



INFORME DE EVALUACIÓN DEL SEGUNDO TRIMESTRE POA 2025



El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas enmarcado en su ámbito competencial y funcional establecidas en el Art. 263 de la Constitución del Ecuador y en el Art. 41 del COOTAD respectivamente, ha presentado en el Plan Operativo Anual 2025 y manteniendo alineación con los **9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2023-2027** a ejecutarse a través de los 18 Procesos (Gestiones y Unidades) establecidos en la Gestión por Procesos del GADPE. Estos **Objetivos Estratégicos** están alineados al PDOT Provincial 2023-2027 y al Plan Nacional de Desarrollo (Para el Nuevo Ecuador) 2024-2025, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 20 programas y 35 proyectos (PDOT 2023-2027), y 6 programas y 38 proyectos (PEI 2023-2027).

PROCESOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	ACTIVIDADES OPERATIVAS	PRESUPUESTO POA 2024
Administrativo	1	1	2	34	4.220.000,00
Comunicación Social	1	1	2	18	314.100,00
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	23	810.000,00
Gestión Ambiental	1	4	9	39	189.000,00
Fiscalización	1	1	1	7	-
Fomento y Desarrollo Productivo	1	4	9	19	338.416,51
GRIC	1	2	5	22	42.742,00
Gestión Financiera	1	1	1	31	-
Infraestructura	3	3	7	30	10.939.151,98
Planificación	2	2	5	43	-
Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07
DASIP	2	3	6	29	43.992,00
Talento Humano	1	2	4	34	620.000,00
TIC	2	4	11	26	398.000,00
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-
Procuraduría Sindica	1	1	1	9	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-
Coordinación Institucional	1	1	1	7	-
TOTAL	9	26	73	413	17.965.560,56

PLAN	PROGRAMAS		PROYECTOS	
	CANT.	PRESUPUESTO	CANT.	PRESUPUESTO
PDOT 2023 - 2027	20	17.400.495,04	35	11.213.327,59
PEI 2023 - 2027	6	565.065,52	38	6.752.232,97
TOTAL	26	17.965.560,56	73	17.965.560,56



1. MATRIZ POA GADPE 2025

La ejecución de la Planificación Operativa Anual en el presente trimestre del GADPE, tuvo como consideraciones relevantes lo siguiente:

- Los eventos invernales e inundaciones afectan rutas y servicios clave, lo que obligó a reprogramar y priorizar actividades. Esto revela una vulnerabilidad operativa y la necesidad de planes de contingencia, rutas alternas y presupuestos para respuestas rápidas ante emergencias.
- Las preocupaciones de seguridad obligaron a reforzar estrategias y reorganizar tareas para garantizar la continuidad de los trabajos. Esto implica incorporar evaluaciones de riesgo, protocolos de seguridad y coordinación con actores locales para evitar interrupciones.
- La inestabilidad del Gobierno Central y el ciclo electoral acotan plazos para definir planes y proyectos a largo plazo. Se requieren mecanismos de planificación adaptable, hitos intermedios y acuerdos interinstitucionales que persistan más allá de mandatos.
- La falta de seguimiento riguroso y de coordinación entre gestiones dificulta la ejecución de actividades. Esto señala la necesidad de un sistema de monitoreo robusto, responsables claros, y una calendarización compartida con revisiones periódicas.
- Las demoras en la entrega de evaluaciones por parte de gestiones o unidades retrasan la toma de decisiones y la priorización de acciones. Se debe estandarizar plazos, establecer responsables y usar indicadores de desempeño para evitar cuellos de botella.

Las matrices evaluadas en el Primer Trimestre del POA GADPE 2025, incluye 9 Objetivos Estratégicos, 26 Programas, 74 Proyectos, de los cuales 317 de 412 actividades están incluidas en la programación del primer trimestre y han sido sujeto al proceso de evaluación.

Como resultados de la sistematización de la matriz diseñada para evaluar la eficacia del cumplimiento de estos, se presenta la siguiente síntesis:

- 1) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Operativa** alcanza el **88,53%**.
- 2) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Presupuestaria** alcanza el **12,44%**.
- 3) El porcentaje de **actividades reprogramadas y rectificadas** en función a las actividades planificadas para el segundo trimestre 2025 es del **4,10% y 0,32% respectivamente**.
- 4) En el segundo trimestre 2025, el **33,33% de las Direcciones** evaluadas del GADPE han realizado **reprogramación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.



- 5) En el segundo trimestre 2025, el **5,56% de las Direcciones** evaluadas del GADPE han realizado **rectificación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.
- 6) De los 74 proyectos evaluados, el **75,67%** de los proyectos cumplieron parcial o total las actividades planificadas, el **24,33%** de los proyectos fueron reprogramados o programadas sus actividades para otros trimestres para su ejecución por las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
- 7) La información utilizada para la evaluación trimestral de los programas y proyectos incorporados en el POA 2025 que fue otorgada por cada una de las Gestiones y/o Unidades, comprende a su vez la evaluación intermedia del PDOT 2023-2027 y del PEI 2023-2027.
- 8) Los valores presentados en el compromiso y ejecución presupuestaria del primer trimestre; corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Gestión y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo.
El registro oficial del compromiso y ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympe por parte de la Gestión Financiera.





EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA POA 2025												
							SEGUNDO TRIMESTRE 2025					
Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		Actividades Operativas Planificadas	Evaluación Operativa (%)	Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades	Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO						
Administrativo	1	1	2	34	4.220.000,00	4.220.000,00	12	92,86	1.541.971,28	1.060.334,90	1.156.393,25	74,99
Comunicación Social	1	1	2	18	314.100,00	281.100,00	17	96,42	-	58.110,00	10.998,23	-
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	23	810.000,00	810.000,00	21	92,12	584.278,99	34.456,33	34.456,33	5,90
Gestión Ambiental	1	4	9	39	189.000,00	189.000,00	40	75,78	116.000,00	62.851,55	29.924,00	25,80
**Fiscalización	1	1	1	7	-	-	4	100,00	-	-	-	-
Fomento Productivo	1	4	9	19	338.416,51	338.416,51	10	81,85	123.516,51	25.050,00	-	-
GRIC	1	2	5	22	42.742,00	42.742,00	20	62,09	21.742,00	1.250,00	1.250,00	5,75
*Gestión Financiera	1	1	1	31	-	-	28	100,00	-	-	-	-
*Infraestructura	3	3	8	30	10.939.151,98	10.939.151,98	30	88,21	7.262.447,17	-	-	-
**Planificación	2	2	5	42	-	-	29	92,27	-	-	-	-
*Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07	50.158,07	18	97,38	11.459,52	7.084,00	7.084,00	61,82
*DASIP	2	3	6	29	43.992,00	43.992,00	19	83,51	1.880,00	1.645,00	1.645,00	87,50
*Talento Humano	1	2	4	34	620.000,00	548.500,00	22	60,53	282.594,00	144.712,91	-	-
TIC	2	4	11	26	398.000,00	393.000,00	17	91,11	38.355,40	16.899,84	-	-
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-	-	3	94,29	-	-	-	-
*Procuraduría Sindica	1	1	1	9	-	-	8	89,47	-	-	-	-
**Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-	-	12	100,00	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	1	1	1	7	-	-	7	95,56	-	-	-	-
TOTAL	9	26	74	412	17.965.560,56	17.856.060,56	317	88,53	9.984.244,87	1.412.394,53	1.241.750,81	12,44

*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACION PRESUPUESTARIA POA 2025														
SEGUNDO TRIMESTRE 2025														
Direcciones	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
	Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO												
Administrativo	4.220.000,00	4.220.000,00	1.541.971,28	1.060.334,90	1.156.393,25	74,99	2.707.332,36	64,15	1.512.667,64	35,85	1.838.252,85	43,56	2.381.747,15	56,44
Comunicación Social	314.100,00	281.100,00	-	58.110,00	10.998,23	-	203.690,00	72,46	77.410,00	27,54	10.998,23	3,91	270.101,77	96,09
Cuencas, Riego y Drenaje	810.000,00	810.000,00	584.278,99	34.456,33	34.456,33	5,90	71.629,31	8,84	738.370,69	91,16	69.629,31	8,60	740.370,69	91,40
Gestión Ambiental	189.000,00	189.000,00	116.000,00	62.851,55	29.924,00	25,80	62.851,55	33,25	126.148,45	66,75	29.924,00	15,83	159.076,00	84,17
**Fiscalización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fomento Productivo	338.416,51	338.416,51	123.516,51	25.050,00	-	-	25.050,00	7,40	313.366,51	92,60	-	-	338.416,51	100,00
GRIC	42.742,00	42.742,00	21.742,00	1.250,00	1.250,00	5,75	2.250,00	5,26	40.492,00	94,74	2.500,00	5,85	40.242,00	94,15
*Gestión Financiera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Infraestructura	10.939.151,98	10.939.151,98	7.262.447,17	-	-	-	1.976.845,90	18,07	8.962.306,08	81,93	429.449,01	3,93	10.509.702,97	96,07
**Planificación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Secretaría General	50.158,07	50.158,07	11.459,52	7.084,00	7.084,00	61,82	17.710,00	35,31	32.448,07	64,69	17.710,00	35,31	32.448,07	64,69
*DASIP	43.992,00	43.992,00	1.880,00	1.645,00	1.645,00	87,50	1.645,00	3,74	42.347,00	96,26	1.645,00	3,74	42.347,00	96,26
*Talento Humano	620.000,00	548.500,00	282.594,00	144.712,91	-	-	278.032,40	50,69	270.467,60	49,31	133.319,49	24,31	415.180,51	75,69
TIC	398.000,00	393.000,00	38.355,40	16.899,84	-	-	16.899,84	4,30	376.100,16	95,70	-	-	393.000,00	100,00
**Unidad de Contratación Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Procuraduría Síndica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Unidad de Gestión de Calidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	17.965.560,56	17.856.060,56	9.984.244,87	1.412.394,53	1.241.750,81	12,44	5.363.936,36	30,04	12.492.124,20	69,96	2.533.427,89	14,19	15.322.632,67	85,81

*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



REPROGRAMACIONES Y RECTIFICACIONES POA 2025					
SEGUNDO TRIMESTRE 2025					
Direcciones GADPE	Actividades Operativas Planificadas	Reprogramadas	Rectificadas	% Reprogramadas	% Rectificadas
Administrativo	12	2	-	16,67	-
Comunicación Social	17	-	-	-	-
Cuencas, Riego y Drenaje	21	2	-	9,52	-
Gestión Ambiental	40	-	-	-	-
**Fiscalización	4	-	-	-	-
Fomento Productivo	10	2	-	20,00	-
GRIC	20	-	-	-	-
*Gestión Financiera	28	-	-	-	-
*Infraestructura	30	4	-	13,33	-
Planificación	29	1	-	3,45	-
*Secretaría General	18	-	1	-	5,56
*DASIP	19	-	-	-	-
*Talento Humano	22	2	-	9,09	-
TIC	17	-	-	-	-
**Unidad de Contratación Pública	3	-	-	-	-
*Procuraduría Sindica	8	-	-	-	-
Unidad de Gestión de Calidad	12	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	7	-	-	-	-
TOTAL	317	13	1	4,10	0,32

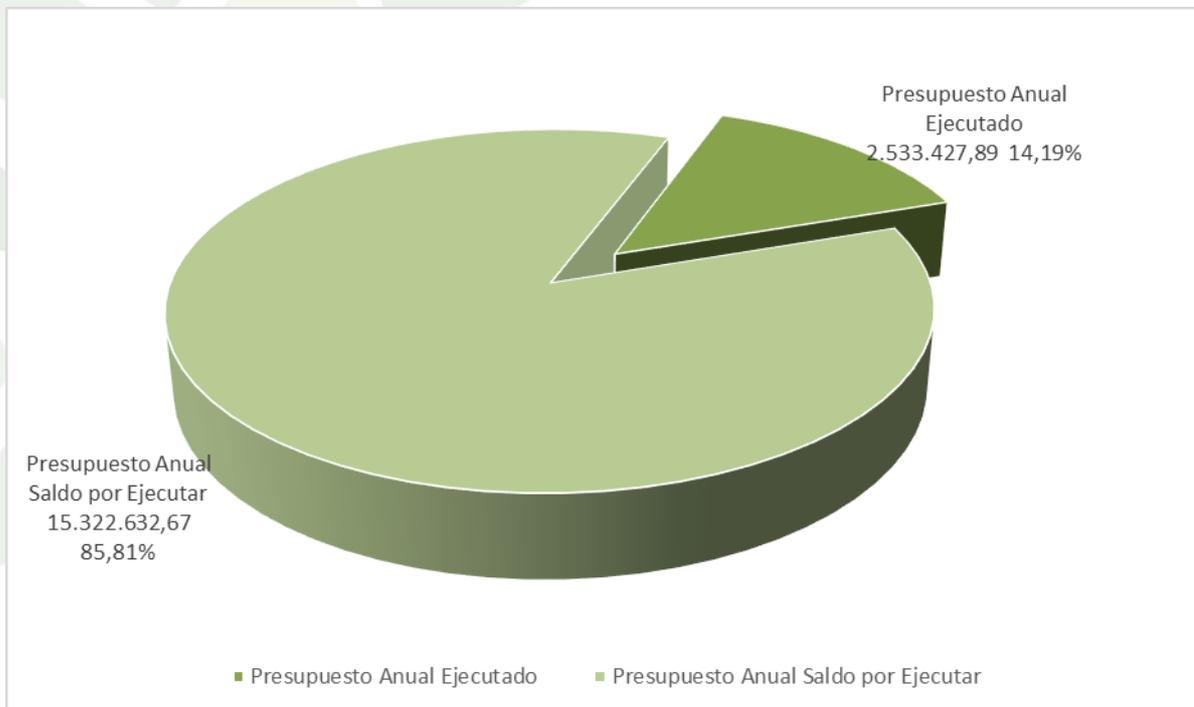
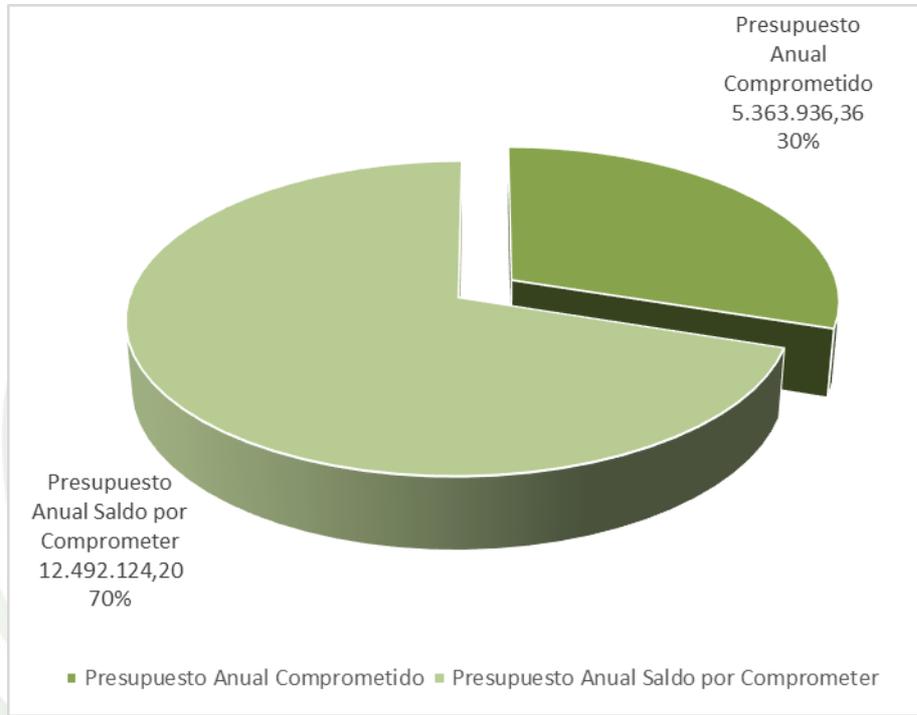
*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.
 **Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.

**EVALUACIÓN INSTITUCIONAL POA 2025
 OPERATIVA VS PRESUPUESTARIA**



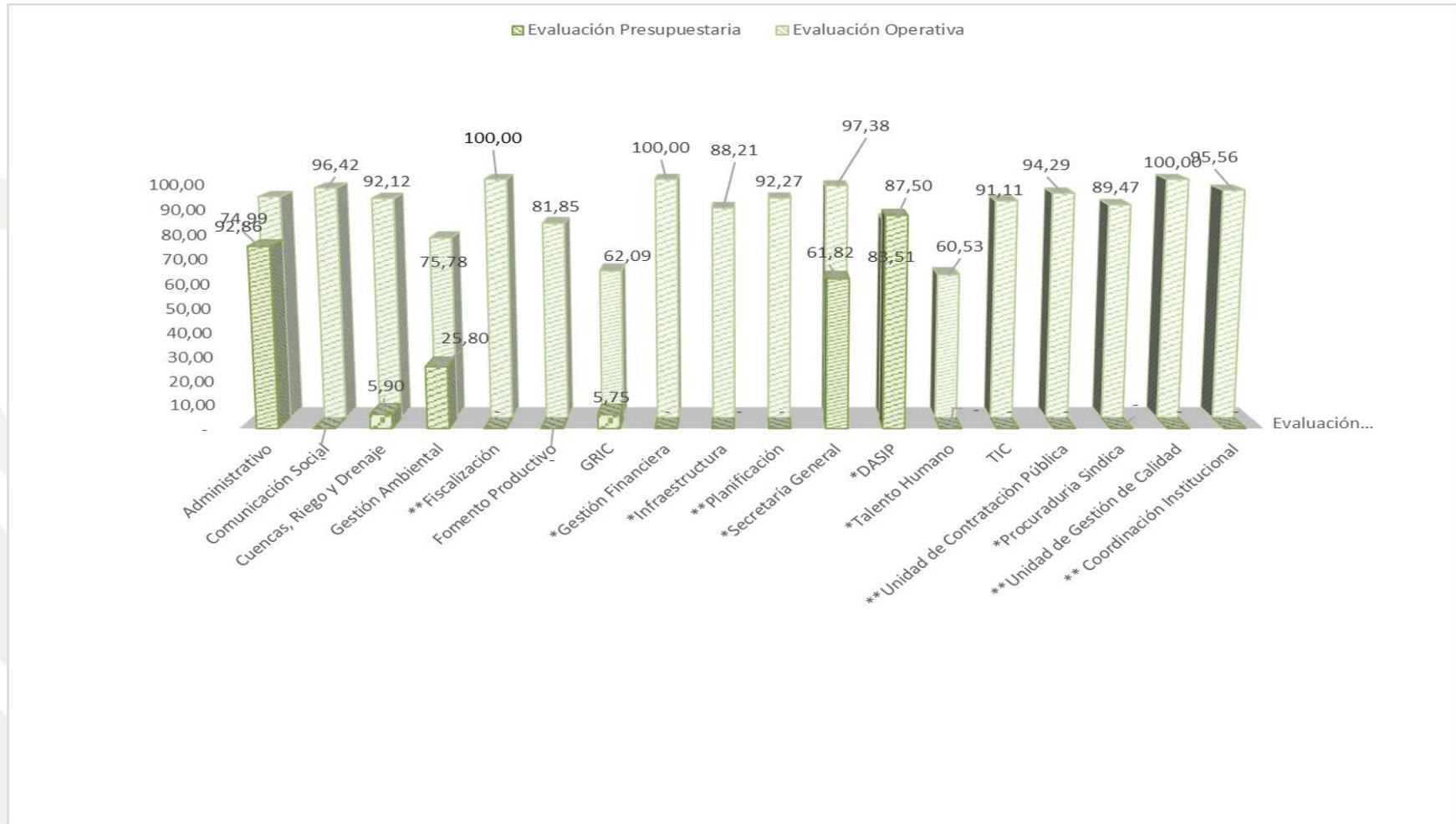


EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA INSTITUCIONAL POA 2025





**EVALUACIÓN POR DIRECCIONES POA 2025
OPERATIVA (%) VS PRESUPUESTARIA (%)**

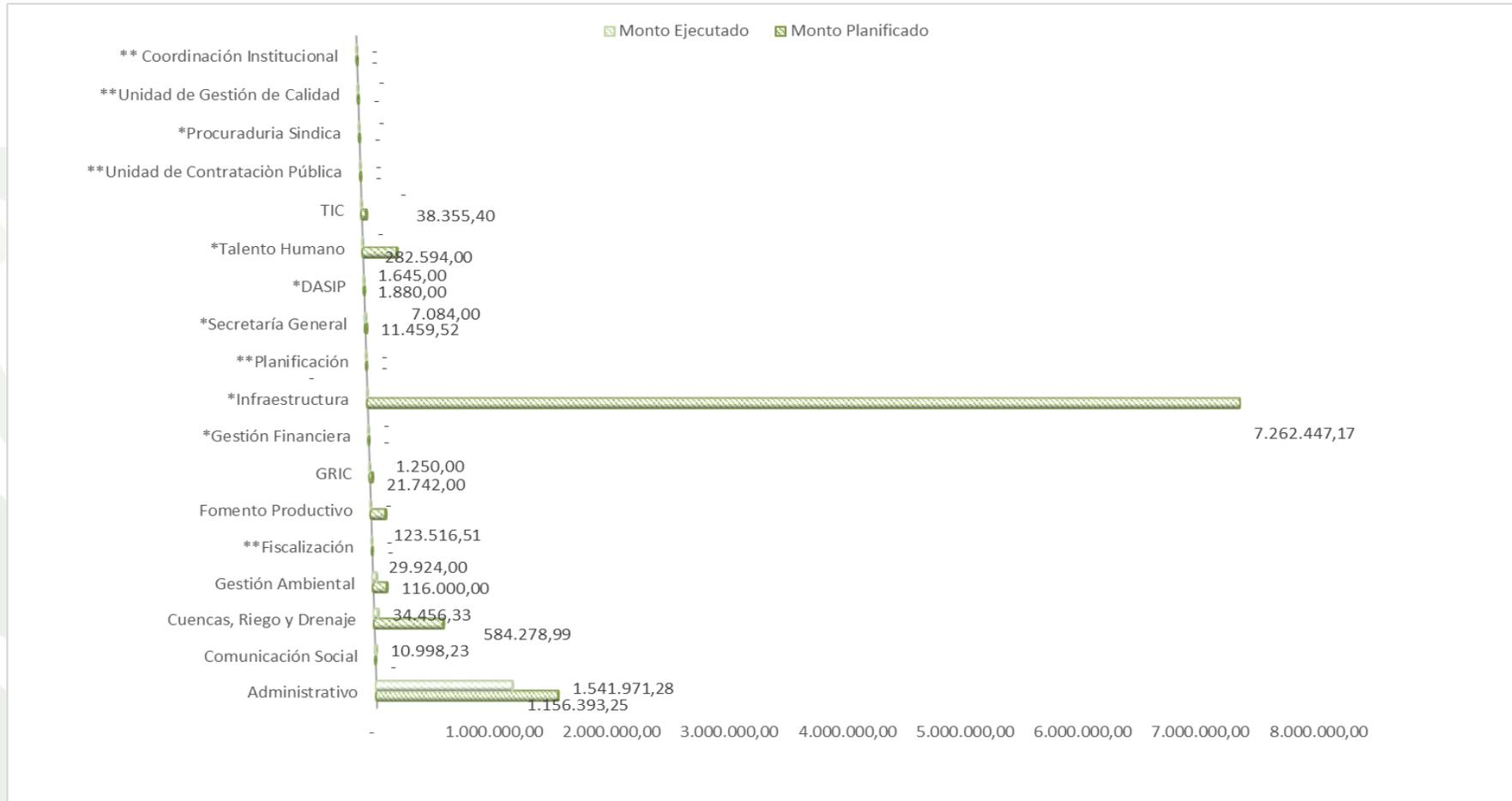


*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2025
MONTO TRIMESTRAL EJECUTADO VS MONTO TRIMESTRAL PLANIFICADO

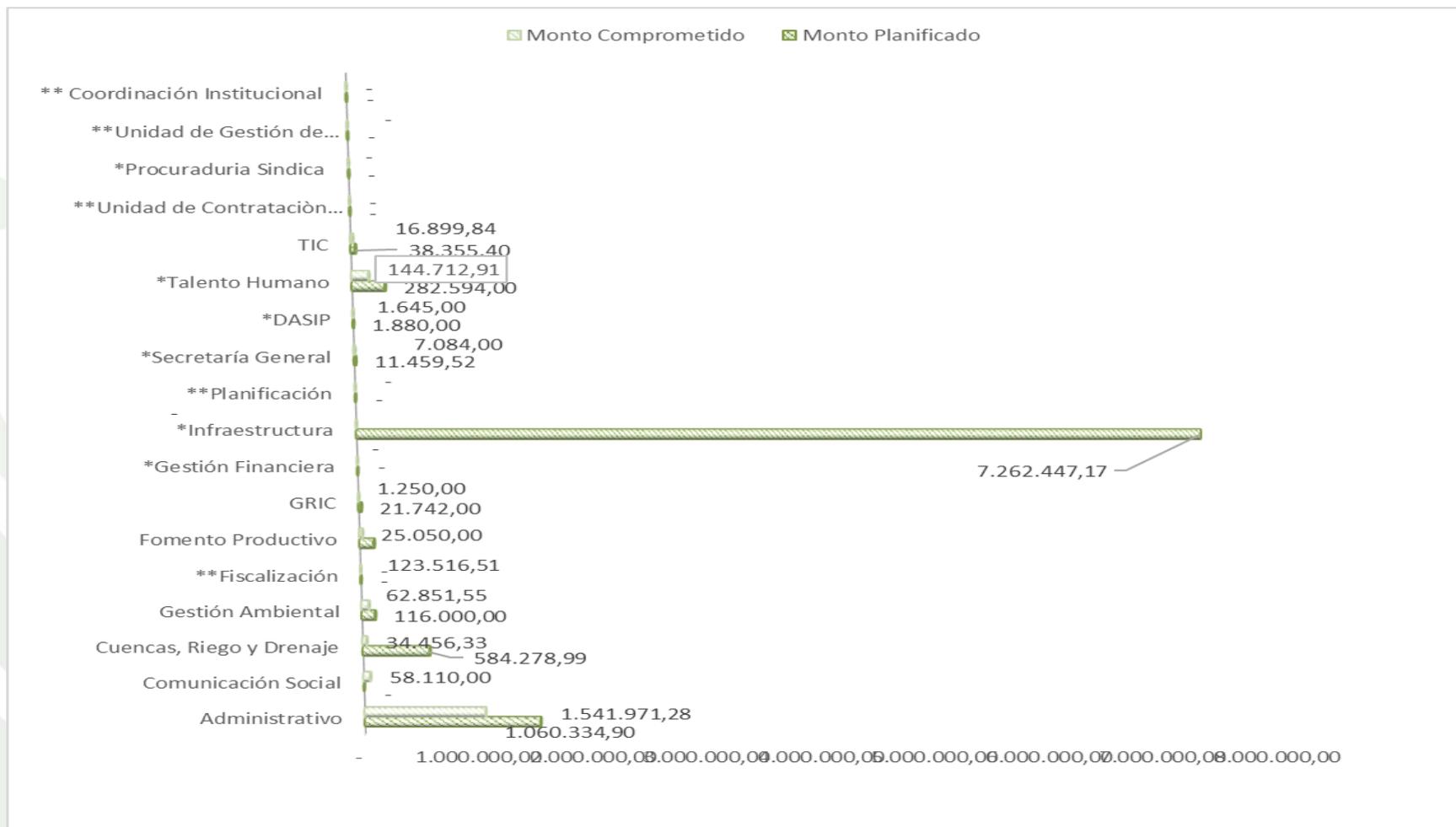


*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2025
MONTO TRIMESTRAL COMPROMETIDO VS MONTO TRIMESTRAL PLANIFICADO



*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



**EVALUACIÓN POR PROGRAMAS Y PROYECTOS POA 2025
 OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA													
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	II Trimestre Monto Planificado	II Trimestre Monto Comprometido	II Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Optimización de equipos e instalaciones.	1.192.257,30	1.061.257,30	100,00	155.041,77	65.756,85	367.964,31	367.964,31	661.866,41	62,37	399.390,89	37,63	429.250,31	40,45	632.006,99	59,55	
		PDOT		PEI	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	3.027.742,70	3.158.742,70	50,00	1.386.929,51	994.578,05	788.428,94	788.428,94	2.045.465,95	64,76	1.113.276,75	35,24	1.409.002,54	44,61	1.749.740,16	55,39	
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	-	
		PEI		PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	314.100,00	281.100,00	93,60	-	58.110,00	10.998,23	-	203.690,00	72,46	77.410,00	27,54	10.998,23	3,91	270.101,77	96,09	
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Plan Provincial de Riego	PDOT	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	184.240,00	184.239,68	97,16	66.698,67	32.947,57	32.947,57	49,40	70.120,55	38,06	114.119,13	61,94	68.120,55	36,97	116.119,13	63,03	
		PDOT		PDOT	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	625.760,00	625.760,32	87,32	517.580,32	1.508,76	1.508,76	0,29	1.508,76	0,24	624.251,56	99,76	1.508,76	0,24	624.251,56	99,76	
		PDOT	PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	0,00	-	-	-
Gestión Ambiental	1	PDOT	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	20.000,00	20.000,00	100,00	20.000,00	-	-	-	0,00	0,00	20.000,00	100,00	0,00	-	20.000,00	100,00	
		PDOT		PEI	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	67.000,00	67.000,00	92,86	33.000,00	35.151,55	2.224,00	6,74	35.151,55	0,00	31.848,45	100,00	2.224,00	3,32	64.776,00	96,68	
		PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	35.000,00	35.000,00	40,00	35.000,00	-	-	-	0,00	0,00	35.000,00	100,00	0,00	-	35.000,00	100,00	
		PDOT		PDOT	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	67.000,00	67.000,00	100,00	28.000,00	27.700,00	27.700,00	98,93	27.700,00	0,00	39.300,00	100,00	27.700,00	41,34	39.300,00	58,66	
		PDOT	Fortalecimiento de capacidades ambientales en ciudadanos de la provincia de Esmeraldas	PDOT	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas.	-	0,00	71,43	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.
 **Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.
 ***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.
 ****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA													
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	II Trimestre Monto Planificado	II Trimestre Monto Comprometido	II Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																
Gestion Ambiental	1	PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PDOT	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
		PDOT		Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-		
		PDOT		Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	-	0,00	52,38	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-		
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
Fomento Productivo	1	PDOT	Fomento al emprendimiento de la provincia.	PDOT	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	184.008,00	184.008,00	62,22	103.508,00	9.000,00	-	-	9.000,00	0,00	175.008,00	-	0,00	-	184.008,00	-	
		PDOT		**Apoyo e inclusión en ferias Económico - Productivas de pequeños y medianos productores (EPS).	65.400,00	65.400,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	65.400,00	100,00	0,00	-	65.400,00	100,00		
		PDOT	Producción Sostenible de la ganadería	PDOT	**Gestión para la implementación de una estrategia provincial de mejoramiento genético	-	0,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
		PDOT	Seguridad y soberanía alimentaria.	PDOT	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		**Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	8.900,00	8.900,00	-	8.900,00	-	-	-	-	0,00	0,00	8.900,00	-	0,00	-	8.900,00	-	
		PDOT		**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	11.108,51	11.108,51	100,00	11.108,51	11.050,00	-	-	-	11.050,00	0,00	58,51	-	0,00	-	11.108,51	-	
		PDOT		**Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)	9.000,00	9.000,00	100,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	9.000,00	100,00	0,00	-	9.000,00	100,00	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA													
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	II Trimestre Monto Planificado	II Trimestre Monto Comprometido	II Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																
Gestión Ambiental	1	PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PDOT	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
Fomento Productivo	1	PDOT	Sectores productivos emergentes o rubros potenciales (Coco, Guanabana, entre otros).	PDOT	**Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantufas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI	30.000,00	30.000,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	30.000,00	-	0,00	-	30.000,00	100,00	
Fomento Productivo	1	PDOT	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial.	PDOT	**Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio.	30.000,00	30.000,00	-	-	5.000,00	-	-	5.000,00	16,67	25.000,00	83,33	0,00	-	30.000,00	100,00	
Gric	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PDOT	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	2.250,00	2.250,00	22,22	1.250,00	1.250,00	1.250,00	100,00	2.250,00	100,00	-	-	2.250,00	100,00	-	-	
		PDOT		PDOT	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
		PDOT	PEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	40.492,00	40.492,00	60,00	20.492,00	-	-	-	-	0,00	0,00	40.492,00	100,00	0,00	-	40.492,00	100,00	
		PDOT	PEI	**Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	-	0,00	50,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
		PDOT	PEI	**Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	-	0,00	50,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	-	350.000,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	350.000,00	100,00	0,00	-	350.000,00	100,00	
		PDOT		PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	2.008.498,81	1.678.498,81	-	50.000,00	-	-	-	1.628.498,81	97,02	50.000,00	2,98	401.949,01	23,95	1.276.549,80	76,05	
		PDOT		PDOT	**Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	6.181.557,14	5.281.557,14	-	5.281.557,14	-	-	-	0,00	0,00	5.281.557,14	100,00	0,00	-	5.281.557,14	100,00	
		PDOT		PDOT	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	614.870,65	914.870,65	-	303.650,69	-	-	-	-	348.347,09	0,00	566.523,56	100,00	27.500,00	3,01	887.370,65	96,99
		PDOT		PDOT	**Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas	900.000,00	193.200,00	-	193.200,00	-	-	-	-	0,00	0,00	193.200,00	100,00	0,00	-	193.200,00	100,00
		PDOT		PEI	Mantenimiento de la red vial terciaria	1.181.625,38	2.458.425,38	-	1.397.739,34	-	-	-	-	0,00	0,00	2.458.425,38	100,00	0,00	-	2.458.425,38	100,00

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA												
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	II Trimestre Monto Planificado	II Trimestre Monto Comprometido	II Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle															
Infraestructura	3	PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	**Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.	52.600,00	62.600,00	-	36.300,00	-	-	-	0,00	0,00	62.600,00	100,00	0,00	-	62.600,00	100,00
		PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	**Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	-	0,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	-	0,00	92,73	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		Fortalecimiento de la Planificación Territorial	-	0,00	88,24	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-	-
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan Operativo Anual	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PEI	Plan Estratégico Institucional 2023-2027	-	0,00	50,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PEI	Gestión de Proyectos	-	0,00	92,59	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	
		PEI		Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	0,00	93,33	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-		
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	50.158,07	50.158,07	100,00	11.459,52	7.084,00	7.084,00	61,82	17.710,00	35,31	32.448,07	64,69	17.710,00	35,31	32.448,07	64,69
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas incentiva la participación ciudadana, la Inclusión social y la gobernabilidad.	PDOT	**Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	
		PDOT		PEI	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	7.892,00	7.892,00	97,65	1.880,00	1.645,00	1.645,00	87,50	1.645,00	20,84	6.247,00	79,16	1.645,00	20,84	6.247,00	79,16

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA												
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	II Trimestre Monto Planificado	II Trimestre Monto Comprometido	II Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle															
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas Promueve y Construye la Equidad, Inclusión y Resiliencia	PDOT	FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	76,19	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.	6.000,00	6.000,00	29,41	-	-	-	-	0,00	0,00	6.000,00	100,00	0,00	-	6.000,00	100,00
		PDOT		PDOT	Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	30.100,00	30.100,00	98,31	-	-	-	-	0,00	0,00	30.100,00	100,00	0,00	-	30.100,00	100,00
		PDOT		PDOT	Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial	-	0,00	90,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano en el	403.000,00	338.000,00	42,86	143.594,00	-	-	-	133.319,49	39,44	204.680,51	60,56	133.319,49	39,44	204.680,51	60,56
		PDOT		PEI	Plan de Evaluación del Desempeño	-	0,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PEI	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	217.000,00	210.500,00	55,95	139.000,00	144.712,91	-	-	-	144.712,91	68,75	65.787,09	31,25	0,00	-	210.500,00
		PEI	Programa de motivación para los servidores públicos del GADPE.	PEI	Campaña de Motivación del GADPE	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento	PDOT	Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	#iDIV/0!	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	**ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
		PDOT		PDOT	**Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.	199.634,48	199.634,48	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	199.634,48	100,00	0,00	-	199.634,48	100,00

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.
 **Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.
 ***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.
 ****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA													
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	II Trimestre Monto Planificado	II Trimestre Monto Comprometido	II Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																
TIC	2	PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	PEI	Mesa de Ayuda Informatica	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
		PEI		Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-		
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	PEI	Fortalecimiento de la seguridad informática.	46.143,40	35.231,40	61,90	31.143,40	-	-	-	-	0,00	0,00	35.231,40	100,00	0,00	-	35.231,40	100,00
		PEI		Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	-	0,00	100,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
		PEI		**Fortalecimiento del parque informático	96.622,12	101.622,12	-	-	16.899,84	-	-	-	16.899,84	0,00	84.722,28	100,00	0,00	-	101.622,12	100,00	
		PEI	Sistematización de procesos institucionales	PEI	**Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	6.300,00	6.300,00	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	6.300,00	100,00	0,00	-	6.300,00	100,00
		PEI		**Legalización de software comercial	32.300,00	33.212,00	-	7.212,00	-	-	-	-	0,00	0,00	33.212,00	100,00	0,00	-	33.212,00	100,00	
		PEI		**Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas	17.000,00	17.000,00	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	17.000,00	100,00	0,00	-	17.000,00	100,00	
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan anual de Contratacion	-	0,00	94,29	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
Procuraduría Sindica	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	-	0,00	89,47	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	-	0,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
		PDOT		PEI	Simplificación de trámites administrativos institucionales	-	0,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	-	0,00	95,56	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
TOTAL						17.965.560,56	17.856.060,56	88,53	9.984.244,87	1.412.394,53	1.241.750,81	12,44	5.363.936,36	30,04	12.492.124,20	69,96	2.533.177,89	14,19	15.322.882,67	85,81	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.
 **Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.
 ***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.
 ****Proyectos cancelados.



EVALUACIÓN OPERATIVA POR PROYECTOS POA 2025

Tipo	PROYECTOS 2025	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados
PDOT	Apoyo e inclusión en ferias Económico - Productivas de pequeños y medianos productores (EPS).			1		
	Articular la participación multinivel con actores publicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	1				
	Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	1				
	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	1				
	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas			1		
	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas			1		
	Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas			1		
	Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socio-económica de la población vulnerable, en situación de acogida en la provincia de Esmeraldas	1				
	Control de inundaciones como medida de mitigación en las áreas rurales de la provincia de esmeraldas	1				
	Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provicia de Esmeraldas.	1				
	ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	1				
	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	1				
	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	1				
	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional				1	
	FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	1				
	Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	1				
	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	1				
	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.	1				
	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	1				
	Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.	1				
	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	1				
	Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.				1	
	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	1				
	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	1				
	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	1				
	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..				1	
	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	1				
	Manejo integral de cuencas hidrograficas en la provincia de Esmeraldas	1				
	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	1				
	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	1				
	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	1				
	Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantulas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI	1				
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte				1	
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central				1	
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur				1	
	Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)	1				
TOTAL PDOT		26	0	10	0	0
						36

*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



Tipo	PROYECTOS 2025	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados	
PEI	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	1					
	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	1					
	Campaña de Motivación del GADPE	1					
	Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.			1			
	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	1					
	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	1					
	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	1					
	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	1					
	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	1					
	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	1					
	Fortalecimiento de la seguridad informática.	1					
	Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución			1			
	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	1					
	Fortalecimiento del parque informático			1			
	Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	1					
	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	1					
	Gestión de Proyectos	1					
	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	1					
	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	1					
	Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	1					
	Legalización de software comercial			1			
	Mantenimiento de la red vial terciaria			1			
	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano.	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	1					
	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	1					
	Mesa de Ayuda Informática	1					
	Optimización de equipos e instalaciones.	1					
	Plan anual de Contratación	1					
	Plan de Evaluación del Desempeño			1			
	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	1					
	Plan Estratégico Institucional 2023-2027	1					
	Plan Operativo Anual	1					
Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	1						
Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas			1				
Simplificación de trámites administrativos institucionales			1				
Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	1						
Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	1						
TOTAL PEI		30	0	8	0	0	38
TOTAL GENERAL		56	0	18	0	0	74

*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



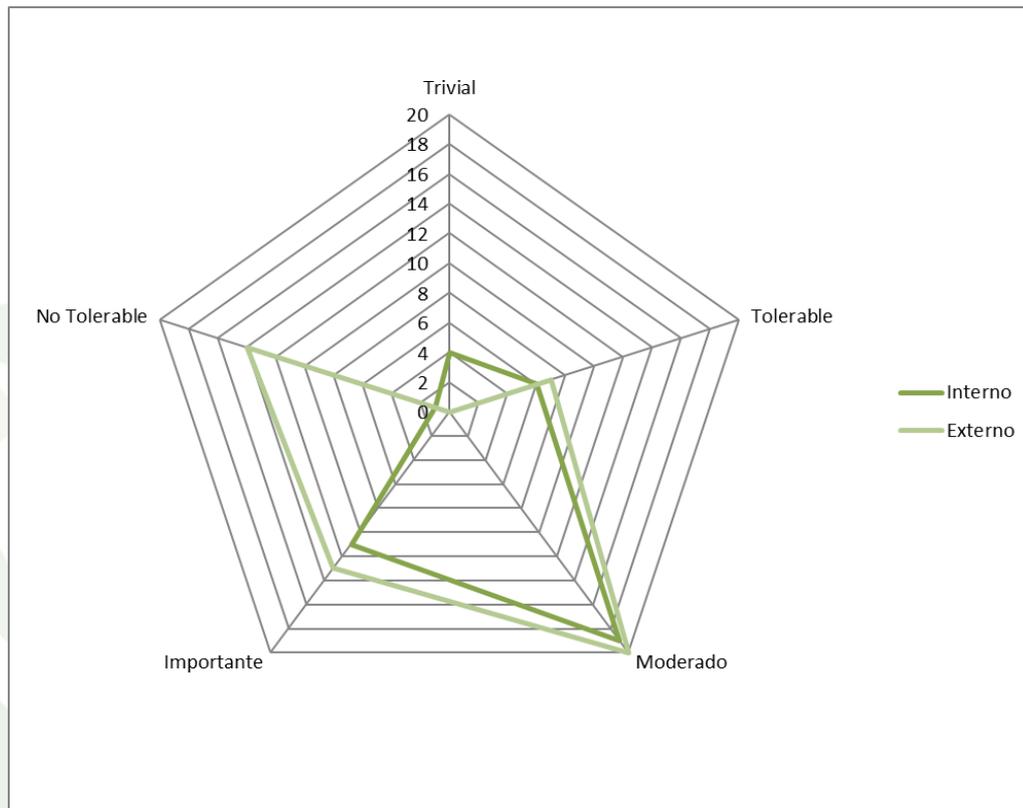
2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACIÓN Y PLAN DE MITIGACIÓN DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2025 del GADPE dispone de 18 Gestiones y/o Unidades que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2025.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
Administrativo	Interno						0
	Externo			1	1		2
Comunicación Social	Interno			2	1		3
	Externo				2		2
Cuencas, Riego y Drenaje	Interno		3	1			4
	Externo		1		1		2
Gestión Ambiental	Interno		1	1			2
	Externo		3	3	1		7
Fiscalización	Interno				2		2
	Externo			1	1	1	3
Fomento Productivo	Interno			1			1
	Externo		2	4	2		8
GACIT	Interno	1		1			2
	Externo				1	2	3
Gestión Financiera	Interno						0
	Externo			1	1		2
Infraestructura	Interno	2			1		3
	Externo			3	1		4
Planificación	Interno			3		1	4
	Externo				1		1
Secretaría General	Interno			3			3
	Externo			1			1
DASIP	Interno						0
	Externo			5	1		6
Talento Humano	Interno	1	1	4			6
	Externo						0
TIC	Interno						0
	Externo			1		10	11
Contratación Pública	Interno		1	1	1		3
	Externo						0
Procuraduría Sindica	Interno			1			1
	Externo		1				1
Unidad de Gestión de Calidad	Interno				4		4
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			1	2		3
	Externo						0
TOTAL	Interno	4	6	19	11	1	41
	Externo	0	7	20	13	14	54

*Gestiones/Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo con los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentadas en el POA de cada Gestión y/o Unidad del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados; algunos fueron mitigados por las acciones correspondientes.

3. CONCLUSIONES.

- 1) El cumplimiento de la **Planificación Operativa** en el segundo trimestre se encuentra en un **88,53%**, correspondiendo a un rango del 90-100% el 61,11% de las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
- 2) El cumplimiento de la **Planificación Presupuestaria** en el segundo trimestre se encuentra en un **12,44%**, correspondiente a un rango del 90-100% el 0,00% de las Gestiones y/o Unidades del GADPE que tiene asignado presupuestos en sus respectivos planes operativos.
- 3) La evaluación operativa y presupuestaria obtenida se ubica en el rango establecido del 80%-90% y entre el 10%-20% respectivamente, atribuible principalmente a lo siguiente:
 - Eventos invernales e inundaciones afectan la conectividad vial rural
 - Los eventos climáticos de la estación invernal y las inundaciones han impactado significativamente la infraestructura vial en el sector rural de la



Provincia de Esmeraldas, lo que ha generado interrupciones y demoras en la movilidad y en la ejecución de actividades programadas.

- Como consecuencia, se ha llevado a cabo una reprogramación y priorización de acciones, priorizando actividades críticas para la continuidad de los servicios básicos y la ejecución operativa, lo que ha influido en el grado de cumplimiento de lo planificado.
- Recomendación: fortalecer planes de contingencia climática, ampliar el tiempo de ejecución en el cronograma y mejorar la gestión de riesgos para minimizar impactos en futuras temporadas.
- La seguridad sigue siendo un factor determinante para el avance de metas y la ejecución de proyectos. Las condiciones de riesgo obligan al GADPE a reforzar controles, adoptar mecanismos de mitigación y distribuir responsabilidades para mantener el rumbo de los objetivos.
- Ante la persistencia de riesgos, se ha procedido a fortalecer otras estrategias de trabajo y a reorganizar actividades para mantener la utilidad de los recursos y garantizar la continuidad de las funciones esenciales.
- Recomendación: implementar un marco de gestión de seguridad con indicadores clave, capacitación continua y protocolos de respuesta rápida ante incidentes, integrando estos aspectos en la planificación anual.
- La seguridad sigue siendo un factor determinante para el avance de metas y la ejecución de proyectos. Las condiciones de riesgo obligan al GADPE a reforzar controles, adoptar mecanismos de mitigación y distribuir responsabilidades para mantener el rumbo de los objetivos.
- Ante la persistencia de riesgos, se ha procedido a fortalecer otras estrategias de trabajo y a reorganizar actividades para mantener la utilidad de los recursos y garantizar la continuidad de las funciones esenciales.
- Recomendación: implementar un marco de gestión de seguridad con indicadores clave, capacitación continua y protocolos de respuesta rápida ante incidentes, integrando estos aspectos en la planificación anual.
- Los resultados de la ejecución presupuestaria corresponden a dos factores principalmente:
 - Compromiso de valores en el primer trimestre: los recursos se han comprometido tempranamente, lo que condiciona la disponibilidad de efectivo para desembolsos posteriores. Esto implica que la ejecución se realizará conforme a la programación del flujo de efectivo y a los desembolsos del gobierno central.
 - Reprogramaciones del flujo de caja en la planificación de los POA 2025: las Gestiones y/o Unidades han realizado ajustes en su flujo de caja planificado, afectando la secuencia y el ritmo de la ejecución.
 - La ejecución presupuestaria podría experimentar desplazamientos temporales, con posibles retrasos en ciertas actividades si no hay disponibilidad de desembolsos conforme al cronograma.



Recomendación: fortalecer la gestión de caja y de desembolsos, mantener comunicación fluida con el gobierno central para anticipar disponibilidades, y reevaluar periódicamente las proyecciones de flujo de caja para ajustar planes y mitigar impactos.

- 4) En algunos casos el retraso en la entrega de información y la reprogramación de las actividades en el proceso de revisión /validación de las evaluaciones presentadas, provocó atrasos en la consolidación de la información y elaboración de los resultados y la emisión del informe.
- 5) La sistematización de la información con sus respectivos documentos de soporte de las evaluaciones realizadas por parte de las Gestiones y/o Unidades es un factor por fortalecer, con la finalidad de agilizar los tiempos para el proceso de sistematización y análisis de los resultados.
- 6) Los controles expuestos en la Matriz de Riesgo de cada Gestión y/o Unidad han originado, en algunos casos, se minimice la incidencia de estos en la ejecución de los programas, proyectos y actividades identificadas en los planes operativos anuales, factor que tiene que ser fortalecido por los directores o coordinadores en sus respectivas áreas, de tal manera que podamos sobrellevar o eliminar dichos obstáculos y fluyan de la mejor manera los procesos en cada uno de los proyectos.
- 7) Se debe fortalecer el enfoque estratégico de cada Gestión y/o Unidad en cuanto a metas, objetivos, índices y los verificables de los Programas/ Proyectos y actividades para poder realizar un mejor control en el cumplimiento de los objetivos planteados, tener en cuenta el PDOT Y el PEI Institucional.
- 8) Al contrastar la presente evaluación con la línea base obtenida en el segundo trimestre del 2021, se evidencia un mínimo decremento en el porcentaje de evaluación operativa (**88,53% vs. 90,75%**); y un decremento en la evaluación presupuestaria (**12,44% vs. 49,14%**). Con estos resultados podemos concluir que las Gestiones y/o Unidades se han visto obligadas a cambiar su estrategia para poder mejorar su ejecución, monitoreo y seguimiento periódico de sus actividades, acorde a su POA, y tener que tomar acciones oportunas con sus respectivos equipos de trabajo y obtener un mejor rendimiento, a pesar de los contratiempos de distinta índole.
- 9) El **índice de reprogramación del POA** se encuentra en el **4,10%**, como consecuencia de la reprogramación de actividades presentadas en los proyectos, por factores invernales, de inseguridad se tuvieron que reprogramar. En comparación con los resultados de la línea base 2021, que fue de **10,99%**, se ha producido un ligero decremento.
- 10) El **índice de rectificación del POA** se encuentra en el **0,32%**, relativamente baja y estará supuesta a las nuevas directrices de la máxima autoridad, principalmente por la actualización de POA en algunas áreas debido a la nueva estrategia administrativa inherente a la etapa invernal. En comparación con los resultados de la línea base 2021 que fue de **1,88%**, se evidencia un leve decremento, debido principalmente al cambio Estratégica Institucional.



- 11) La evaluación de los componentes de los programas y proyectos del POA 2025, nos ha permitido obtener la siguiente información:
- En el segundo trimestre los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2023-2027 comprenden el **80,00%** y **46,43%** respectivamente; y al PEI 2023-2027 el **20,00%** y **53,57%** respectivamente.
 - En el segundo trimestre los montos presupuestarios asignados a los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2023-2027 comprenden el **99,25%** y **66,30%** respectivamente; y al PEI 2023-2027 el **0,75%** y **33,70%** respectivamente. Lo expuesto nos permite observar la incorporación de nuevos requerimientos territoriales en el PDOT 2023-2027 para responder de forma integral y oportuna a las comunidades. Esta priorización está alineada con el PEI 2023-2027, lo que indica coherencia entre planes y estrategias institucionales. La mayor asignación de presupuestos a proyectos PDOT refleja un énfasis en impactos sociales, económicos y productivos a nivel provincial, reforzando la ejecución de iniciativas de mayor envergadura y retorno esperado.
- 12) El **72,22 %** de los proyectos del PDOT 2023-2027 incorporados en el POA 2025 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programadas en el trimestre vs al **78,95 %** de los proyectos del PEI 2023-2027 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programadas en el trimestre.

4. RECOMENDACIONES.

- Monitorear la evolución de la brecha entre PDOT y PEI para asegurar que la priorización de nuevos requerimientos no afecte negativamente la ejecución de metas estratégicas.
- Mantener un mecanismo de trazabilidad entre los estudios de necesidad territorial y la asignación presupuestaria, de modo que los desembolsos respondan a las prioridades identificadas.
- Realizar revisiones semestrales de la correlación entre montos asignados y resultados esperados, ajustando alinear las asignaciones con el impacto social y productivo esperado.
- Fortalecer la comunicación interinstitucional para garantizar que las decisiones de priorización sigan siendo coherentes con el PEI y con los indicadores de desempeño institucional.

Propósito: presentar una lectura clara de la ejecución relativa a PDOT y PEI, resaltar la coherencia entre requerimientos territoriales y asignaciones presupuestarias, y proponer acciones para mejorar la trazabilidad y la efectividad de la inversión pública.