. • se Coordinó con el responsable de bodega para la recepción de los bienes del contrato.	2	
Gric	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PDOT	Articular la participación multinivel con actores publicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	2.250,00	9.250,00	9.250,00	9.250,00	73,02	100,00	Al culminar el 2025, tres (3) Consorcios estarán en pleno funcionamiento, con 3 perfiles de proyectos elaborados.	Al año 2022: Tres (3) Consorcios conformados	Durante el periodo 2025, los consorcios se mantuvieron jurídicamente operativos, sin embargo, su funcionamiento se encuentra pausado en los casos del Consorcio San Lorenzo del Paillón, el Consorcio de los Ríos Santiago-Wimbi-Cachavi y el Consorcio Cayapas-Onzole. A pesar de ello, estos avances contribuyen al objetivo institucional de promover el desarrollo territorial mediante la articulación interinstitucional y la gestión ante la cooperación internacional. Paralelamente, los consorcios continuaron con un proceso técnico-administrativo de actualización de su información institucional, con el fin de aprobar sus estatutos y reglamentos ante el Consejo Nacional de Competencias (CNC), como paso clave para su consolidación. Asimismo, se avanzó en la formulación de dos perfiles de proyectos comunitarios, enfocados en educación, rehabilitación de espacios públicos y huertas ecológicas, los cuales permanecen en revisión interna. Finalmente, se desarrollaron actividades en territorio en coordinación con el CISP, fortaleciendo la gestión comunitaria y la articulación interinstitucional.	1	1

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Gric	1	PDOT		PDOT	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	-	0,00	0,00	0,00	98,21	-	Al culminar el 2025, se tendrá tres (3) nuevos convenios firmados	Al año 2023: 33 convenios firmados	<p>Durante el período 2025, se concretó la suscripción de dos (2) convenios de cooperación interinstitucional entre el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) y el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas (GADPE), correspondientes a: 1) un Convenio Marco de Cooperación y 2) un Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional. Estos instrumentos establecen lineamientos generales y acciones concretas para la implementación de iniciativas conjuntas orientadas al desarrollo territorial, fortaleciendo la articulación institucional y la gestión de proyectos en beneficio de la provincia.</p> <p>En relación con el tercer convenio planificado con la organización CISP, se avanzó en las gestiones técnicas, coordinación interinstitucional y estructuración del instrumento de cooperación; no obstante, su suscripción no se concretó dentro del período fiscal debido a factores externos atribuibles a la contraparte cooperante, que ocasionaron la paralización temporal del proceso</p>		1
		PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	40,492,00	0,00	0,00	0,00	59,26		<p>Al culminar el año 2025, tres (3) perfiles de proyectos se han elaborado y gestionados ante los organismos de cooperación internacional para su estudio y financiamiento.</p> <p>Mantener la presencia cooperante efectivos en el territorio para el cumplimiento de los ODS hasta el año 2025</p>	<p>Al año 2023: diez (10) perfiles de proyectos de desarrollo para el territorio, elaborados conjuntamente con direcciones operativas del Gobierno Provincial (GADPE)</p> <p>Al 2023: dos (2) cooperantes efectivos</p>	<p>Se cumplió en el 2025 con la elaboración y gestión de tres (3) perfiles de proyectos ante organismos de cooperación internacional, orientados a su análisis, priorización y potencial financiamiento. En el marco de la Mancomunidad del Norte del Ecuador, se impulsaron dos (2) perfiles estratégicos enfocados en: a) el desarrollo socioproductivo en la zona fronteriza norte del Ecuador, y b) el fortalecimiento de la seguridad alimentaria en el contexto postpandemia. Adicionalmente, en articulación con el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP), se promovió el perfil de proyecto "Ñeque Joven", orientado al desarrollo de medios de vida y la inserción laboral de población joven. Estos perfiles responden a las prioridades territoriales y a los lineamientos de desarrollo sostenible, constituyéndose en instrumentos técnicos clave para la gestión de recursos de cooperación internacional y la implementación de iniciativas de impacto en el territorio.</p> <p>De manera complementaria, se garantizó la presencia activa y sostenida de cooperantes internacionales en el territorio, fortaleciendo los procesos de implementación, seguimiento y acompañamiento técnico de las iniciativas en curso. En este contexto, se consolidó la articulación interinstitucional con organismos de cooperación como FEPP, CISP, Paz y Desarrollo, GIZ, Maquita, World Vision y FIEDS, entre otros, lo cual permitió alinear esfuerzos hacia el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y potenciar la gestión territorial con enfoque integral.</p>		2
		PDOT	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	-	0,00	0,00	0,00	70,31			<p>Al culminar el año 2025, se habrá actualizado la estrategia de internacionalización del territorio</p>	<p>Una (1) estrategia de internacionalización del territorio</p>	<p>Durante el año 2025, se logró la actualización de la Estrategia de Internacionalización Territorial 2025: Innovación, Sostenibilidad y Proyección Internacional, mediante un proceso técnico, participativo y alineado a los lineamientos institucionales. Este hito permitió consolidar un instrumento estratégico moderno y pertinente, que integra enfoques de innovación, sostenibilidad y gobernanza territorial, fortaleciendo la proyección del territorio en el ámbito nacional e internacional.</p> <p>La actualización alcanzada en 2025 representa un avance significativo en la gestión institucional, al establecer bases sólidas para la inserción del territorio en dinámicas globales de desarrollo, así como para el fortalecimiento de la cooperación internacional y el posicionamiento estratégico de la provincia bajo criterios de competitividad, resiliencia y sostenibilidad.</p>	

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Gric	1	PDOT	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	-	0,00	0,00	0,00	62,50	-	Al culminar el año 2025 se habrá participado o ejecutado un (1) evento en el ámbito de proyección internacional.	Cuatro (4) Foros y Eventos (ejecución y participación)	De forma complementaria, se logró en el año 2025 la participación en un evento de proyección internacional, el cual constituyó un espacio clave para la promoción de las capacidades y ventajas comparativas del territorio, así como para el fortalecimiento de vínculos de cooperación. Esta participación, articulada a través del subproceso de internacionalización del territorio de la GRIC, permitió incrementar la visibilidad institucional y generar oportunidades concretas de gestión en escenarios internacionales. Particularmente, la participación en CONGRETOUR 2025 representó un espacio académico y técnico de alto nivel, en el que convergieron la academia, el sector público y actores de la cooperación internacional. Este evento fomentó la visibilización del territorio en ámbitos científicos y especializados, integrando enfoques de sostenibilidad, innovación y gestión territorial. En este marco, la publicación del artículo "Marketing Territorial para el posicionamiento de la Provincia de Esmeraldas en el contexto internacional" constituye un aporte significativo que permite a la Prefectura trascender los enfoques tradicionales de gestión, incursionando en dinámicas de diplomacia del conocimiento y fortaleciendo la cooperación académica a nivel nacional e internacional, con énfasis en la promoción de territorios sostenibles y competitivos.  En el marco de la Estrategia de Internacionalización Territorial 2025: Innovación, Sostenibilidad y Proyección Internacional, se llevó a cabo su proceso de actualización mediante un enfoque técnico y participativo, incorporando criterios de sostenibilidad, gobernanza territorial y desarrollo integral. Este proceso permitió consolidar un instrumento estratégico fortalecido, debidamente validado y alineado con los objetivos institucionales, orientado a posicionar al territorio en escenarios nacionales e internacionales. Asimismo, se fortaleció la marca territorial como un eje clave para la promoción de las potencialidades productivas, culturales y ambientales de la provincia, integrando una visión innovadora y sostenible.		1
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	-	0,00	0,00	0,00	99,75	-	Ejecución Presupuestaria 60% Ejecución presupuestaria de inversión 55 %	Ejecución Presupuestaria 61.43%	Conforme a las cedulas presupuestarias de la institución, con corte al 31 de diciembre 2025, se evidencia, que el GADPE, tiene un monto total codificado de USD 76.646.023,41, de los cuales el total de reservas y comprometido es de USD 65.568.091,75; que corresponde al 85.55%; ejecutándose el USD 47.842.401,75 que corresponde 62.42%.  En la ejecución presupuestaria de Inversión se obtuvo el % 52.21 a continuación se detalla los valores;  Planificado: \$ 54.203.928,35 Comprometido: \$ 45.382.083,65 Ejecutado: \$ 28.300.277,68		1
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	-	1.831.822,44	1.831.822,44	498.682,82	75,00	27,22	4,31 km de construcción de vías	2023 intervención 10,50 km	En resumen, el proyecto Rehabilitación y mejoramiento de la zona norte tuvo como resultado 0,00 km de vías construidas versus la meta planteada de 4,31 km de vías construidas. Se justifica el resultado debido que al inicio de la planificación anual 2025 de la gestión no estaba contemplado la ejecución de obras para la zona norte por la no disponibilidad de presupuesto, sin embargo, debido al manejo eficiente de los recursos por parte de la administración del GADPE, a la Gestión de Infraestructura Vial de acuerdo a sus atribuciones en vialidad, se le incrementó el presupuesto para obras de inversión en el mes de agosto del año 2025, por lo que, se replanificó el plan operativo anual disponiéndose intervenciones en la zona norte de la provincia. La planificación económica quedó comprometida mediante la emisión de certificaciones presupuestarias plurianuales 2025-2026 que permiten establecer los compromisos económicos totales para la ejecución de las obras, y se publicaron en el portal del SERCOP todas las actividades planificadas en el proyecto de la zona norte de acuerdo con lo que establece la Ley Orgánica del Sistema Nacional de contratación Pública y su reglamento para la licitación de los proveedores como es pertinente. Así mismo, se informa que dentro de este proyecto para el año 2026 se ejecutará una obra importante que se encuentra dentro de los ejes viales para la integración territorial vial de la provincia como lo es el MEJORAMIENTO DE LA VIA CARONDELET - SAN JAVIER DE CACHAVI, CANTÓN SAN LORENZO, PROVINCIA DE ESMERALDAS (7,80km)		1

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

Direcciones	Objetivos Estratégicos	PLANIFICACION ESTRATEGICA				PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES					
		Programas		Proyectos		Presupuesto inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Línea Base	Resultado	EVALUACION		
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes	
Infraestructura	3	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	2.008.498,81	1.758.760,91	1.758.760,91	1.048.612,63	87,50	59,62	2025 intervención 10,20 km de construcción de vías	2023 intervención 6,04+9,82+8,17+16,40+8,10+6,56+10,20= 65,29 km de construcción de vías y 125 metros de construcción de puentes	En resumen, el proyecto Rehabilitación y mejoramiento de la zona Central tuvo como resultado 10,20 km de vías construidas versus la meta planteada de 10,20 km de vías construidas.  Se justifica el resultado debido a los trabajos realizados en las vías de la zona central, el mejoramiento en vialidad es evidente en dicha zona, lo que ha permitido mejorar la calidad de vida de sus habitantes e impulsar a la producción de productos propios de la zona	1	
			PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	6.181.557,14	4.537.114,89	4.537.114,89	0,00	55,09	-	2025 5,52 KM de mejoramiento de vías	2023 0,00 km 2024 intervención 5,52 km	En resumen, el proyecto Rehabilitación y mejoramiento de la zona sur tuvo como resultado 0,00 km de vías construidas versus la meta planteada de 5,52 km de vías construidas.  Se justifica el resultado debido a que, por casos establecidos en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de contratación pública, hay procedimientos que se cancelan o se declaran desiertos porque las ofertas presentadas por los proveedores del estado no convienen a los intereses de la obra y los institucionales, lo que conlleva a extender el tiempo hasta realizar un nuevo procedimiento de contratación. Además, debido al manejo eficiente de los recursos por parte de la administración del GADPE, a la Gestión de Infraestructura Vial de acuerdo con sus atribuciones en vialidad, se le incrementó el presupuesto para obras de inversión en el mes de agosto del año 2025, por lo que, se replanificó el plan operativo anual disponiéndose intervenciones en la zona sur de la provincia. La planificación económica quedó comprometida mediante la emisión de certificaciones presupuestarias plurianuales 2025-2026 que permiten establecer los compromisos económicos totales para la ejecución de las obras, y se publicaron en el portal del SERCOP todas las actividades planificadas en el proyecto de la zona norte de acuerdo con lo que establece la Ley Orgánica del Sistema Nacional de contratación Pública y su reglamento para la licitación de los proveedores como es pertinente.		1
			PDOT	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	PDOT	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	614.870,65	1.064.870,65	1.014.870,65	334.045,75	79,65	31,37	2025 17 alcantarillas construidas	2024 42 alcantarillas construidas	En resumen, el proyecto Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas tuvo como resultado 17 alcantarillas construidas versus la meta planteada de 17 alcantarillas construidas.  Se justifica el resultado debido a que se ejecutó las obras de construcción de las 17 alcantarillas en el periodo 2025 en cumplimiento al objeto contractual y las especificaciones técnicas establecidas para las mismas. Cabe recalcar que se ejecutó las contrataciones de 28 alcantarillas y 2 muros de gaviones los mismos que se construirán en el año 2026	1	
			PDOT	Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas	PDOT	Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas	900.000,00	344.413,06	344.413,06	0,00	75,00	-	2025 112 metros luz de construcción de puentes	2024 intervención 125 metros luz de construcción de puente	• RESULTADO: 0 puentes construidos Culminación de la obra construcción del puente colgante sobre el brazo de mar para ingresar a la parroquia Tambillo del cantón San Lorenzo  La obra vial ubicada en la zona norte de la provincia es una intervención que impactará positivamente en la población de la parroquia Tambillo del cantón San Lorenzo, debido a que actualmente la población no cuenta con el paso adecuado hacia la comunidad de Tambillo lo que conlleva a la exposición de riesgos de vidas humanas, puesto que el único medio de transporte para los pobladores es por lancha o botes. Se programó su contratación en el cuarto trimestre del año 2025, por lo que se solicitó la aprobación de la cámara de consejo en pleno y la máxima autoridad para establecer la obra como ACTIVIDAD PLURIANUAL 2025-2026 la misma que fue aceptada. Se cumplió con lo dispuesto en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, su reglamento y reformas, realizando la publicación del procedimiento de contratación bajo la modalidad de Licitación Obra con código No LICO – GADPE- 2025-016, para que los proveedores del Estado realizaran la licitación del proyecto.		1

\* Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PEI	Mantenimiento de la red vial terciaria	1.181.625,38	3.685.117,38	3.626.210,26	3.616.878,80	97,10	98,15	2025 860,00 km de mantenimiento vial	2024 intervención 860,00 km de mantenimiento vial	<ul style="list-style-type: none"> <li>RESULTADO: 392.40 KM DE MANTENIMIENTOS VIAL POR CONTRATO (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE)</li> <li>EN EL AÑO 2025 SE EJECUTÓ Y CULMINÓ LOS TRABAJOS DE MANTENIMIENTO VIAL MEDIANTE LA MODALIDAD DE CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ALQUILER DE MAQUINARIA, LO QUE HA PERMITIDO MEJORAR LA CAPACIDAD DE EJECUCIÓN DE LA INSTITUCIÓN Y LLEGAR CON LA MAQUINARIA A MÁS COMUNIDADES O SECTORES EN LOS DIFERENTES CANTONES DE LA PROVINCIA, YA QUE LAS MAQUINARIAS CON LAS QUE CUENTA LA INSTITUCIÓN NO SON SUFICIENTES PARA ABASTECER LA NECESIDAD DE MANTENIMIENTOS</li> <li>RESULTADO: 819.51 KM INTERVENIDOS EN VIAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE)</li> <li>EN EL AÑO 2025, SE HAN EJECUTADO MEDIANTE LA MODALIDAD DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA INTERVENCIONES EN LOS SIETE CANTONES DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS, ACUDIENDO A LOS LLAMADOS DE EMERGENCIAS, DESLAVES, APERTURA DE CAMINOS, ENTRE OTRAS ACTIVIDADES QUE APORTAN A MEJORAR EL MANTENIMIENTO DE LAS VIAS DE TERCER Y CUARTO ORDEN, PESE A LAS CONDICIONES CLIMATICAS, DAÑOS EN LAS MAQUINARIAS, Y LOS PROBLEMAS DE INSEGURIDAD QUE IMPIDIERON EL NORMAL DESARROLLO DE LOS TRABAJOS EN SITIO</li> <li>RESULTADO: 200.000,00 m2 DE DESBROCE (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE)</li> <li>En el año 2025, se realizó la contratación a través del portal del SERCOP bajo la modalidad de bienes normalizados por CATALOGO ELECTRONICO el "Servicio de desbroce de vegetación de 200.000m2 para las zonas abiertas en las vías Palestina - Chontaduro de 90.880m2 (22.72km) de las parroquias Rioverde y Chontaduro del cantón Rioverde y "Y" de Vuelta Larga - Carlos Concha de 109.120m2 (27.28km) de las parroquias Vuelta Larga, Tabiazo y Coronel Carlos Concha Torres del Cantón Esmeraldas, provincia de Esmeraldas", que aporta al cumplimiento de metas proyectadas por la gestión de infraestructura vial y brinda mayor seguridad en la vía</li> </ul>	1	
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.	52.600,00	63.000,00	57.400,00	37.000,00	100,00	58,73	2025 14 auditorías mineras	2023 12 auditorías mineras	<ul style="list-style-type: none"> <li>RESULTADO: 22 AUDITORIAS MINERAS POR CONTRATO (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE)</li> <li>En concordancia con la ley de Minería al que se rigen las instituciones públicas que cuentan con minas de libre aprovechamiento para las obras públicas, se deben de realizar las respectivas auditorías para informar a la entidad encargada del control si se está realizando el cumplimiento de las disposiciones descritas en la normativa ambiental, ya que los concesionarios mineros que explotan el libre aprovechamiento como lo es el GADPE, están obligados al cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental y sus diferentes programas. Las minas que se utilizan en cuestión son seleccionadas de acuerdo a su ubicación geográfica y por el tipo de material que se puede extraer, permitiendo optimizar los costos y el tiempo de transporte de los materiales de construcción a los diferentes frentes de trabajo que tiene el GADPE en las zonas norte, centro y sur de la provincia. Los Informes de Auditoría Minera abarcarán toda la información solicitada en las Guías Técnicas establecidas por la Agencia de Regulación y Control Minero (ARCOM) para auditar los Informes de Producción Minera de los periodos comprendidos entre ENERO A JUNIO Y JULIO A DICIEMBRE de cada año, por lo consiguiente se ejecutaron las siguientes contrataciones</li> <li>CONSULTORÍAS MINERAS PARA LOS INFORMES DE PRODUCCIÓN DE LAS 12 ÁREAS MINERAS DE LIBRE APROVECHAMIENTO DEL GADPE DEL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 2025.</li> <li>CONSULTORÍAS MINERAS PARA LOS INFORMES DE PRODUCCIÓN DE LAS 10 ÁREAS MINERAS DE LIBRE APROVECHAMIENTO DEL GADPE DEL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2025</li> </ul>	1	

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Línea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Infraestructura	3	PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	-	90.227,30	90.227,30	0,00	99,30	-	2025 1 convenios	2024 4 convenios	<ul style="list-style-type: none"> <li>RESULTADO: 1 CONVENIOS SUSCRITOS</li> <li>LA MAXIMA AUTORIDAD INSTITUCIONAL DE ACUERDO CON LAS COMPETENCIAS INSTITUCIONALES Y LA DECISIÓN DE COOPERAR CON EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA, DESPUES DE LAS DIFERENTES REUNIONES Y GESTIONES ADMINISTRATIVAS PERTINENTES SE REALIZARON LOS SIGUIENTES CONVENIOS DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL</li> <li>EL GADPE Y EL GAD PARROQUIAL DE CHINCA, para el "Mantenimiento de las vías San José de Buenas Aires hasta las Maravillas Chafú" el cual tiene un valor de 41.771,7000 USD, de los cuales el GADPE aportará un valor \$22.126,7000 usd y el GAD Parroquial de Chinca del cantón Esmeraldas aportará un valor de \$ 19.645,00 usd</li> </ul>	1	
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	-	0,00	0,00	0,00	84,86	-	10 mapas (Construcción o Actualización) en el año 2025 Implementar al 70% del SIL en el año 2025	2022: 62 Mapas temáticos. 2022: 40% Avance Implementación SIL	Se construyeron 18 mapas, 70% del SIL (Centro de Información Provincial) implementado, estos logros suman al proyecto que su a vez esto ayuda a mejorar la planificación para el desarrollo integral y el ordenamiento territorial de los siete cantones de la provincia, con una adecuada conducción a lo interno y externo de forma articulada y participativa.	2	
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	-	0,00	0,00	0,00	74,07	-	Plan de desarrollo y ordenamiento Territorial 2015-2025. 2015-2019: 96% 2023: 98,5% (SIGAD- ICM) 19 políticas públicas del PDOT y 10 políticas del GADPE	100% socializado al 2025 86% de ejecución de modelo de gestión PDOT 2023- 2027 del GADPE por componentes en el año 2025 1 política pública elaborada y 10 políticas del GADPE	Se logró alcanzar el 100% del PDOT actualizado, 0% alineado y 100% socializado al 2025, por motivos de directrices del gobierno central: • El Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD) dispone en el Art. 3, literal e). (...) • Reglamento General del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas en el Art. 5. (...)	3	
		PDOT	PEI	Plan Operativo Anual	-	0,00	0,00	0,00	95,36	-	Estratégica 70,00% Operativa 89,00% Presupuestaria 75,00% en el año 2025	Evaluación POA 2023 Estratégica 68,42% Operativa 86,97% Presupuestaria 45,69%	Estratégica 76,56% Operativa 89,61% Presupuestaria 55,49% en el año 2025 y un 95,40% de comprometido	3		
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan Estratégico Institucional 2023-2027	-	0,00	0,00	0,00	71,96	-	86% del cumplimiento del informe monitoreo y evaluación PEI en el año 2025	Al año 2023: Socializado e implementado el PEI 2023- 2027	86% del cumplimiento del informe monitoreo y evaluación PEI en el año 2025; por añadidura, se presentó los informes de monitoreo correspondientes a los años 2019,2020,2022 y 2023, estos informes aportan para posicionar al Gobierno Provincial como una institución eficiente, eficaz e innovadora.	1	
		PDOT		PEI	Gestión de Proyectos	-	0,00	0,00	0,00	97,25	-	15 proyectos actualizados al 2025 20 monitoreos a proyectos en su fase de ejecución 20 perfiles actualizados 125 viabilidades	2023: 8 Proyectos en banco actualizados 6 informes de monitoreo de proyectos en su fase de ejecución 19 perfiles actualizados	17 proyectos actualizados. 107 viabilidades correspondientes presentado a requerimientos. 31 perfiles de proyecto y 89 actividades. 18 monitoreos a proyectos en su fase de ejecución, además, estos logros aportan positivamente para posicionar al Gobierno Provincial como una institución eficiente, eficaz e innovadora.	3	

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

# EVALUACIÓN ANUAL

## PLAN OPERATIVO 2025

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA					INDICADORES			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	-	0,00	0,00	0,00	99,71	-	Al 2025 80% mejorar la eficiencia, eficacia y calidad del Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo  Garantizar anualmente el 70 % de la percepción ciudadana de la gestión del GADPE al año 2025	Al 2023: 70% Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	La Gestión de Secretaría General tiene a su cargo los Subprocesos de Documentación y Archivo, manejando la recepción, análisis, distribución y posterior custodio del acervo documental.  Se cumplió 90% de las actividades contempladas en el POA 2025. *Control de ruta documental: 12 indicadores arrojados del Sistema de Ruta con un total de 4690 generadas desde 0 en el año en curso, sumadas a las pendientes de los años anteriores de procesos no concluidos. *3 informes de cumplimiento de capacitaciones a responsables de Archivo de cada gestión llevadas a cabo en los tres primeros trimestres. * Cumplimiento de transferencia con 17 Actas de Entrega-Recepción de las gestiones, debidamente ingresadas y codificadas en el Sistema SIAR. 12 Actas de Sesiones ordinarias y 9 extraordinarias llevadas a cabo. Con el 85 % de eficiencia, eficacia y calidad del Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo.  Al 2025 80% mejorar la eficiencia, eficacia y calidad del Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo  Garantizar anualmente el 70 % de la percepción ciudadana de la gestión del GADPE al año 2025 estos aportes suman al proyecto Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo que, a su vez, Posiciona al Gobierno Provincial como una institución eficiente, eficaz e innovadora	2	
		PEI		PEI	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	0,00	0,00	0,00	96,30	-	80% Cumplimiento de la depuración del acervo documental que cumplió ciclo vital en custodio del Archivo Central al 2025.	En 2023: 80% Organizado el archivo documental en custodio del Archivo Central	Se cumplió con las transferencias primarias anuales, (informe de transferencias 2025). No se obtuvo resultado positivo en las solicitudes anteriores de la depuración del Archivo Central que ya no cuenta con espacio físico para recibir las transferencias del periodo 2026.		1
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	50.158,07	50.158,07	42.110,00	42.110,00	97,05	83,95	La participación de la Secretaría General en actividades Institucionales  Garantizar anualmente el 70 % de la percepción ciudadana de la gestión del GADPE al año 2025.	2023: 28 de resoluciones en el ejercicio de competencias del GADPE	Desarrollo de 12 de Sesiones Ordinarias de Consejo en pleno Provincial y 9 extraordinarias, plamadas en las Actas, dando fe de los actos administrativos derivados en las resoluciones, normas, instructivos y reglamentos dictados por la Cámara Provincial. Préstamos documentales en base a requerimientos. Certificación de documentos en base a requerimientos	1	

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas incentiva la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernabilidad.	PDOT	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	En el año 2025 se promoverán los mecanismos e instancias de participación ciudadana y el control social en 13 GADs parroquiales y municipales	Al 2023: se promovieron 22 los mecanismos e instancias de participación ciudadana y el control social en 21 GADs parroquiales y municipales	Se cumplió con los 13 Talleres para el impulso y fortalecimiento de las instancias y mecanismos de Participación Ciudadana y Control Social, en temas enfocados Mecanismos de control y participación ciudadana, Uso de la silla vacía, Presupuesto participativo, Veeduría ciudadana, Observatorio ciudadano, Asambleas ciudadanas, comité de usuarios, en los 7 cantones de la provincia.	1	
		PDOT		Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	7.892,00	6.392,00	6.086,50	5.593,00	91,59	87,50	Al 2025 se activarán 2 mecanismos de participación y 1 de control social en el GADPE	Al 2022: 3 instancia y 4 mecanismos implementados de participación y control social del GADPE Al 2023 : se activarán 8 mecanismos de participación y control social en el GADPE	Se capacito y motivo a los ciudadanos, líderes y comuneros en los sectores donde el GADPE EJECUTO PROYECTOS conforme a las competencias institucionales cumpliendo con lo establecido	1		
		PDOT	Esmeraldas Promueve y Construye la Equidad, Inclusión y Resiliencia	PDOT	**FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	76,39	-	En el año 2025 se realizarán 14 talleres y se socializara, apoyara y asesora a 1000	16 Talleres de promoción de gestión comunitaria a organizaciones y sociedad civil	Se cumplió con el apoyo a 6 Escuelas de campos		1
		PDOT		Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.	6.000,00	0,00	0,00	0,00	48,48	-	1000 personas socializadas, apoyadas y asesoradas al 2025 35 Organizaciones legalmente constituidas al 2025	Al 2023: 3 organizaciones recibieron asistencia técnica para la obtención de la vida jurídica de acuerdo con la base de datos del Sub-Proceso de Desarrollo Comunitario de la Prefectura de Esmeraldas	En este año se logro legalizar con su vida jurídica 43 Asociaciones a nivel de la provincia de Esmeraldas	1		
		PDOT		Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial	Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	30.100,00	45.965,93	7.095,00	7.095,00	85,71	15,44	En el 2025 : 20 Talleres de promulgación de derecho formación práctica En el 2025 : 27 talleres de sensibilización, erradicación de violencia y protocolos en rutas de atención para mujeres víctimas en violencia 12 Talleres para el Fortalecimiento de habilidades, destrezas y promulgación de derechos al 2025 12 eventos socio-culturales desarrollados en la provincia de Esmeraldas al 2025	En el 2022: 23 talleres de promulgación de derechos. En el 2022: 23 talleres de sensibilización, erradicación de violencia y protocolos en rutas de atención para mujeres víctimas en violencia. En el 2022: 27 talleres de campañas de sensibilización, erradicación de violencia y protocolos en rutas de atención para mujeres víctimas en violencia.	Se logro tratar temas alrededor de los grupos de atención prioritaria de Esmeraldas y los enfoques de igualdad con el fin de fortalecer el nuevo plan de trabajo departamental, donde se cumplió a través de la actividad: Adquisición de implementos maternos (Pañalera) para la promoción, sensibilización de los derechos de las mujeres, niños/as en la provincia de Esmeraldas dentro de la Campaña inclusiva "Mi Primer Regalo", mientras las siguientes actividades: Talleres para el Fortalecimiento de habilidades, destrezas y promulgación de derechos para las personas, grupos u organizaciones inherentes a los Ejes de Igualdades de la provincia de Esmeraldas por un valor total de \$23.000,00, mediante Memorando N°1673-GADPE-HAP-UCP-2025 el Ing. Jorge Carrón – Coordinador de la Unidad Contratación Pública (e), remite la Resolución de Declaratoria de Desierto del proceso LIC5-GADPE-2025-1; Talleres para el Fortalecimiento de habilidades, destrezas y promulgación de derechos para las personas, grupos u organizaciones inherentes a los Ejes de Igualdades de la provincia de Esmeraldas. Por lo tanto, con fecha 30 de diciembre del 2025 mediante Memorando N° 430 -GADPE-HA-GDASIP-2025 se envió la solicitud de autorización para inicio de proceso, esta actividad tendrá su ejecución en el año 2026 y la actividad: Servicio de capacitación para Taller de Envejecimiento activo y Saludable dirigido a las personas adultas mayores de la provincia de Esmeraldas y entrega de kit geriátrico para estimulación motriz física y cognitiva, se declaro desierto por observaciones en los TDR.		4

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
DASIP	2	PDOT	Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial	PDOT	Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socioeconómica de la población vulnerable en situación de acogida en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	94,00	-	Al 2022 : se aprobó 1 Ordenanza para la Promoción de los derechos de las personas en M.H y sus familiares en la provincia de Esmeraldas. Al 2022 : 1 Feria de inclusión y participación de las instituciones públicas y privadas para la prevención y eliminar toda forma de discriminación contra las personas en contexto de M.H. Al 2022 : 12 reuniones mensuales con los actores de la MPMH. Al 2022 : 5 Talleres artísticos de teatro, elaboración de títeres Revuelta a la mitad del mundo dirigidos a niños/as y adolescentes en contexto de Movilidad Humana de Unidades Educativas del cantón de Esmeraldas, Al 2022:1 Taller de	Se logro dar apertura y realizar 12 mesas de trabajo con actores de la Mesa Provincial de Movilidad Humana, misma que busca brindar ayuda a las personas en contexto de Movilidad Humana	3		
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano en el GADPE	403.000,00	384.459,48	384.455,13	384.455,13	91,54	100,00	2019 al 2023: 62 Jubilados 10 obreros y 2 empleados del proyecto de jubilados al 2025 Realizar 1 Concurso de Mérito y Oposición al año 2025 86% expedientes actualizados al 2025 30 capacitaciones ejecutadas al 2025 1 plan Actualizado al 2025 86% de funcionarios capacitados	Al 2023: 16 +4 obreros y 6 + 2 empleados han sido jubilados Al 2023: 0 Concurso de Mérito y Oposición al año 2025 Al 2023: 70% expedientes actualizados Al 2023: 23 eventos de capacitación	1. En el año 2025, se jubilaron 6 obreros del GADPE. 2. No se realizó la Consultoría para la actualización del Manual de Descripción, Valoración y Clasificación de Puestos, Reglamento Interno de la Administración del Talento Humano y Estatuto Orgánico de Gestión por Procesos del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas, debido a que se destinaron los recursos para llevar a cabo el Plan de Fortalecimiento Institucional del GADPE (que cumpliría las mismas funciones) y para solventar otras necesidades de la Gestión de Talento Humano. 3. El Archivo de la Gestión de Talento Humano, actualizó el 100% de los expedientes digitales el 85% de los expedientes físicos. 4. Se solicitó la legalización del plan anual de capacitación 2025 el 16-12-2025 5. Se ejecutaron el 90% de las capacitaciones virtuales solicitadas por los servidores 6. Se realizaron 2 réplicas por capacitaciones en modalidad virtual pagadas en el cuarto trimestre. 7. Se actualizó el plan de capacitación del año 2025 en el mes de septiembre del mismo año. 8. Se realizaron 30 informes técnicos de pertinencia, para la asistencia a convocatorias fuera de la provincia, con y sin viáticos y para capacitaciones pagadas.	4	2

Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA					INDICADORES			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Talento Humano	1	PDOT		PEI	Plan de Evaluación del Desempeño	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	86% de desempeño promedio de los servidores al año 2025	Al 2023: 73% de desempeño	Se solicitó la legalización del plan de evaluación del desempeño el 16-12-2025 Se entregaron los resultados de la Evaluación del Desempeño del año 2024, el 10 de febrero de 2024, en cumplimiento de la fecha límite estipulada. Se capacitó a los directores y encargados de la Evaluación del Desempeño de cada gestión, para el proceso del siguiente año, los días 05 y 06 de diciembre de 2024.S Se aprobó el plan de evaluación del desempeño el 12-12-2024 Se entregaron los resultados de la Evaluación del Desempeño del año 2024, el 09 de febrero de 2024, en cumplimiento de la fecha límite estipulada. Se capacitó a los directores y encargados de la Evaluación del Desempeño de cada gestión, para el proceso del siguiente año, el día 17-11-2025.	1	
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	217.000,00	207.080,00	184.402,87	111.060,06	69,29	53,63	Ejecución del 86% de las Actividades programadas al 2025 100 % de usuarios que requieran asistencia médica serán atendidos en el Dispensario Médico Laboral, para mantener en óptimas condiciones su salud, en el año 2025. 4 brigadas realizadas en el año 2025 4 campañas realizadas en el año 2025 2 recolecciones de desechos al año 2025 aplicar el formulario al total de funcionarios al 2025 Ejecución del 100% de las Actividades programadas al 2025 Adquirir un equipo de alcocheck al 2025. 8 charlas sobre temas de seguridad y salud ocupacional al 2025	Al 2023: Ejecución del 50% de las Actividades Al 2023: Atención médica ocupacional al 100% según el requerimiento de servidores Al 2023: 3 brigadas / 4 campañas de prevención Al 2023: 2 recolecciones de desechos por parte del proveedor del servicio Al 2023: Mantenimiento de 2 equipos médicos y odontológicos Al 2023: Ejecución del 85% de las Actividades Al 2023: 1 equipo de medición Al 2023: 6 sobre temas de seguridad y salud ocupacional	1. En el año 2025 se realizó el 100% de las atenciones médicas y odontológicas solicitadas por empleados, trabajadores y sus familiares. • Estadísticas de atenciones del DML en el año 2025: • Atenciones médicas generales: 6626 • Atenciones odontológicas: 616. • Procedimientos realizados: 8092. • Certificados médicos y odontológicos: 1132. 2. Se ejecutaron el 100% de las atenciones médicas pre ocupacionales, realizando a cada funcionario nuevo las fichas y certificados de aptitud de ingreso, de la misma manera se realizaron las atenciones médicas de reintegro y de salida, emitiendo la documentación correspondiente, en total fueron 240 atenciones. 3. Se ejecutaron todas las recolecciones de desechos hospitalarios programadas, tanto en el Dispensario Médico Laboral ubicado en las calles Juan Montalvo entre Olmedo y Sucre, como en el puesto de salud ubicado en Talleres de San Mateo. 4. Ejecución del Plan de Gestión y Atención del Riesgo Biológico en las instalaciones del GADPE: • 7 jornadas de fumigación en las diferentes dependencias del GADPE. • Se realizó 1 desratización en el edificio central del GADPE • Se efectuó el SIMULACRO DE TZUNAMI: Tiempo de evacuación del edificio: 3 minutos • Tiempo hasta llegar al sitio de acopio: 17 minutos. • Limpieza y recolección de escombros • Dotación y reposición de insumos de bioseguridad (guantes, mascarillas, gel antibacterial) • Supervisión de cumplimiento de protocolos de limpieza y desinfección. • Se realizaron las charlas de seguridad dirigida a los obreros en los diferentes frentes de trabajo. 5. Se publicó el proceso de "ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS PARA EL DML DEL GADPE", con un total de 81 items de medicamentos, el 30-12-2025.	5	2
		PEI	Programa de motivación para los servidores públicos del GADPE.	PEI	Campaña de Motivación del GADPE	-	0,00	0,00	0,00	86,67	-	4 campañas de fumigación ejecutadas al 2025 4 informes trimestrales	Al 2023: 2 campañas de fumigación ejecutadas Al 2023: 4 informes trimestrales	1. Trabajo Social realizó el 100% de los informes sociales en consecuencia de la entrega de reposos médicos, calamidades domésticas y otros, presentadas por los empleados y trabajadores. 2. Se llevó a cabo la difusión y ejecución de la "Campaña de Motivación GADPE 2025, felicitando a los cumpleañeros mediante tarjetas de cumpleaños enviadas a sus correos institucionales personales. 3. El área de trabajo social tramitó las solicitudes de los trabajadores y servidores, así: • Primer trimestre: 529 • Segundo trimestre: 423 • Tercer trimestre: 529 • Cuarto trimestre: 390	2	

Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

		PLANIFICACION ESTRATEGICA				PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
TIC	2	PDOT		PDOT	**Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	Llegar al 2025 con 500 usuarios capacitados internos y externos	Existen al 2023, 300 usuarios capacitados	Durante el 2025 se capacitaron a 694 usuarios externos logrando de esta manera cubrir la meta.	1	
		PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento	PDOT	**ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	83,33	-	Llegar al 2025 a 500 usuarios capacitados	Existen al 2023, 300 usuarios de capacitados	Durante este periodo fiscal se logro mantener contacto con las diferentes comunales, para realizar las capacitaciones en territorio		1
		PDOT		PDOT	**Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.	199.634,48	199.634,48	199.634,48	0,00	63,64	-	Dotar al 2025, 57 puntos de internet wifi	Al 2023 se instalaron 208 puntos de internet (renovados-nuevos)	Se realizó la etapa preparatoria y en la etapa precontractual el SERCOP suspendió el proceso sin justificación alguna y estamos a la espera de sea habilitado para continuar con el proceso. Mientras tanto se mantuvo la conectividad de los 57 puntos en los diferentes cantones de la provincia con un total de 120 038 usuarios conectados.		1
		PEI		PEI	Mesa de Ayuda Informática	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	Al 2025 se atenderá el 95% de soportes a usuarios internos.	Al 2023 se logró atender en un 90% de soportes a los usuarios internos	Soportes técnicos a usuarios internos dando un total de 917 casos, de los cuales finalizados 779, anulados 3, asignados no diagnosticados 132, y nuevos 3, logrando completar la meta planificada, esto equivale al 96% del total de los soportes atendidos.	1	
		PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	PEI	Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	Al 2025 con el nuevo sistema de inventario de logre tener inventariados 100%	Al 2023 con el sistema Olympe se tiene 80% de los equipos tecnológicos	Con la adquisición de equipos tecnológicos: Pantalla, proyector, computadoras, toner, partes y piezas para mantenimiento el parque informático aumento significativamente esto con la finalidad de satisfacer las necesidades institucionales.		1
		PEI		PEI	Fortalecimiento de la seguridad informática.	46.143,40	35.231,40	23.664,01	13.664,01	68,42	38,78	Al 2025 se pretende fortalecer la seguridad informática a un 85%	Al 2023 se logró fortalecer la seguridad informática en un 75%	94 computadoras 20 escáneres 31 impresoras 3 relojes biométricos 10 access point Dejando los bienes operativos en óptimas condiciones.	1	
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	PEI	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	Al 2025 se automatizarán 11 módulos.	Al 2023 se logró automatizar 10 módulos.	Se lograron actualizar 12 módulos del sistema de Intranet.	1	
		PEI		PEI	Fortalecimiento del parque informático	96.622,12	99.818,12	97.367,96	73.563,96	69,44	73,70	Al 2025 se fortalecerá el parque informático a un 80% de equipos informáticos innovados	Al 2023 se logró fortalecer el parque en un 75% de equipos informáticos	Se logró fortalecer el 80% del parque informático. -1 Pantalla y 1 proyector para el salón cívico. -36 computadoras 24 todo en uno y 12 portátiles. -201 Tóner: 14 por infima cuantía y 187 por catálogo electrónico, -761 Partes y piezas	1	

Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
TIC	2	PEI		PEI	**Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	6.300,00	6.300,00	6.300,00	6.300,00	100,00	100,00	Al 2025 mejorará las capacidades de comunicación a un 85% equipos adquiridos	Al 2023 se fortalecieron las capacidades institucionales en un 75% para mejorar la comunicación de los servidores de la institución	Se mejoraron las características del servidor del correo institucional, logrando fortalecer en un 90% las capacidades de comunicación en el GADPE.	1	
		PEI		PEI	Legalización de software comercial	32.300,00	33.212,00	33.212,00	7.212,00	100,00	21,72	Al 2025 se obtendrá el software comercial a un 95%	Al 2023 se logró la legalización de los softwares en un 85%	Se realizó la Adquisición de licencias de software (Office 365-Antivirus-Zoom-trello para el Date Center-Hosting de la Pagina de la prefectura, licencias de máquinas virtuales). De esta forma se legalizó el 96% de los softwares comerciales instalados en los equipos de la institución.	1	
		PEI	Sistematización de procesos institucionales	PEI	Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas	17.000,00	104.500,00	104.500,00	0,00	100,00	-	Al 2025 se realizará el soporte del Servicio de Mantenimiento a los siguientes módulos: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuesto</li> <li>• Administración Financiera de esta manera mejoraremos un 85% manteniendo los servicios de la institución actualizados a las nuevas disposiciones</li> <li>• Garantías</li> <li>• Rol de Pagos</li> <li>• Gestión de Inventarios</li> <li>• Activos Fijos</li> </ul>	Al 2022 se realizó el mantenimiento del sistema ERP Olympos 75% con ello se actualizó las reformas contables emitidas por el Ministerio de Finanzas; SRI y disposiciones del Banco Central	Se logro culminar el proceso de ACTUALIZACIÓN, ACTIVACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN EMPRESARIAL ERP OLYMPO V.16.0, actualmente se encuentra ejecutando la primera fase.		1
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan anual de Contratación	-	0,00	0,00	0,00	99,00	-	86% de cumplimiento del PAC en el año 2025 100% de actividades ejecutadas en el año 2025	2022: 70 % Ejecución de procesos del PAC.	Se logró ejecutar el 100% de los procesos de contratación que se encuentran publicados en el sistema SOCE correspondiente al PAC 2025. Se logró realizar las 6 actividades planificadas del POA 2025 al 99.00%.	2	
Procuraduría Sindica	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	-	0,00	0,00	0,00	92,50	-	(N° DE ACTIVIDADES EJECUTADAS/ N° DE ACTIVIDADES REQUERIDAS) *100	100% DE ACTIVIDADES CUMPLIDAS EN EL AÑO 2025	100% DE ACTIVIDADES CUMPLIDAS EN EL AÑO 2025 Al año 2025: 1. ELABORACIÓN DE CRITERIOS JURÍDICOS 45 2. ELABORACIÓN DE RESOLUCIONES ADMINISTRATIVAS Y ORDENANZAS 31 3. ELABORACIÓN DE DENUNCIAS, CONTESTACIÓN DE DEMANDAS DE JUICIOS LABORALES Y CIVILES PLANTEADOS EN CONTRA DE LA INSTITUCIÓN E INTERPOSICIÓN DE RECURSOS ANTE INSTANCIAS SUPERIORES 75 4. ASISTIR A LAS DIJENCIAS Y AUDIENCIAS EN LA FISCALIA Y EN LOS DIFERENTES JUZGADOS EN REPRESENTACIÓN DE LA INSTITUCIÓN 70 5. ELABORACIÓN DE CONTRATOS DE PERSONAL 153 6. ELABORACIÓN DE CONTRATOS EN MATERIA DE CONTRATACIÓN PÚBLICA 80 7. ELABORACIÓN DE CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES 5 8. CODIFICACIÓN DE LA NORMATIVA LEGAL PROVINCIAL (COORDINACIÓN CON SECRETARÍA) 3 9. REVISIÓN Y CONTROL DE PROVIDENCIAS DIARIAS DE LOS JUICIOS PLANTEADOS EN CONTRA DE LA INSTITUCIÓN 70	1	

Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle										Alcanzadas	Pendientes
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	-	0,00	0,00	0,00	98,45	-	Sistema de atención al usuario - SEAU - GADPE: Porcentaje año 2023: 92,33%	institucional 2023-2027 se realizaron las siguientes actividades: Generación de manuales de procesos y procedimientos del GADPE 2024-2027, en el año 2025 se contó con la elaboración de los manuales de: Manual de la Unidad de Riesgos de Desastres del GADPE, Manual de procedimientos Coordinación Institucional, se procedió a estandarizar el MPP de UNAMDESC dando respuesta a su solicitud, también se envió el Instructivo para la Normalización en la elaboración de documentos oficiales del GADPE y el Manual de Procedimientos para el Pago de Viáticos de los Obreros del GADPE. Cumpliendo así con la meta establecida en el año 2025.  La Unidad de Gestión de Calidad procedió a ejecutar las auditorías al Sistema de Gestión de Calidad tal como se planifico dentro de la Matriz del POA 2025, en las gestiones de: Gestión Ambiental, Gestión de Talento Humano dentro del subproceso de Seguridad y Salud Ocupacional y la Unidad de Gestión de Calidad, así mismo las auditorías al sistema de Gestión de Calidad.  De manera general se concluye en la auditoría ejecutada en el IV trimestre del 2025 que, las gestiones que conforman el SIG han venido cumpliendo con sus actividades y generación de productos, lo cual ha permitido poder cumplir con eficacia y eficiencia con los objetivos planteados por la entidad.  La calificación anual obtenida en el año 2025, del nivel de satisfacción brindada al usuario externo en todos los productos y servicios que ofreció el GADPE, y que se reflejaron mensualmente a través del Sistema de evaluación de atención al usuario (SEAU) y la información consolidada en la Matriz LOTAIP No 5-22, mediante sus procesos fue del 99,5% = Excelente. Y dentro de la actividad de autorías 5 "S" se realizó una auditoría a cada una de las gestiones del GADPE incluyendo a UNAMDESC y Empresa pública Ecodep.	4		
		PDOT		PEI	Simplificación de trámites administrativos institucionales	-	0,00	0,00	0,00	99,75	-			Contar con información de un trámite	0	Dentro del proyecto de Simplificación de trámites administrativos institucionales, cabe mencionar que esta no tiene una línea base definida, por motivos que es la primera vez que se elabora un perfil de proyecto en esta unidad, donde se planifico contar con al menos la información de un trámite. Cabe mencionar que el trámite que se proyecta la simplificación de trámite es el relacionado al Pago de Viáticos a los obreros del GADPE tal como se pudo identificar en la ficha de levantamiento de información elaborada en el 2025
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	-	0,00	0,00	0,00	93,40	-	Evaluación de la Gestión 2019: 72,38%	Se monitoreó el cumplimiento de 53 recomendaciones referidas en los 3 exámenes aprobados por la Contraloría General del Estado. Se dió seguimiento a los procesos contractuales no ejecutados en el periodo establecido, desde el año 2019 hasta el 2024, solicitando informes con el detalle de las novedades que impidieron su cumplimiento, además, se realizaron reuniones de trabajo con algunos administradores de contratos a fin de dar continuidad con el proceso de finalización. Obteniendo el cierre de 36 procesos vencidos. Se realizó una reunión de trabajo con la Directora Financiera, Director de Tic y algunos administradores de contrato, con el objetivo de establecer un mecanismo que facilite la entrega oportuna de la información relevante de los procesos de contratación pública, afin de poder realizar el cierre de los mismos en el portal del SOCE. Para lo cual se aprobó almacenar toda la documentación referente a los procesos, en la nube institucional, proporcionada por la Gestión de Tic. Además, se monitoreó 97 convenios interinstitucionales, detectando el retraso en el cierre de 52 convenios. Por lo que articuló reuniones de trabajo con los administradores, como estrategia de seguimiento, a fin de gestionar el cierre, obteniendo como resultado el cierre de 46 convenios.	1		
<b>TOTAL</b>						<b>18.105.669,07</b>	<b>21.410.690,92</b>	<b>20.426.197,93</b>	<b>11.881.716,17</b>	<b>83,39</b>	<b>55,49</b>	<b>108</b>			<b>98</b>	<b>30</b>

Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**a) Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria: Evaluación Trimestral y Anual**

**Tabla 4: Resultados de Evaluación Operativa y Presupuestaria de las Direcciones del GADPE Trimestral y Anual 2025**

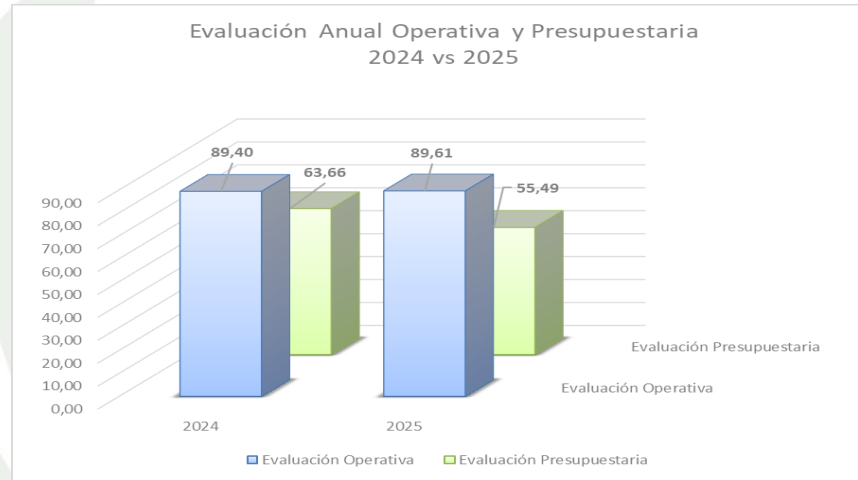
Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA	PLANIFICACION OPERATIVA	ANUAL																										
			EVALUACION OPERATIVA				PLANIFICACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2025																						
			Objetivos Estratégicos	Actividades	Annual (%)	I Trimestre (%)	II Trimestre (%)	III Trimestre (%)	IV Trimestre (%)	Presupuesto Anual Inicial	Presupuesto Anual Reformado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Ejecución Anual (%)	I Trimestre Planificado	I Trimestre Comprometido	I Trimestre Ejecutado	Ejecución I Trimestre (%)	II Trimestre Planificado	II Trimestre Comprometido	II Trimestre Ejecutado	Ejecución II Trimestre (%)	III Trimestre Planificado	III Trimestre Comprometido	III Trimestre Ejecutado	Ejecución III Trimestre (%)	IV Trimestre Planificado	IV Trimestre Comprometido	IV Trimestre Ejecutado
*Administrativo	1	34	82,08	85,42	92,86	96,81	58,33	4.220.000,00	4.763.570,00	4.246.036,19	4.246.036,16	89,14	1.939.394,17	1.540.167,99	717.550,13	37,00	997.378,23	823.857,78	919.460,13	92,19	1.495.740,48	984.760,17	1.057.639,15	70,71	331.057,12	897.250,25	1.551.386,75	100,00	
Comunicación Social	1	20	95,52	95,75	96,42	90,82	98,27	314.100,00	266.820,00	266.820,00	151.855,36	56,91	266.820,00	145.580,00	-	-	-	58.110,00	10.998,23	-	-	35.130,00	64.317,35	-	-	28.000,00	76.539,78	100,00	
*Cuenca, Riego y Drenaje	2	26	89,12	89,05	92,12	93,33	80,56	810.000,00	821.956,30	595.249,52	595.249,52	72,42	143.589,99	37.172,98	37.172,98	25,89	512.470,38	60.950,32	60.950,32	11,89	122.585,90	38.290,42	38.290,42	31,24	43.310,03	458.835,80	458.835,80	100,00	
*Gestión Ambiental	1	45	81,44	77,78	75,78	78,86	93,13	189.000,00	189.000,00	159.813,10	125.427,08	66,36	9.000,00	2.224,00	2.224,00	24,71	116.000,00	27.700,00	27.700,00	23,88	64.000,00	58.007,55	19.776,53	30,90	-	71.881,55	75.726,55	-	
**Fiscalización	1	7	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fomento Productivo	1	25	87,64	78,83	81,85	90,81	88,08	338.416,51	812.016,51	799.381,66	567.624,89	69,90	19.000,00	-	-	-	-	9.000,00	-	-	-	793.016,51	612.030,96	4.995,00	0,63	-	178.350,70	562.629,89	-
*GRIC	1	22	75,08	87,50	62,09	77,97	78,03	42.742,00	9.250,00	9.250,00	9.250,00	100,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	100,00	7.000,00	-	-	-	-	-	7.000,00	7.000,00	-
**Gestión Financiera	1	31	99,75	99,53	100,00	100,00	99,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Infraestructura	3	44	91,34	85,00	88,21	88,32	89,38	10.939.151,98	13.375.326,63	13.260.819,51	5.535.220,00	41,38	2.857.511,94	1.976.845,90	427.941,21	14,98	1.722.690,03	-	-	-	-	4.312.571,94	5.237.733,94	1.512.808,00	35,08	4.482.552,72	6.046.239,67	3.594.468,99	80,19
**Planificación	2	42	86,04	93,38	92,27	93,39	80,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Secretaría General	1	19	97,75	100,00	97,38	95,77	98,70	50.158,07	50.158,07	42.110,00	42.110,00	83,95	11.459,52	10.626,00	10.626,00	92,73	11.459,52	10.626,00	10.626,00	92,73	11.459,52	10.120,00	10.120,00	88,31	15.779,51	10.738,00	10.738,00	68,05	
*DASIP	2	29	81,96	86,14	83,51	91,86	71,86	43.992,00	52.357,93	13.081,50	12.688,00	24,23	-	-	-	-	1.880,00	3.290,00	1.645,00	87,50	3.196,00	2.795,50	2.303,00	72,06	47.281,93	7.095,00	8.740,00	18,48	
*Talento Humano	1	34	77,96	83,04	80,53	92,86	82,35	620.000,00	591.539,48	568.858,00	495.515,19	83,77	149.594,00	133.319,49	133.319,49	89,12	277.594,00	144.712,91	-	-	-	62.500,00	79.296,00	79.296,00	100,00	101.851,48	211.529,60	282.899,70	100,00
TIC	2	26	84,75	92,86	91,11	84,12	80,95	398.000,00	478.696,00	464.678,45	100.739,97	21,04	-	-	-	-	38.355,40	16.899,84	-	-	-	116.206,12	67.158,12	22.289,84	19,18	324.134,48	380.620,49	78.450,13	24,20
**Unidad de Contratación Pública	1	6	99,00	100,00	94,29	100,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Procuraduría Sindica	1	9	92,50	100,00	89,47	90,48	90,48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Unidad de Gestión de Calidad	1	17	97,70	95,24	100,00	97,41	97,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Coordinación Institucional	1	7	93,40	90,71	95,56	97,39	90,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>443</b>	<b>89,61</b>	<b>91,12</b>	<b>88,53</b>	<b>92,26</b>	<b>87,67</b>	<b>17.965.560,56</b>	<b>21.410.690,92</b>	<b>20.426.197,93</b>	<b>11.881.716,17</b>	<b>55,49</b>	<b>5.397.369,62</b>	<b>3.846.936,36</b>	<b>1.329.833,81</b>	<b>24,64</b>	<b>3.679.077,56</b>	<b>1.156.396,85</b>	<b>1.082.629,68</b>	<b>28,07</b>	<b>6.988.276,47</b>	<b>7.125.323,66</b>	<b>2.811.837,09</b>	<b>40,24</b>	<b>5.345.967,27</b>	<b>8.297.540,06</b>	<b>6.707.415,59</b>	<b>100,00</b>	

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.

**Nota: Los valores presentados en la ejecución presupuestaria del POA 2025, corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Gestión y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo. El registro oficial de la ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympe por parte de la Dirección Financiera**

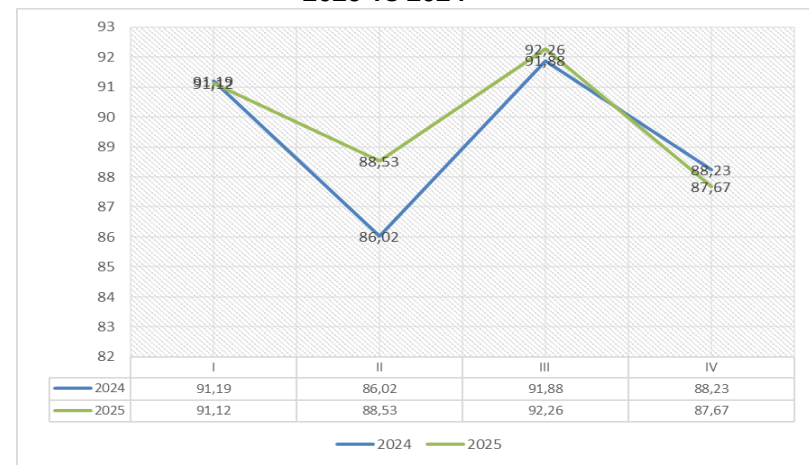
**Gráfico 3: Evaluación Anual Operativa y Presupuestaria 2025 vs 2024**



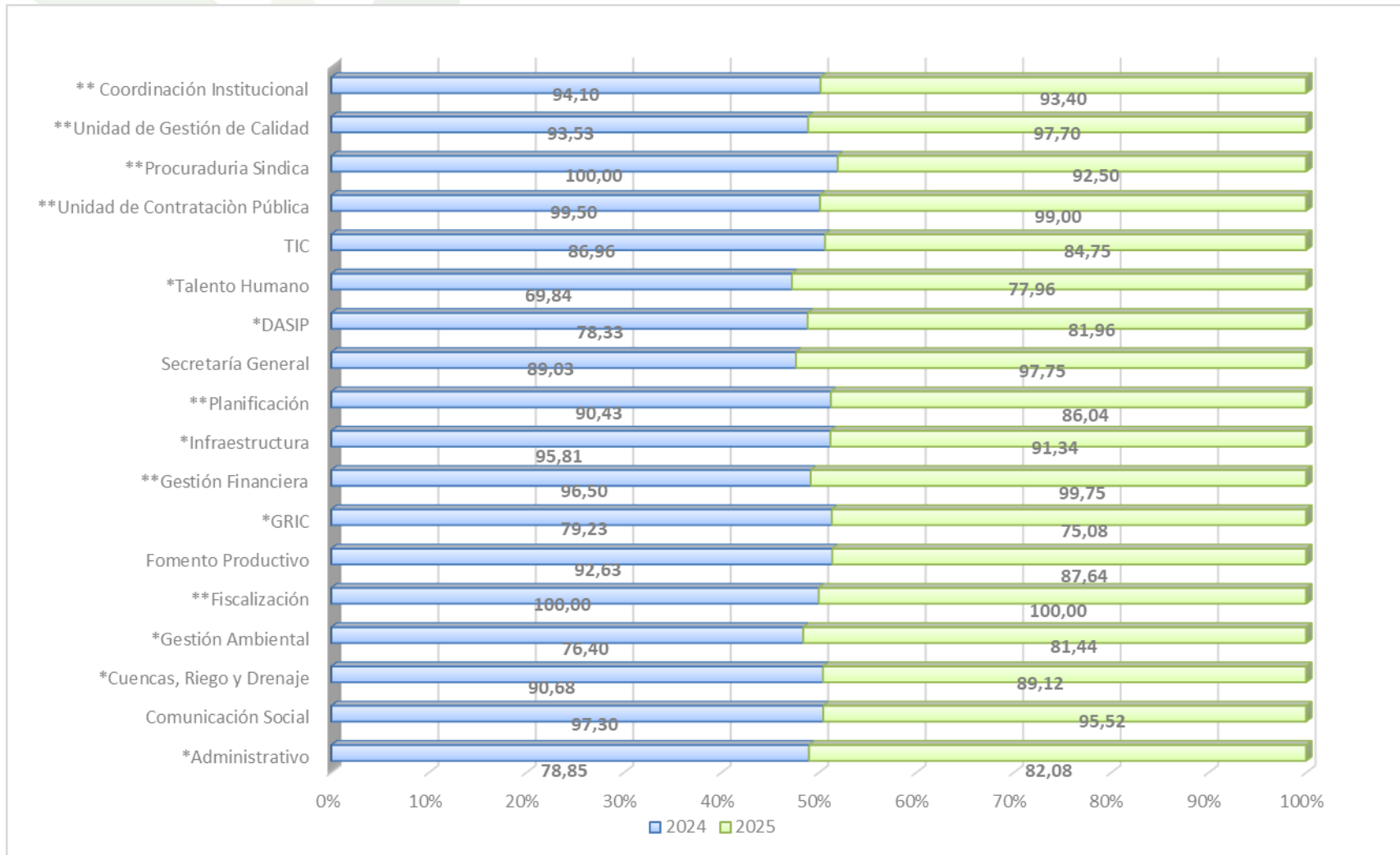
**Gráfico 4: Evaluación Trimestral Presupuestaria 2025 vs 2024**



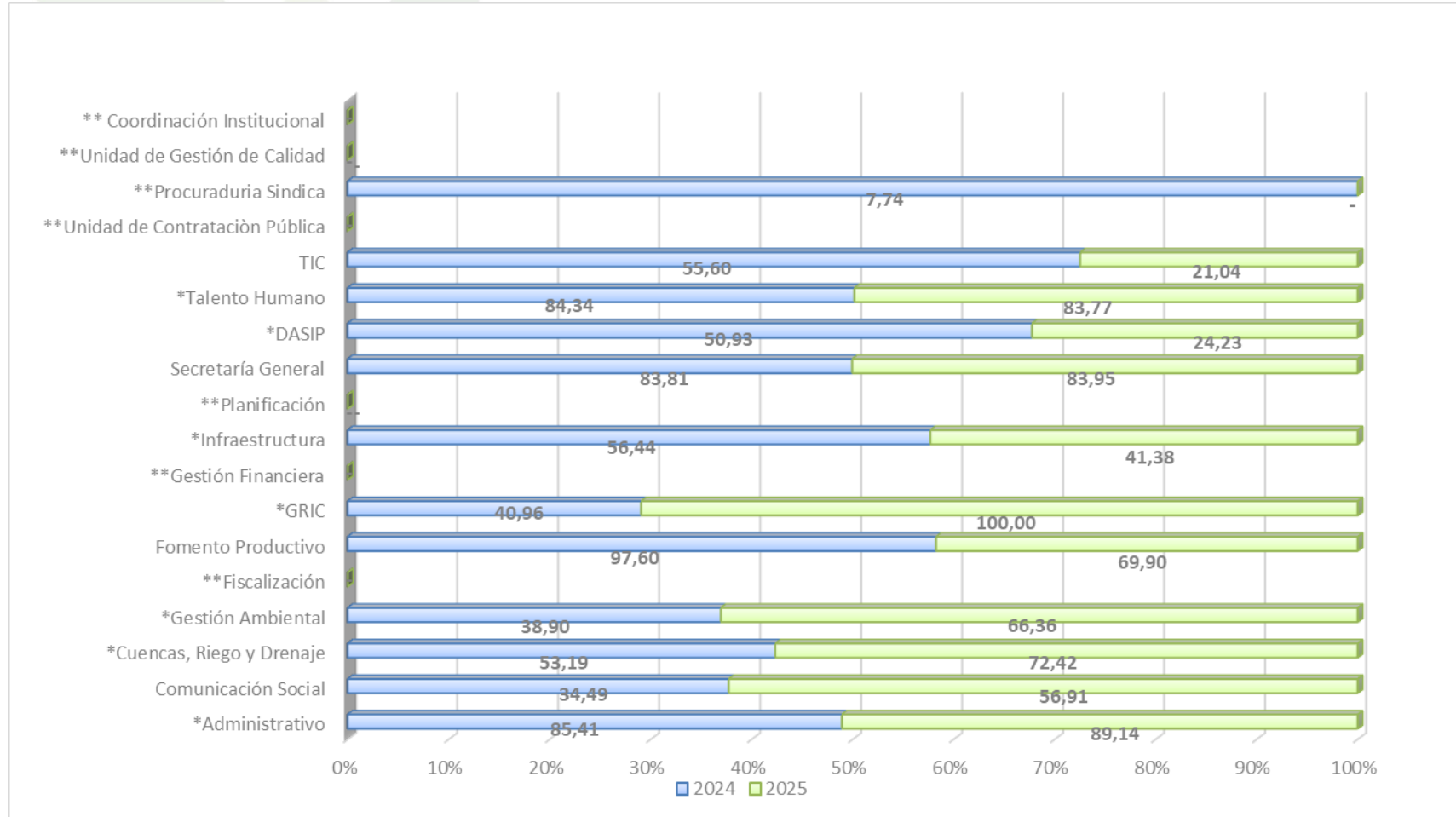
**Gráfico 5: Evaluación Trimestral Operativa 2025 vs 2024**



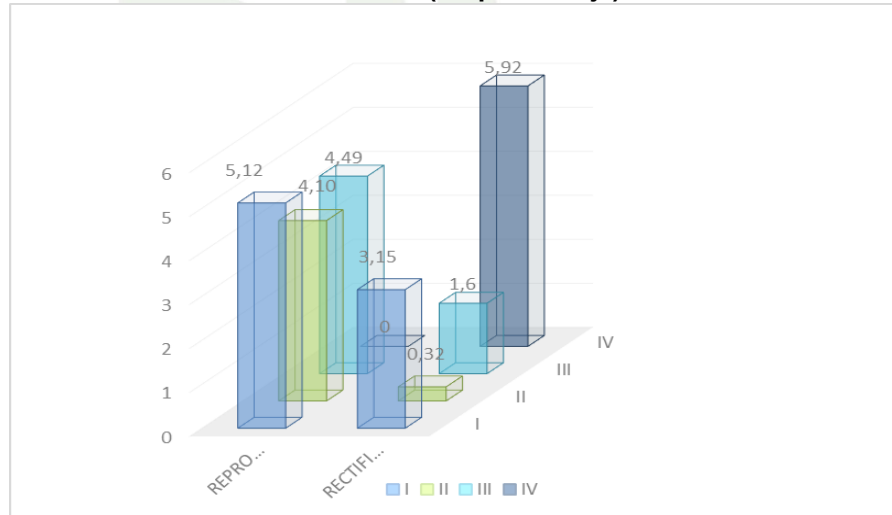
**Gráfico 6: Evaluación Operativa Anual 2025 vs 2024 (Por Direcciones)**



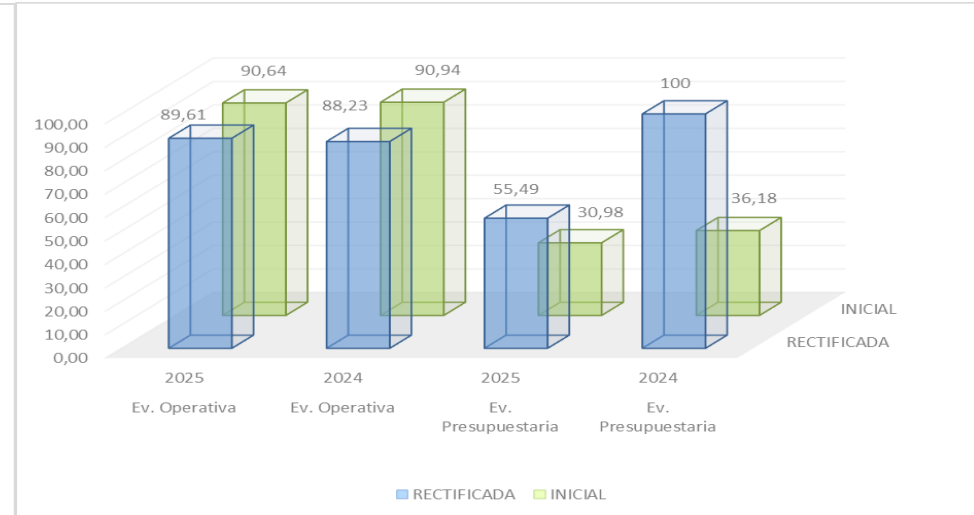
**Gráfico 7: Evaluación Presupuestaria Anual 2025 vs 2024 (Por Direcciones)**



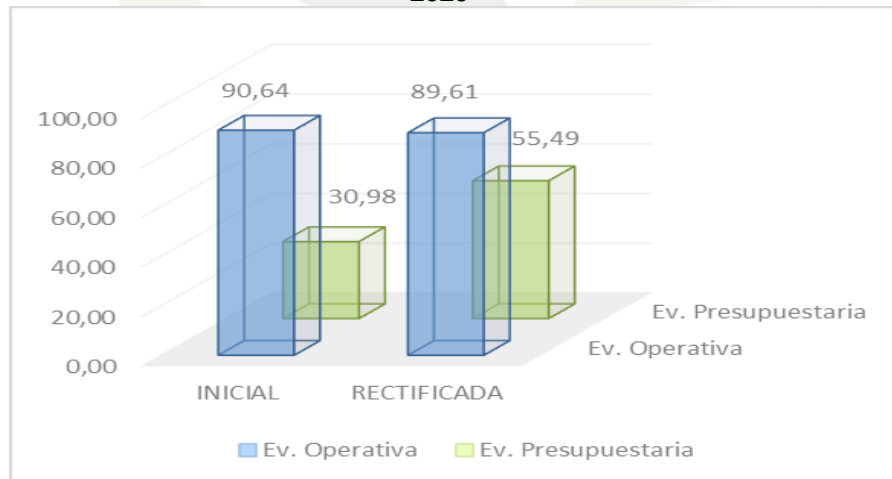
**Gráfico 8: Total de Actividades Reprogramadas vs Rectificadas 2025 Por Trimestre (En porcentaje)**



**Gráfico 10: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2025 vs 2024**



**Gráfico 9: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2025**



La metodología aplicada para la Planificación Operativa Anual proporciona cierta flexibilidad a través de aplicaciones de reprogramaciones y rectificaciones de las actividades presentadas por las Gestiones y/o Unidades, las mismas que tienen incidencia en el resultado anual de la Evaluación.

Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales de cada Gestión y/o Unidad debidamente justificadas. Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden al resultado Final de la Evaluación Anual del POA 2025 del GADPE.

Los resultados de la Evaluación Inicial corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales, considerando solo las rectificaciones de los tres primeros trimestres de la evaluación.



**a) Programas y Proyectos: Evaluación Anual Operativa y Evaluación Anual Presupuestaria**

**Tabla 5: Resumen Consolidado POA 2025 FINAL.**

Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PRESUPUESTO REFORMADO
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades	
*Administrativo	1	1	2	34	4.763.570,00
Comunicación Social	1	1	2	20	266.820,00
*Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	26	821.956,30
*Gestión Ambiental	1	4	9	45	189.000,00
**Fiscalización	1	1	1	7	-
Fomento Productivo	1	4	9	25	812.016,51
*GRIC	1	2	5	22	9.250,00
**Gestión Financiera	1	1	1	31	-
*Infraestructura	3	3	8	44	13.375.326,63
**Planificación	2	2	5	42	-
Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07
*DASIP	2	3	6	29	52.357,93
*Talento Humano	1	2	4	34	591.539,48
TIC	2	4	11	26	478.696,00
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-
**Procuraduría Sindica	1	1	1	9	-
**Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-
**Coordinación Institucional	1	1	1	7	-
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>81</b>	<b>443</b>	<b>21.410.690,92</b>

PLAN	Programas		Proyectos	
	Cant.	Presupuesto	Cant.	Presupuesto
PDOT 2019-2023	17	20.792.809,40	43	11.629.032,47
PEI 2020-2023	6	617.881,52	38	9.781.658,45
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>21.410.690,92</b>	<b>81</b>	<b>21.410.690,92</b>

**Tabla 6: Resultados de la Evaluación Anual por Programas y Proyectos POA 2025 Operativa y Presupuestaria**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Optimización de equipos e instalaciones.	1.192.257,30	1.114.718,30	901.800,10	901.800,07	72,58	80,90
		PDOT		PEI	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	3.027.742,70	3.648.851,70	3.344.236,09	3.344.236,09	91,88	91,65
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	-	0,00	-	-	87,80	-
		PEI		PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	314.100,00	266.820,00	266.820,00	151.855,36	94,22	56,91
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Plan Provincial de Riego	PDOT	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	184.240,00	184.239,68	171.429,96	171.429,96	95,29	93,05
		PDOT		PDOT	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	625.760,00	637.716,62	423.819,56	423.819,56	83,00	66,46
		PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	PDOT	Control de inundaciones como medida de mitigación en las áreas rurales de la provincia de esmeraldas	-	0,00	-	-	100,00	-
Gestión Ambiental	1	PDOT	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	20.000,00	20.000,00	19.880,00	0,00	96,00	-
		PDOT		PEI	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	67.000,00	67.000,00	66.484,30	51.978,28	88,10	77,58
		PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	35.000,00	54.000,00	26.749,00	26.749,00	66,25	49,54
		PDOT		PDOT	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	67.000,00	38.000,00	36.699,80	36.699,80	96,19	96,58

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Gestion Ambiental	1	PDOT	Fortalecimiento de capacidades ambientales en ciudadanos de la provincia de Esmeraldas	PDOT	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	-	0,00	-	-	71,43	-
		PDOT		PDOT	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	-	0,00	-	-	100,00	-
		PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PDOT	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	100,00	100,00
		PDOT		PEI	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	-	0,00	-	-	96,15	-
		PDOT		PDOT	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	-	0,00	-	-	64,77	-
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	0,00	-	-	100,00	-
Fomento Productivo	1	PDOT	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	-	9.000,00	9.000,00	0,00	61,77	-
		PDOT		PDOT	Fomento de emprendimientos inclusivos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	184.008,00	601.008,00	591.283,00	529.085,00	95,91	88,03
		PDOT		PDOT	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	65.400,00	20.982,37	20.841,75	9.798,75	77,00	46,70
		PDOT		PDOT	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	-	9.026,14	9.026,14	9.026,14	99,00	100,00

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Fomento Productivo	1	PDOT	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo (ECA) de ganadería sostenible.	-	25.000,00	23.403,00	0,00	52,50	-
		PDOT		PDOT	Economía Azul o del mar	8.900,00	23.000,00	22.189,81	0,00	31,43	-
		PDOT		PDOT	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales, agroforestales y silvícolas con fines comerciales.	11.108,51	20.000,00	19.870,96	0,00	58,33	-
		PDOT		PDOT	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma a través del establecimiento, manejo integral y manejo de la calidad del cacao mediante el uso de	9.000,00	35.000,00	34.983,00	0,00	32,50	-
		PDOT	FORTALECIMIENTO DEL TURISMO SOSTENIBLE.	PDOT	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	30.000,00	10.000,00	9.974,00	9.725,00	100,00	97,25
		PDOT	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	****Gestión para la implementación de una estrategia provincial de mejoramiento genético	30.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-
		PDOT		PDOT	**Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.	11.108,51	0,00	0,00	0,00	99,01	-
		PDOT		PDOT	****Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	9.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-
		PDOT		PDOT	**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	30.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

**EVALUACIÓN ANUAL**

**PLAN OPERATIVO 2025**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Fomento Productivo	1	PDOT	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	**Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)	30.000,00	9.000,00	9.000,00	0,00	100,00	-
		PDOT		PDOT	Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantulas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI	30.000,00	30.000,00	29.820,00	0,00	100,00	-
		PDOT	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial.	PDOT	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	30.000,00	20.000,00	19.990,00	9.990,00	100,00	49,95
Gric	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PDOT	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	2.250,00	9.250,00	9.250,00	9.250,00	73,02	100,00
		PDOT		PDOT	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	-	0,00	0,00	0,00	98,21	-
		PDOT		PEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	40.492,00	0,00	0,00	0,00	59,26	-
		PDOT	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	-	0,00	0,00	0,00	70,31	-
		PDOT		PEI	Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	-	0,00	0,00	0,00	62,50	-
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	-	0,00	0,00	0,00	99,75	-
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	-	1.831.822,44	1.831.822,44	498.682,82	75,00	27,22
		PDOT		PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	2.008.498,81	1.758.760,91	1.758.760,91	1.048.612,63	87,50	59,62

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

# EVALUACIÓN ANUAL

## PLAN OPERATIVO 2025

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	6.181.557,14	4.537.114,89	4.537.114,89	0,00	55,09	-
		PDOT		PDOT	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	614.870,65	1.064.870,65	1.014.870,65	334.045,75	79,65	31,37
		PDOT		PDOT	Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas	900.000,00	344.413,06	344.413,06	0,00	75,00	-
		PDOT		PEI	Mantenimiento de la red vial terciaria	1.181.625,38	3.685.117,38	3.626.210,26	3.616.878,80	97,10	98,15
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.	52.600,00	63.000,00	57.400,00	37.000,00	100,00	58,73
		PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	-	90.227,30	90.227,30	0,00	99,30	-
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	-	0,00	0,00	0,00	84,86	-
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	-	0,00	0,00	0,00	74,07	-
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan Operativo Anual	-	0,00	0,00	0,00	95,36	-
		PDOT		PEI	Plan Estrategico Institucional 2023-2027	-	0,00	0,00	0,00	71,96	-
		PDOT		PEI	Gestion de Proyectos	-	0,00	0,00	0,00	97,25	-
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	-	0,00	0,00	0,00	99,71	-
		PEI		PEI	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	0,00	0,00	0,00	96,30	-
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	50.158,07	50.158,07	42.110,00	42.110,00	97,05	83,95

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

**EVALUACIÓN ANUAL**

**PLAN OPERATIVO 2025**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas incentiva la participación ciudadana, la Inclusión social y la gobernabilidad.	PDOT	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT		PEI	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	7.892,00	6.392,00	6.086,50	5.593,00	91,59	87,50
		PDOT	Esmeraldas Promueve y Construye la Equidad, Inclusión y Resiliencia	PDOT	**FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	76,39	-
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.	6.000,00	0,00	0,00	0,00	48,48	-
		PDOT	Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial	PDOT	Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	30.100,00	45.965,93	7.095,00	7.095,00	85,71	15,44
		PDOT		PDOT	Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socioeconómica de la población vulnerable en situación de acogida en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	94,00	-

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

**EVALUACIÓN ANUAL**

**PLAN OPERATIVO 2025**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano en el GADPE	403.000,00	384.459,48	384.455,13	384.455,13	91,54	100,00
		PDOT		PEI	Plan de Evaluación del Desempeño	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT		PEI	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	217.000,00	207.080,00	184.402,87	111.060,06	69,29	53,63
		PEI	Programa de motivación para los servidores públicos del GADPE.	PEI	Campaña de Motivación del GADPE	-	0,00	0,00	0,00	86,67	#¡DIV/0!
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento	PDOT	**Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT		PDOT	**ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	83,33	-
		PDOT		PDOT	**Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.	199.634,48	199.634,48	199.634,48	0,00	63,64	-
		PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	PEI	Mesa de Ayuda Informatica	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PEI		PEI	Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	PEI	Fortalecimiento de la seguridad informática.	46.143,40	35.231,40	23.664,01	13.664,01	68,42	38,78
		PEI		PEI	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PEI		PEI	Fortalecimiento del parque informático	96.622,12	99.818,12	97.367,96	73.563,96	69,44	73,70

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

**EVALUACIÓN ANUAL**

**PLAN OPERATIVO 2025**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
TIC	2	PEI	Sistematización de procesos institucionales	PEI	**Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	6.300,00	6.300,00	6.300,00	6.300,00	100,00	100,00
		PEI		PEI	Legalización de software comercial	32.300,00	33.212,00	33.212,00	7.212,00	100,00	21,72
		PEI		PEI	Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas	17.000,00	104.500,00	104.500,00	0,00	100,00	-
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan anual de Contratacion	-	0,00	0,00	0,00	99,00	-
Procuraduría Sindica	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	-	0,00	0,00	0,00	92,50	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	-	0,00	0,00	0,00	98,45	-
		PDOT		PEI	Simplificación de trámites administrativos institucionales	-	0,00	0,00	0,00	93,75	-
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	-	0,00	0,00	0,00	93,40	-
<b>TOTAL</b>						<b>18.105.669,07</b>	<b>21.410.690,92</b>	<b>20.426.197,93</b>	<b>11.881.716,17</b>	<b>83,39</b>	<b>55,49</b>

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

\*\*\*\*Proyectos cancelados.



## 2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACION Y PLAN DE MITIGACION DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2025 del GADPE dispone de 18 Gestiones y Unidades que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2025.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

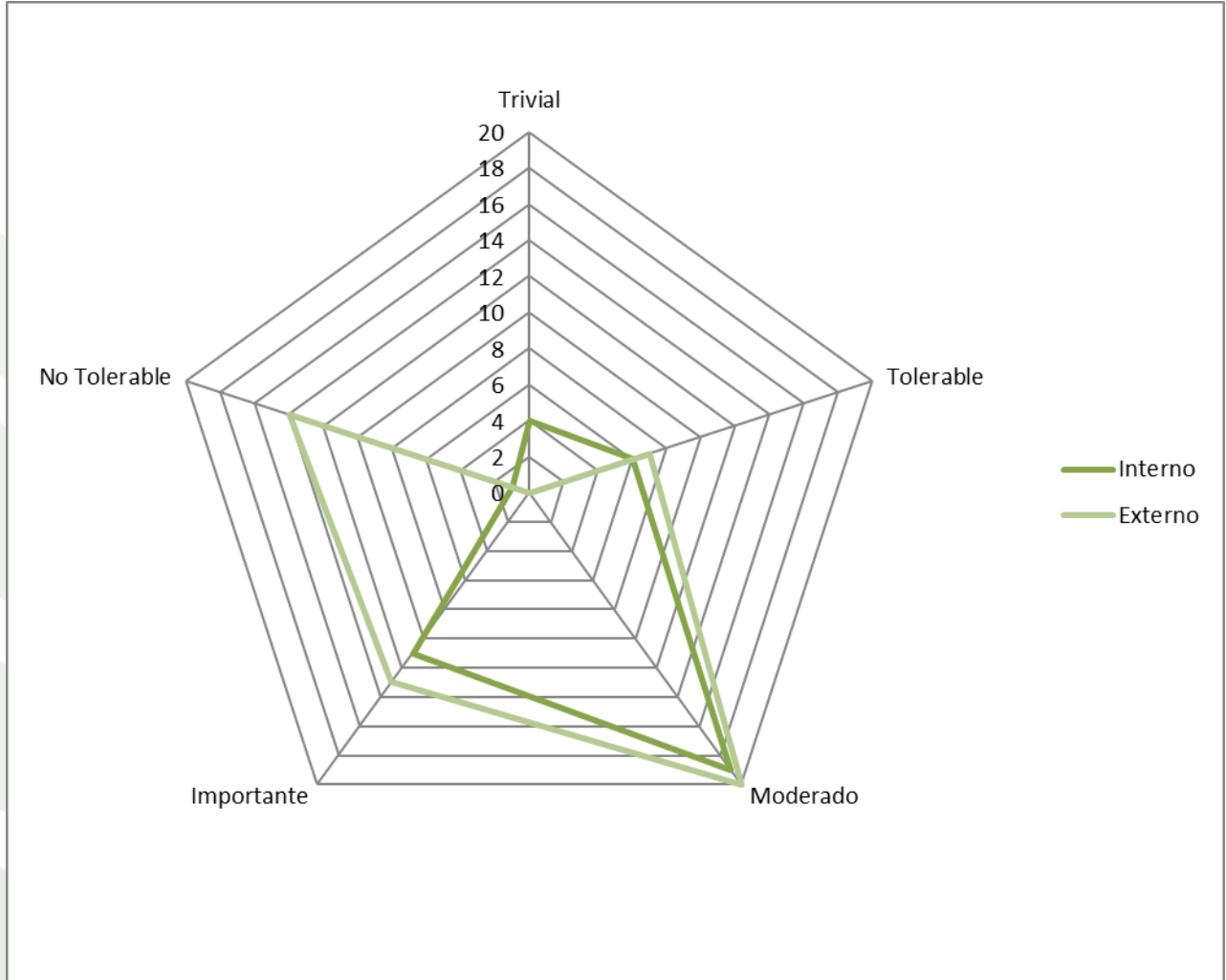
**Tabla 7: Resultados de la Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos del POA 2025**

Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
Administrativo	Interno						0
	Externo			1	1		2
Comunicación Social	Interno			2	1		3
	Externo				2		2
Cuencas, Riego y Drenaje	Interno		3	1			4
	Externo		1		1		2
Gestión Ambiental	Interno		1	1			2
	Externo		3	3	1		7
Fiscalización	Interno				2		2
	Externo			1	1	1	3
Fomento Productivo	Interno			1			1
	Externo		2	4	2		8
GACIT	Interno	1		1			2
	Externo				1	2	3
Gestión Financiera	Interno						0
	Externo			1	1		2
Infraestructura	Interno	2			1		3
	Externo			3	1		4
Planificación	Interno			3		1	4
	Externo				1		1
Secretaría General	Interno			3			3
	Externo			1			1
DASIP	Interno						0
	Externo			5	1		6
Talento Humano	Interno	1	1	4			6
	Externo						0
TIC	Interno						0
	Externo			1		10	11
Contratación Pública	Interno		1	1	1		3
	Externo						0
Procuraduría Sindica	Interno			1			1
	Externo		1				1
Unidad de Gestión de Calidad	Interno				4		4
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			1	2		3
	Externo						0
<b>TOTAL</b>	<b>Interno</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>41</b>
	<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>54</b>

\*Direcciones /Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Gráfico 11: Matriz de Riesgos POA 2025



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo con los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentadas en el POA de cada Gestión y/o Unidad del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados en otros se mantienen latentes y algunos que fueron mitigados por las acciones correspondientes.



### 3. CONCLUSIONES.

En función del análisis de la Evaluación Anual del Plan Operativo Anual (POA) 2025 del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas, se establecen las siguientes conclusiones:

1. El nivel de cumplimiento de la Planificación Operativa Anual 2025 evidencia un desempeño institucional diferenciado, alcanzando un **76,56% en la planificación estratégica**, **89,61% en la planificación operativa** y **55,49% en la planificación presupuestaria**, lo que refleja una adecuada capacidad de ejecución de actividades, pero limitaciones en el logro de resultados estratégicos y en la ejecución efectiva de los recursos.
2. Se identifica una desarticulación entre los niveles de planificación, evidenciada en el alto cumplimiento operativo frente a un menor cumplimiento estratégico, lo que indica que la ejecución de actividades no siempre se traduce en el cumplimiento de los objetivos institucionales.
3. La ejecución presupuestaria presenta un nivel bajo en relación con el presupuesto comprometido (95,40%), lo que evidencia debilidades en la gestión financiera, particularmente en los procesos de ejecución, seguimiento y cierre presupuestario.
4. La implementación y actualización de la Matriz POA y la Matriz de Riesgos han contribuido al fortalecimiento de la planificación institucional, permitiendo una mejor estructuración, sistematización y control de la información.
5. La institucionalización de las evaluaciones trimestrales y anuales ha mejorado los procesos de monitoreo y seguimiento, facilitando la identificación de avances, desviaciones y la toma de decisiones oportunas.
6. La presencia de reprogramaciones y rectificaciones durante la ejecución del POA evidencia limitaciones en la planificación inicial, así como la necesidad de adaptación frente a condiciones cambiantes del entorno institucional.
7. La gestión de riesgos, si bien ha sido incorporada como herramienta formal dentro del proceso de planificación, aún presenta debilidades en su aplicación efectiva, evidenciándose riesgos no mitigados o no previstos oportunamente.
8. Se evidencian debilidades en el cumplimiento de los plazos establecidos para la presentación de evaluaciones por parte de algunas Direcciones y Unidades, lo que afecta la calidad y oportunidad de la información para la toma de decisiones.
9. Factores externos como condiciones climáticas, inseguridad, cambios normativos y limitaciones en la disponibilidad de recursos han incidido de manera directa en la ejecución de programas, proyectos y actividades institucionales.

### 4. RECOMENDACIONES

En concordancia con las conclusiones expuestas, se plantean las siguientes recomendaciones orientadas al fortalecimiento de la gestión institucional:

1. Fortalecer la articulación entre la planificación estratégica y operativa, asegurando que las actividades programadas contribuyan de manera directa al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.
2. Mejorar la ejecución presupuestaria mediante la optimización de los procesos de contratación, seguimiento financiero y gestión de pagos, con el fin de reducir la brecha entre el presupuesto comprometido y el ejecutado.
3. Implementar mecanismos de seguimiento y control financiero en tiempo real que permitan monitorear de manera continua la ejecución presupuestaria y facilitar la toma de decisiones oportunas.
4. Fortalecer la calidad de la planificación inicial, mejorando la formulación de metas, indicadores y actividades, con el propósito de reducir la necesidad de reprogramaciones y rectificaciones durante la ejecución.
5. Consolidar la gestión de riesgos institucional, fortaleciendo los procesos de identificación, evaluación y aplicación de medidas de mitigación, e integrando esta gestión en la toma de decisiones.



6. Fortalecer las capacidades técnicas del talento humano mediante procesos de capacitación continua en planificación, gestión presupuestaria, contratación pública y gestión de riesgos.
7. Optimizar la coordinación interinstitucional entre las diferentes Gestiones y Unidades, promoviendo una ejecución más eficiente de los programas y proyectos institucionales.
8. Garantizar el cumplimiento de los plazos establecidos para la presentación de evaluaciones e informes, mediante la implementación de mecanismos de control interno y seguimiento.
9. Priorizar la programación de proyectos en función de su viabilidad técnica, administrativa y financiera, considerando la capacidad real de ejecución institucional.
10. Fortalecer el control y la calidad de la información registrada en la Matriz POA, mediante la estandarización de criterios y la actualización oportuna de los datos.

**GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PROCESO PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL**