



INFORME DE EVALUACIÓN DEL PRIMER TRIMESTRE POA 2025



El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas enmarcado en su ámbito competencial y funcional establecidas en el Art. 263 de la Constitución del Ecuador y en el Art. 41 del COOTAD respectivamente, ha presentado en el Plan Operativo Anual 2025 y manteniendo alineación con los **9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2023-2027** a ejecutarse a través de los 18 Procesos (Gestiones y Unidades) establecidos en la Gestión por Procesos del GADPE. Estos **Objetivos Estratégicos** están alineados al PDOT Provincial 2023-2027 y al Plan Nacional de Desarrollo (Para el Nuevo Ecuador) 2024-2025, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 20 programas y 35 proyectos (PDOT 2023-2027), y 6 programas y 38 proyectos (PEI 2023-2027).

PROCESOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	ACTIVIDADES OPERATIVAS	PRESUPUESTO POA 2024
Administrativo	1	1	2	34	4.220.000,00
Comunicación Social	1	1	2	18	314.100,00
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	23	810.000,00
Gestión Ambiental	1	4	9	39	189.000,00
Fiscalización	1	1	1	7	-
Fomento y Desarrollo Productivo	1	4	9	19	338.416,51
GRIC	1	2	5	22	42.742,00
Gestión Financiera	1	1	1	31	-
Infraestructura	3	3	7	30	10.939.151,98
Planificación	2	2	5	43	-
Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07
DASIP	2	3	6	29	43.992,00
Talento Humano	1	2	4	34	620.000,00
TIC	2	4	11	26	398.000,00
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-
Procuraduría Sindica	1	1	1	9	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-
Coordinación Institucional	1	1	1	7	-
TOTAL	9	26	73	413	17.965.560,56

PLAN	PROGRAMAS		PROYECTOS	
	CANT.	PRESUPUESTO	CANT.	PRESUPUESTO
PDOT 2023 - 2027	20	17.400.495,04	35	11.213.327,59
PEI 2023 - 2027	6	565.065,52	38	6.752.232,97
TOTAL	26	17.965.560,56	73	17.965.560,56



1. MATRIZ POA GADPE 2025

La ejecución de la Planificación Operativa Anual en el presente trimestre del GADPE, tuvo como consideraciones relevantes lo siguiente:

- Eventos originados por la etapa invernal, inundaciones, afectaron la conectividad vial en el sector rural de la Provincia de Esmeraldas, por ende, existió una reprogramación y priorización de ciertas actividades por ello influye en el cumplimiento de lo programado.
- La falta de seguridad aun incide en el desenvolvimiento y consecución de los objetivos y metas planteados, obligando al GADPE a fortalecer otras estrategias de trabajo y reorganización de las actividades.
- Gobierno Central inestable, en procesos de actualización de la planificación y corriendo por una campaña de reelección, un ciclo muy corto para definir planes y proyectos a largo plazo.
- La falta de un seguimiento y rigurosidad adecuada, con la debida coordinación entre las Gestiones para la ejecución de las actividades de los proyectos.
- Atrasos en la entrega de las evaluaciones por parte de algunas Gestiones y/o Unidades.

Las matrices evaluadas en el Primer Trimestre del POA GADPE 2025, incluye 9 Objetivos Estratégicos, 26 Programas, 73 Proyectos, de los cuales 254 de 413 actividades están incluidas en la programación del primer trimestre y han sido sujeto al proceso de evaluación.

Como resultados de la sistematización de la matriz diseñada para evaluar la eficacia del cumplimiento de estos, se presenta la siguiente síntesis:

- 1) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Operativa** alcanza el **91,12%**.
- 2) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Presupuestaria** alcanza el **24,93%**.
- 3) El porcentaje de **actividades reprogramadas y rectificadas** en función a las actividades planificadas para el primer trimestre 2025 es del **5,12% y 3,15% respectivamente**.
- 4) En el primer trimestre 2025, el **33,33% de las Direcciones** evaluadas del GADPE han realizado **reprogramación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.
- 5) En el primer trimestre 2025, el **11,11% de las Direcciones** evaluadas del GADPE han realizado **rectificación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.
- 6) De los 73 proyectos evaluados, el **72,60%** de los proyectos cumplieron parcial o total las actividades planificadas, el **27,40%** de los proyectos fueron



reprogramados o programadas sus actividades para otros trimestres para su ejecución por las Gestiones y/o Unidades del GADPE.

- 7) La información utilizada para la evaluación trimestral de los programas y proyectos incorporados en el POA 2025 que fue otorgada por cada una de las Gestiones y/o Unidades, comprende a su vez la evaluación intermedia del PDOT 2023-2027 y del PEI 2023-2027.
- 8) Los valores presentados en el compromiso y ejecución presupuestaria del primer trimestre; corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Gestión y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo.

El registro oficial del compromiso y ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympe por parte de la Gestión Financiera.



EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA POA 2025												
							PRIMER TRIMESTRE 2025					
Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		Actividades Operativas Planificadas	Evaluación Operativa (%)	Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades	Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO						
Administrativo	1	1	2	34	4.220.000,00	4.220.000,00	18	85,42	2.201.638,14	1.804.638,82	693.359,60	31,49
Comunicación Social	1	1	2	18	314.100,00	314.100,00	18	95,75	314.100,00	145.580,00	145.580,00	46,35
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	23	810.000,00	810.000,00	14	89,05	153.489,99	43.697,99	41.697,99	27,17
Gestión Ambiental	1	4	9	39	189.000,00	189.000,00	24	77,78	39.000,00	-	-	-
**Fiscalización	1	1	1	7	-	-	6	100,00	-	-	-	-
Fomento Productivo	1	4	9	19	338.416,51	338.416,51	3	78,83	9.000,00	9.000,00	-	-
GRIC	1	2	5	22	42.742,00	42.742,00	11	87,50	750,00	1.000,00	1.000,00	100,00
*Gestión Financiera	1	1	1	31	-	-	30	99,53	-	-	-	-
*Infraestructura	3	3	7	30	10.939.151,98	10.939.151,98	17	85,00	3.084.035,50	2.363.762,93	466.842,76	15,14
**Planificación	2	2	5	43	-	-	26	93,38	-	-	-	-
*Secretaría General	1	2	3	19	50.158,07	50.158,07	15	100,00	11.459,52	10.626,00	10.626,00	92,73
*DASIP	2	3	6	29	43.992,00	43.992,00	14	86,14	1.880,00	-	-	-
*Talento Humano	1	2	4	34	620.000,00	620.000,00	15	83,04	171.000,00	133.319,49	133.319,49	77,96
TIC	2	4	11	26	398.000,00	398.000,00	13	92,86	-	-	-	-
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	6	-	-	4	100,00	-	-	-	-
*Procuraduría Síndica	1	1	1	9	-	-	8	100,00	-	-	-	-
**Unidad de Gestión de Calidad	1	1	2	17	-	-	11	95,24	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	1	1	1	7	-	-	7	90,71	-	-	-	-
TOTAL	9	26	73	413	17.965.560,56	17.965.560,56	254	91,12	5.986.353,15	4.511.625,23	1.492.425,84	24,93

*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACION PRESUPUESTARIA POA 2025

PRIMER TRIMESTRE 2025

Direcciones	PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		Actividades Operativas Planificadas	Evaluación Operativa (%)	Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
	Actividades	Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO														
Administrativo	34	4.220.000,00	4.220.000,00	18	85,42	2.201.638,14	1.804.638,82	693.359,60	31,49	1.804.638,82	42,76	2.415.361,18	57,24	693.359,60	16,43	3.526.640,40	83,57
Comunicación Social	18	314.100,00	314.100,00	18	95,75	314.100,00	145.580,00	145.580,00	46,35	145.580,00	46,35	168.520,00	53,65	145.580,00	46,35	168.520,00	53,65
Cuencas, Riego y Drenaje	23	810.000,00	810.000,00	14	89,05	153.489,99	43.697,99	41.697,99	27,17	43.697,99	5,39	766.302,01	94,61	41.697,99	5,15	768.302,01	94,85
Gestión Ambiental	39	189.000,00	189.000,00	24	77,78	39.000,00	-	-	-	-	0,00	189.000,00	100,00	-	-	189.000,00	100,00
**Fiscalización	7	-	-	6	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fomento Productivo	19	338.416,51	338.416,51	3	78,83	9.000,00	9.000,00	-	-	9.000,00	2,66	329.416,51	97,34	-	-	338.416,51	100,00
GRIC	22	42.742,00	42.742,00	11	87,50	750,00	1.000,00	1.000,00	100,00	1.000,00	2,34	41.742,00	97,66	1.000,00	2,34	41.742,00	97,66
*Gestión Financiera	31	-	-	30	99,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Infraestructura	30	10.939.151,98	10.939.151,98	17	85,00	3.084.035,50	2.363.762,93	466.842,76	15,14	2.363.762,93	21,61	8.575.389,05	78,39	466.842,76	4,27	10.472.309,22	95,73
**Planificación	43	-	-	26	93,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Secretaría General	19	50.158,07	50.158,07	15	100,00	11.459,52	10.626,00	10.626,00	92,73	10.626,00	21,19	39.532,07	78,81	10.626,00	21,19	39.532,07	78,81
*DASIP	29	43.992,00	43.992,00	14	86,14	1.880,00	-	-	-	-	0,00	43.992,00	100,00	-	-	43.992,00	100,00
*Talento Humano	34	620.000,00	620.000,00	15	83,04	171.000,00	133.319,49	133.319,49	77,96	133.319,49	0,00	486.680,51	100,00	133.319,49	-	486.680,51	100,00
TIC	26	398.000,00	398.000,00	13	92,86	-	-	-	-	-	0,00	398.000,00	100,00	-	-	398.000,00	100,00
**Unidad de Contratación Pública	6	-	-	4	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Procuraduría Síndica	9	-	-	8	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Unidad de Gestión de Calidad	17	-	-	11	95,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	7	-	-	7	90,71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	413	17.965.560,56	17.965.560,56	254	91,12	5.986.353,15	4.511.625,23	1.492.425,84	24,93	4.511.625,23	25,11	13.453.935,33	74,89	1.492.425,84	8,31	16.473.134,72	91,69

*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.

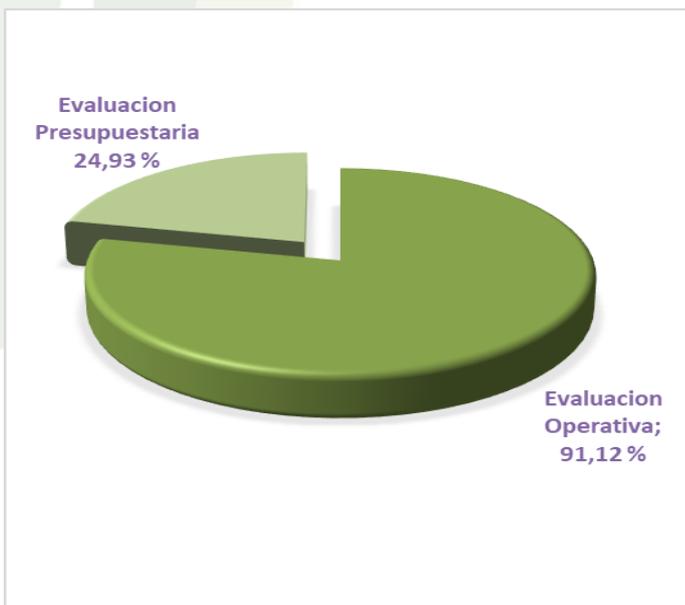


REPROGRAMACIONES Y RECTIFICACIONES POA 2025					
PRIMER TRIMESTRE 2025					
Direcciones GADPE	Actividades Operativas Planificadas	Reprogramadas	Rectificadas	% Reprogramadas	% Rectificadas
Administrativo	18	2	5	11,11	27,78
Comunicación Social	18	-	-	-	-
Cuencas, Riego y Drenaje	14	3	3	21,43	21,43
Gestión Ambiental	24	-	-	-	-
**Fiscalización	6	-	-	-	-
Fomento Productivo	3	1	-	33,33	-
GRIC	11	-	-	-	-
*Gestión Financiera	30	-	-	-	-
*Infraestructura	17	5	-	29,41	-
Planificación	26	1	-	3,85	-
*Secretaría General	15	-	-	-	-
*DASIP	14	-	-	-	-
*Talento Humano	15	-	-	-	-
TIC	13	1	-	7,69	-
**Unidad de Contratación Pública	4	-	-	-	-
*Procuraduría Sindica	8	-	-	-	-
Unidad de Gestión de Calidad	11	-	-	-	-
** Coordinación Institucional	7	-	-	-	-
TOTAL	254	13	8	5,12	3,15

*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

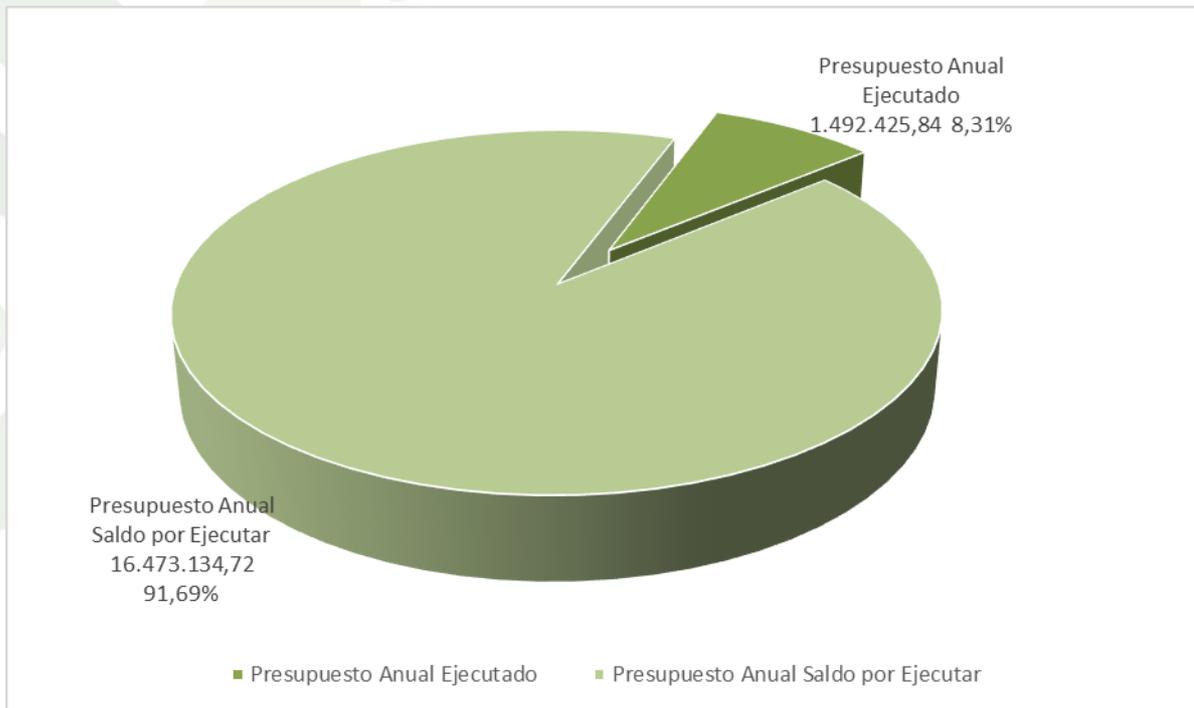
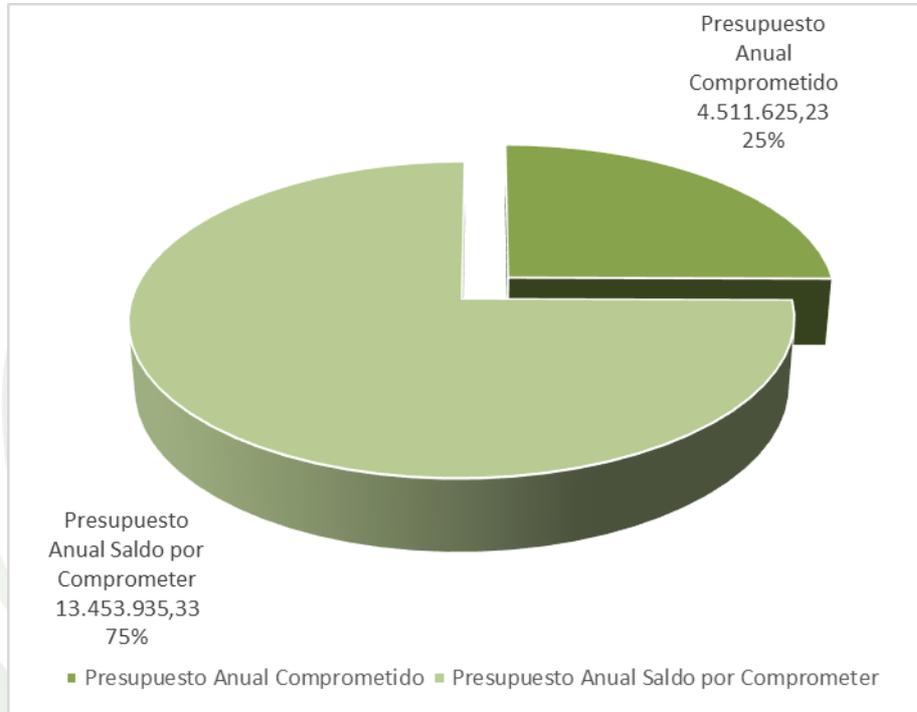
**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.

**EVALUACIÓN INSTITUCIONAL POA 2025
 OPERATIVA VS PRESUPUESTARIA**



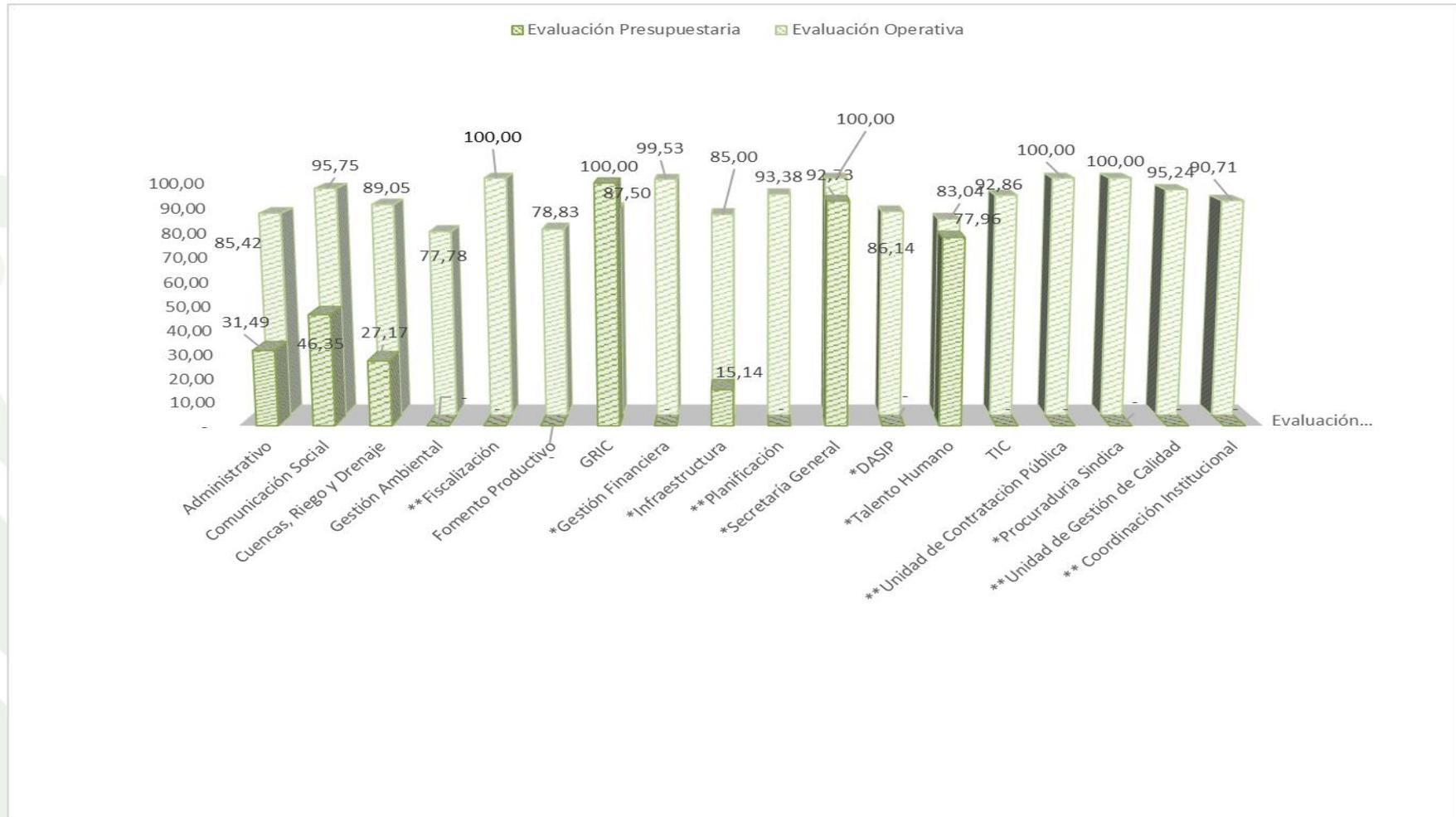


EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA INSTITUCIONAL POA 2025





**EVALUACIÓN POR DIRECCIONES POA 2025
OPERATIVA (%) VS PRESUPUESTARIA (%)**

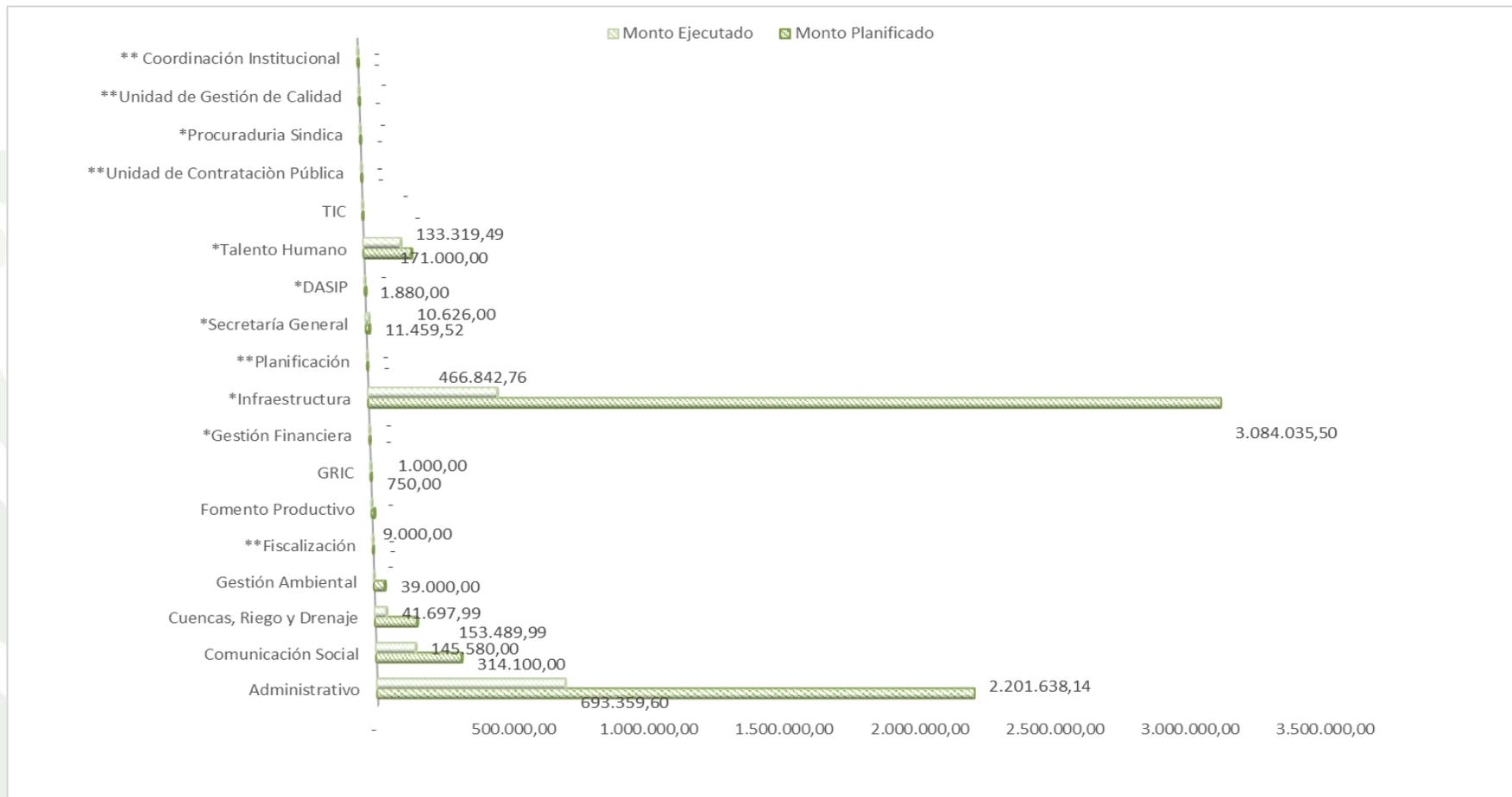


*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2025
MONTO TRIMESTRAL EJECUTADO VS MONTO TRIMESTRAL PLANIFICADO

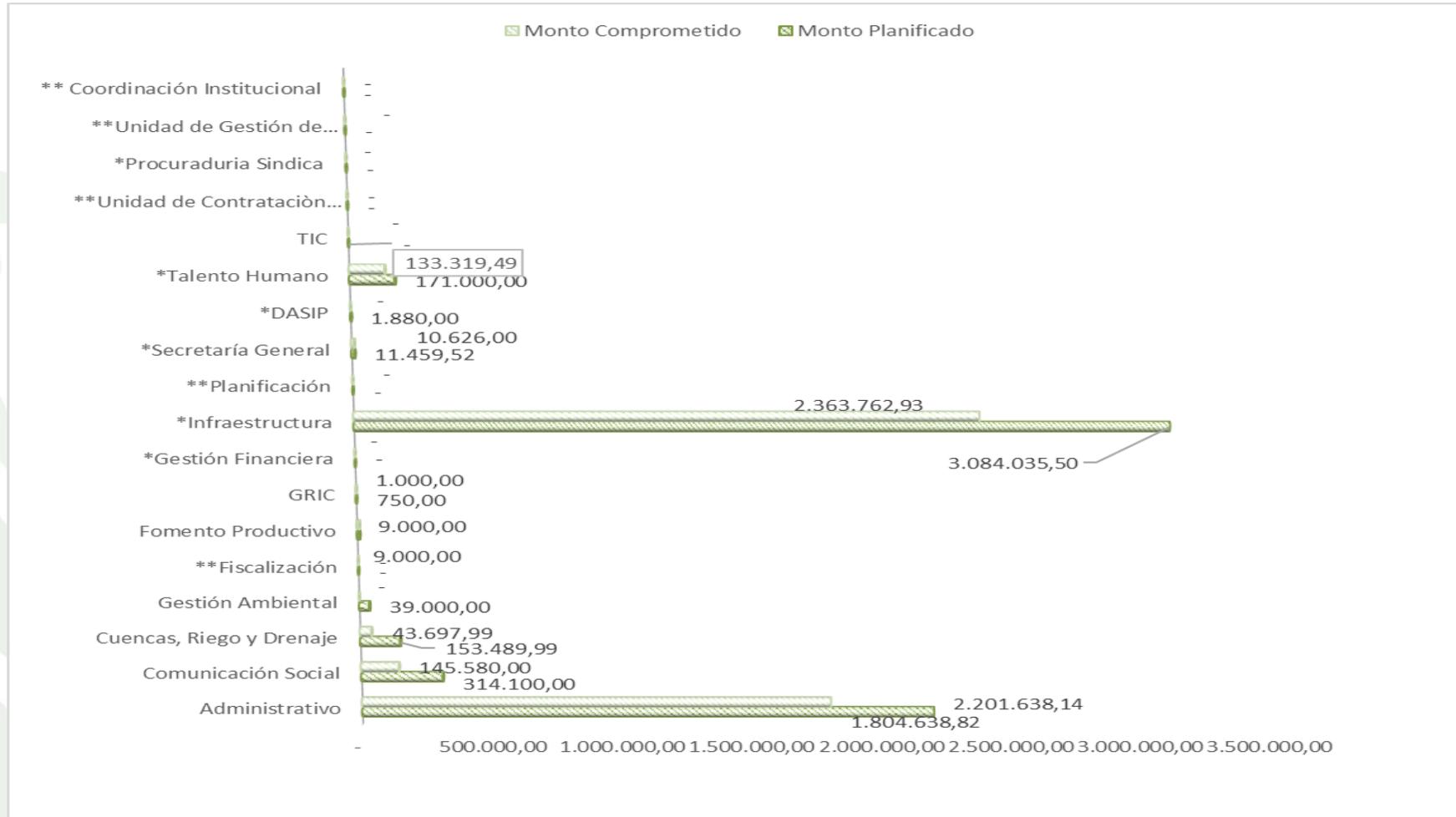


*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2025
MONTO TRIMESTRAL COMPROMETIDO VS MONTO TRIMESTRAL PLANIFICADO



*Gestiones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Gestiones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2025.



**EVALUACIÓN POR PROGRAMAS Y PROYECTOS POA 2025
 OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA												
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	Evaluación Operativa (%)	I Trimestre Monto Planificado	I Trimestre Monto Comprometido	I Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)			
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle															
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Optimización de equipos e instalaciones.	1.192.257,30	77,27	768.353,54	753.750,92	72.786,00	9,47	753.750,92	63,22	438.506,38	36,78	72.786,00	6,10	1.119.471,30	93,90	
				PEI	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	3.027.742,70	75,00	1.433.284,60	1.050.887,90	620.573,60	43,30	1.050.887,90	34,71	1.976.854,80	65,29	620.573,60	20,50	2.407.169,10	79,50	
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	-	90,63	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	-	-	
				PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	314.100,00	100,00	314.100,00	145.580,00	145.580,00	46,35	145.580,00	46,35	168.520,00	53,65	145.580,00	46,35	168.520,00	53,65	
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Plan Provincial de Riego	PDOT	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	184.240,00	92,59	45.309,99	43.697,99	41.697,99	92,03	43.697,99	23,72	140.542,01	76,28	41.697,99	22,63	142.542,01	77,37	
				PDOT	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	625.760,00	85,11	108.180,00	-	-	-	0,00	0,00	625.760,00	100,00	0,00	-	625.760,00	100,00	
		PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-
Gestión Ambiental	1	PDOT	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	20.000,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	20.000,00	100,00	0,00	-	20.000,00	100,00	
				PEI	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	67.000,00	50,00	9.000,00	-	-	-	0,00	0,00	67.000,00	100,00	0,00	-	67.000,00	100,00	
		PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	35.000,00	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	35.000,00	100,00	0,00	-	35.000,00	100,00	
				PDOT	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	67.000,00	100,00	30.000,00	-	-	-	0,00	0,00	67.000,00	100,00	0,00	-	67.000,00	100,00	
		PDOT	Fortalecimiento de capacidades ambientales en ciudadanos de la provincia de Esmeraldas	PDOT	Promover la concientización, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas.	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
				PDOT	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
		PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PDOT	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
				PEI	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	-	75,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
				PDOT	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	-	85,71	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA														
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		PLANIFICACION PRESUPUESTARIA														
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle	Presupuesto Inicial	Evaluación Operativa (%)	I Trimestre Monto Planificado	I Trimestre Monto Comprometido	I Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
Fomento Productivo	1	PDOT	Fomento al emprendimiento de la provincia.	PDOT	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	184.008,00	70,00	-	-	-	-	0,00	0,00	184.008,00	-	0,00	-	184.008,00	-	
				PDOT	**Apoyo e inclusión en ferias Económico - Productivas de pequeños y medianos productores (EPS).	65.400,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	65.400,00	100,00	0,00	-	65.400,00	100,00	
		PDOT	Producción Sostenible de la ganadería	PDOT	**Gestión para la implementación de una estrategia provincial de mejoramiento genético	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
		PDOT	Seguridad y soberanía alimentaria.	PDOT	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.	-	96,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
				PDOT	**Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	8.900,00	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	8.900,00	-	0,00	-	8.900,00	-
				PDOT	**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	11.108,51	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	11.108,51	-	0,00	-	11.108,51	-
				PDOT	**Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)	9.000,00	-	9.000,00	9.000,00	-	-	-	9.000,00	100,00	-	-	0,00	-	9.000,00	100,00
		PDOT	Sectores productivos emergentes o rubros potenciales (Coco, Guanabana, entre otros).	PDOT	**Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantulas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI	30.000,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	30.000,00	-	0,00	-	30.000,00	100,00	
		PDOT	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial.	PDOT	**Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio.	30.000,00	-	-	-	-	-	#DIV/0!	0,00	0,00	30.000,00	100,00	0,00	-	30.000,00	100,00

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA					PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA														
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	Evaluación Operativa (%)	I Trimestre Monto Planificado	I Trimestre Monto Comprometido	I Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)		
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																
Gric	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PDOT	Articular la participación multinivel con actores publicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	2.250,00	100,00	750,00	1.000,00	1.000,00	100,00	1.000,00	44,44	1.250,00	55,56	1.000,00	44,44	1.250,00	55,56		
				PDOT	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-	-
				PEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	40.492,00	87,50	-	-	-	-	0,00	0,00	40.492,00	100,00	0,00	-	40.492,00	100,00	-	40.492,00
		PDOT	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	**Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	-	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
				PEI	**Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	-	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
		Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	-	99,53	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	2.008.498,81	100,00	1.628.498,81	1.628.498,81	401.949,01	24,68	1.628.498,81	81,08	380.000,00	18,92	401.949,01	20,01	1.606.549,80	79,99		
				PDOT	**Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	6.181.557,14	-	-	-	-	-	0,00	0,00	6.181.557,14	100,00	0,00	-	6.181.557,14	100,00	-	
				PDOT	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	614.870,65	100,00	614.870,65	348.347,09	27.500,00	4,47	348.347,09	0,00	266.523,56	100,00	27.500,00	4,47	587.370,65	95,53		
				PDOT	**Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas	900.000,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	900.000,00	100,00	0,00	-	900.000,00	100,00	-	
				PEI	Mantenimiento de la red vial terciaria	1.181.625,38	100,00	840.666,04	386.917,03	37.393,75	4,45	386.917,03	32,74	794.708,35	67,26	37.393,75	3,16	1.144.231,63	96,84		
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	**Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.	52.600,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	52.600,00	100,00	0,00	-	52.600,00	100,00		
		PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	**Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-		

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA														
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA														
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle	Presupuesto Inicial	Evaluación Operativa (%)	I Trimestre Monto Planificado	I Trimestre Monto Comprometido	I Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	-	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
				PDOT	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	-	91,36				-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
		PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Plan Operativo Anual	-	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
				PEI	Plan Estratégico Institucional 2023-2027	-	46,88				-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
				PEI	Gestión de Proyectos	-	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
				PEI	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	-	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-		
				PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	50.158,07	100,00	11.459,52	10.626,00	10.626,00	92,73	10.626,00	21,19	39.532,07	78,81	10.626,00	21,19	39.532,07
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas incentiva la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernabilidad.	PDOT	**Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-		
				PEI	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	7.892,00	59,26	1.880,00	-	-	-	0,00	0,00	7.892,00	100,00	0,00	-	7.892,00	100,00	
		PDOT	Esmeraldas Promueve y Construye la Equidad, Inclusión y Resiliencia	PDOT	FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	-	100,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	
				PDOT	Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.	6.000,00	68,42	-	-	-	-	0,00	0,00	6.000,00	100,00	0,00	-	6.000,00	100,00	
		PDOT	Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial	PDOT	Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	30.100,00	100,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	30.100,00	100,00	0,00	-	30.100,00	100,00
				PDOT	Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socioeconómica de la población vulnerable en situación de acogida en la provincia de Esmeraldas	-	100,00	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA												
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	Evaluación Operativa (%)	I Trimestre Monto Planificado	I Trimestre Monto Comprometido	I Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle															
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	-	100,00				-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
				PDOT	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	-	91,36					-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano en el	403.000,00	94,29	165.000,00	133.319,49	133.319,49	-	133.319,49	33,08	269.680,51	66,92	133.319,49	33,08	269.680,51	66,92	
				PEI	Plan de Evaluación del Desempeño	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
				PEI	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	217.000,00	69,44	6.000,00	-	-	-	0,00	0,00	217.000,00	100,00	0,00	-	217.000,00	100,00	-
		PEI	Programa de motivación para los servidores públicos del GADPE.	PEI	Campaña de Motivación del GADPE	-	46,67	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento	PDOT	Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	-	100,00	-	-	-	-	0,00	#DIV/0!	-	-	0,00	-	-	-	
				PDOT	**ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-
				PDOT	**Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.	199.634,48	-	-	-	-	-	0,00	0,00	199.634,48	100,00	0,00	-	199.634,48	100,00	-
		PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	PEI	Mesa de Ayuda Informática	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	
				PEI	Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA													EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA									
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	Evaluación Operativa (%)	I Trimestre Monto Planificado	I Trimestre Monto Comprometido	I Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)									
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																							
TIC	2	PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	PEI	Fortalecimiento de la seguridad informática.	46.143,40	40,00	-	-	-	-	0,00	0,00	46.143,40	100,00	0,00	-	46.143,40	100,00									
				PEI	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-								
				PEI	**Fortalecimiento del parque informático	96.622,12	-	-	-	-	-	0,00	0,00	96.622,12	100,00	0,00	-	96.622,12	100,00									
		PEI	Sistematización de procesos institucionales	PEI	**Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	6.300,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	6.300,00	100,00	0,00	-	6.300,00	100,00									
				PEI	**Legalización de software comercial	32.300,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	32.300,00	100,00	0,00	-	32.300,00	100,00									
				PEI	**Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas	17.000,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	17.000,00	100,00	0,00	-	17.000,00	100,00									
		Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan anual de Contratacion	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-							
Procuraduría Sindica	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-									
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	-	93,33	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-									
				PEI	Simplificación de trámites administrativos institucionales	-	100,00	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-	-								
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	-	94,64	-	-	-	-	0,00	0,00	-	-	0,00	-	-	-									
TOTAL						17.965.560,56	91,12	5.986.353,15	4.511.625,23	1.492.425,84	24,93	4.511.625,23	25,11	13.453.935,33	74,89	1.492.425,84	8,31	16.473.134,72	91,69									

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2024.

****Proyectos cancelados.



EVALUACIÓN OPERATIVA POR PROYECTOS POA 2025

Tipo	PROYECTOS 2025	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados	
PDOT	Apoyo e inclusión en ferias Económico - Productivas de pequeños y medianos productores (EPS).			1			
	Articular la participación multinivel con actores publicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	1					
	Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	1					
	Concertación y establecimiento de redes de cooperacion interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	1					
	Construcción de alcantarillas y/o ductos cajón con muro de alas en la provincia de Esmeraldas	1					
	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas				1		
	Construcción de Puentes carrozables en la provincia de Esmeraldas				1		
	Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socio-económica de la población vulnerable, en situación de acogida en la provincia de Esmeraldas	1					
	Control de inundaciones como medida de mitigación en las áreas rurales de la provincia de esmeraldas	1					
	Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provicia de Esmeraldas.				1		
	ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas				1		
	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de areas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	1					
	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	1					
	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional				1		
	FORMACION COMUNITARIA "ESMERALDAS POR EL CAMBIO POSITIVO" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	1					
	Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	1					
	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos				1		
	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.	1					
	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	1					
	Fortalecimiento del tejido social "ESMERALDAS SOCIAL Y COMUNITARIA" a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas.	1					
	Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	1					
	Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.				1		
	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar areas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	1					
	Implementación de infraestructura hidráulica para uso agropecuario en la provincia de esmeraldas	1					
	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	1					
	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..				1		
	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	1					
	Manejo integral de cuencas hidrograficas en la provincia de Esmeraldas	1					
	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)				1		
	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	1					
	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	1					
	Reactivación de plantaciones de coco con suministros e insumos agrícolas, pantulas de coco y equipos a productores de la zona rural de la Provincia de Esmeraldas - Etapa VI				1		
Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	1						
Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur				1			
Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)				1			
TOTAL PDOT		22	0	13	0	0	35

*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



Tipo	PROYECTOS 2025	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados	
PEI	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	1					
	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	1					
	Campaña de Motivación del GADPE	1					
	Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.			1			
	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	1					
	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	1					
	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	1					
	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	1					
	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	1					
	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	1					
	Fortalecimiento de la seguridad informática.	1					
	Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución			1			
	Fortalecimiento del Centro de Información Provincial	1					
	Fortalecimiento del parque informático			1			
	Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo			1			
	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	1					
	Gestión de Proyectos	1					
	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	1					
	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio			1			
	Inventario de equipos tecnológicos del GADPE	1					
	Legalización de software comercial			1			
	Mantenimiento de la red vial terciaria	1					
	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano.	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	1					
	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	1					
	Mesa de Ayuda Informática	1					
	Optimización de equipos e instalaciones.	1					
	Plan anual de Contratación	1					
	Plan de Evaluación del Desempeño	1					
	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	1					
Plan Estratégico Institucional 2023-2027	1						
Plan Operativo Anual	1						
Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	1						
Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas			1				
Simplificación de trámites administrativos institucionales	1						
Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	1						
Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	1						
TOTAL PEI		31	0	7	0	0	38
TOTAL GENERAL		53	0	20	0	0	73

*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



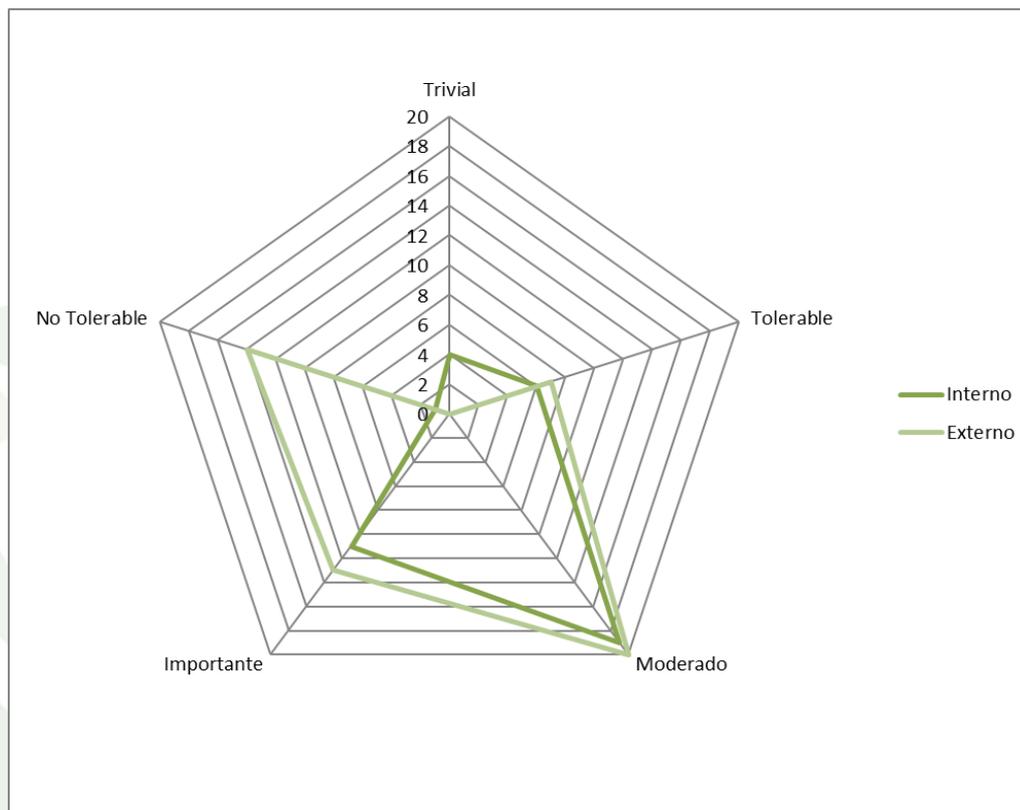
2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACIÓN Y PLAN DE MITIGACIÓN DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2025 del GADPE dispone de 18 Gestiones y/o Unidades que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2025.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
Administrativo	Interno						0
	Externo			1	1		2
Comunicación Social	Interno			2	1		3
	Externo				2		2
Cuencas, Riego y Drenaje	Interno		3	1			4
	Externo		1		1		2
Gestión Ambiental	Interno		1	1			2
	Externo		3	3	1		7
Fiscalización	Interno				2		2
	Externo			1	1	1	3
Fomento Productivo	Interno			1			1
	Externo		2	4	2		8
GACIT	Interno	1		1			2
	Externo				1	2	3
Gestión Financiera	Interno						0
	Externo			1	1		2
Infraestructura	Interno	2			1		3
	Externo			3	1		4
Planificación	Interno			3		1	4
	Externo				1		1
Secretaría General	Interno			3			3
	Externo			1			1
DASIP	Interno						0
	Externo			5	1		6
Talento Humano	Interno	1	1	4			6
	Externo						0
TIC	Interno						0
	Externo			1		10	11
Contratación Pública	Interno		1	1	1		3
	Externo						0
Procuraduría Sindica	Interno			1			1
	Externo		1				1
Unidad de Gestión de Calidad	Interno				4		4
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			1	2		3
	Externo						0
TOTAL	Interno	4	6	19	11	1	41
	Externo	0	7	20	13	14	54

*Gestiones/Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo con los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentadas en el POA de cada Gestión y/o Unidad del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados; algunos fueron mitigados por las acciones correspondientes.

3. CONCLUSIONES.

- 1) El cumplimiento de la **Planificación Operativa** en el primer trimestre se encuentra en un **91,12%**, correspondiendo a un rango del 90-100% el 55,55% de las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
- 2) El cumplimiento de la **Planificación Presupuestaria** en el primer trimestre se encuentra en un **24,93%**, correspondiente a un rango del 90-100% el 18,18% de las Gestiones y/o Unidades del GADPE que tiene asignado presupuestos en sus respectivos planes operativos.
- 3) La evaluación operativa y presupuestaria obtenida se ubica en el rango establecido del 90%-100% y entre el 20%-30% respectivamente, atribuible principalmente a lo siguiente:
 - Eventos originados por la etapa invernal, inundaciones, afectaron la conectividad vial en el sector rural de la Provincia de Esmeraldas, por ende,



- existió una reprogramación y priorización de ciertas actividades que influyen en el cumplimiento de lo programado.
- La falta de seguridad aun es un factor importante en el desenvolvimiento y consecución de los objetivos y metas planteados, obligando al GADPE a fortalecer otras estrategias de trabajo y reorganización de las actividades.
 - La actualización de los registros presupuestarios en la Matriz POA por parte de algunas Gestiones y/o Unidades.
 - Los resultados de la ejecución presupuestaria corresponden a dos factores principalmente:
 - Los valores se encuentran comprometidos en el primer trimestre como consecuencia de ello se irán ejecutando acorde la programación del flujo de efectivo acorde a los desembolsos del gobierno central.
 - El flujo de caja presentado en la Planificación Presupuestaria de los POA 2025 de las Gestiones y/o Unidades, ha tenido reprogramaciones.
- 4) En algunos casos el retraso en la entrega de información y la reprogramación de las actividades en el proceso de revisión /validación de las evaluaciones presentadas, provoco atrasos en la consolidación de la información y elaboración de los resultados y la emisión del informe.
 - 5) La sistematización de la información con sus respectivos documentos de soporte de las evaluaciones realizadas por parte de las Gestiones y/o Unidades es un factor por fortalecer, con la finalidad de agilizar los tiempos para el proceso de sistematización y análisis de los resultados.
 - 6) Los controles expuestos en la Matriz de Riesgo de cada Gestión y/o Unidad han originado, en algunos casos, se minimice la incidencia de estos en la ejecución de los programas, proyectos y actividades identificadas en los planes operativos anuales, factor que tiene que ser fortalecido por los directores o coordinadores en sus respectivas áreas, de tal manera que podamos sobrellevar o eliminar dichos obstáculos y fluyan de la mejor manera los procesos en cada uno de los proyectos.
 - 7) Se debe fortalecer el enfoque estratégico de cada Gestión y/o Unidad en cuanto a metas, objetivos, índices y los verificables de los Programas/ Proyectos y actividades para poder realizar un mejor control en el cumplimiento de los objetivos planteados, tener en cuenta el PDOT Y el PEI Institucional.
 - 8) Al contrastar la presente evaluación con la línea base obtenida en el primer trimestre del 2021, se evidencia un parámetro estable en el porcentaje de evaluación operativa (**91,51% vs. 91,12%**); y un incremento en la evaluación presupuestaria (**7,78% vs. 24,93%**). Con estos resultados podemos concluir que las Gestiones y/o Unidades han mejorado en la ejecución, monitoreo y seguimiento periódico de sus actividades, acorde a su POA, para poder tomar acciones oportunas con sus respectivos equipos de trabajo y obtener un mejor rendimiento, a pesar de los contratiempos de distinta índole.



- 9) El **índice de reprogramación del POA** se encuentra en el **5,12%**, como consecuencia de la reprogramación de actividades presentadas en los proyectos, por factores invernales, de inseguridad se tuvieron que reprogramar. En comparación con los resultados de la línea base 2021, que fue de **11,46%**, se ha producido un ligero decremento.
- 10) El **índice de rectificación del POA** se encuentra en el **3,15%**, relativamente baja y estará supuesta a las nuevas directrices de la máxima autoridad, principalmente por la actualización de POA en algunas áreas debido a la nueva estrategia administrativa inherente a la etapa invernal. En comparación con los resultados de la línea base 2021 que fue de **2,87%**, se evidencia un leve incremento, debido principalmente al cambio Estratégica Institucional.
- 11) La evaluación de los componentes de los programas y proyectos del POA 2025, nos ha permitido obtener la siguiente información:
- En el primer trimestre los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2023-2027 comprenden el **73,68%** y **42,59%** respectivamente; y al PEI 2023-2027 el **26,32%** y **57,41%** respectivamente.
 - En el primer trimestre los montos presupuestarios asignados a los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2023-2027 comprenden el **94,60%** y **40,55%** respectivamente; y al PEI 2023-2027 el **5,40%** y **59,45%** respectivamente. Lo expuesto nos permite analizar que se han presentados nuevos requerimientos en el territorio para los cuales fueron incorporados en el PDOT 2023-2027 para dar una respuesta integral y oportuna a las comunidades, esta priorización se encuentra debidamente alineada al PEI 2023-2027. Además, cabe mencionar que los presupuestos asignados a los proyectos son de mayor monto los referidos en el PDOT 2023-2027 principalmente por su mayor impacto social, económico, productivo generados en el ámbito provincial.
- 12) El **70,00 %** de los proyectos del PDOT 2023-2027 incorporados en el POA 2025 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programadas en el trimestre vs al **83,33 %** de los proyectos del PEI 2023-2027 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programas en el trimestre.