



INFORME DE EVALUACIÓN DEL TERCER TRIMESTRE POA 2025

1

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas enmarcado en su ámbito competencial y funcional establecidas en el Art. 263 de la Constitución del Ecuador y en el Art. 41 del COOTAD respectivamente, ha presentado en el Plan Operativo Anual 2025 y manteniendo alineación con los **9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2023-2027** a ejecutarse a través de los 18 Procesos (Gestiones y Unidades) establecidos en la Gestión por Procesos del GADPE. Estos **Objetivos Estratégicos** están alineados al PDOT Provincial 2023-2027 y al Plan Nacional de Desarrollo (Para el Nuevo Ecuador) 2024-2025, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 20 programas y 35 proyectos (PDOT 2023-2027), y 6 programas y 38 proyectos (PEI 2023-2027).

PROCESOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	ACTIVIDADES OPERATIVAS	PRESUPUESTO POA 2024
Administrativo	1	1	2	34	4.220.000,00
Comunicación Social	1	1	2	18	314.100,00
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	23	810.000,00
Gestión Ambiental	1	4	9	39	189.000,00
Fiscalización	1	1	1	7	-
Fomento y Desarrollo Productivo	1	4	9	19	338.416,51
GRIC	1	2	5	22	42.742,00
Gestión Financiera	1	1	1	31	-
Infraestructura	3	3	7	30	10.939.151,98
Planificación	2	2	5	43	-
Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07
DASIP	2	3	6	29	43.992,00
Talento Humano	1	2	4	34	620.000,00
TIC	2	4	11	26	398.000,00
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-
Procuraduría Sindica	1	1	1	9	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-
Coordinación Institucional	1	1	1	7	-
TOTAL	9	26	73	413	17.965.560,56

PLAN	PROGRAMAS		PROYECTOS	
	CANT.	PRESUPUESTO	CANT.	PRESUPUESTO
PDOT 2023 - 2027	20	17.400.495,04	35	11.213.327,59
PEI 2023 -2027	6	565.065,52	38	6.752.232,97
TOTAL	26	17.965.560,56	73	17.965.560,56



1. MATRIZ POA GADPE 2025



La ejecución de la Planificación Operativa Anual en el presente trimestre del GADPE, tuvo como consideraciones relevantes lo siguiente:

- **Mejora temporal de las condiciones de seguridad en zonas priorizadas**

Durante el tercer trimestre se registró una ligera mejora en la seguridad en áreas estratégicas de la provincia, producto de la coordinación operativa con las fuerzas del orden. Esta acción permitió recuperar temporalmente la movilidad en rutas críticas, facilitando la ejecución de obras y actividades comunitarias programadas. Se reafirma la necesidad de mantener mesas técnicas permanentes de seguridad adaptadas a la realidad territorial de Esmeraldas.

- **Retrasos en las transferencias y asignaciones presupuestarias**

En este periodo persistieron demoras en las transferencias de recursos desde el Gobierno Central, afectando la continuidad de proyectos sujetos a desembolsos trimestrales. La falta de oportunidad en los recursos generó ajustes en cronogramas, priorización de intervenciones esenciales y la implementación de medidas de racionalización del presupuesto provincial.

- **Mayor participación ciudadana en mecanismos de control y veeduría**

La activación de veedurías comunitarias en diversos cantones de Esmeraldas fortaleció los procesos de transparencia y aumentó el respaldo social a proyectos de infraestructura y desarrollo productivo. Este acompañamiento ciudadano contribuyó a minimizar conflictos locales y permitió un avance más fluido en la ejecución de varias obras programadas.

- **Conflictos sociales y comunitarios en sectores rurales**

En varias parroquias rurales se reportaron tensiones entre comunidades por temas de límites, uso de recursos y representatividad. Estos conflictos generaron restricciones al ingreso del personal técnico del GAD Provincial, ocasionando retrasos en levantamientos, fiscalización y supervisión de obras. Se destaca la importancia de reforzar la mediación temprana y las estrategias de gestión social adaptadas a la diversidad territorial de Esmeraldas.

- **Avances en convenios interinstitucionales**

Durante el trimestre se consolidaron acuerdos con instituciones educativas, organizaciones no gubernamentales y entidades nacionales para impulsar iniciativas ambientales, turísticas y productivas en la provincia. Estos convenios aportaron recursos técnicos y logísticos, acelerando metas vinculadas al desarrollo sostenible contemplado en el POA 2025.



- **Desgaste de la maquinaria y dificultades logísticas**

El parque automotor provincial presentó fallas mecánicas asociadas al uso intensivo registrado durante el primer semestre. En el tercer trimestre, los tiempos prolongados de mantenimiento afectaron la ejecución de obras viales en varios cantones. Esta situación evidencia la urgencia de renovar equipos, fortalecer la capacidad de mantenimiento y asegurar la disponibilidad de repuestos en la provincia.

- **Rotación y cambios en el personal técnico**

En este periodo se registraron movimientos internos, renuncias y reasignaciones de personal técnico, lo que generó brechas operativas en áreas clave. Dichas variaciones impactaron actividades como fiscalización, levantamientos topográficos y elaboración de informes. Se recomienda estructurar un plan de formación continua y un esquema de reemplazos que garantice la continuidad operativa.

- **Incremento de la demanda ciudadana por servicios sociales**

El tercer trimestre evidenció un aumento significativo en los requerimientos ciudadanos relacionados con vialidad rural, salud, educación y gestión ambiental. Esto exigió redistribuir recursos humanos y financieros para atender necesidades emergentes, incrementando los costos operativos, pero mejorando la alineación entre la planificación del POA y las demandas territoriales reales.

- **Impulso al turismo local durante la temporada alta**

El incremento de visitantes hacia las zonas costeras de Esmeraldas generó dinamismo económico y facilitó el avance de proyectos orientados al turismo, la cultura y el emprendimiento. Sin embargo, también aumentó la presión sobre la infraestructura básica, demandando respuestas más ágiles en mantenimiento vial, limpieza pública y servicios complementarios.

Las matrices evaluadas en el Tercer Trimestre del POA GADPE 2025, incluye 9 Objetivos Estratégicos, 24 Programas, 80 Proyectos, de los cuales 312 de 443 actividades están incluidas en la programación del primer trimestre y han sido sujeto al proceso de evaluación.

Como resultados de la sistematización de la matriz diseñada para evaluar la eficacia del cumplimiento de estos, se presenta la siguiente síntesis:

- 1) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Operativa** alcanza el **92,03%**.
- 2) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Presupuestaria** alcanza el **40,39%**.



- 3) El porcentaje de **actividades reprogramadas y rectificadas** en función a las actividades planificadas para el tercer trimestre 2025 es del **4,49% y 1,60% respectivamente**.
- 4) En el tercer trimestre 2025, el **33,33% de las Direcciones** evaluadas del GADPE han realizado **reprogramación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.
- 5) En el tercer trimestre 2025, el **16,67% de las Direcciones** evaluadas del GADPE han realizado **rectificación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.
- 6) De los 80 proyectos evaluados, el **78,75%** de los proyectos cumplieron parcial o total las actividades planificadas, el **21,25%** de los proyectos fueron reprogramados o programadas sus actividades para otros trimestres para su ejecución por las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
- 7) La información utilizada para la evaluación trimestral de los programas y proyectos incorporados en el POA 2025 que fue otorgada por cada una de las Gestiones y/o Unidades, comprende a su vez la evaluación intermedia del PDOT 2023-2027 y del PEI 2023-2027.
- 8) Los valores presentados en el compromiso y ejecución presupuestaria del primer trimestre; corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Gestión y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo.
El registro oficial del compromiso y ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympos por parte de la Gestión Financiera.



EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA POA 2025												
Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		TERCER TRIMESTRE 2025					
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades	Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Actividades Operativas Planificadas	Evaluación Operativa (%)	Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)
Administrativo	1	1	2	34	4.220.000,00	4.765.150,00	18	96,81	1.605.665,92	1.031.872,52	1.486.061,11	92,55
Comunicación Social	1	1	2	20	314.100,00	281.100,00	17	90,82	-	62.410,00	64.317,35	-
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	26	810.000,00	821.956,30	18	93,83	126.511,98	36.820,99	36.820,99	29,10
Gestión Ambiental	1	4	9	45	189.000,00	189.000,00	35	78,86	64.000,00	112.007,31	19.696,53	30,78
**Fiscalización	1	1	1	7	-	-	4	100,00	-	-	-	-
Fomento Productivo	1	4	9	25	338.416,51	812.016,51	16	90,81	793.016,51	589.025,96	9.990,00	1,26
GRIC	1	2	5	22	42.742,00	9.250,00	19	77,97	7.000,00	-	-	-
*Gestión Financiera	1	1	1	31	-	-	29	100,00	-	-	-	-
*Infraestructura	3	3	8	44	10.939.151,98	12.780.642,04	30	84,12	5.181.379,35	5.237.733,94	1.512.809,80	29,20
**Planificación	2	2	5	42	-	-	30	93,39	-	-	-	-
*Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07	50.158,07	17	95,77	11.459,52	2.024,00	2.024,00	17,66
*DASIP	2	3	6	29	43.992,00	52.357,93	18	91,86	3.103,00	3.103,00	2.703,00	87,11
*Talento Humano	1	2	4	34	620.000,00	548.500,00	15	92,86	91.406,00	79.296,00	79.296,00	86,75
TIC	2	4	11	26	398.000,00	393.000,00	17	84,12	118.010,12	19.536,00	18.009,84	15,26
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-	-	3	100,00	-	-	-	-
*Procuraduría Sindica	1	1	1	9	-	-	9	90,48	-	-	-	-
**Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-	-	11	97,41	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	1	1	1	7	-	-	6	97,39	-	-	-	-
TOTAL	9	24	80	443	17.965.560,56	20.703.130,85	312	92,03	8.001.552,40	7.173.829,72	3.231.728,62	40,39

*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACION PRESUPUESTARIA POA 2025														
Direcciones		TERCER TRIMESTRE 2025												
		PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar
		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO											
Administrativo		4.220.000,00	4.765.150,00	1.605.665,92	1.031.872,52	1.486.061,11	92,55	3.145.029,27	66,00	1.620.120,73	34,00	2.197.120,00	46,11	2.568.030,00
Comunicación Social		314.100,00	281.100,00	-	62.410,00	64.317,35	-	266.100,00	94,66	15.000,00	5,34	75.315,58	26,79	205.784,42
Cuencas, Riego y Drenaje		810.000,00	821.956,30	126.511,98	36.820,99	36.820,99	29,10	136.450,30	16,60	685.506,00	83,40	136.450,30	16,60	685.506,00
Gestión Ambiental		189.000,00	189.000,00	64.000,00	112.007,31	19.696,53	30,78	141.931,31	75,10	47.068,69	24,90	49.620,53	26,25	139.379,47
**Fiscalización		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fomento Productivo		338.416,51	812.016,51	793.016,51	589.025,96	9.990,00	1,26	614.075,96	75,62	197.940,55	24,38	9.990,00	1,23	802.026,51
GRIC		42.742,00	9.250,00	7.000,00	-	-	-	2.250,00	24,32	7.000,00	75,68	2.250,00	24,32	7.000,00
*Gestión Financiera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Infraestructura		10.939.151,98	12.780.642,04	5.181.379,35	5.237.733,94	1.512.809,80	29,20	7.214.579,84	56,45	5.566.062,20	43,55	1.940.751,01	15,19	10.839.891,03
**Planificación		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Secretaría General		50.158,07	50.158,07	11.459,52	2.024,00	2.024,00	17,66	23.276,00	46,41	26.882,07	53,59	23.276,00	46,41	26.882,07
*DASIP		43.992,00	52.357,93	3.103,00	3.103,00	2.703,00	87,11	4.994,75	9,54	47.363,18	90,46	4.594,75	8,78	47.763,18
*Talento Humano		620.000,00	548.500,00	91.406,00	79.296,00	79.296,00	86,75	357.328,40	65,15	191.171,60	34,85	212.615,49	38,76	335.884,51
TIC		398.000,00	393.000,00	118.010,12	19.536,00	18.009,84	15,26	36.435,84	9,27	356.564,16	90,73	18.009,84	4,58	374.990,16
**Unidad de Contratación Pública		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Procuraduría Sindica		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Unidad de Gestión de Calidad		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
** Coordinación Institucional		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL		17.965.560,56	20.703.130,85	8.001.552,40	7.173.829,72	3.231.728,62	40,39	11.942.451,67	57,68	8.760.679,18	42,32	4.669.993,50	22,56	16.033.137,35

*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.

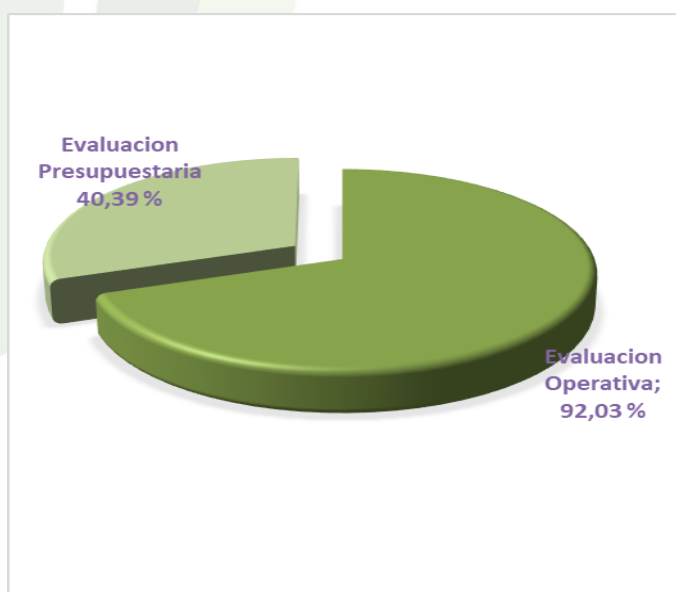


REPROGRAMACIONES Y RECTIFICACIONES POA 2025					
TERCER TRIMESTRE 2025					
Direcciones GADPE	Actividades Operativas Planificadas	Reprogramadas	Rectificadas	% Reprogramadas	% Rectificadas
Administrativo	18	3	2	16,67	11,11
Comunicación Social	17	-	-	-	-
Cuencas, Riego y Drenaje	18	-	-	-	-
Gestión Ambiental	35	2	-	5,71	-
**Fiscalización	4	-	-	-	-
Fomento Productivo	16	2	-	12,50	-
GRIC	19	-	-	-	-
*Gestión Financiera	29	-	-	-	-
*Infraestructura	30	4	2	13,33	6,67
Planificación	30	1	-	3,33	-
*Secretaría General	17	-	1	-	5,88
*DASIP	18	-	-	-	-
*Talento Humano	15	2	-	13,33	-
TIC	17	-	-	-	-
**Unidad de Contratación Pública	3	-	-	-	-
*Procuraduría Sindica	9	-	-	-	-
Unidad de Gestión de Calidad	11	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	6	-	-	-	-
TOTAL	312	14	5	4,49	1,60

*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

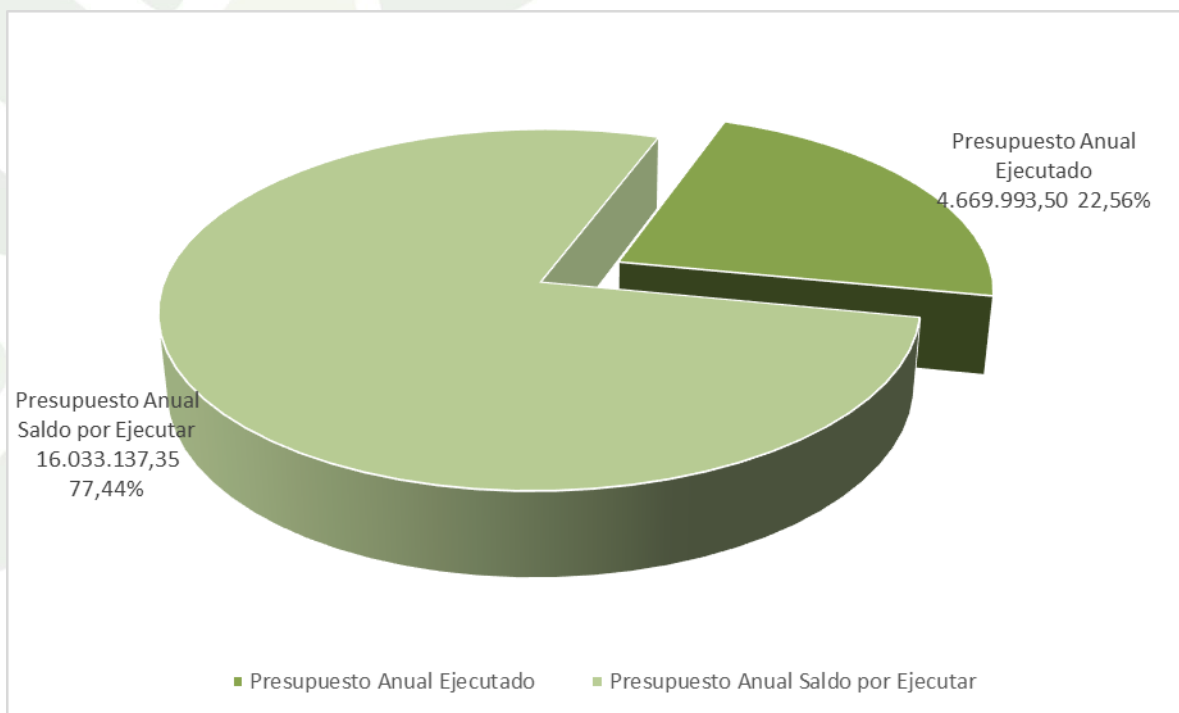
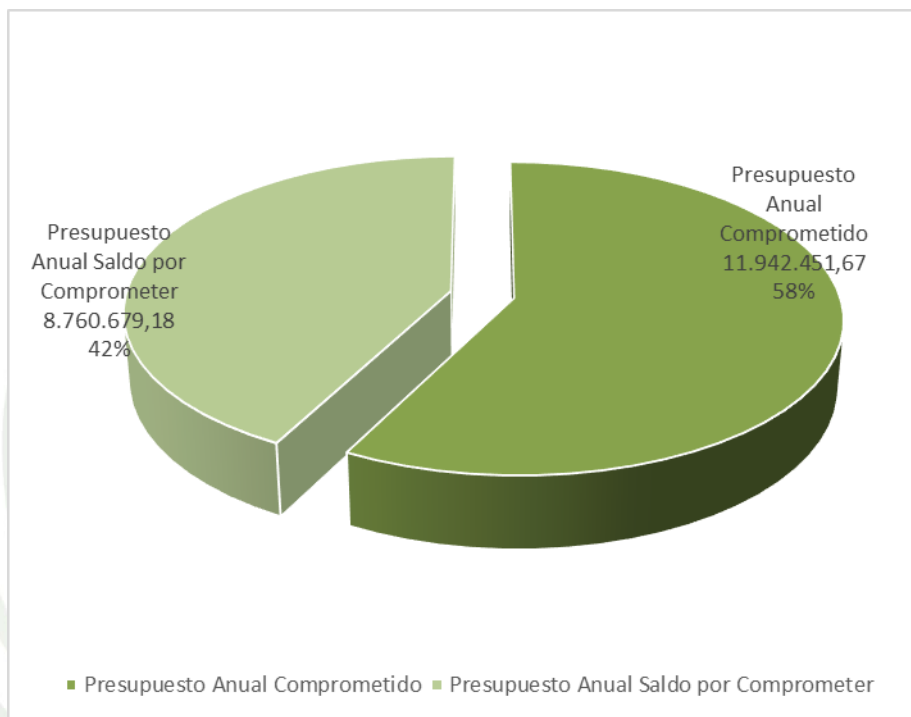
**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.

EVALUACIÓN INSTITUCIONAL POA 2025 OPERATIVA VS PRESUPUESTARIA



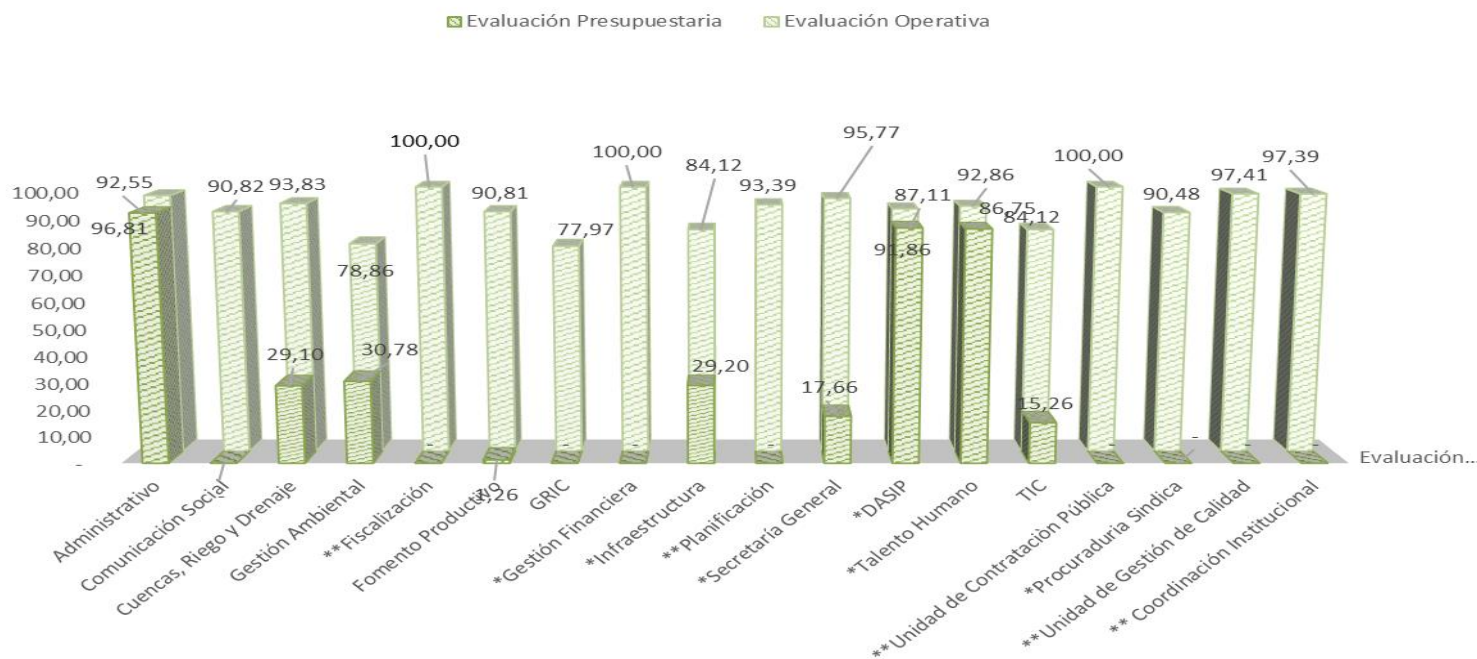


EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA INSTITUCIONAL POA 2025





**EVALUACIÓN POR DIRECCIONES POA 2025
OPERATIVA (%) VS PRESUPUESTARIA (%)**

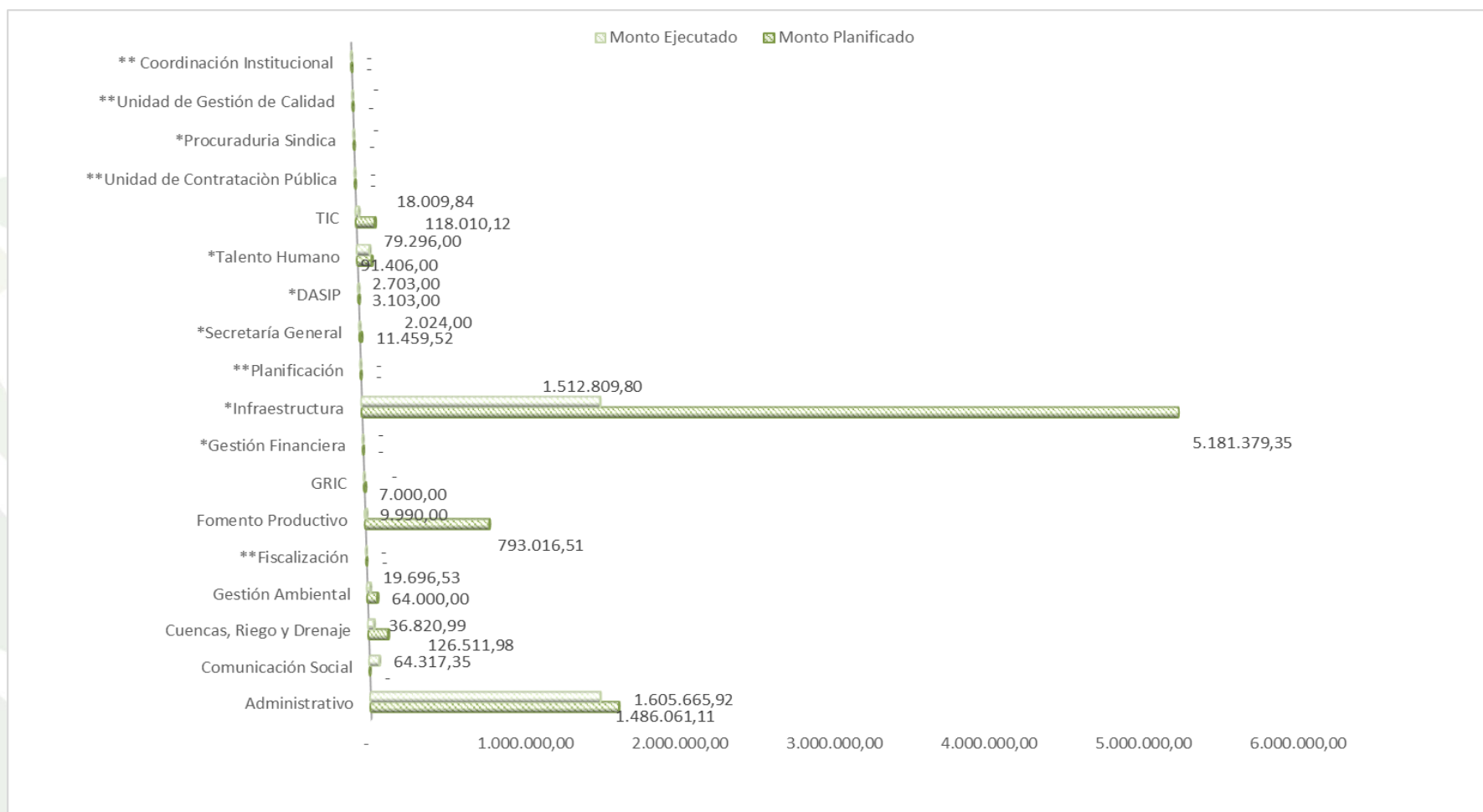


*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2025
MONTO TRIMESTRAL EJECUTADO VS MONTO TRIMESTRAL PLANIFICADO

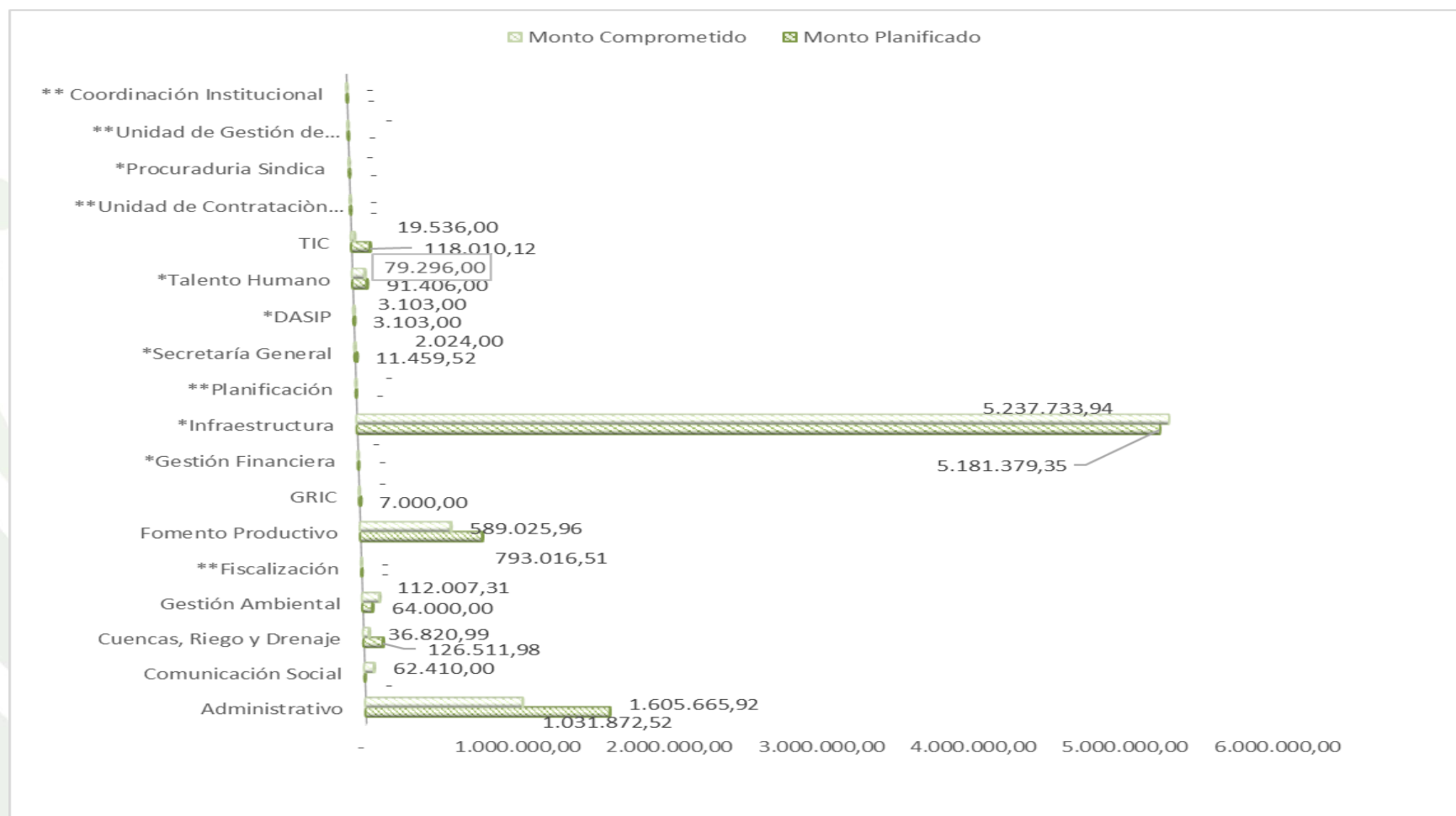


*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2025
MONTO TRIMESTRAL COMPROMETIDO VS MONTO TRIMESTRAL PLANIFICADO



* Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

** Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACIÓN POR PROGRAMAS Y PROYECTOS POA 2025
OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA

12

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA											
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	III Trimestre Monto Planificado	III Trimestre Monto Comprometido	III Trimestre Monto Ejecutado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle														
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Optimización de equipos e instalaciones.	1.192.257,30	1.212.407,30	100,00	381.923,47	230.810,78	558.245,81	836.036,24	68,96	376.371,06	31,04	636.633,71	52,51	575.773,59	47,49
		PDOT		PEI	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	3.027.742,70	3.552.742,70	93,75	1.223.742,45	801.061,74	927.815,30	2.308.993,03	64,99	1.243.749,67	35,01	1.560.486,29	43,92	1.992.256,41	56,08
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		PEI		PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	314.100,00	281.100,00	83,60	-	62.410,00	64.317,35	266.100,00	94,66	15.000,00	5,34	75.315,58	26,79	205.784,42	73,21
Cuenas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Plan Provincial de Riego	PDOT	Manejo integral de cuencas hidrograficas en la provincia de Esmeraldas	184.240,00	184.239,68	96,28	36.820,99	36.820,99	36.820,99	134.941,54	73,24	49.298,14	26,76	134.941,54	73,24	49.298,14	26,76
		PDOT		PDOT	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	625.760,00	637.716,62	91,08	89.690,99	-	-	1.508,76	0,24	636.207,86	99,76	1.508,76	0,24	636.207,86	99,76
		PDOT	Conservacion y proteccion de fuentes de agua	PDOT	Control de inundaciones como medida de mitigación en las áreas rurales de la provincia de esmeraldas	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion Ambiental	1	PDOT	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	20.000,00	20.000,00	86,67	-	-	-	0,00	0,00	20.000,00	100,00	0,00	-	20.000,00	100,00
		PDOT		PEI	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	67.000,00	67.000,00	86,67	25.000,00	58.007,55	19.696,53	60.231,55	89,90	6.768,45	10,10	21.920,53	32,72	45.079,47	67,28
		PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Implementacion de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar areas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	35.000,00	54.000,00	78,57	19.000,00	53.999,76	-	53.999,76	100,00	0,24	0,00	0,00	-	54.000,00	100,00
		PDOT		PDOT	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a traves del sistema de areas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	67.000,00	38.000,00	88,57	10.000,00	-	-	27.700,00	72,89	10.300,00	27,11	27.700,00	72,89	10.300,00	27,11
		PDOT	Fortalecimiento de capacidades ambientales en cuidadanos de la provincia de Esmeraldas	PDOT	Promover la concienaciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas.	-	0,00	63,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		PDOT		PDOT	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA											
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	III Trimestre Monto Planificado	III Trimestre Monto Comprometido	III Trimestre Monto Ejecutado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle														
Gestión Ambiental	1	PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PDOT	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	-	10.000,00	100,00	10.000,00	-	-	0,00	0,00	10.000,00	100,00	0,00	-	10.000,00	100,00
		PDOT		PEI	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		PDOT		PDOT	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	-	0,00	91,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fomento Productivo	1	PDOT	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	Fomento de emprendimientos inclusivos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	184.008,00	610.008,00	85,60	610.008,00	529.345,00	-	538.345,00	88,25	71.663,00	11,75	0,00	-	610.008,00	100,00
		PDOT		PDOT	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canchales, huertas y parcelas)	65.400,00	21.108,51	90,00	21.108,51	-	-	11.050,00	52,35	10.058,51	47,65	0,00	-	21.108,51	100,00
		PDOT		PDOT	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de	-	8.900,00	90,00	8.900,00	-	-	0,00	0,00	8.900,00	100,00	0,00	-	8.900,00	100,00
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo (ECA) de ganadería sostenible.	-	25.000,00	75,00	25.000,00	-	-	0,00	0,00	25.000,00	100,00	0,00	-	25.000,00	100,00
		PDOT		PDOT	Economía Azul o del mar	8.900,00	23.000,00	90,00	23.000,00	-	-	0,00	0,00	23.000,00	100,00	0,00	-	23.000,00	100,00
		PDOT		PDOT	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales, agroforestales y silvícolas con fines comerciales.	11.108,51	20.000,00	100,00	20.000,00	19.870,96	-	19.870,96	99,35	129,04	0,65	0,00	-	20.000,00	100,00

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA											
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	III Trimestre Monto Planificado	III Trimestre Monto Comprometido	III Trimestre Monto Ejecutado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle														
Fomento Productivo	1	PDOT	ESMERALDAS COMPETITIVA	PDOT	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma a través del establecimiento, manejo integral y manejo de la calidad del cacao mediante el uso de	9.000,00	35.000,00	100,00	35.000,00	-	-	0,00	0,00	35.000,00	100,00	0,00	-	35.000,00	100,00
		PDOT		PDOT	Gestión para la implementación de una estrategia provincial de mejoramiento genético	30.000,00	10.000,00	100,00	10.000,00	-	-	0,00	0,00	10.000,00	100,00	0,00	-	10.000,00	100,00
		PDOT		PDOT	**Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.	11.108,51	0,00	-	-	-	-	0,00	#¡DIV/0!	-	#¡DIV/0!	0,00	#¡DIV/0!	-	#¡DIV/0!
		PDOT		PDOT	**Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	9.000,00	0,00	-	-	-	-	0,00	#¡DIV/0!	-	#¡DIV/0!	0,00	#¡DIV/0!	-	#¡DIV/0!
		PDOT		PDOT	**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	30.000,00	0,00	-	-	-	-	0,00	#¡DIV/0!	-	#¡DIV/0!	0,00	#¡DIV/0!	-	#¡DIV/0!
		PDOT		PDOT	**Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)	30.000,00	9.000,00	-	-	-	-	0,00	0,00	9.000,00	100,00	0,00	-	9.000,00	100,00
		PDOT		PDOT	**Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantufas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI	30.000,00	0,00	-	-	-	-	0,00	#¡DIV/0!	-	#¡DIV/0!	0,00	#¡DIV/0!	-	#¡DIV/0!
		PDOT	FORTALECIMIENTO DEL TURISMO SOSTENIBLE.	PDOT	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	30.000,00	30.000,00	100,00	30.000,00	29.820,00	-	29.820,00	99,40	180,00	0,60	0,00	-	30.000,00	100,00
		PDOT		PDOT	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio.	30.000,00	20.000,00	100,00	10.000,00	9.990,00	9.990,00	14.990,00	74,95	5.010,00	25,05	9.990,00	49,95	10.010,00	50,05
		PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PDOT	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	2.250,00	9.250,00	85,71	7.000,00	-	-	2.250,00	24,32	7.000,00	75,68	2.250,00	24,32	7.000,00	75,68
Gric	1	PDOT		PDOT	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	-	0,00	100,00	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA											
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	III Trimestre Monto Planificado	III Trimestre Monto Comprometido	III Trimestre Monto Ejecutado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle														
Gric	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	40.492,00	0,00	53,33		-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	-	0,00	85,71	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PEI	**Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	-	0,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	-	0,00	100,00				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	-	1.968.807,41	50,00	1.618.807,41	750.000,00	-	750.000,00	38,09	1.218.807,41	61,91	0,00	-	1.968.807,41	100,00
		PDOT		PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	2.008.498,81	1.678.498,81	66,67	-	-	314.060,48	1.628.498,81	97,02	50.000,00	2,98	716.009,49	42,66	962.488,32	57,34
		PDOT		PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	6.181.557,14	4.200.647,11	55,55	2.577.871,94	2.527.871,94	-	2.527.871,94	60,18	1.672.775,17	39,82	0,00	-	4.200.647,11	100,00
		PDOT		PDOT	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	614.870,65	1.064.870,65	76,19	-	303.650,69	152.511,79	651.997,78	61,23	412.872,87	38,77	178.503,99	16,76	886.366,66	83,24
		PDOT		PDOT	**Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas	900.000,00	150.000,00	-	-	-	-	0,00	0,00	150.000,00	100,00	0,00	-	150.000,00	100,00
		PDOT		PEI	Mantenimiento de la red vial terciaria	1.181.625,38	3.381.625,38	93,10	983.200,00	1.639.211,31	1.046.237,53	1.639.211,31	48,47	1.742.414,07	51,53	1.046.237,53	30,94	2.335.387,85	69,06
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	**Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.	52.600,00	62.600,00	-	1.500,00	17.000,00	-	17.000,00	27,16	45.600,00	72,84	0,00	-	62.600,00	100,00
		PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	-	273.592,68	100,00	-	-	-	0,00	0,00	273.592,68	100,00	0,00	-	273.592,68	100,00

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA											
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	III Trimestre Monto Planificado	III Trimestre Monto Comprometido	III Trimestre Monto Ejecutado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle														
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	-	0,00	100,00				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	-	0,00	91,67				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan Operativo Anual	-	0,00	87,13				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PEI	Plan Estrategico Institucional 2023-2027	-	0,00	100,00				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PEI	Gestion de Proyectos	-	0,00	97,30				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	-	0,00	99,07	-			0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PEI		PEI	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	0,00	100,00				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	50.158,07	50.158,07	86,21	11.459,52	2.024,00	2.024,00	23.276,00	46,41	26.882,07	53,59	23.276,00	46,41	26.882,07	53,59
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas incentiva la participación ciudadana, la Inclusión social y la gobernabilidad.	PDOT	**Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	-	0,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PEI	**Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	7.892,00	6.392,00	-	3.103,00	3.103,00	2.703,00	4.994,75	78,14	1.397,25	21,86	4.594,75	71,88	1.797,25	28,12
		PDOT	Esmeraldas Promueve y Construye la Equidad, Inclusión y Resiliencia	PDOT	**FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	**Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.	6.000,00	0,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT	Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial	PDOT	**Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	30.100,00	45.965,93	-	-	-	-	0,00	0,00	45.965,93	100,00	0,00	-	45.965,93	100,00
		PDOT		PDOT	**Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socioeconómica de la población vulnerable en situación de acogida en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA											
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	III Trimestre Monto Planificado	III Trimestre Monto Comprometido	III Trimestre Monto Ejecutado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle														
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano en el	403.000,00	338.000,00	100,00	29.406,00	79.296,00	79.296,00	212.615,49	62,90	125.384,51	37,10	212.615,49	62,90	125.384,51	37,10
		PDOT		PEI	**Plan de Evaluación del Desempeño	-	0,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PEI	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	217.000,00	210.500,00	77,78	62.000,00	-	-	144.712,91	68,75	65.787,09	31,25	0,00	-	210.500,00	100,00
		PEI	Programa de motivación para los servidores públicos del GADPE.	PEI	Campaña de Motivación del GADPE	-	0,00	100,00	-	-	-	0,00	#iDIV/0!	-	#iDIV/0!	0,00	#iDIV/0!	-	#iDIV/0!
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento	PDOT	Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	-	0,00	100,00	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	-	0,00	50,00	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	**Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.	199.634,48	199.634,48	-	-	-	-	0,00	0,00	199.634,48	100,00	0,00	-	199.634,48	100,00
		PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	PEI	Mesa de Ayuda Informatica	-	0,00	100,00	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PEI		PEI	Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	-	0,00	100,00	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento contingencias y cidos de vida de los recursos tecnológicos.	PEI	Fortalecimiento de la seguridad informática.	46.143,40	35.231,40	47,37	4.088,00	5.390,00	1.110,00	5.390,00	15,30	29.841,40	84,70	1.110,00	3,15	34.121,40	96,85
		PEI		PEI	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	-	0,00	100,00	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA											
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	III Trimestre Monto Planificado	III Trimestre Monto Comprometido	III Trimestre Monto Ejecutado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle														
TIC	2	PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional con el incremento de capacidades campo de	PEI	Fortalecimiento del parque informático	96.622,12	101.622,12	90,00	81.622,12	7.846,00	16.899,84	24.745,84	24,35	76.876,28	75,65	16.899,84	16,63	84.722,28	83,37
		PEI	Sistematización de procesos institucionales	PEI	Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	6.300,00	6.300,00	100,00	6.300,00	6.300,00	-	6.300,00	100,00	-	-	0,00	-	6.300,00	100,00
		PEI		PEI	Legalización de software comercial	32.300,00	33.212,00	100,00	26.000,00	-	-	0,00	0,00	33.212,00	100,00	0,00	-	33.212,00	100,00
		PEI		PEI	**Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas	17.000,00	17.000,00	-	-	-	-	0,00	0,00	17.000,00	100,00	0,00	-	17.000,00	100,00
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan anual de Contratacion	-	0,00	100,00				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Procuraduría Sindica	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	-	0,00	90,48	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	-	0,00	98,70				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PEI	Simplificación de trámites administrativos institucionales	-	0,00	90,00				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	-	0,00	97,39				0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
TOTAL						18.105.669,07	20.703.130,85	92,03	8.001.552,40	7.173.829,72	3.231.728,62	11.942.451,67	57,68	8.760.679,18	42,32	4.668.993,50	22,56	16.033.137,34	77,44

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



EVALUACIÓN OPERATIVA POR PROYECTOS POA 2025

19

Tipo	PROYECTOS 2025	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados
PDOT	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	1				
	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	1				
	Control de inundaciones como medida de mitigación en las áreas rurales de la provincia de esmeraldas	1				
	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	1				
	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	1				
	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	1				
	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	1				
	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	1				
	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	1				
	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	1				
	Fomento de emprendimientos inclusivos dinámicos e innovadores en la provincia de Esmeraldas	1				
	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	1				
	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	1				
	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de	1				
	Economía Azul o del mar	1				
	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales, agroforestales y silvícolas con fines comerciales.	1				
	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma a través del establecimiento, manejo integral y manejo de la calidad del cacao mediante el uso de tecnología (Clúster Asociados).	1				
	Gestión para la implementación de una estrategia provincial de mejoramiento genético	1				
	**Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.			1		
	**Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional			1		
	**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)			1		
	**Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)			1		
	**Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantulas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI			1		
	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio	1				
	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio.	1				
	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	1				
	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	1				
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	1				
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	1				
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	1				
	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	1				
	**Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas			1		
	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	1				
	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	1				
	**Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos			1		
	**FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas			1		
	**Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.			1		
	**Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas			1		
	**Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socioeconómica de la población vulnerable en situación de acogida en la provincia de Esmeraldas			1		
	Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	1				
	ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	1				
	**Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.			1		
	TOTAL PDOT	30	0	12	0	0
						42

*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



Tipo	PROYECTOS 2025	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados	
PEI	Optimización de equipos e instalaciones.	1					
	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	1					
	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	1					
	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	1					
	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	1					
	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	1					
	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	1					
	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	1					
	**Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo			1			
	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	1					
	Mantenimiento de la red vial terciaria	1					
	**Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.			1			
	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	1					
	Plan Operativo Anual	1					
	Plan Estratégico Institucional 2023-2027	1					
	Gestión de Proyectos	1					
	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	1					
	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	1					
	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	1					
	**Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades			1			
	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano en el GADPE	1					
	**Plan de Evaluación del Desempeño			1			
	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	1					
	Campaña de Motivación del GADPE	1					
	Mesa de Ayuda Informática	1					
	Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	1					
	Fortalecimiento de la seguridad informática.	1					
	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	1					
	Fortalecimiento del parque informático	1					
	Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	1					
	Legalización de software comercial	1					
	**Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas			1			
	Plan anual de Contratación	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	1					
	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	1					
	Simplificación de trámites administrativos institucionales	1					
	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	1					
TOTAL PEI		33	0	5	0	0	38
TOTAL GENERAL		63	0	17	0	0	80

*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



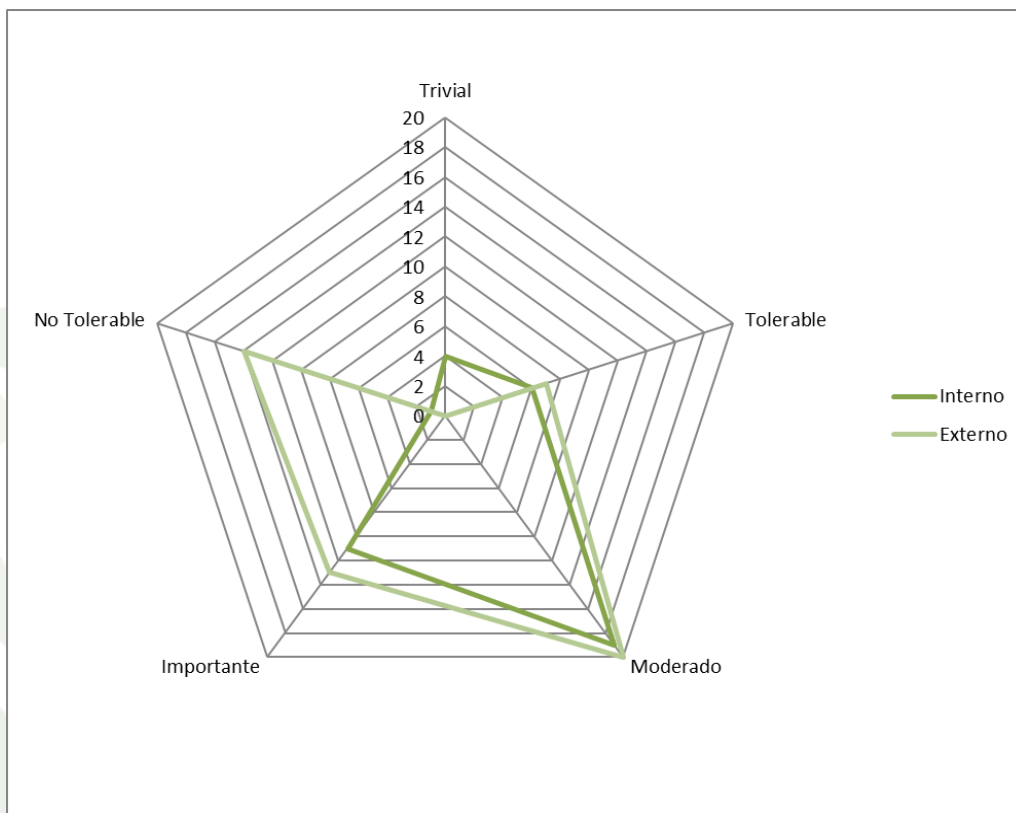
2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACIÓN Y PLAN DE MITIGACIÓN DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2025 del GADPE dispone de 18 Gestiones y/o Unidades que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2025.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
Administrativo	Interno						0
	Externo			1	1		2
Comunicación Social	Interno			2	1		3
	Externo				2		2
Cuencas, Riego y Drenaje	Interno		3	1			4
	Externo		1		1		2
Gestión Ambiental	Interno		1	1			2
	Externo		3	3	1		7
Fiscalización	Interno				2		2
	Externo			1	1	1	3
Fomento Productivo	Interno			1			1
	Externo		2	4	2		8
GACIT	Interno	1		1			2
	Externo				1	2	3
Gestión Financiera	Interno						0
	Externo			1	1		2
Infraestructura	Interno	2			1		3
	Externo			3	1		4
Planificación	Interno			3		1	4
	Externo				1		1
Secretaría General	Interno			3			3
	Externo			1			1
DASIP	Interno						0
	Externo			5	1		6
Talento Humano	Interno	1	1	4			6
	Externo						0
TIC	Interno						0
	Externo			1		10	11
Contratación Pública	Interno		1	1	1		3
	Externo						0
Procuraduría Sindica	Interno			1			1
	Externo		1				1
Unidad de Gestión de Calidad	Interno				4		4
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			1	2		3
	Externo						0
TOTAL	Interno	4	6	19	11	1	41
	Externo	0	7	20	13	14	54

*Gestiones/Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo con los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentadas en el POA de cada Gestión y/o Unidad del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados; algunos fueron mitigados por las acciones correspondientes.

3. CONCLUSIONES.

- 1) El cumplimiento de la **Planificación Operativa** en el segundo trimestre se encuentra en un **92,03%**, correspondiendo a un rango del 90-100% el 77,78% de las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
- 2) El cumplimiento de la **Planificación Presupuestaria** en el segundo trimestre se encuentra en un **40,39%**, correspondiente a un rango del 90-100% el 11,12% de las Gestiones y/o Unidades del GADPE que tiene asignado presupuestos en sus respectivos planes operativos.
- 3) La evaluación operativa y presupuestaria obtenida se ubica en el rango establecido del 90%-100% y entre el 40%-50% respectivamente, atribuible principalmente a lo siguiente:
 - La seguridad sigue siendo un factor determinante para el avance de metas y la ejecución de proyectos. Las condiciones de riesgo obligan al GADPE a



reforzar controles, adoptar mecanismos de mitigación y distribuir responsabilidades para mantener el rumbo de los objetivos.

- Ante la persistencia de riesgos, se ha procedido a fortalecer otras estrategias de trabajo y a reorganizar actividades para mantener la utilidad de los recursos y garantizar la continuidad de las funciones esenciales.
 - Recomendación: implementar un marco de gestión de seguridad con indicadores clave, capacitación continua y protocolos de respuesta rápida ante incidentes, integrando estos aspectos en la planificación anual.
 - La seguridad sigue siendo un factor determinante para el avance de metas y la ejecución de proyectos. Las condiciones de riesgo obligan al GADPE a reforzar controles, adoptar mecanismos de mitigación y distribuir responsabilidades para mantener el rumbo de los objetivos.
 - Ante la persistencia de riesgos, se ha procedido a fortalecer otras estrategias de trabajo y a reorganizar actividades para mantener la utilidad de los recursos y garantizar la continuidad de las funciones esenciales.
 - Recomendación: implementar un marco de gestión de seguridad con indicadores clave, capacitación continua y protocolos de respuesta rápida ante incidentes, integrando estos aspectos en la planificación anual.
 - Los resultados de la ejecución presupuestaria corresponden a dos factores principalmente:
 - Compromiso de valores en el segundo trimestre, lo que condiciona la disponibilidad de efectivo para desembolsos posteriores. Esto implica que la ejecución se realizará conforme a la programación del flujo de efectivo y a los desembolsos del gobierno central.
 - Reprogramaciones del flujo de caja en la planificación de los POA 2025: las Gestiones y/o Unidades han realizado ajustes en su flujo de caja planificado, afectando la secuencia y el ritmo de la ejecución.
 - La ejecución presupuestaria podría experimentar desplazamientos temporales, con posibles retrasos en ciertas actividades si no hay disponibilidad de desembolsos conforme al cronograma.
- Recomendación: fortalecer la gestión de caja y de desembolsos, mantener comunicación fluida con el gobierno central para anticipar disponibilidades, y reevaluar periódicamente las proyecciones de flujo de caja para ajustar planes y mitigar impactos.
- 4) En algunos casos el retraso en la entrega de información y la reprogramación de las actividades en el proceso de revisión /validación de las evaluaciones presentadas, provoco atrasos en la consolidación de la información y elaboración de los resultados y la emisión del informe.
 - 5) La sistematización de la información con sus respectivos documentos de soporte de las evaluaciones realizadas por parte de las Gestiones y/o Unidades es un factor por fortalecer, con la finalidad de agilizar los tiempos para el proceso de sistematización y análisis de los resultados.



- 6) Los controles expuestos en la Matriz de Riesgo de cada Gestión y/o Unidad han originado, en algunos casos, se minimice la incidencia de estos en la ejecución de los programas, proyectos y actividades identificadas en los planes operativos anuales, factor que tiene que ser fortalecido por los directores o coordinadores en sus respectivas áreas, de tal manera que podamos sobrellevar o eliminar dichos obstáculos y fluyan de la mejor manera los procesos en cada uno de los proyectos.
- 7) Se debe fortalecer el enfoque estratégico de cada Gestión y/o Unidad en cuanto a metas, objetivos, índices y los verificables de los Programas/ Proyectos y actividades para poder realizar un mejor control en el cumplimiento de los objetivos planteados, tener en cuenta el PDOT Y el PEI Institucional.
- 8) Al contrastar la presente evaluación con la línea base obtenida en el tercer trimestre del 2021, se evidencia un mínimo decremento en el porcentaje de evaluación operativa (**92,03% vs. 91,62%**); y un decremento en la evaluación presupuestaria (**40,39% vs. 100,00%**). Con estos resultados podemos concluir que las Gestiones y/o Unidades se han visto obligadas a cambiar su estrategia para poder mejorar su ejecución, monitoreo y seguimiento periódico de sus actividades, acorde a su POA, y tener que tomar acciones oportunas con sus respectivos equipos de trabajo y obtener un mejor rendimiento, a pesar de los contratiempos de distinta índole, y así poder repuntar en el cuarto trimestre en la ejecución de los procesos.
- 9) El **índice de reprogramación del POA** se encuentra en el **4,49%**, como consecuencia de la reprogramación de actividades presentadas en los proyectos, por factores invernales, de inseguridad se tuvieron que reprogramar. En comparación con los resultados de la línea base 2021, que fue de **7,56%**, se ha producido un ligero decremento.
- 10) El **índice de rectificación del POA** se encuentra en el **1,60%**, relativamente baja y estará supuesta a las nuevas directrices de la máxima autoridad, principalmente por la actualización de POA en algunas áreas debido a la nueva estrategia administrativa inherente a la etapa invernal. En comparación con los resultados de la línea base 2021 que fue de **3,92%**, se evidencia un leve decremento, debido principalmente al cambio Estratégica Institucional.
- 11) La evaluación de los componentes de los programas y proyectos del POA 2025, nos ha permitido obtener la siguiente información:
 - En el tercer trimestre los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2023-2027 comprenden el **82,35%** y **71,42%** respectivamente; y al PEI 2023-2027 el **85,71%** y **86,84%** respectivamente.
 - En el tercer trimestre los montos presupuestarios asignados a los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2023-2027 comprenden el **98,51%** y **64,52%** respectivamente; y al PEI 2023-2027 el **1,49%** y **35,48%** respectivamente. Lo expuesto nos permite observar la incorporación de nuevos requerimientos territoriales en el PDOT 2023-2027 para responder de forma integral y oportuna a las comunidades. Esta priorización está alineada



con el PEI 2023-2027, lo que indica coherencia entre planes y estrategias institucionales. La mayor asignación de presupuestos a proyectos PDOT refleja un énfasis en impactos sociales, económicos y productivos a nivel provincial, reforzando la ejecución de iniciativas de mayor envergadura y retorno esperado.

- 12) El **71,42 %** de los proyectos del PDOT 2023-2027 incorporados en el POA 2025 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programadas en el trimestre vs al **86,84 %** de los proyectos del PEI 2023-2027 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programadas en el trimestre.

4. RECOMENDACIONES.

1. Monitorear de manera permanente la brecha entre la planificación del PDOT y del PEI

Se recomienda realizar un seguimiento trimestral de esta brecha para garantizar que la priorización de nuevos requerimientos territoriales no afecte negativamente el cumplimiento de las metas estratégicas institucionales del PEI 2023-2027. Este monitoreo permitirá equilibrar el énfasis territorial y la sostenibilidad de los objetivos institucionales.

2. Fortalecer el mecanismo de trazabilidad entre necesidades territoriales y asignaciones presupuestarias

El informe evidencia que la incorporación de nuevos requerimientos territoriales ha generado un incremento de proyectos asociados al PDOT. Se recomienda consolidar un sistema de trazabilidad que vincule:

- los resultados de participación ciudadana,
- los diagnósticos territoriales,
- la programación del POA,
- y la asignación presupuestaria en Olympos.

Esto permitirá asegurar que los desembolsos estén directamente alineados con las prioridades definidas por los territorios y por la planificación estratégica institucional.

3. Realizar revisiones trimestrales de la correlación entre montos asignados, montos ejecutados y resultados esperados

Con una ejecución presupuestaria del 40,39% y retrasos en transferencias, se sugiere reforzar la revisión semestral para:

- identificar desviaciones,
- ajustar proyecciones de flujo de caja,
- reprogramar actividades priorizando aquellas de mayor impacto social y productivo.

Esto permitirá maximizar la efectividad de la inversión pública y mejorar la capacidad de respuesta ante cambios en la disponibilidad de recursos.



4. Optimizar la gestión del flujo de caja y la articulación con el Gobierno Central

26

Las demoras en las transferencias afectan directamente la ejecución institucional. Se recomienda:

- o fortalecer la coordinación de la Gestión Financiera con el Gobierno Central,
- o anticipar escenarios de riesgo presupuestario,
- o actualizar periódicamente las proyecciones de caja,
- o y establecer alertas tempranas que permitan mitigar impactos en proyectos críticos.

5. Fortalecer la comunicación y coordinación interinstitucional para la priorización estratégica

Dado el aumento de convenios interinstitucionales y el impacto de la seguridad, los riesgos sociales y la demanda territorial, se recomienda institucionalizar mesas técnicas permanentes entre direcciones, con el fin de asegurar que todas las decisiones de priorización mantengan coherencia con:

- o el PDOT 2023–2027,
- o el PEI 2023–2027,
- o los indicadores de desempeño institucional,
- o y la Matriz de Riesgos actualizada.

6. Impulsar la actualización continua de la Matriz de Riesgos y su articulación con el POA y los proyectos PDOT–PEI

Dado que durante el trimestre aparecieron riesgos no identificados originalmente, se recomienda implementar un procedimiento de actualización trimestral que permita:

- o incorporar riesgos emergentes,
- o activar planes de acción inmediatos,
- o y mejorar la capacidad de respuesta institucional ante factores externos (seguridad, clima, conflictos comunitarios, rotación de personal, fallas de maquinaria).

7. Fortalecer los procesos internos de información, validación y sistematización

Las demoras en la entrega de información afectaron la consolidación del informe trimestral. Se recomienda:

- o estandarizar calendarios de entrega,
- o aplicar sanciones o correctivos administrativos en casos de incumplimiento,
- o capacitar a las unidades sobre uso correcto de la matriz POA,
- o y asegurar la calidad del soporte documental para mejorar la eficiencia en el análisis institucional.



8. Revisar y ajustar los indicadores, metas y medios de verificación de los programas y proyectos

27

Para mejorar el control y seguimiento de los objetivos institucionales, se recomienda:

- fortalecer el enfoque estratégico de cada Gestión y Unidad,
- estandarizar indicadores y metas,
- asegurar su alineación con el PDOT y el PEI,
- y mejorar la coherencia entre la programación operativa y los objetivos estratégicos.

Propósito de las Recomendaciones

Presentar una lectura clara y precisa de la ejecución institucional en relación con el PDOT y el PEI, resaltar la coherencia entre requerimientos territoriales y asignaciones presupuestarias, y proponer acciones estratégicas que mejoren la trazabilidad, la gestión de riesgos, la planificación financiera y la efectividad de la inversión pública en el GADPE.

GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PROCESO PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL