



EVALUACION ANUAL "PLAN OPERATIVO ANUAL 2024"

Antecedentes:

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas, en cumplimiento de su marco competencial y funcional establecido en el Artículo 263 de la Constitución del Ecuador y el Artículo 41 del COOTAD, ha presentado su Plan Operativo Anual 2024. Este plan se alinea con los 9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2020-2023 (hasta su actualización) y se implementará a través de los 18 Procesos (Gestiones y Unidades) definidos en la Gestión por Procesos del GADPE.

Los Objetivos Estratégicos están en consonancia con el PDOT Provincial 2019-2023 y el Plan Nacional de Desarrollo (Creación de Oportunidades) 2021-2025 (también hasta su actualización). A través de un proceso de planificación participativa, se han priorizado 22 programas y 37 proyectos para la intervención en el territorio, correspondientes al PDOT 2019-2023, así como 8 programas y 37 proyectos del PEI 2020-2023.

Tabla 1: Resumen Consolidado Inicial POA 2024

PROCESOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	ACTIVIDADES OPERATIVAS	PRESUPUESTO POA 2024
Administrativo	1	1	2	33	5.101.630,26
Comunicación Social	1	1	2	18	431.670,00
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	22	530.592,60
Gestión Ambiental	1	4	9	34	179.824,41
Fiscalización	1	1	1	7	-
Fomento y Desarrollo Productivo	1	6	8	12	465.408,51
GACIT	1	2	5	22	42.742,00
Gestión Financiera	1	1	1	30	-
Infraestructura	3	3	6	56	21.351.172,84
Planificación	2	2	5	40	90.000,00
Secretaría General	1	2	3	19	56.158,07
DASIP	2	4	8	25	94.256,00
Talento Humano	1	2	6	39	451.600,12
TIC	2	5	10	29	799.151,69
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	5	-
Procuraduría Sindica	1	1	1	8	4.841,34
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	15	3.508,80
Coordinación Institucional	1	1	1	7	-
TOTAL	9	30	74	421	29.602.556,64

PLAN	PROGRAMAS		PROYECTOS	
	CANT.	PRESUPUESTO	CANT.	PRESUPUESTO
PDOT 2019-2023	22	28.775.174,95	37	22.985.999,95
PEI 2020-2023	8	827.381,69	37	6.616.556,69
TOTAL	30	29.602.556,64	74	29.602.556,64



1. MATRIZ POA GADPE 2024

Fundamentos de la actual Gestión para la Planificación Operativa Anual del GADPE:

- a) Desarrollo, aplicación y actualización de herramientas: Estas herramientas están diseñadas para satisfacer las necesidades específicas de la institución. En el proceso de elaboración del POA, se utilizan la Matriz POA, que abarca la Planificación Estratégica, Operativa y Presupuestaria, así como la Matriz de Riesgos Operativos.
- b) Sistematización de evaluaciones: Se lleva a cabo una sistematización de las evaluaciones trimestrales y anuales, las cuales se presentan a través de informes detallados.
- c) Presentación de informes y documentación de respaldo: Se elabora y presenta una serie de informes junto con la documentación necesaria para evaluar cada gestión del GADPE. Esto incluye la ejecución de las planificaciones estratégicas, operativas y presupuestarias, así como la identificación de los respectivos Riesgos Operativos.

A continuación, se describe las acciones prioritarias desarrolladas para cada aspecto:

- a) La herramienta de la Matriz POA comenzó su desarrollo y aplicación en 2011, en cumplimiento de lo establecido por el COOTAD. En 2012, se llevó a cabo una actualización de la Matriz POA, que incluyó la incorporación de la Matriz de Riesgos. Posteriormente, en 2019, se añadieron varios ítems, entre ellos el presupuesto final reformado.

La matriz POA está diseñada para abarcar la Planificación Operativa Anual desde tres perspectivas o componentes:

Gráfico 1: Perspectivas o Componentes del Plan Operativo Anual del GADPE.



La implementación de la Matriz POA y la Matriz de Riesgo son de carácter obligatorio para la presentación de la Planificación Operativa Anual de cada Gestión o Unidad del GADPE, y se constituye en una herramienta principal para la elaboración de la Proforma Presupuestaria y el Plan Anual de Contrataciones del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas.

- a) En el año 2024 se realizó la actualización de la matriz POA y de la Matriz de Riesgos Operativos para fortalecer el uso de la herramienta y así obtener resultados que reflejen la eficacia de la Planificación Institucional. Los principales cambios son:



- **Planificación Estratégica:**

- Se mejoró el formato de presentación.
- Sistematización de información
- Eliminación de columnas para la identificación de proyectos de inversión y el objetivo del PEI.
- Se desagrega la columna de Programa/Proyectos, cada columna se incorpora la identificación del "TIPO" y "DETALLE"
- Los Programas y Proyectos para presentar en los respectivos POA de cada Gestión del GADPE, tienen que estar identificados en el PDOT 2019-2023 o en el PEI 2020-2023 (hasta su respectiva actualización).

- **Planificación Operativa:**

- Se mejoró el formato de presentación.
- Sistematización de información.
- No podrán presentarse actividades independientes a los programas y proyectos establecidos.

- **Planificación Presupuestaria:**

- Se mejoró el formato de presentación.
- Sistematización de información.
- Los presupuestos solicitados deben estar identificados en actividades de los programas y proyectos establecidos.

b) Se incorpora a la matriz POA la desagregación de una matriz de programas/proyectos, con la finalidad de fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación.

c) La Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anuales del POA se ha formalizado a partir del año 2012.

d) En el año 2024 para la Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y anuales se ha realizado lo siguiente:

- Sistematización de las evaluaciones de la Planificación Estratégica (Periodicidad Anual), Planificación Operativa (Periodicidad Trimestral y Anual) y la Planificación Presupuestaria (Periodicidad Trimestral y Anual), para lo cual se dispone de las matrices o informes presentados de las Evaluaciones Trimestrales y Anual.
- Se incorpora a la sistematización de las evaluaciones realizadas a los objetivos estratégicos presentados en cada matriz POA, la evaluación a los proyectos aprobados.
- Las Evaluaciones Trimestrales se han realizado a través de reuniones grupales e individuales, para ello se coordinó con todas las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
- En la sistematización de las Evaluaciones Trimestrales se consideró necesaria la incorporación de la conceptualización de los Términos REPROGRAMACIÓN y RECTIFICACIÓN con sus respectivas mediciones:
 - Entendiéndose por **REPROGRAMACIÓN** a todo cambio presente y futuro que se realice a la Planificación Operativa Anual presentada por cada Gestión.
 - Entendiéndose por **RECTIFICACIÓN** a toda modificación realizada posteriormente al periodo de ejecución de las actividades evaluadas trimestralmente en la planificación operativa anual del GADPE.

e) Como respaldo documental al proceso de evaluación, debieron presentarse informes consolidados de las evaluaciones trimestrales y anuales por cada Gestión y/o Unidad del GADPE, en función de los resultados obtenidos en la Matriz POA y en la Matriz de Riesgos. Los respaldos documentales adicionales reposan en los archivos de cada Gestión del GADPE.



- f) En el año 2024 se trabajó en la nueva alineación en base al PND "Para el nuevo Ecuador" 2024-2025 además de la modificación en la descripción de las metas y sus indicadores, por tal motivo para la elaboración del POA 2024 se consideraron aun los nuevos elementos orientadores establecidos en el Plan de Creación de Oportunidades; hasta su actualización.
- g) En el año 2024 se procede a realizar la actualización del PEI debido a la nueva administración Estratégica y acorde con los nuevos lineamientos y actualizaciones del PDOT en base al Plan Nacional de Desarrollo "Para el nuevo Ecuador" 2024-2025.
- h) La presente evaluación anual del Plan Operativo 2024 del GADPE constituye el principal insumo para las evaluaciones intermedias y anuales del PDOT 2024-2027 y del PEI 2024-2027, una vez estén actualizadas.

1.1 RESULTADOS DE CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL DEL GADPE 2024

a) Planificación Estratégica: Evaluación Anual

Tabla 2: Resultados Consolidados de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2024.

Direcciones GADPE	Total, Objetivos Estratégicos	METAS		
		TOTAL	ALCANZADAS	PENDIENTES
18	9	110	86	24

Gráfico 2: Evaluación de la Planificación Estratégica



Tabla 3: Resultados por Direcciones de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2024

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Optimización de equipos e instalaciones.	Al culminar el 2024, se alcanzará el 90% de ejecución de las actividades planificadas.	72% de actividades ejecutadas en el año 2023	El proyecto de "Optimización de equipos e instalaciones" fue ejecutado en un 55,36% Con la finalidad de dejar evidenciada las debilidades de la planeación, y así fortalecer la próxima construcción de los proyectos ejecutados desde la Gestión Administrativa del GADPE se indica que, en función del número de actividades, se obtuvo un 87% de cumplimiento ya que de 23 actividades programadas, se ejecutaron 20 de ellas. El proceso de seguros que tiene un alto impacto en la planificación, fue suspendido por el SERCOP y se declaró desierto para nuevo inicio, por lo cual no se ejecutó durante el periodo evaluado. El proceso de seguridad y vigilancia, fue suspendido por disposición de la máxima autoridad, para priorizar la ejecución de la obra pública. El proceso de recolección de desechos, se ejecutó para este periodo, desde el presupuesto de la Gestión de Talento Humano, por lo que no se aplicó el presupuesto de la Gestión Administrativa.		1
					Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	Al culminar el 2024, se alcanzará el 90% de ejecución de las actividades planificadas.	87% de maquinarias y vehículos livianos y pesados operativos en el año 2023	El proyecto de "Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor" fue ejecutado en un 91,67% En cuanto al número de maquinarias y vehículos livianos y pesados operativos, se obtuvo un 89% de cumplimiento, respaldando así, la obra pública ejecutada. La reducción presupuestaria afectó la ejecución a tiempo de procesos de compra de repuestos y contratación de mantenimiento de vehículos y maquinaria. Cabe señalar que de los vehículos y maquinarias aquí registrados, varios están en proceso de chatarrización.	1	
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	Al finalizar el año 2024 se realizaron 912 productos comunicacionales para su publicación en los medios digitales, se publicaron 25 numerales que contienen cada una 3 matriz con un total de 900 matrices, los que contienen información relevante de los servicios que presta la institución. Al finalizar el año 2024 se habrán alcanzado un total de 71.479 personas que visitan los medios digitales de la Prefectura de Esmeraldas.	En el año 2023 se crearon 1225 productos comunicacionales para su publicación en los medios digitales, y 242 matrices mensuales publicadas de la Ley de Transparencia. Así mismo se alcanzó un total de 100.000 personas que visitan los medios digitales de la Prefectura de Esmeraldas.	Se realizaron de 2 publicaciones diarias de lunes a viernes dentro los canales digitales Facebook, Twitter, Instagram, YouTube y TikTok de la Prefectura de Esmeraldas logrando obtener 2949 publicaciones. Hoy en día contamos con 67.000 seguidores en Facebook. Esto refleja el arduo trabajo que desarrolla la Prefectura. De igual manera se cumplió con la elaboración de 4 periódicos "YO SOY ESMERALDAS" de forma trimestral en los meses; marzo, junio, septiembre y diciembre y una revista anual en diciembre con el nombre "YO SOY ESMERALDAS" que fueron publicadas en la página web. Permittedonos captar al público internauta interesado en conocer el accionar de esta Prefectura dentro de los siete cantones. Se detallan los Link; https://prefecturaeesmeraldas.gob.ec/wp-content/uploads/2024/03/Periodico-Marzo2024-MZO.pdf https://prefecturaeesmeraldas.gob.ec/wp-content/uploads/2024/06/Periodico-Junio2024.pdf https://prefecturaeesmeraldas.gob.ec/wp-content/uploads/2024/09/Periodico-Septiembre2024-1.pdf https://prefecturaeesmeraldas.gob.ec/wp-content/uploads/2024/12/Periodico-Diciembre2024.pdf REVISTA: https://prefecturaeesmeraldas.gob.ec/wp-content/uploads/2024/12/Revista-Yo-soy-Esmeraldas-2024-1.pdf?fbclid=IwY2xjawHrp-pleHruA2FhbQxMAABHQmw_azPe8HCbBQVwvLCPw8u-arXSm43ogoB8Z9Dv3Yprt4YG6CjR6w_aem_ddCh8jFh03vR75-cVag Se cubrió cada una de las actividades solicitadas por las direcciones, algunas se han transmitidos desde el aplicativo Facebook Live. También se cumplió con las publicaciones de 900 matrices de la Ley de transparencia de 75 matrices mensuales como lo establece la resolución administrativa N° P-19-GADPE-2019. A lo largo del año se han realizado los monitoreos a 70 medios provinciales tanto digitales, radiales y televisivos en los que se puede evidenciar el apoyo de las comunidades de los diferentes cantones hacia las obras y proyectos que ejecuta la Prefectura de Esmeraldas. Entre los cuales constan los medios Telecosta, Telemar, Palmas Tv, Saeta Tv, Uni tv La Unión, Esmeraldas Channel, Caribe, La Voz de Su Amigo, Radio Chachi, Etiqueta Negra, Acontecer Noticioso, Noti Stars, La Calle Habla, Noticias Al Instante, Lopaba Noticias, La calle lo dijo El pueblo lo sabe, Candela, Noticias Unión, Unión La Rumbera, Polanco Stereo, Noticias Comunitarias, Esmeraldas News, Medio Día Producciones, Medio Día Tv, Luvinace, Somos Noticia, Magia, Noticias Muisne, Quimindé Informado, Aquí hay noticias, Línea de fuego, Manglar Tv, JG Noticias, San Mateo Tv, Atacames Al Mundo, Muisne Noticias, Las Noticias como son, Esmeraldas Informada, Job Noticias, La Hora Esmeraldas, Central Informativo, Informativo digital, Esmenoticias, Medio Comunitario Chachi, Bambero Tv, San Lorenzo Tv, De Frente Quimindé, De Frente con Henry Códova, NET Noticias Esmeraldas, ERI Enlace Regional Informativo, SolTv Esmeraldas, Cobertura Esme Tv, Radio Chachi, Lopaba, Modular, Sol y Mar, Radio Gaviota, Rayo Tv, Noticias Esmeraldas, Manglar San Lorenzo. Por otro lado, se cubrieron campañas institucionales tales como; campaña de reforestación, entrega de camionetas a Gobernador de Esmeraldas, reapertura de la Prefectura de Esmeraldas, entrega de insumos apícolas, correspondiente al primer trimestre. Campaña "Mi Primer Regalo" •Taller de sensibilización sobre prevención de violencia hacia la población LGBTI. •Congreso de oportunidades comerciales (Esmeraldas) •Acrecijo de calles en la isla de Muisne	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	Al finalizar el 2024 se elaboraron 582 productos comunicacionales, para ser difundidos a través de 17 medios de comunicación contratados de la provincia.	En el año 2023 se contrataron 17 medios de comunicación logrando transmitir a través de ellos 780 productos comunicacionales elaborados.	Se cumplió el 97,30% de lo planificado en el año 2024, debido a que se elaboraron menos productos por las restricciones a causa de la convocatoria de elecciones en los que se tenía que solicitar autorización de códigos. Y en cuanto a los procesos nos tocó hacer la devolución de presupuesto por causa de que no hubo proveedores. Logrando solo contratar a 17 medios. Teniendo un presupuesto comprometido de \$ 217.081,00. De los medios de arrastre del año 2023 se canceló \$146.682,33 y del 2024 se canceló 83.494,80. Se elaboraron un total de 582 productos comunicacionales. Entre los productos tenemos el programa Cambio Positivo que se transmite los sábados de 8:00 a 9:00 en la radio Voz de su Amigo. Así mismo se han elaborado los productos como es el caso de la Revista Televisiva La Provincia que se transmite a través de las televisoras contratadas los martes 20:00 a 20:30, en medios de televisión y en radio se transmite a través de las emisoras contratadas los lunes de 06:30 a 07:00. En radios. Así mismo por medio de nuestras redes sociales sacamos nuestros segmentos Prefectura Informa y Lo más destacado de la Semana. Así mismo se cumplió con la elaboración anual de 1133 boletines, logrando gestionar 16 ruedas de prensa.		1
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Manejo eficiente del Recurso hídrico	PDOT	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	Rehabilitar el vivero situado en San mateo para mejorar la producción de plántulas y desarrollar 1 plan anual de las reforestaciones con las solicitudes que se van realizando por parte de la comunidad en el año vigente y el presupuesto participativo del año anterior. Al 2024 producir 680.000 plántulas al año. Al año 2024 300has reforestadas y restauradas	2023: 4 Viveros Agroforestales implementados para la producción de especies nativas que permitan la protección y conservación de las cuencas hidrográficas. 2023: 260.000 plántulas producidas. 2019: 126,4 hectáreas reforestadas 2020: 102,078 hectáreas reforestadas 2021: 139,32 hectáreas reforestadas 2022: 110 hectáreas reforestadas 2023: 268 hectáreas reforestadas	Se Rehabilito el vivero situado en San mateo. No se cumplió con la meta propuesta debido a que no se pudo traspasar el terreno del vivero de san mateo por parte de Ecodep a tiempo, se lograron producir 260.000 plantas de protección y conservación las mismas que fueron entregadas a las comunidades. Se realizaron convenios con las entidades, la Universidad Católica de Esmeraldas y los clubes ecológicos ambientales (9) de Muine para realizar proyectos de Recuperación y Conservación de Cuencas hidrográficas en donde se reforestaron 120 has.	2	1
					PDOT	Plan Provincial de riego	Al año 2024 se contará con 125 has productivas con sistemas de riego. 3 juntas de regantes conformadas para 3 proyectos de pozos de aguas profundas. 100% de las capacitaciones técnicas realizadas. cumplimiento del 90% del avance de actividades	2019 al año 2023 se cuenta con 1510 Ha productivas con sistemas de riego. Al año 2023, 28 conformaciones de juntas de regantes Al año 2023, en los sistemas de riego implementados la junta de regantes contrató a un operador para el manejo y operación del sistema de riego, los operadores fueron capacitados por quienes ejecutaron los proyectos 2023 se han realizado 11 estudios para proyectos de riego	Se han producido 112 has productivas con sistemas de riego. Se conformaron 3 juntas de riego capacitadas en el levantamiento, organización y uso de la información para gestión de sistemas de riego y drenaje. *Viche el Albe (Quininde) *San Gregorio *Paya Grande Se realizaron 2 capacitaciones *AUTOCAD *PARAMETROS GENERALES A TOMAR EN CUENTA EN EL RIEGO PARCELARIO Estudio de Factibilidad y Diseño Definitivo para la Construcción de un-Sistema de Riego en las comunidades: El Salvador, El Albe, Digüe, de la Parroquia Viche	3

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Línea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	PDOT	Control de inundaciones		Debido a las condiciones climáticas que provocan desastres naturales que ha conllevado a una pérdida de cobertura vegetal se generan efectos negativos como la sedimentación en ríos y esteros de la provincia de Esmeraldas, esto ha provocado que zonas vulnerables se produzcan desbordamientos de ríos e inundaciones, razón por la cual es necesario realizar desazolves en las zonas de mayor riesgo, al año 2024 se han desalojado aproximadamente 7.956 metros cúbicos de sedimentos	Dentro de los trabajos realizados con la maquinaria de la DGCRD se realizó la apertura canales de mismo que en épocas invernales estaba afectando a toda la producción de cultivos de canales en varias zonas de esmeraldas En donde la longitud de limpieza desde 7350 metros lineales y 11.026 metros cúbicos de sedimentación.	1	
Gestión Ambiental		PDOT	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	1500	2500	Durante el año 2024 a través del subproceso de calidad ambiental y comisaría provincial de ambiente, se cumplió con 407 obligaciones ambientales, entre inspecciones, planes de acción, denuncias, informes, auditorías, etc.		1
				PEI	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	675	750	En el año 2024 a través del subproceso de calidad ambiental se cumplió con 794 obligaciones ambientales, entre certificados, permisos, registros, participación ciudadana, auditorías, informe de cumplimiento, etc.	1	
		PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	40	125	A través del subproceso de patrimonio natural, mediante el proceso de contratación del "SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE HUERTOS ECOLÓGICOS EXPERIMENTALES EN LA PROVINCIA DE ESMERALDAS" se logró como resultado una superficie de 166 hectáreas restauradas.	1	
				PDOT	Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	1800	1700	Para el año 2024 se identificó un sitio de interés biológico con una superficie de 70.485,65 hectáreas ubicada en el cantón San Lorenzo, está en proceso de declaración como área de protección hídrica APH para ser elevada al Sistema Nacional de Áreas Protegidas SNAP.		1
		PDOT	Fortalecimiento de capacidades ambientales en ciudadanos de la provincia de Esmeraldas	PDOT	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	20	15	Se cumplió con 31 capacitaciones sobre conservación, buenas prácticas ambientales, normativa ambiental vigente, cambio climático y prevención de riesgos de desastres, a través de los subprocesos de patrimonio natural, calidad ambiental, cambio climático y riesgos, y comisaría provincial de ambiente.	1	
				PDOT	**Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	6	3	En coordinación con otras instituciones gubernamentales, ONG, fundaciones, GAD cantonales y parroquiales, distritos de educación, se logró ejecutar 13 eventos de sensibilización social, cultural y ambiental a través de los subprocesos de patrimonio natural y cambio climático.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Gestion Ambiental		PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PDOT	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	1	1	Implementación del proyecto ejecutado en convenio con FLOPEC EP, donde se realizó acciones de reforestación y entrega de kits de herramientas, en el año 2024 concluyó.	1	
				PEI	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	3	2	En coordinación con el Programa Mundial de Alimentos desde el año 2020 se viene realizando acciones de seguridad alimentaria y nutricional en comunidades vulnerables, afrodescendientes e indígenas, en el área fronteriza de Colombia y Ecuador, en el año 2024 el proyecto llegó a final y se realizó las actas de cierre y finiquito. En el marco del proyecto "Apoyo a la generación e implementación de políticas públicas locales de adaptación y mitigación al Cambio Climático" (ADAPTACLIMA), en coordinación con DASIP y el GAD municipal se diseñó el proyecto con enfoque de riesgos y cambio climático para ser presentado a Naciones Unidas para el Desarrollo. Implementación del proyecto ejecutado en convenio con FLOPEC EP, donde se realizó acciones de sensibilización y capacitaciones, en el año 2024 concluyó logrando implementar dos componentes, conservación y educación ambiental.	1	
					Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	1	1	Creación de la Unidad de Gestión de Riesgos de Desastres.	1	
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	Al 2024 el nivel de cumplimiento es del 80% en el ámbito de nuestra competencia, en relación a los proyectos del GADPE	El cumplimiento en el ámbito de nuestra competencia de los proyectos que enmarcó el GADPE en el año 2022 fue del 94%	Cumplimiento del cronograma 100,00% El resultado enunciado obedece al cabal y oportuno cumplimiento de las actividades proyectadas en el POA 2024.	1	
Fomento Productivo	1	PDOT	Producción sostenible de la ganadería.	PDOT	Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético. Se realizarán campañas de desparasitación y vitaminización a 3500 animales en producción pecuaria, en los cantones de la provincia de Esmeraldas, hasta diciembre del 2024.	2927 animales en producción pecuaria (bovinos, cerdos, equinos), atendidos en campañas de desparasitación y vitaminización en la provincia de Esmeraldas	Se desparasitó y vitaminizó a la cantidad de 4700 animales de especies productivas, en los 7 cantones de la provincia de Esmeraldas, logrando con ello superar la meta planteada en el periodo. Además, con la finalidad de realizar ensilaje para almacenar alimento en épocas de sequía y mantener la alimentación y nutrición del ganado bovino, de familias de los cantones Esmeraldas, Eloy Alfaro, Muisne, Quindindé, San Lorenzo, Atacames y Rio Verde, así como también para impartir conocimientos a los productores, mediante charlas sobre el manejo de la salud animal, mismas que se facilitan a través de los Técnicos y Especialistas del área de Ganadería de la Gestión de Fomento y Desarrollo Productivo, se logró ADQUIRIR DOS PICADORAS DE PASTO CON MOTOR A GASOLINA, PARA EL FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO PRODUCTIVO DEL SECTOR PECUARIO EN LA PROVINCIA DE ESMERALDAS.	1		
			Desarrollo forestal sostenible	**Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales, agroforestales y silvícolas con fines comerciales (Balsa, Laurel, Fernán Sanchez, Teca, Melina entre otras) en la provincia de Esmeraldas.	Se adquieren 20 mil plántulas forestales para el establecimiento de 25 has aproximadamente de plantaciones forestales comerciales en 18 beneficiarios aproximadamente	El GADPE entre el 2017 y 2023 estableció 489,48 has de plantaciones forestales con fines comerciales en 10 especies con 524 beneficiarios.	Se adquirieron 20 mil plántulas de pachaco, las mismas que fueron entregadas a 18 beneficiarios de la Asociación Artesanal Sabor Arriba, con las cuales se establecieron 25 hectáreas de plantaciones forestales en linderos, cortinas rompevientos, sistemas agroforestales y bloques en varias parroquias de los cantones Eloy Alfaro, Rioverde y Esmeraldas.	1		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	PDOT	Fomento al emprendimiento de la provincia	PDOT	**Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	Apoyar al menos 50 emprendedores de la provincia de Esmeraldas.	350 emprendedores fortalecidos con equipos, materiales, insumos productivos y metodologías de negocios desde el año 2016.	Se entregaron 40 colmenas de abejas vivas en total a las siguientes comunidades por medio de asociaciones y Gobiernos parroquiales: 25 colmenas a la parroquia cuben para las comunidades de tambillo y cube chico, 10 colmenas a la parroquia Viche en el sector de la Chorrera y 5 colmenas a las asociaciones de agricultores de Carlos Concha en la parroquia de Carlos Concha. Una conchadora y refinadora de cacao a Redes COCPE (asociación de mujeres campesinas) en la parroquia Rosa Zarate del cantón Quindindé Un trapiche (jugo de caña) a la comunidad Chachi Jeyampi de la parroquia Telembi del cantón Eloy Alfaro Un trapiche (jugo de caña) a la comunidad Chachi Tsejpi de la parroquia Telembi del cantón Eloy Alfaro. Por eso la importancia de seguir aportando con la cultura emprendedora de la provincia de Esmeraldas con la finalidad de potenciar pequeños negocios asociativos con miras a un crecimiento sostenido y competitividad.	1	
					Apoyo e inclusión en ferias económico-productivas de pequeños y medianos productores (EPS)	Fortalecer 2 cadenas productivas prioritizadas en la provincia de Esmeraldas durante el año 2024 Mejorar las capacidades técnicas de 250 emprendedores asociativos y unipersonales productivos de la provincia de Esmeraldas en el año 2024	258 Mipymes en condiciones de internacionalización que cuenta la provincia de Esmeraldas. 11 cadenas productivas prioritizadas en la provincia de Esmeraldas. 3000 Emprendedores apoyados mediante la estrategia de emprendimiento de la provincia de Esmeraldas	Se ha apoyado a más de 120 emprendedores en el desarrollo empresarial con cursos de manejo de GPT, comercio eléctrico y búsqueda de mercados en el Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre la Mancomunidad del Norte del Ecuador y el Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Esmeraldas, contribuyendo de esta manera a lograr su competitividad en el mercado y la rentabilidad por medio de la agregación de valor a sus productos con innovación tecnológica. Aunq se encuentra en trámite la suscripción del Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional entre la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE) y el Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Esmeraldas (GADPE), para la ejecución del Proyecto del Programa de Fondos Binacionales -BID: "Desarrollo Socio Productivo en la Zona Fronteriza del Norte del Ecuador", sin embargo, el GADPE como miembro de la MNE, a través de la Dirección Gestión de Fomento y Desarrollo productivo ha participado con emprendedores de nuestra provincia en ferias binacionales Colombia-Ecuador. Además, como parte de apoyo y colaboración de implementación del restaurante mi vecina en la comunidad de las piedras en el cantón Esmeraldas para lograr su competitividad en el mercado y la rentabilidad por medio de la agregación de valor Mediante el Servicio de soporte logístico para organización y ejecución de ferias de emprendimiento destinados a la reactivación económica para emprendedores y micronegocios en la provincia de Esmeraldas, se logró cumplir la meta establecida para el año 2024, ya que permitió a más de 250 emprendedores y micronegocios de la provincia de Esmeraldas aumentar sus ingresos, dinamizar la economía familiar y la reactivación económica ante la difícil situación que vive la provincia en la actualidad, al contar con espacios seguros en donde visitantes e inversionistas pudieron disfrutar de las ferias con acceso directo a los servicios y productos ofertados a un bajo costo, elaborados con calidad y por productores locales.	3	
		Seguridad y soberanía alimentaria.	PDOT	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.	Mejorar la producción de 5 organizaciones a través de asistencia técnica en el año 2024	1.000 agricultores familiares han mejorado sus espacios familiares para producción de alimentos	Se han mejorado las capacidades de agricultores familiares de cinco organizaciones con certificados de la Agricultura Familiar Campesina (AFC) a través conversatorios sobre agricultura de conservación. Este proyecto terminó su ejecución	1		
				**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	Incrementar los agricultores familiares que mejoran el acceso a alimentos de origen proteico y carbohidratos de 1.000 a 1.300 en el año 2024	1.000 agricultores familiares han mejorado sus espacios familiares para producción de alimentos	Se realizó la gestión para la transferencia de recursos como contraparte asumida por el GADPE para la implementación del proyecto de soberanía alimentaria ejecutado en alianza con CODESPA, MNE y el BID. Además, mediante el proyecto Recuperación de especies de la agrobiodiversidad local y saberes ancestrales, Se realizó la resiembra de semillas rescatadas y conservadas en parcela de rescate de semillas locales en la comunidad Santa María de los Cayapas, cantón Eloy Alfaro. Se está realizando la adecuación de la casa de la semilla campesina. Esta actividad se ejecutó como parte del V convenio específico con la fundación CODESPA, lo cual, en alianza con el Vicariato Apostólico de Esmeraldas VAE y el Gobierno Parroquial de Atahualpa del cantón Eloy Alfaro, se ha conservado variedades de semilla de frejol, habas, tubérculos locales, especies aromáticas y medicinales en parcela de rescate de semillas. Se ha realizado la adecuación de la casa de la semilla campesina donde se mejorará el acceso a semillas locales con alto valor nutricional y también será un espacio para exponer los instrumentos de cacería, pesca y musicales que son parte de sus filosofías y elementos claves para la soberanía alimentaria de pueblos chachi y negros	1		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	PDOT	Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones.	41 hectáreas establecidas con nuevas plantas de cacao fino y de aroma al 2024.	790 hectáreas establecidas en toda la provincia por la Prefectura de Esmeraldas	Se han adquirido y entregado 47.600 plantas injertadas de cacao nacional fino y de aroma provenientes de la zona del proyecto que han mostrado alta productividad y tolerancia a plagas y enfermedades, para beneficiar a productores de cacao con las especificaciones y característica técnicas solicitadas. Se han capacitado a 180 productores previa entrega de plantas injertadas de cacao nacional fino y de aroma. Los productores han adquirido los insumos como contraparte del proyecto, además del terreno y las actividades del establecimiento y manejo del cultivo.	1		
				**Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..	2 equipamientos turísticos complementarios adquiridos y entregados a organizaciones de los circuitos turísticos en el año 2024.	Se cuenta con un estudio actualizado sobre las organizaciones que prestan servicios turísticos en el circuito Galera-Quingue, Portete-Bolívar, del cantón Muisne.	Se ha operativizado los servicios complementarios en la Ruta del corredor turístico Galera - San Francisco, se cuenta con una oficina instalada y en funcionamiento en la parroquia galera y un grupo de jóvenes de la localidad operándola.	1		
			Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.	Una manifestación religiosa puesta en Valor Turístico en el cantón de Eloy Alfaro. Se ha identificado los mejores platos típicos de la provincia de Esmeraldas durante el último trimestre del año 2024.	Identificadas las principales iniciativas de turismo religioso de la provincia.	Se han apoyado a dos celebraciones religiosas importantes en la provincia, se ha visibilizado en territorio el potencial de mantener vivas costumbres y tradiciones sobresalientes de la cultura afro y se ha revitalizado algunas tradiciones propias de la función cultural existente en nuestros territorios. Se realizó el primer concurso gastronómico con identidad y sabor esmeraldeños con la participación de todos los cantones de la provincia y el apoyo municipal con aceptación de los asistentes dejando plasmados las tradiciones y la exquisita gastronomía de la provincia de Esmeraldas. Además, en el marco de las acciones que se ejecutaron a través del V Convenio con la Fundación CODESPA, se realizó: La Segunda edición de la feria de emprendimientos Yo Soy Esmeraldas, en donde se contó con la participación del sector turístico tanto público como privado quienes pudieron demostrar la cultura, gastronomía y demás servicios turísticos que se ofertan desde las diferentes localidades territoriales, poniendo especial énfasis en los emprendimientos fortalecidos desde la prefectura de Esmeraldas, a 30 emprendedores, con una participación de 10000.00 visitantes a la parroquia de Tachina. Organización de la caravana turística provincial "Yo Soy Esmeraldas", en donde hubo la demostración de actividades relevantes en las playas de la provincia de Esmeraldas que ofrecen una combinación de belleza natural, rica cultura, biodiversidad y actividades emocionantes, lo que las convierte en un destino ideal para unas vacaciones inolvidables, entre las más visitadas se encuentran las playas del sur: Atacames, Same, Tonsupa, Súa, Mompiche, Muisne, Portete, al norte, Esmeraldas, Las Peñas y otras no tan conocidas como Rioverde. En lo referente al Turismo Cultural hubo exposición de Artesanías con identidad local, como la cestería chachi, réplicas de marimbas afros, camisetas, collares, entre otros además se dieron a conocer emprendimientos como chocolates de Amatif, Aprocán, mi Rey, cocadas mi Capricho y Salserín, miel de caña de San Miguel, panela del Tigre y mermeladas y licor de cacao El Mamey, entre otros. En cuanto a las opciones de Ecoturismo y turismo de aventura, que se realizan en muchas de nuestras Reservas Naturales el avistamiento de aves, senderismo, observación de flora y fauna, captura fotográfica, rameo en los manglares, pesca deportiva y práctica de deportes de aventura como descenso de cascadas, tubing, surf, parasailing y en el mar paseos en banana, bestias, buceo, kayak y rafting en los ríos de la región. El festival de langosta Yo Soy Esmeraldas, apoyamos al Primer concurso Gastronómico de la langosta Yo Soy Esmeraldas desarrollada en la parroquia Galera del cantón Muisne con 8 stand gastronómicos de las parroquias aledañas al cantón donde se tuvo a tres parroquias ganadoras y 5 stands de emprendedores artesanales que pudieron vender sus productos a los turistas que estuvieron presentes en el festival. Malimpia arte y cultura "Yo Soy Esmeraldas", se apoyo a la organización, Malimpia Arte y Cultura, evento que contó con la participación de emprendedores locales, gastronómicos artesanales y agrícolas.	2		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
GRIC	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PDOT	Articular la participación multinivel con actores publicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	Al culminar el 2024, tres (3) Consorcios estarán en pleno funcionamiento, con 3 perfiles de proyectos elaborados.	Al año 2022 : Tres (3) Consorcios conformados	3 CONSORCIOS CONFORMADOS DE LOS RIOS	1	
				PDOT	Concertación y establecimiento de redes de cooperación interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	Al culminar el 2024, se tendrá cinco (5) nuevos convenios firmados	Al año 2023 : 33 convenios firmados	3 CONVENIOS IICA GADPE MNE GADPE CEIFRA GADPE	1	
				PEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	Al culminar el año 2024, tres (3) perfiles de proyectos se han elaborado y gestionados ante los organismos de cooperación internacional para su estudio y financiamiento.	Al año 2023 : diez (10) perfiles de proyectos de desarrollo para el territorio, elaborados conjuntamente con direcciones operativas del Gobierno Provincial (GADPE) Al 2023: dos (2) cooperantes efectivos	PROYECTO CAPA-ZES. PCT RURAL COMERCE N°0124. PROYECTO DE RED INNOVADORA Y SOSTENIBLE PARA LAS MUJERES RURALES.	1	
		PDOT	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	Al culminar el año 2024, se habrá actualizado la estrategia de internacionalización del territorio	Una (1) estrategia de internacionalización del territorio Cuatro (4) Foros y Eventos (ejecución y participación)	ZONA FRANCA GRUPO ESPAÑOL DE INVERSION GIZ JOVENES CISP CUMBRE DE INVERSIONES CUMBRE DE CONSORCIOS Y MANCOMUNIDADES	1		
		PDOT	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	Al culminar el año 2024, se habrá actualizado la estrategia de internacionalización del territorio Al culminar el año 2024 se habrá participado o ejecutado un (1) evento en el ámbito de proyección internacional.	Una (1) estrategia de internacionalización del territorio Cuatro (4) Foros y Eventos (ejecución y participación)	NO SE EJECUTO LA ESTRATEGIA A ACTUALIZAR CAMARA DE COMERCIO SHANGAY EN ECUADOR		1	
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	Ejecución Presupuestaria 85% Ejecución presupuestaria de inversión 85 %	Ejecución Presupuestaria 61.43%	Conforme a las cédulas presupuestarias de la institución, con corte al 31 de diciembre 2024, se evidencia, que el GADPE, tiene un monto total codificado de USD 84.907.563.33, de los cuales el total de reservas y comprometido es de USD 78.182.692,63; que corresponde al 93.07%; ejecutándose el USD 52.811.263.57 que corresponde 62.20%. En la ejecución presupuestaria de Inversión se obtuvo el % 53.25 a continuación se detalla los valores; Planificado: \$ 61.397.255.18 Comprometido: \$ 55.543.051.56 Ejecutado: \$ 32.691.665.29		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	16,09 km y 112 metros de luz de construcción de puente	2023 intervención 28,79 km	<p>•RESULTADO: 0,00 metros luz de puentes construidos</p> <p>CONSTRUCCIÓN DE PUENTE COLGANTE SOBRE EL BRAZO DE MAR PARA INGRESAR A LA PARROQUIA TAMBILLO, CANTÓN SAN LORENZO, PROVINCIA DE ESMERALDAS (112 METROS LUZ)</p> <p>Dicho proyecto para la construcción del Puente sobre el mar en la parroquia Tambillo tuvo una serie de inconvenientes debido a que el rediseño para la ejecución del mismo no fue contemplado dentro de los términos legales establecido en el marco legal y administrativo pertinente. Por lo antes descrito, se recomienda la TERMINACIÓN DEL CONTRATO COTO- GADPE-015-2019 denominado "Construcción del puente colgante sobre el brazo de mar para ingresar a la parroquia Tambillo del cantón San Lorenzo", cuyo contratista es el CONSORCIO PUENTE SZV representada legalmente por el Sr. Edison Santiago Zamora Vera con RUC 0891784708001". Donde luego de las diferentes gestiones realizada por la Prefectura a través del departamento de Asesoría Legal, mediante el Procurador Síndico del GADPE, Ab. Diego Luzuriaga Peña, donde el Sr. Abogado mediante memorando No. 925-GADPE-HAP-GPS-2024 de fecha 05 de diciembre del 2024 informa que: "...se inició el proceso de terminación unilateral del contrato signado con el código No COTO-GADPE-015-2019, cuyo objeto contractual es: "Construcción del puente colgante sobre el brazo de mar para ingresar a la parroquia Tambillo del cantón San Lorenzo". Una vez que la Aseguradora del Sur C.A. ha procedido a cancelar los valores a favor del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Esmeraldas, que ascienden a la suma de USD. 323.577,45 (TRESCIENTOS VEINTE Y TRES MIL QUINIENTOS SETENTA Y SIETE CON 45/100 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica), con lo que se ha finalizado el proceso de Terminación Unilateral dispuesto, por lo tanto, es procedente el inicio de un nuevo proceso de contratación..." Con ello, se dispone la realización de la nueva contratación por lo cual dicha ejecución se realizará en el año 2025.</p> <p>•RESULTADO: 16.09 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO (FINANCIADO POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE)</p> <p>MEJORAMIENTO DE LA VIA E-15 Y DE LAS PEÑAS - LA TOLA (TRAMO 2), CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS</p> <p>Con fecha 08 de febrero del 2024 se suscribe el contrato de Obra para el mejoramiento de la Via con un plazo contractual de 300 días calendario, sin embargo, dicha obra inicio el 05 de Junio del 2024 en conjunto con la Fiscalización externa contratada para el seguimiento y control eficaz de dicho proyecto. El monto del contrato es de \$4'208.674,89 y el de la fiscalización externa se suscribió por un monto de \$ 163.000,00 usd. La obra tiene un porcentaje de avance del 80% aproximadamente, en el cual se espera su culminación el 31 de marzo del 2025. La vía esta totalmente mejorada en sus 16.09 km la misma que ha sido fiscalizada para el cumplimiento de las especificaciones técnicas establecidas en los estudios de esta. Actualmente se esta terminando los rubros complementarios del proyecto y se espera que el clima permita continuar con los últimos aspectos técnicos y pintura de las señalizaciones para su posterior inauguración.</p>	1	1
				PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	65,29 km de construcción de vías y 125 metros de construcción de puentes	89,29 km de construcción de vías y 125 metros de construcción de puentes	<p>•RESULTADO: 6.04 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR LA EP PETROECUADOR)</p> <p>•RESULTADO: 7.02 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR LA EP PETROECUADOR)</p> <p>•RESULTADO: 6.47 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR LA EP PETROECUADOR)</p> <p>•RESULTADO: 14.50 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE)</p> <p>•RESULTADO: 5.50 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE)</p> <p>•RESULTADO: 1 PUENTE DE 75 METROS LUZ CONSTRUIDOS POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE)</p> <p>•RESULTADO: 1 PUENTE DE 50 METROS DE LUZ CONSTRUIDOS POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE)</p> <p>•RESULTADO: 6.56 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE)</p> <p>•RESULTADO: 0,00 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE)</p> <p>EL ASFALTADO DE LA VÍA DESDE ZAPALLO HASTA RONCA TIGRILLO, PARROQUIA MALIMPIA, CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS</p>	1	1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	3.40 KM de mejoramiento de vías	2023 0,00 km	<ul style="list-style-type: none"> •RESULTADO: 0,00 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA (FINANCIADO POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE) EL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA VÍA E-15 – CASCAJAL, UBICADO EN LAS PARROQUIAS SÚJA Y TONCHIGUE, DEL CANTÓN ATACAMES, DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS (3,40 km) 		1
				PDOT	Mantenimiento de la red vial terciaria	860,00 km; 16 ESTUDIOS DEFINITIVOS DE PUENTES	2023 intervenciones 860 km	<ul style="list-style-type: none"> •RESULTADO: 982.95 KM INTERVENIDOS EN VIAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE) •RESULTADO: 128.000,00 m2 DE DESBROCE (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE) •RESULTADO: 219.60 KM DE MANTENIMIENTOS VIAL POR CONTRATO (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE) •RESULTADO: 11 ESTUDIOS DE VÍAS POR CONTRATO (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE) •RESULTADO: 16 ESTUDIOS DE PUENTES POR CONTRATO (FINANCIADOS POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE) •RESULTADO: 50 METROS DE CONSTRUCCIÓN DE PUENTE POR CONTRATO (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE) •RESULTADO: 42 ALCANTARILLAS CONSTRUIDAS POR CONTRATO (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE) 	2	
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	**Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.	14 auditorías mineras	2023 14 auditorías mineras	<ul style="list-style-type: none"> •RESULTADO: 24 AUDITORIAS MINERAS POR CONTRATO (CON RECURSOS INSTITUCIONALES - GADPE) <p>CONSULTORÍAS MINERAS PARA LOS INFORMES DE PRODUCCIÓN DE LAS 13 ÁREAS MINERAS DE LIBRE APROVECHAMIENTO DEL GADPE DEL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 2023 (13 auditorías mineras por contrato)</p> <p>De acuerdo al contrato CDC-GADPE-2023-003 para la ejecución de las Consultorías Mineras para los Informes de Producción de las 13 Áreas Mineras de Libre Aprovechamiento del Gadpe del Segundo Semestre del Año 2023, en cumplimiento a la Ley de Minería, se ejecutó esta consultoría con el contratista POZO ORTEGA MARCO ANTONIO la misma que se adjudicó el 09 de enero del 2024 y se realizó la suscripción del contrato el 29 de enero del 2024, por un monto contractual de \$21.700,00 usd a un plazo de ejecución de 30 días calendario. Los productos ya fueron entregados por el consultor a entera satisfacción del administrador del contrato designado Ing. Tomas Palomino Hurtado – Analista de la Gestión de Infraestructura Vial y remitidos a la entidad de control la cual es el Ministerio de Minas.</p> <p>CONSULTORÍAS MINERAS PARA LOS INFORMES DE PRODUCCIÓN DE LAS 11 ÁREAS MINERAS DE LIBRE APROVECHAMIENTO DEL GADPE DEL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2024 (11 auditorías mineras por contrato)</p> <p>De acuerdo al contrato CDC-GADPE-2024-001 para la ejecución de las Consultorías Mineras para los Informes de Producción de las 11 Áreas Mineras de Libre Aprovechamiento del Gadpe del Primer Semestre del Año 2024, en cumplimiento a la Ley de Minería, se ejecutó esta consultoría con el contratista POZO ORTEGA MARCO ANTONIO la misma que se adjudicó el 22 de julio del 2024 y se realizó la suscripción del contrato el 13 de agosto del 2024, por un monto contractual de \$18.600,00 usd a un plazo de ejecución de 30 días calendario. Los productos ya fueron entregados por el consultor a entera satisfacción del administrador del contrato designado Ing. Tomas Palomino Hurtado – Analista de la Gestión de Infraestructura Vial y remitidos a la entidad de control la cual es el Ministerio de Minas.</p>	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Infraestructura	3	PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	4 convenios	2023 4 convenios	<p>•RESULTADO: 5 CONVENIOS SUSCRITOS</p> <p>LA MAXIMA AUTORIDAD INSTITUCIONAL DE ACUERDO CON LAS COMPETENCIAS INSTITUCIONALES Y LA DECISION DE COOPERAR CON EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA, DESPUES DE LAS DIFERENTES REUNIONES Y GESTIONES ADMINISTRATIVAS PERTINENTES SE REALIZARON LOS SIGUIENTES CONVENIOS DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL</p> <p>•CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL ENTRE EL GADPE Y EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN MUISNE. Objeto: MANTENIMIENTO DE VARIAS CALLES DE LA PARROQUIA SAN GREGORIO, por el valor de \$407.334,95958 usd, donde la institución aportará la cantidad de \$163.653,61404 usd y el GADMCM aportará la cantidad de \$ 243.681,34554 usd</p> <p>•CONVENIO BIPARTITO DE COOPERACION INSTITUCIONAL ENTRE EL GADPE Y EL GAD PARROQUIAL DE MONTALVO DEL CANTÓN RIOVERDE. Objeto: ETAPA 1 DEL MANTENIMIENTO DE LA VIA REPARTIDERO – ROSAL DEL CASTILLO CON UNA EXTENSION DE 7 KILOMETROS, por el valor de \$ 98.113,44 usd, donde la institución aportará la cantidad de \$78.113,44 usd y el GADPR de Montalvo aportará la cantidad de \$ 20.000,00 usd</p> <p>•CONVENIO BIPARTITO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL ENTRE EL GADPE Y EL GAD MUNICIPAL DE ELOY ALFARO. Objeto: ADOQUINADO DE VARIAS CALLES DE LIMONES, CANTÓN ELOY ALFARO, por el valor de \$ 398.680,42 usd, donde la institución aportará la cantidad de \$ 110.000,00 usd y el GAD Municipal de Eloy Alfaro aportará la cantidad de \$ 288.680,42 usd</p> <p>•CONVENIO BIPARTITO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL DE DELEGACION ENTRE EL GADPE Y EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN RIOVERDE. Objeto: DELEGACION DE COMPETENCIAS PARA EL MANTENIMIENTO DE VARIAS VÍAS DEL CANTÓN RIOVERDE, PROVINCIA DE ESMERALDAS, donde cada institución deberá gestionar la perfecta ejecución del convenio, por el valor de \$ 398.680,42 usd, donde la institución aportará la cantidad de \$ 1'020.422,24,00 usd y el GAD Municipal de Rioverde aportará la cantidad de \$ 916.890,24 usd</p> <p>•EL GADPE Y EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ELOY ALFARO, para el "ADOQUINADO DE VARIAS CALLES DE LIMONES, CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS el cual tiene un valor de 398.680,42 de los cuales el GADPE aportará un valor \$110.000,00 usd</p> <p>•EL GADPE Y EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ELOY ALFARO, para el "ASPALTADO DE VARIAS CALLES DE LA PARROQUIA BORBÓN DEL CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS el cual tiene un valor de 225.150,99020 USD, de los cuales el GADPE aportará un valor \$120.406,7902 usd Y el GAD Municipal del cantón Eloy Alfaro aportará un valor de \$ 104.744,20 usd</p> <p>•CONVENIO DE CONCURRENCIA ENTRE EL GADPE Y EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN RIOVERDE, en el cual el GADPE se comprometen realizar la actualización de los estudios de suelos de las vías Chontaduro – Chumundé y la vía Rocafuerte – La Perla</p>	1	
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Centro de Información Provincial	10 mapas (Construcción o Actualización) en el año 2024 Implementar al 60 % del SI en el año 2024	2022: 62 Mapas temáticos. 2022: 40% Avance Implementación SI	56 mapas temáticos 60 % del SI implementado	2	
				PDOT	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	100% del PDOT actualizado, alineado y socializado al 2024 80 % de ejecución de modelo de gestión PDOT 2015 - 2025 del GADPE por componentes 2024 1 política pública elaborada y 6 asistencias técnicas	Plan de desarrollo y ordenamiento Territorial 2015-2025 2015-2019: 96% 19 políticas públicas del PDOT y 10 Objetivos Informe de Límites al 2019.	100% del PDOT actualizado, alineado y socializado al 2024 80% de ejecución de modelo de gestión operativamente 6 asistencias técnicas	3	1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Planificación	2	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan Operativo Anual	Estratégica 55,00% Operativa 80,00% Presupuestaria 75,00% en el año 2024	Evaluación POA 2019 Estratégica 34,26% Operativa 82,26% Presupuestaria 46,54%	Estratégica xx,00% Operativa 82,82% Presupuestaria 63,66% en el año 2024	2	1
					Plan Estratégico Institucional 2023-2027	86 % del cumplimiento del informe monitoreo y evaluación PEI en el año 2024 Socialización e implementado el PEI 2023-2027	Evaluación Eficacia: - 2016 (88,78%) informe de monitoreo y evaluación - periodo (2015-2019) y (2019 - 2023).	85 % actualizado el PEI acorde al nuevo PDOT Y ODS	1	1
					Gestión de Proyectos	86 % de las actividades cumplidas en el año 2024 24 proyectos actualizados al 2024	pendiente 2023: 27 proyectos monitoreados	132 controles viabilidad 22 perfiles de proyectos con 79 actividades 100% en el monitoreo de proyectos de presupuesto participativo 30% en el monitoreo de proyectos de inversión pública en territorio	1	1
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	Al 2024 80% mejorar la eficiencia, eficacia y calidad del Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo Garantizar anualmente el 70 % de la percepción ciudadana de la gestión del GADPE al año 2024.	70% Sistema Institucional de Gestion Documental y archivo	La Gestión de Secretaría General tiene a su cargo los Subprocesos de Documentación y Archivo, manejando la recepción, análisis y distribución y posterior custodia del acervo documental. Se cumplió 89.03% de las actividades contempladas en el POA 2024. Control de ruta documental; 12 indicadores arrojados del Sistema de Ruta 3 informes de cumplimiento de capacitaciones a responsables de Archivo de cada gestión. con el 89.03% de eficiencia, eficacia y calidad del Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	1	
					Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	85% Cumplimiento de la depuración del acervo documental que cumplió ciclo vital en custodia del Archivo Central al 2024	80% Organizado el archivo documental en custodia del Archivo Central	1 informe en el año 2024 insinuando Sé autorice se lleve a cabo la depuración del archivo documental que cumplió su ciclo vital en custodia del Archivo Central, luego de haber sido transferidos de los archivos de gestión.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Secretaría General	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	La participación de la Secretaría General en actividades Institucionales Garantizar anualmente el 70 % de la percepción ciudadana de la gestión del GADPE al año 2024	28 de resoluciones en el ejercicio de competencias del GADPE	Dando cumplimiento a lo establecido en los Art. 258 y 359 del COOTAD se llevan a cabo las sesiones; 12 sesiones ordinarias, 12 sesiones extraordinarias en el año 2024 Conforme a las necesidades o imprevistos que se presentan, y mediante las cuales se autoriza a la Ejecutiva Provincial la toma de decisiones que son las que dan las directrices para consecución de presupuestos extras, reformas, etc. Dentro de una de las funciones más relevantes de la Gestión de Secretaría General está el oficializar, protocolizar, legalizar los actos oficiales suscritos por la Ejecutiva Provincial por medio de convenios, ordenanzas, reformas, manuales y su correspondiente publicación en la página oficial de Ley de transparencia y en las páginas oficiales de la institución; 24 resoluciones publicadas 12 informes en la página de LOTAID Se cumplió con los prestamos documentales a: las diferentes Gestiones y Auditoría Externa Certificaciones documentales para: Auditoría, Juzgados, IESS, Ministerios y para Gestiones de la institución.		1
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas incentiva la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernabilidad.	PDOT	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	En el año 2024 se promoverán los mecanismos e instancias de participación ciudadana y el control social en 22 GADs parroquiales y municipales	Nº GADs (22) que han promovido el mecanismo e instancias Participación ciudadana y control social	Se cumplió con los 22 mecanismos e instancias en: 4 parroquias del cantón Esmeraldas, 3 parroquias del cantón Atacames, 3 parroquias del cantón Rioverde, 3 parroquias del cantón Eloy Alfaro, 3 parroquias del cantón Muisne, 3 parroquias del cantón San Lorenzo, 3 parroquias del cantón Muisne.	1	
				PEI	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	Al 2024 se activarán 8 mecanismos de participación y control social en el GADPE	Al 2022: 3 instancia y 4 mecanismo	Se implementaron las siguientes Instancias y mecanismos de Participación Ciudadana y control social desde el GADPE: 1. Silla vacía 2. Asambleas Ciudadanas 3. Participación Ciudadana 4. Audiencia Pública 5. Consejo de Planificación 6. Consejo Consultivo 7. Presupuesto Participativo 8. Rendición de cuentas	1	
					****Fortalecimiento y promoción de la Cultura de Paz a través de acciones afirmativas y de recreación, para las familias en la provincia de Esmeraldas. (nuevo)	Suspendido	Suspendido	Suspendido		
					****Fortalecimiento e implementación de Infraestructura social en el territorio (nuevo)	Suspendido	Suspendido	Suspendido		

* Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas Promueve el Desarrollo y el Buen Vivir		Formación a la gestión comunitaria a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	En el año 2024 se realizarán 14 talleres y se socializará, apoyará y asesora a 1000 organizaciones.	18 Talleres de promoción de gestión comunitaria a organizaciones y sociedad civil.	Se cumplió en el año 2024 se realizarán 14 talleres y se socializará, apoyará y asesora a 1000 organizaciones.		
					****Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socio-económica de la población	Suspendido	Suspendido		Suspendido	
			Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial		Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	En el 2024 20 Talleres de promulgación de derecho formación práctica, 27 talleres de campañas de sensibilización, erradicación de violencia y protocolos en rutas de atención para mujeres víctimas en	En el 2022: 23 talleres de promulgación de derechos, 13 eventos socioculturales, 27 talleres de campañas de sensibilización, erradicación de violencia y protocolos en rutas de atención para mujeres víctimas en violencia	En el año 2024, se dio cumplimiento a 11 Talleres de promulgación de derecho formación práctica en los cantones de la provincia, arrojando un total de 325 personas beneficiarias, 12 Taller de sensibilización dirigida a mujeres, hombres, jóvenes, niñas y niños de la provincia para generar cambios de patrones socioculturales y estereotipos machistas que naturalizan y reproducen la violencia contra las mujeres y la población LGBTQ+, 131 personas beneficiarias,	1	
					Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socio-económica de la población vulnerable, enfocada en la Movilidad Humana en la provincia de Esmeraldas	Al 2023, se desarrollarán 12 reuniones mensuales con los actores de la MPMH, 1 Feria de inclusión y participación de las instituciones públicas y privadas para la prevención y eliminar toda forma de discriminación contra las personas en contexto de MPMH, 1 Taller de capacitación de fortalecimiento a juntas cantonales de protección de derechos en M.H con técnicos de M.H en cada localidad,	En el año 2022, se aprobó : 1 Ordenanza para la Promoción de los derechos de las personas en M.H y sus familiares en la provincia de Esmeraldas, 1 Feria de inclusión y participación de las instituciones públicas y privadas para la prevención y eliminar toda forma de discriminación contra las personas en contexto de MH, 12 reuniones mensuales con los actores de la MPMH, 5 Talleres artísticos de teatro, elaboración de títeres Revuelta a la mitad del mundo dirigidos a niños/as y adolescentes en contexto de Movilidad Humana	Se logro dar apertura y realizar a 12 Reuniones mensuales de trabajo con Ong's y demás instituciones, para brindar ayuda a las personas en contexto de Movilidad Humana	1	
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano.	28 (16 obreros y 6 empleados del proyecto de jubilación 2023 POA 2024: 4 obreros y 2 empleados) Realizar el Concurso de Mérito y Oposición al 2024 incrementar un 25% de expedientes actualizados	62 0 70%	1. En el año 2024, se jubilaron 6 obreros y 2 empleados del GADPE. 2. No se realizó la Consultoría para el proceso de Concursos de Mérito y Oposición, debido a que se destinaron los recursos para llevar a cabo más jubilaciones en el año 2025. 3. El Archivo de la Gestión de Talento Humano, actualizó el 100% de los expedientes digitales el 80% de los expedientes físicos.	1	2

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan Anual de Capacitación	30 Un plan Actualizado 86% de funcionarios capacitados	23 eventos de capacitacion	4. Se aprobó el plan anual de capacitación 2025 el 17-12-2024 5. Se ejecutaron el 100% de las capacitaciones virtuales solicitadas 6. Se realizó 1 réplica por capacitación pagada en el tercer trimestre, ya que los viáticos para capacitaciones fuera de la ciudad, habían sido suspendidos. 7. Se actualizó el plan de capacitación del año 2024 en el mes de octubre del mismo año. 8. Se realizaron 21 informes técnicos de pertinencia, para la asistencia a convocatorias fuera de la provincia, con y sin viáticos.	3	
					**Plan de Evaluación del Desempeño	86% de desempeño promedio de los servidores	73% de desempeño	9. Se aprobó el plan de evaluación del desempeño el 12-12-2024 10. Se entregaron los resultados de la Evaluación del Desempeño del año 2023, el 09 de febrero de 2024, en cumplimiento de la fecha límite estipulada. 11. Se capacitó a los directores y encargados de la Evaluación del Desempeño de cada gestión, para el proceso del siguiente año, los días 05 y 06 de diciembre de 2024.S 12. Se aprobó el plan de evaluación del desempeño el 12-12-2024 13. Se entregaron los resultados de la Evaluación del Desempeño del año 2023, el 09 de febrero de 2024, en cumplimiento de la fecha límite estipulada. 14. Se capacitó a los directores y encargados de la Evaluación del Desempeño de cada gestión, para el proceso del siguiente año, los días 05 y 06 de diciembre de 2024.	1	
					**Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	100 % evaluado al 2024	Plan implementado en el 2023	Al respecto del Plan de Fortalecimiento Institucional, no se realizó ninguna gestión.		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	<p>Ejecución del 100% de las Actividades programadas 86% de los familiares y/o servidores el GADPE recibirán algún tipo de atención ocupacional o médica por parte del dispensario médico del GADPE</p> <p>4 brigadas en el año ejecutar 9 recolecciones de desechos 1 x mes hasta terminar el año</p> <p>2 aplicar el formulario al total de funcionarios</p> <p>Cumplir con el 85% del Plan de Motivación Anual</p> <p>90% elaborado e implementado</p> <p>Ejecución del 100% de las Actividades programadas 1 simulacro anual</p> <p>100% de equipos calibrados</p> <p>Ejecución del 90% del plan de capacitación</p> <p>90 % de campañas fumigación ejecutadas</p>	<p>Ejecución del 50% de las Actividades 1er trimestre 2023. Atención médica ocupacional al 100% según el requerimiento</p> <p>(2400- 100%) atenciones requeridas de empleados, obreros y sus familiares 1er trimestre 2023, 2 brigadas</p> <p>1er trimestre 2023. 3 recolecciones de desechos por parte del proveedor del servicio (1 x mes)</p> <p>2</p> <p>0</p> <p>35% del Plan de Motivación ejecutado en el 2022</p> <p>Plan elaborado e implementado en el 2022</p> <p>Ejecución del 85% de las Actividades 1 anual por parte de la Secretaría de Riesgos</p> <p>4</p> <p>Ejecutado 60% en el 2022</p> <p>6 fumigaciones ejecutadas en el año 2022 en todas las dependencias del GADPE</p>	<p>1. En el año 2024 se realizó el 100% de las atenciones médicas y odontológicas solicitadas por empleados, trabajadores y sus familiares.</p> <p>Estadísticas de atenciones del DML en el año 2024: Atenciones médicas generales: 5477 Atenciones odontológicas: 1128. Procedimientos realizados: 6833. Certificados médicos y odontológicos: 898.</p> <p>2. Se ejecutaron el 100% de las atenciones médicas pre ocupacionales, realizando a cada funcionario nuevo las fichas y certificados de aptitud de ingreso, de la misma manera se realizaron las atenciones médicas de reintegro y de salida, emitiendo la documentación correspondiente, en total fueron 673 atenciones.</p> <p>3. Se ejecutaron todas las recolecciones de desechos hospitalarios programadas, tanto en el Dispensario Médico Laboral ubicado en las calles Juan Montalvo entre Olmedo y Sucre, como en el puesto de salud ubicado en Talleres de San Mateo.</p> <p>4. Se ejecutaron 6 campañas de fumigación en las diferentes dependencias del GADPE, 2 mingas en talleres de San Mateo y la entrega de galones de alcohol a cada una de las gestiones, todo esto con el fin de evitar la proliferación de vectores y enfermedades tropicales y la prevención de enfermedades respiratorias por la temporada invernal.</p> <p>5. Se ejecutó la adquisición de un total de 74 ítems de medicamentos, para uso de los pacientes del DML del GADPE.</p> <p>6. Realizamos el proceso de adquisición de Insumos y Equipos Odontológicos para continuar entregando a empleados, trabajadores y sus familiares una atención de calidad y calidez en el Dispensario Médico Laboral del GADPE.</p> <p>7. Realizamos el proceso de adquisición de Insumos y Equipos Médicos para continuar entregando a empleados, trabajadores y sus familiares una atención de calidad y calidez en el Dispensario Médico Laboral del GADPE.</p> <p>8. Como parte del Plan de Vigilancia de la Salud, se ejecutaron las siguientes Campañas Médicas: • Campaña de inmunización contra la influenza. • Campaña de prevención de cáncer de cuello uterino. • Campaña de prevención de enfermedades tropicales, realizada en el salón auditorio del DML. • Enfermedades crónicas: Diabetes, Hipertensión Arterial, Cerebrovascular</p>	11	2
		PEI	Programa de incentivo laboral " Tu trabajo es tu meta" para los servidores publicos de GADPE		Plan de Motivación	<p>cumplir</p> <p>Elaboración de los informes según se presenten las causas</p>	<p>2 solicitudes de cambios de lugar de trabajo en el 2022</p> <p>511 informes por diferentes causas</p>	<p>1. Realizamos jornadas médicas preventivas de Diabetes, Hipertensión y Control de Glicemia al personal que labora Edificio Central, Talleres de San Mateo y los distintos campamentos en donde los trabajadores se encuentran realizando sus labores.</p> <p>2. Se realizaron el 100% de las atenciones médicas solicitadas por los pacientes en el Dispensario Médico Laboral del GADPE.</p> <p>3. Se atendieron el 100% de las solicitudes de CAMBIO DE LUGAR DE TRABAJO presentadas por los trabajadores en el año 2024.</p> <p>4. Trabajo Social realizó el 100% de los informes sociales en consecuencia de la entrega de reposos médicos, calamidades domésticas y otros, presentadas por los empleados y trabajadores.</p> <p>5. Se celebraron los onomásticos de 400 funcionarios del GADPE.</p> <p>6. El área de trabajo social tramitó las solicitudes de los trabajadores y servidores, así:</p> <p>• Primer trimestre: 389 • Segundo trimestre: 449 • Tercer trimestre: 519 • Cuarto trimestre: 354</p>	2	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento	PDOT	Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	Llegar al 2024 con 400 usuarios capacitados internos y externos	Existen al 2023, 300 usuarios capacitados	Por medio del convenio firmado con MINTEL se logro capacitar a 352 usuarios externos logrando de esta manera cubrir la meta.	1	
					ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	Llegar al 2024 a 250 usuarios capacitados	Existen al 2023, 300 usuarios de capacitados	Debido al recorte presupuestario la actividad esta de forma operativa, lo que ha permitido que los técnicos visiten a las parroquias que desean que se capaciten de los 7 cantones.		1
					Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.	Dotar al 2024, 90 puntos de internet wifi	Al 2022 se instalaron 150 puntos de internet	Debido al recorte presupuestario, este año fiscal, se priorizo la instalación de los puntos de presupuesto participativo, beneficiando de esta forma a 57 puntos de los 7 cantones de la Provincia de Esmeraldas.		1
		PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	PEI	Fortalecimiento de la seguridad informática.	Al 2024 se pretende fortalecer la seguridad informática a un 85%	Al 2023 se logró fortalecer la seguridad Informática en un 75%	Según lo Planificado en el POA se registraron 417 usuarios y 24 grupos aproximadamente equivale al 90% del total de equipos de la institución (incluido reinicio de contraseñas de usuarios de dominio). Además, Para mantener fortalecida la infraestructura Tecnológica se realizó el mantenimiento correctivo-preventivo a las computadoras por vigencia tecnológica, al Data Center y se adquirió un servidor físico. Además, para mejorar la seguridad del edificio se adquirió cámaras de seguridad y se dio mantenimiento a las antiguas. Logrando de esta forma fortalecer la seguridad información en un 87% del total de los equipos actualizados.	1	
					Mesa de Ayuda Informática	Al 2024 se atenderá el 95% de soportes a usuarios internos.	Al 2023 se logró atender en un 90% de soportes a los usuarios internos	En este año se logró cumplir con el 99% que corresponde a un total de 971 casos, detallados de la siguiente manera: (4) Sistemas y Aplicaciones, (110) Infraestructura Tecnológica y (716) Soporte Técnico	1	
					Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	Al 2024 se automatizarán 11 módulos.	Al 2023 se logró automatizar 10 módulos.	Se lograron actualizar 12 módulos del sistema de Intranet.	1	
					Fortalecimiento del parque informático	Al 2024 se fortalecerá el parque informático a un 80% de equipos informáticos innovados	Al 2023 se logró fortalecer el parque en un 75% de equipos informáticos	Se logró fortalecer el 85% del parque informático. Adquisición de Partes y piezas. Adquisición de suministros informáticos. Adquisición de computadoras. Adquisición de relojes biométricos.	1	
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional	PEI	Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	Al 2024 mejorará las capacidades de comunicación a un 85% equipos adquiridos	Al 2023 se fortalecieron las capacidades institucionales en un 75% para mejorar la comunicación de los servidores de la institución	Se logró mejorar las características del servidor del correo institucional, logrando fortalecer en un 87% las capacidades de comunicación en el GADPE.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
TIC	2	PEI	Fortalecimiento de herramientas tecnologicas para procesos institucionales	PEI	Legalización de software comercial	Al 2024 se obtendrá el software comercial a un 95%	Al 2023 se logró la legalización de los softwares en un 85%	Se realizó la renovación de Adquisición de licencias de software (Office 365-Antivirus-Zoom-trello para el Date Center-Hosting de la Pagina de la prefectura). Logrando de esta forma legalizar el 96% de los softwares comerciales instalados en los equipos de la institución.	1	
					**Servicios de arrendamiento y mantenimineto de plataformas informaticas	Al 2024 se realizará el soporte del Servicio de Mantenimiento a los siguientes módulos: <ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto • Administración Financiera de esta manera mejoraremos un 85% manteniendo los servicios de la institución actualizados a las nuevas disposiciones <ul style="list-style-type: none"> • Garantías • Rol de Pagos • Gestión de Inventarios • Activos Fijos 	Al 2022 se realizó el mantenimiento del sistema ERP Olympto 75% con ello se actualizo las reformas contables emitidas por el Ministerio de Finanzas; SRI y disposiciones del Banco Central.	Se logro realizar la actualización de los servicios que las plataformas gubernamentales realizan cada año fiscal, a su vez el Mantenimiento del Sistema ERP Olympto Versión 8.1	1	
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan anual de Contratacion	100% de cumplimiento del PAC en el año 2024 100% de actividades del POA ejecutadas en el año 2024	2022: 70 % Ejecución de procesos del PAC	Se logró adjudicar el 82% de los procesos de contratación que se encuentran publicados en el sistema SOCE correspondiente al PAC 2024. Se logró realizar las 5 actividades planificadas del POA 2024 al 99.5%.	1	1
Procuraduría Sindica	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	100% de actividades cumplidas en el año 2024	Manual de procesos y procedimientos del gadpe	100% de actividades cumplidas en el año 2024 al año 2024:	1	
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PDOT	Generación de manuales de procesos y procedimientos del GADPE 2024-2027	Al 2024 Contar con 5 manuales de procesos y procedimientos definidos en el GADPE	2023: 5 manuales de procedimientos aprobados	La unidad de gestión de calidad del GADPE, dentro del proyecto: Generación de manuales de procesos y procedimientos del GADPE 2024-2027, en el año 2024 se conto con la elaboración de los manuales de: Manual de relaciones internacionales y cooperación, DASIP, Manual de procedimientos para la tramitación de pagos y procesos de aprobación de la gestión de compras públicas, Mantenimiento de maquinarias y mantenimiento del edificio del GADPE, Reglamento del sistema antisoborno ISO 37001:2016 y con la actualización del Manual de Viáticos de los servidores del GADPE. Cumpliendo así con la meta establecida en el año 2024	1	

Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA						INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PDOT	Monitoreo de la gestión de la calidad por medio del SIG	2 auditorías realiza por medio del Sistema integrado de Gestión en el año 2024	2022: 4 auditorías realiza	La Unidad de Gestión de calidad mediante resolución administrativa N° 23-GADPE-P-GPS-2024 se aprobó el "Manual del sistema integrado de gestión: calidad, ambiente, seguridad y salud en el trabajo del GADPE" con fecha de aprobación por la Maxima Autoridad, Ab. Roberta Zambrano Ortiz de 26 de septiembre del 2024, una vez aprobado ese manual se procedio a ejecutar la autoría al SIG conformada con la Gestión Ambiental, Subproceso de seguridad y salud ocupacional de la Gestión del Talento Humano y la Unidad de Gestión de calidad. De manera general se concluye en la auditoria ejecutada en el IV trimestre del 2024 que, las gestiones que conforman el SIG han venido cumpliendo con sus actividades y generación de productos, lo cual ha permitido poder cumplir con eficacia y eficiencia con los objetivos planteados por la entidad.	1	
				PEI	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	Porcentaje de satisfacción al usuario interno de: 93% al 2024 Porcentaje de satisfacción al usuario externo de: 93% al 2024	Sistema de atención al usuario - SEAU - GADPE: Porcentaje año 2022: 92,33%	La calificación anual obtenida en el año 2024, del nivel de satisfacción brindada al usuario externo en todos los productos y servicios que ofreció el GADPE, y que se reflejaron mensualmente a través del Sistema de evaluación de atención al usuario (SEAU) y la información consolidada en la Matriz LOTAIP No 5-22, mediante sus procesos fue del 99,36% equivalente a 99% = Excelente. Y dentro de la actividad de autorías "S" se realizo una auditoria a cada una de las gestiones del GADPE incluyendo a UNAMYDESC y Empresa pública Ecodep	2	
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	90%	Evaluación de la Gestión 2023 100%	Se coordinó y articuló acciones con el Consorcio Santiago-Wimbi-Cachavi para la Gestión Descentralizada de la Cooperación Internacional Reembolsable. De igual manera se monitoreó el cumplimiento de 32 recomendaciones referidas en los 3 exámenes aprobados por la Contraloría General del Estado. Se dió seguimiento a los procesos contractuales no ejecutados en el periodo establecido, solicitando informes con el detalle de las novedades que impidieron su cumplimiento, además, se realizaron reuniones de trabajo con algunos administradores de contratos a fin de dar continuidad con el proceso de finalización. También se dió seguimiento a los procesos no finalizados en el portal del SOCE, desde el 2017 al 2024, realizando el cierre de 40 procesos vencidos. Además, se monitoreó 6 convenios realizados con la Mancomunidad, detectando el retraso de los mismos. Por lo que solicitará criterio jurídico para determinar la viabilidad en el cambio del procedimiento de contratación.	1	
TOTAL									86	24

Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

a) Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria: Evaluación Trimestral y Anual

Tabla 4: Resultados de Evaluación Operativa y Presupuestaria de las Direcciones del GADPE Trimestral y Anual 2024

Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA	PLANIFICACION OPERATIVA	EVALUACION OPERATIVA					PLANIFICACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2024																						
			Objetivos Estratégicos	Actividades	Anual (%)	I Trimestre (%)	II Trimestre (%)	III Trimestre (%)	IV Trimestre (%)	Presupuesto Anual Inicial	Presupuesto Anual Reformado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Ejecucion Anual (%)	I Trimestre Planificado	I Trimestre Comprometido	I Trimestre Ejecutado	Ejecucion I Trimestre (%)	II Trimestre Planificado	II Trimestre Comprometido	II Trimestre Ejecutado	Ejecucion II Trimestre (%)	III Trimestre Planificado	III Trimestre Comprometido	III Trimestre Ejecutado	Ejecucion III Trimestre (%)	IV Trimestre Planificado	IV Trimestre Comprometido	IV Trimestre Ejecutado	Ejecucion IV Trimestre (%)
Administrativo	1	34	78,85	85,11	73,18	91,67	65,45	5.101.630,26	6.707.149,04	5.826.284,22	5.728.358,25	85,41	1.516.412,01	1.280.725,26	673.687,01	44,43	1.317.068,04	729.025,32	632.607,89	48,03	3.652.823,71	3.478.549,84	1.783.531,11	48,83	220.845,28	337.983,80	2.638.532,24	100,00		
Comunicación Social	1	18	97,30	100,00	91,52	96,87	100,00	431.670,00	242.100,00	241.531,00	83.494,80	34,49	105.300,00	11.376,00	-	-	126.800,00	103.700,00	-	-	10.000,00	102.005,00	28.581,00	100,00	-	24.450,00	54.913,80	-		
Cuencas, Riego y Drenaje	2	25	90,68	93,33	81,08	89,31	100,00	530.592,60	1.158.918,28	616.989,73	616.420,63	53,19	245.717,07	46.771,00	46.781,81	19,04	166.963,81	44.716,00	44.689,09	26,77	699.511,40	118.674,82	118.221,82	16,90	46.726,00	406.827,91	406.727,91	100,00		
Gestión Ambiental	1	35	76,40	80,00	67,29	78,61	78,52	179.824,41	179.824,41	79.629,99	69.944,99	38,90	49.000,00	1.160,00	1.160,00	2,37	127.824,41	180,00	180,00	0,14	3.000,00	74.977,00	11.880,00	100,00	-	3.312,99	56.724,99	-		
**Fiscalización	1	7	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Fomento Productivo	1	14	92,63	86,96	84,78	100,00	96,56	465.408,51	794.749,00	793.689,00	775.689,00	97,60	4.900,00	-	-	-	226.371,00	151.900,00	-	-	559.478,00	117.599,00	223.799,00	40,00	4.000,00	524.200,00	551.900,00	100,00		
GRIC	1	22	79,23	87,50	73,06	77,71	81,69	42.742,00	5.493,00	2.250,00	2.250,00	40,96	3.993,00	-	-	-	750,00	850,00	850,00	100,00	750,00	1.400,00	1.400,00	100,00	-	-	-	-		
*Gestión Financiera	1	30	96,50	96,88	95,79	96,63	96,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
*Infraestructura	3	56	95,81	85,00	91,15	91,51	95,53	21.351.172,84	21.875.770,74	21.641.100,73	12.347.691,16	56,44	13.850.035,94	12.794.994,08	1.000.537,14	7,22	3.577.753,63	3.321.156,72	2.675.244,35	74,77	2.771.476,32	3.481.861,85	3.634.142,87	100,00	1.676.504,85	2.043.088,08	5.037.766,81	100,00		
Planificación	2	40	90,43	86,83	90,58	88,38	93,64	90.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
*Secretaría General	1	19	89,03	98,99	93,33	96,92	70,91	56.158,07	48.243,07	40.434,00	40.434,00	83,81	12.914,52	12.604,00	12.604,00	97,60	10.659,52	10.120,00	10.120,00	94,94	11.709,52	10.626,00	10.626,00	90,75	12.959,51	7.084,00	7.084,00	54,66		
*DASIP	2	23	78,33	83,33	62,16	80,49	88,32	94.256,00	37.120,00	18.904,00	18.904,00	50,93	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100,00	7.000,00	-	-	-	27.060,00	2.060,00	2.060,00	100,00	2.060,00	15.844,00	15.844,00	100,00		
*Talento Humano	1	39	69,84	89,13	68,15	84,92	52,18	451.600,12	588.921,16	506.315,55	496.712,84	84,34	76.000,00	67.275,44	67.275,44	88,52	75.850,00	58.314,23	58.314,23	76,88	435.571,16	322.125,88	323.327,15	74,23	1.500,00	58.600,00	47.796,02	100,00		
TIC	2	29	86,96	78,66	91,02	84,63	91,68	799.151,69	444.359,33	329.049,94	247.048,12	55,60	-	-	-	-	288.794,71	14.306,84	8.206,84	2,84	155.564,62	293.202,07	32.422,82	20,84	-	21.541,03	206.418,46	-		
**Unidad de Contratación Pública	1	5	99,50	100,00	96,67	100,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
*Procuraduría Síndica	1	8	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	4.841,34	4.841,34	374,56	374,56	7,74	1.210,34	108,40	108,40	8,96	1.210,33	266,16	266,16	21,99	1.210,34	-	-	-	-	1.210,33	-	-	-	
Unidad de Gestión de Calidad	1	15	93,53	95,15	92,31	98,00	90,63	3.508,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Coordinación Institucional	1	7	94,10	94,64	96,30	98,26	86,36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL	9	426	89,40	91,19	86,02	91,88	88,23	29.602.556,64	32.087.489,37	30.096.562,72	20.427.332,35	63,66	13.085.019,84	11.626.449,51	2.710.449,19	20,56	1.696.909,29	1.434.372,96	3.453.168,24	100,00	10.939.227,38	3.214.213,98	4.904.641,01	44,84	1.965.805,97	3.442.931,81	9.023.708,23	100,00		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2024.

Nota: Los valores presentados en la ejecución presupuestaria del POA 2024, corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Gestión y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo. El registro oficial de la ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympos por parte de la Dirección Financiera

Gráfico 3: Evaluación Anual Operativa y Presupuestaria 2024 vs 2023



Gráfico 4: Evaluación Trimestral Presupuestaria 2024 vs 2023

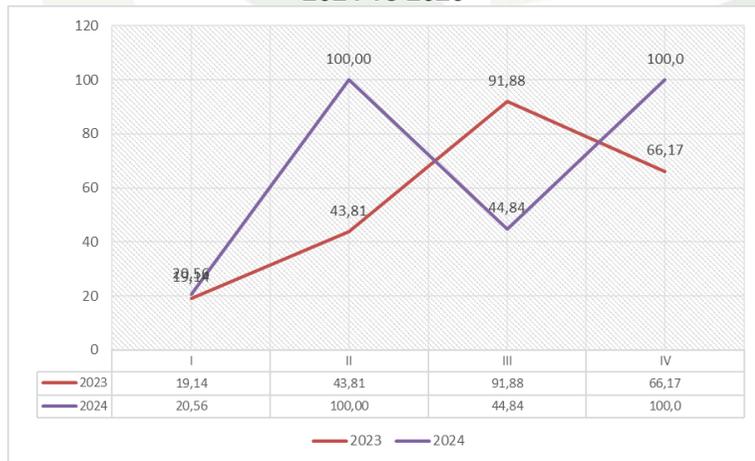


Gráfico 5: Evaluación Trimestral Operativa 2024 vs 2023

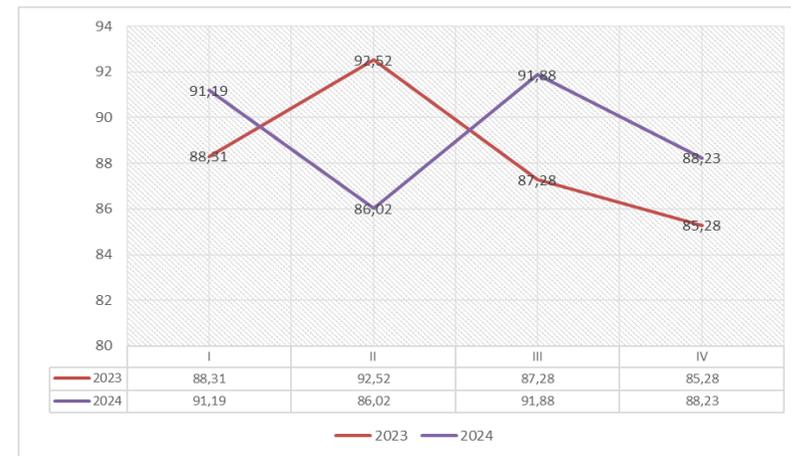


Gráfico 6: Evaluación Operativa Anual 2024 vs 2023 (Por Direcciones)

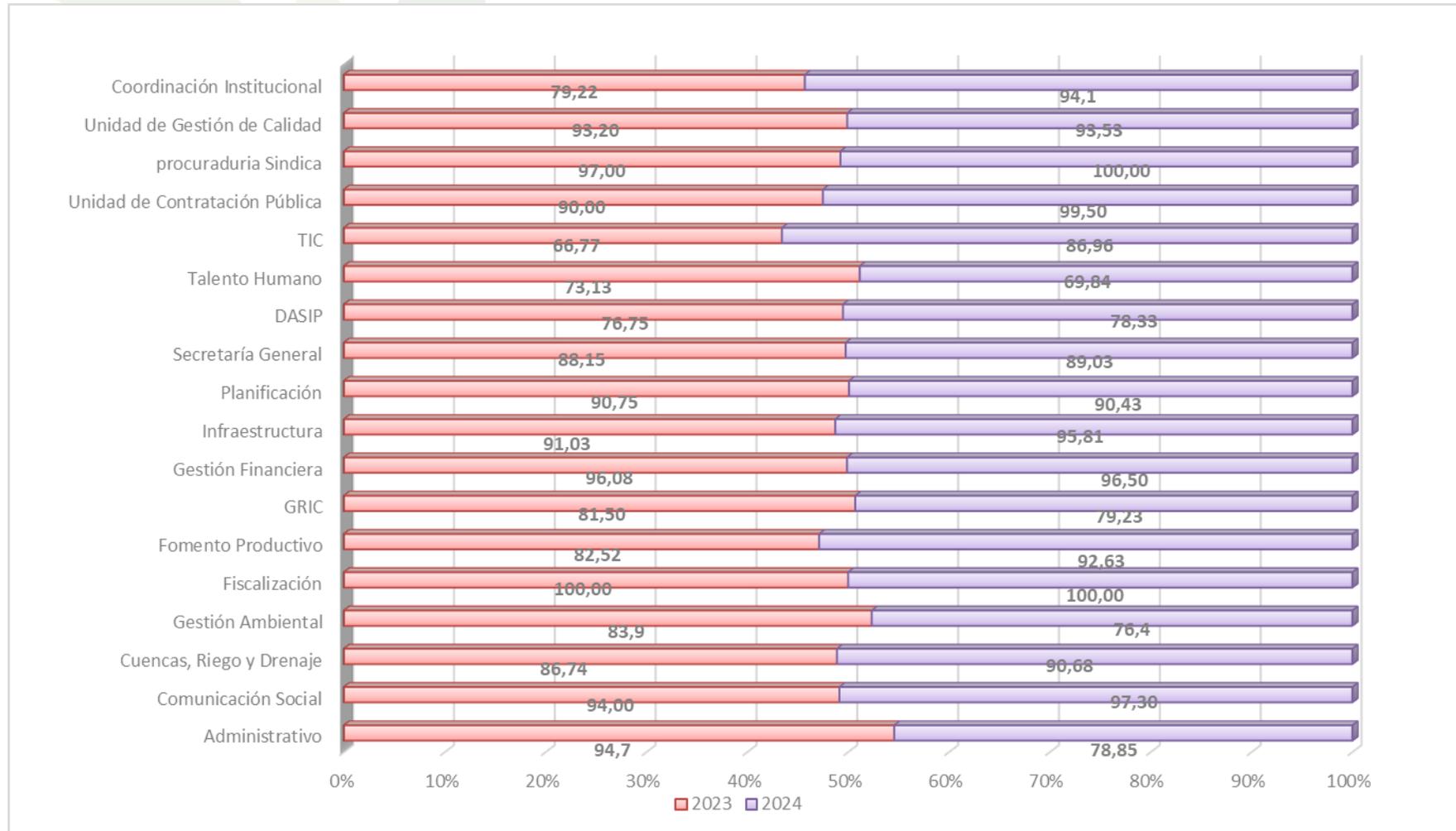


Gráfico 7: Evaluación Presupuestaria Anual 2024 vs 2023 (Por Direcciones)

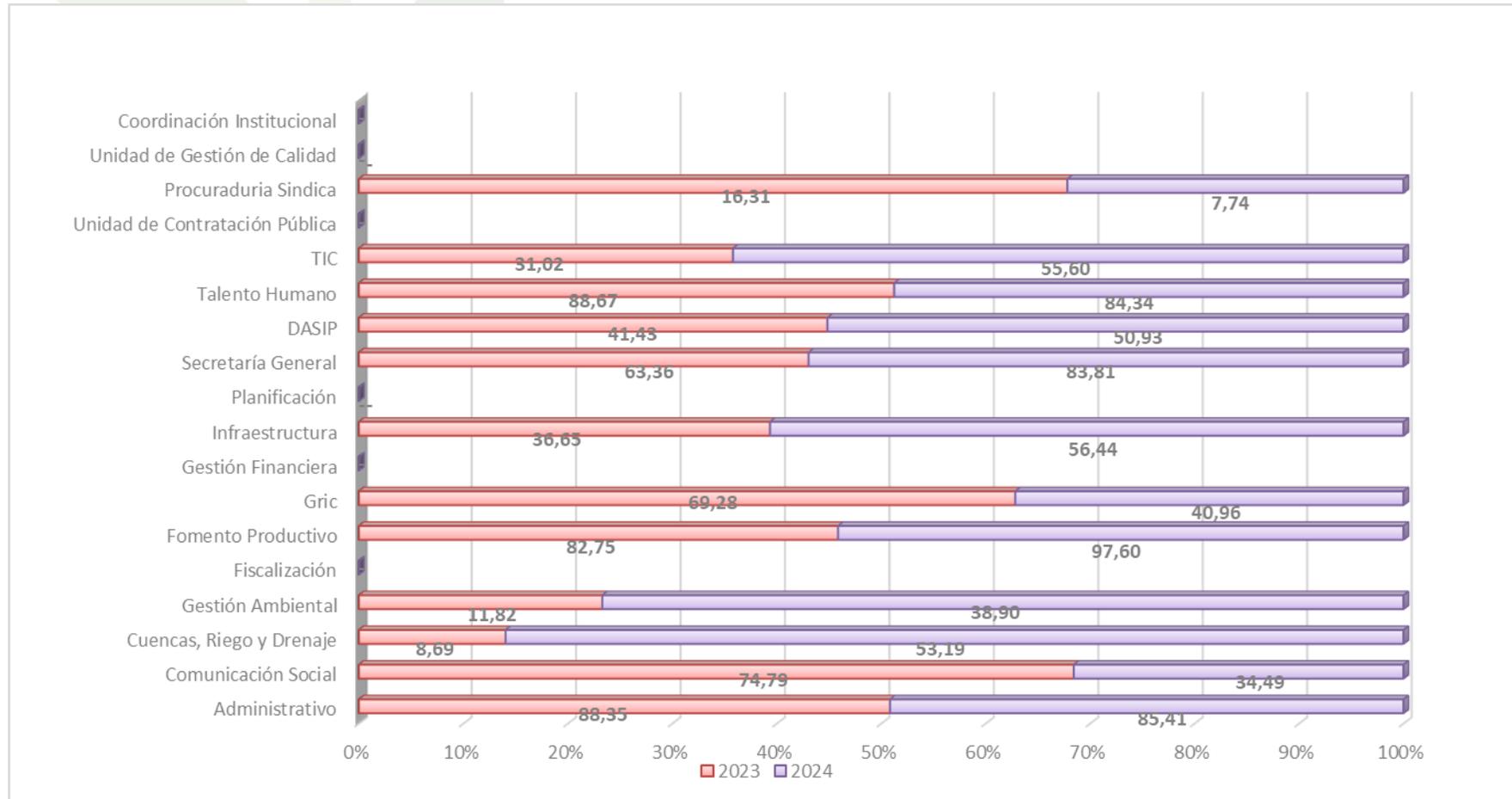


Gráfico 8: Total de Actividades Reprogramadas vs Rectificadas 2024 Por Trimestre (En porcentaje)

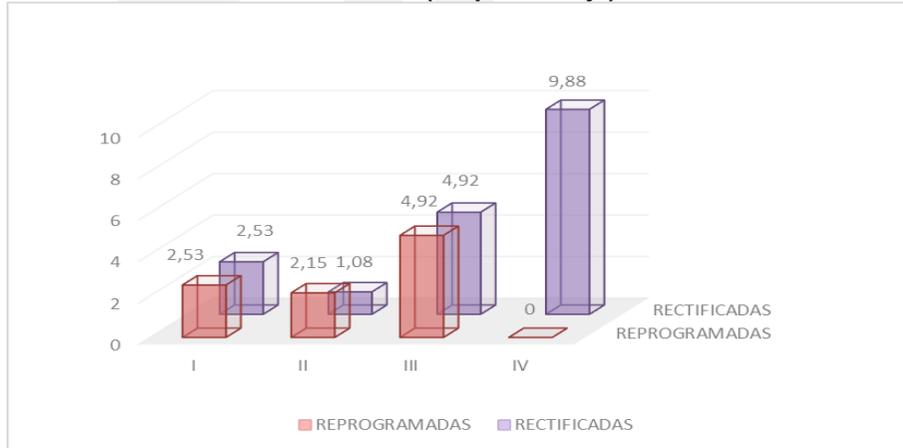


Gráfico 10: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2024 vs 2023

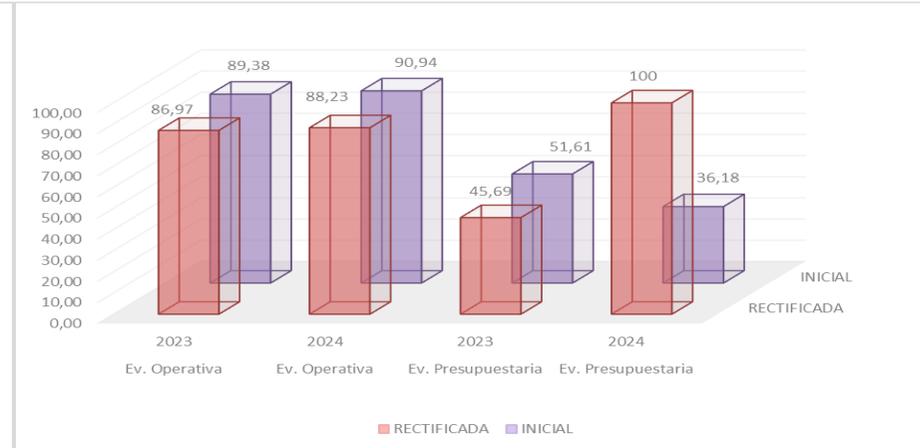
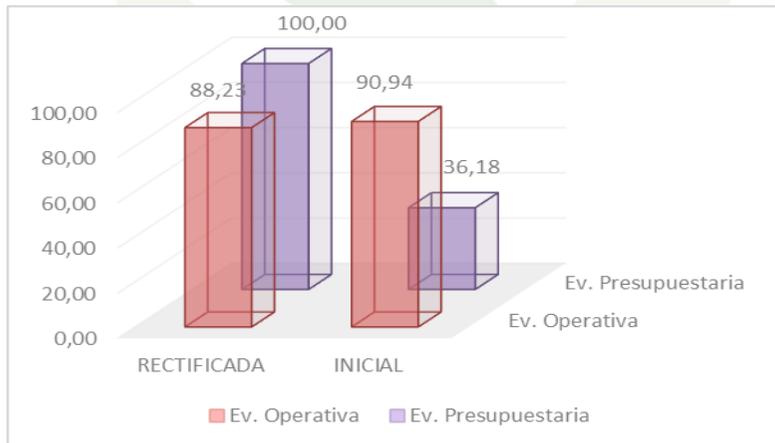


Gráfico 9: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2024



La metodología aplicada para la Planificación Operativa Anual proporciona cierta flexibilidad a través de aplicaciones de reprogramaciones y rectificaciones de las actividades presentadas por las Gestiones y/o Unidades, las mismas que tienen incidencia en el resultado anual de la Evaluación.

Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales de cada Gestión y/o Unidad debidamente justificadas. Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden al resultado Final de la Evaluación Anual del POA 2024 del GADPE.

Los resultados de la Evaluación Inicial corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales, considerando solo las rectificaciones de los tres primeros trimestres de la evaluación.



a) Programas y Proyectos: Evaluación Anual Operativa y Evaluación Anual Presupuestaria

Tabla 5: Resumen Consolidado POA 2024 FINAL.

Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades	PRESUPUESTO REFORMADO
Administrativo	1	1	2	34	6.707.149,04
Comunicación Social	1	1	2	18	242.100,00
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	25	1.158.918,28
Gestión Ambiental	1	4	9	35	179.824,41
**Fiscalización	1	1	1	7	-
Fomento Productivo	1	6	8	14	794.749,00
GRIC	1	2	5	22	5.493,00
*Gestión Financiera	1	1	1	30	-
*Infraestructura	3	3	6	56	21.875.770,74
Planificación	2	2	5	40	-
*Secretaría General	1	2	3	19	48.243,07
*DASIP	2	3	7	23	37.120,00
*Talento Humano	1	2	6	39	588.921,16
TIC	2	5	10	29	444.359,33
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	5	-
*Procuraduría Sindica	1	1	1	8	4.841,34
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	15	-
** Coordinación Institucional	1	1	1	7	-
TOTAL	9	30	76	426	32.087.489,37

PLAN	Programas		Proyectos	
	Cant.	Presupuesto	Cant.	Presupuesto
PDOT 2019-2023	22	31.533.994,52	38	24.137.652,50
PEI 2020-2023	8	553.494,85	38	7.949.836,87
TOTAL	30	32.087.489,37	76	32.087.489,37

Tabla 6: Resultados de la Evaluación Anual por Programas y Proyectos POA 2024 Operativa y Presupuestaria

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Optimización de equipos e instalaciones.	1.704.031,04	1.199.911,94	695.486,05	603.486,05	55,36	50,29
					Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	3.397.599,22	5.507.237,10	5.130.798,17	5.124.872,20	91,67	93,06
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional.	-	0,00	-	0,00	100,00	-
					Fortalecimiento de la Comunicación Externa	431.670,00	242.100,00	241.531,00	83.494,80	95,09	34,49
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Manejo eficiente del Recurso hídrico	PDOT	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	225.184,00	225.184,44	213.629,77	213.060,67	97,21	94,62
					Plan Provincial de riego	305.408,60	933.733,84	403.359,96	403.359,96	85,00	43,20
		PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	PDOT	Control de inundaciones	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
Gestión Ambiental		PDOT	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	17.000,00	20.000,00	0,00	0,00	90,00	-
					PEI	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	34.824,41	34.824,41	30.272,99	22.352,99	63,00
		PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	81.000,00	87.000,00	43.492,00	42.492,00	74,38	48,84
					Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	21.000,00	28.000,00	0,00	0,00	58,00	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2023.

****Proyectos cancelados

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Gestion Ambiental		PDOT	Fortalecimiento de capacidades ambientales en ciudadanos de la provincia de Esmeraldas	PDOT	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	-	0,00	0,00	0,00	94,44	-
					**Generación de eventos sociales, ferias ambientales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	6.000,00	7.000,00	5.865,00	5.100,00	100,00	72,86
		PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PDOT	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	-	-	0,00	0,00	50,00	-
					PEI	Impulsar a la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	20.000,00	3.000,00	0,00	0,00	80,00
				PEI		Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	-	0,00	0,00	0,00	62,50
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
Fomento Productivo	1	PDOT	Producción sostenible de la ganadería.	PDOT	Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.	25.291,08	19.800,00	19.800,00	19.800,00	100,00	100,00
			Desarrollo forestal sostenible		**Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales, agroforestales y silvícolas con fines comerciales (Balsa, Laurel, Fernán Sanchez, Teca, Melina entre otras) en la provincia de Esmeraldas.	6.032,51	6.000,00	5.000,00	5.000,00	100,00	83,33

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2023.

****Proyectos cancelados

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Fomento Productivo	1	PDOT	Fomento al emprendimiento de la provincia	**Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.		355.313,51	203.600,00	203.600,00	185.600,00	100,00	91,16
				Apoyo e inclusion en ferias económico - productivas de pequeños y medianos productores (EPS)		-	489.450,00	489.400,00	489.400,00	100,00	99,99
			Seguridad y soberanía alimentaria.	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina.		-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
				**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)		9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	76,32	100,00
			Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones.		50.000,00	47.471,00	47.471,00	47.471,00	100,00	100,00
			Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	**Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..		5.000,00	4.900,00	4.900,00	4.900,00	70,00	100,00
				Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.		14.771,41	14.528,00	14.528,00	14.528,00	87,10	100,00

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2023.

****Proyectos cancelados

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
GRIC	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PDOT	Articular la participación multinivel con actores publicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	2.250,00	2.250,00	2.250,00	2.250,00	92,38	100,00
				PDOT	Concertación y establecimiento de redes de cooperacion interinstitucional e internacional en el territorio provincial.	-	0,00	0,00	0,00	78,14	-
				PEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	40.492,00	3.243,00	0,00	0,00	83,15	-
		PDOT	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	-	0,00	0,00	0,00	43,75	-
				PEI	Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	-	0,00	0,00	0,00	87,50	-
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	-	0,00	0,00	0,00	96,31	-
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	3.389.175,99	2.869.175,99	2.901.810,74	1.766.979,52	75,00	61,58
				PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	12.933.885,57	12.941.899,92	12.914.328,12	6.566.164,06	99,46	50,74
				PDOT	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	100.000,00	1.031.084,00	1.031.084,00	0,00	100,00	-
				PDOT	Mantenimiento de la red vial terciaria	4.801.551,28	4.914.050,83	4.692.097,87	3.908.487,59	95,28	79,54
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	**Cumplimiento a la ley de minería según la normativa vigente para obtener y mantener las autorizaciones de libre aprovechamiento del GADPE.	56.560,00	56.560,00	38.780,00	43.060,00	100,00	76,13
		PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	70.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	98,00	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2023.

****Proyectos cancelados

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Centro de Información Provincial	-	-	0,00	0,00	86,08	-
				PDOT	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	-	-	0,00	0,00	86,67	-
		PEI	Fortalecimiento institucional del GADPE	Plan Operativo Anual	90.000,00	0,00	0,00	0,00	94,92	-	
				Plan Estrategico Institucional 2023-2027	-	-	0,00	0,00	75,00	-	
			Gestion de Proyectos	-	-	0,00	0,00	98,17	-		
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	-	0,00	0,00	0,00	97,16	-	
				Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	0,00	0,00	0,00	92,59	-	
		PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	56.158,07	48.243,07	40.434,00	40.434,00	79,49	83,81		
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas incentiva la participación ciudadana, la Inclusión social y la gobernabilidad.	PDOT	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
				PEI	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismo de participacion ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	6.120,00	6.120,00	4.348,00	4.348,00	95,00	71,05
					****Fortalecimiento y promoción de la Cultura de Paz a través de acciones afirmativas y de recreación, para las familias en la provincia de Esmeraldas. (nuevo)	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2023.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
DASIP	2	PDOT	Esmeraldas Promueve y Construye la Equidad, Inclusión y Resiliencia		****Fortalecimiento e implementación de Infraestructura social en el territorio (nuevo)	7.136,00	0,00	0,00	0,00	-	-
			Esmeraldas Promueve el Desarrollo y el Buen Vivir		Formación a la gestión comunitaria a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
			****Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socio-económica de la población		18.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
			Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas		58.000,00	31.000,00	14.556,00	14.556,00	72,55	46,95	
			Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial		-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	
			Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socio-económica de la población vulnerable, enfocada en la Movilidad Humana en la provincia de Esmeraldas		-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de las Capacidades Técnicas del Talento Humano.	181.000,00	443.683,51	405.037,85	405.037,85	95,50	91,29
					Plan Anual de Capacitación	27.550,12	300,00	298,00	298,00	89,39	99,33
					**Plan de Evaluación del Desempeño	-	-	0,00	0,00	100,00	-
					**Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	-	0,00	0,00	0,00	-	-
					Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.	243.050,00	144.937,65	100.979,70	91.376,99	63,17	63,05
		Programa de incentivo laboral " Tu trabajo es tu meta" para los servidores publicos de GADPE	PEI		Plan de Motivación	-	-	0,00	0,00	90,00	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2023.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA					PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA					
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle							
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento	PDOT	Capacitación gratuita en el uso de la TIC modalidad presencial, virtual y en sitio.	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	
					ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de la TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la Provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	92,50	-	
					Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas.	460.000,00	189.524,48	106.894,00	81.514,05	98,00	43,01	
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional	PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	Fortalecimiento de la seguridad informática.	101.141,89	104.714,89	87.791,52	42.769,65	67,64	40,84
					Incorporar infraestructura acorde con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento, contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	Mesa de Ayuda Informatica	-	0,00	0,00	0,00	99,67	-
					Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas		-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
					Fortalecimiento del parque informático	138.709,80	94.754,96	88.171,60	88.171,60	60,00	93,05	
					Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	50.000,00	8.265,00	4.770,00	4.770,00	42,31	57,71	
					Legalización de software comercial	32.300,00	30.100,00	26.922,82	26.922,82	100,00	89,44	
					Fortalecimiento de herramientas tecnológicas para procesos institucionales	17.000,00	17.000,00	14.500,00	2.900,00	60,00	17,06	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2023.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2024

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Plan anual de Contratacion	-	-	0,00	0,00	99,50	-
Procuraduría Sindica	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	4.841,34	4.841,34	374,56	374,56	100,00	7,74
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PDOT	Generación de manuales de procesos y procedimientos del GADPE 2024-2027	-	0,00	0,00	0,00	94,00	-
				PDOT	Monitoreo de la gestión de la calidad por medio del SIG	-	-	0,00	0,00	100,00	-
				PEI	Plan de Fortalecimiento Institucional 2023-2027	3.508,80	0,00	0,00	0,00	92,02	-
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	-	-	0,00	0,00	94,10	-
TOTAL						29.602.556,64	32.087.489,37	30.096.562,72	20.427.332,35	82,82	63,66

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2023.

****Proyectos cancelados.



2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACION Y PLAN DE MITIGACION DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2024 del GADPE dispone de 18 Direcciones que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2024.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

Tabla 7: Resultados de la Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos del POA 2024

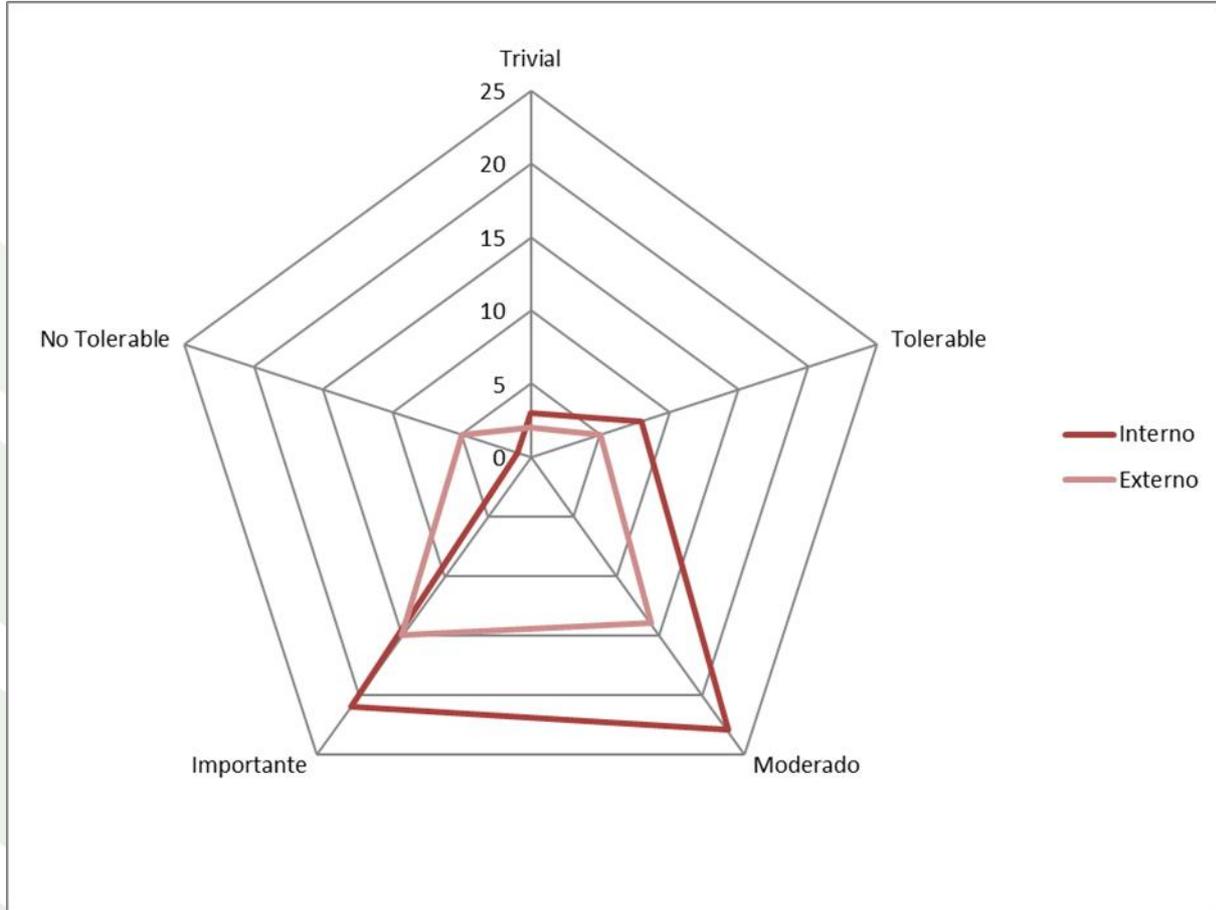
Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
*Administrativo	Interno		1		1		2
	Externo			1	1		2
Comunicación Social	Interno			2	1		3
	Externo				2		2
*Cuencas, Riego y Drenaje	Interno		3				3
	Externo		1				1
Gestión Ambiental	Interno			4	3		7
	Externo			1	1		2
Fiscalización	Interno				2		2
	Externo			1	1	1	3
Fomento Productivo	Interno		1		1		2
	Externo	2		4	4		10
CRIC	Interno	1		1			2
	Externo			1		2	3
Gestión Financiera	Interno			1	1		2
	Externo						0
Infraestructura	Interno	2		1			3
	Externo				2		2
Planificación	Interno			3		1	4
	Externo				2		2
*Secretaría General	Interno			3			3
	Externo			1			1
DASIP	Interno						0
	Externo			5			5
Talento Humano	Interno			1	6		7
	Externo						0
TIC	Interno		1	4			5
	Externo		3		2	1	6
Contratación Pública	Interno		2	1			3
	Externo						0
Procuraduría Sindica	Interno			1			1
	Externo		1				1
Unidad de Gestión de Calidad	Interno				4		4
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			1	2		3
	Externo						0
TOTAL	Interno	3	8	23	21	1	56
	Externo	2	5	14	15	5	41

*Direcciones /Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL



Gráfico 11: Matriz de Riesgos POA 2024



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo con los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentadas en el POA de cada Gestión y/o Unidad del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados en otros se mantienen latentes y algunos que fueron mitigados por las acciones correspondientes.



3. CONCLUSIONES.

- 1) El 2024 refleja tanto los avances como los desafíos que enfrenta Ecuador en su camino hacia un desarrollo más equitativo y sostenible.
La creciente violencia y criminalidad en el país también han afectado a Esmeraldas. Esto ha impactado negativamente en la percepción de seguridad, lo que a su vez ha desincentivado el turismo y ha afectado la calidad de vida de los residentes. La inseguridad ha llevado a un aumento en la migración interna, con personas buscando mejores oportunidades en otras regiones; La explotación de recursos naturales, especialmente en la industria petrolera, ha generado preocupaciones ambientales en Esmeraldas. La contaminación y la degradación de ecosistemas han llevado a un mayor activismo ambiental, con comunidades que luchan por la protección de su entorno y la sostenibilidad de sus recursos.
En el ámbito político, Ecuador ha experimentado una polarización significativa. Las elecciones recientes han llevado a un cambio en la administración, con un enfoque en la lucha contra la corrupción y la mejora de la gobernanza. Sin embargo, la inestabilidad política y las tensiones entre diferentes sectores de la sociedad siguen siendo un desafío. La participación ciudadana y el activismo son cada vez más visibles, reflejando un deseo de cambio y una mayor transparencia en la gestión pública.
La economía ecuatoriana muestra signos de recuperación tras los efectos de la pandemia y la crisis económica global. Sin embargo, enfrenta retos como la dependencia de las exportaciones de petróleo y la necesidad de diversificar su economía. La inflación y el desempleo son temas relevantes, y el gobierno busca atraer inversiones y fomentar el desarrollo sostenible.
La sociedad ecuatoriana continúa lidiando con desafíos como la desigualdad y la pobreza, aunque se han implementado programas para mejorar el acceso a la educación y la salud. La violencia y la inseguridad son preocupaciones crecientes, especialmente en áreas urbanas. Sin embargo, hay un fuerte movimiento social que aboga por los derechos humanos, la inclusión y la justicia social.
El estado invernal, las inundaciones, la alteración del cambio climático, la inestabilidad del gobierno y la creciente ola de delincuencia e inseguridad en la provincia han sido factores significativos que han impactado el trabajo continuo y expuesto del GADPE. Estas circunstancias han llevado a la necesidad de tomar decisiones estratégicas y redirigir acciones para alcanzar los objetivos y metas establecidos para el año 2024. A pesar de estos desafíos, se ha evidenciado una gestión administrativa ejemplar, destacándose en la obtención de recursos y en la implementación de proyectos de responsabilidad social, como los aportes de EP PETROECUADOR y los financiamientos del BEDE, así como el apoyo de la cartera de gobierno. Estas iniciativas han sido cuidadosamente fundamentadas y ejecutadas mediante una estrategia operativa con objetivos claros y definidos, orientadas a mejorar las condiciones viales, sociales y económicas de los esmeraldeños.
- 2) Las innovadoras tácticas administrativas, junto con la actualización de los programas y proyectos en el Plan Operativo Anual 2024 del GADPE, han impulsado una mejora continua en las herramientas y metodologías utilizadas para la elaboración, monitoreo, evaluación y actualización de los instrumentos de planificación, como el PDOT 2023-2027 y el PEI 2023-2027. Esto ha permitido implementar una gestión de planificación con enfoque en resultados, fortaleciendo la articulación y alineación de dichos instrumentos. Esta sinergia ha sido fundamental para abordar y gestionar las contingencias derivadas de los diversos agentes externos que han obstaculizado o limitado el cumplimiento de los objetivos planteados. Además, los informes consolidados de evaluaciones trimestrales y anuales elaborados por cada gestión del GADPE proporcionan documentación de respaldo que valida el proceso de evaluación, asegurando así la transparencia y efectividad en la gestión.
- 3) En el año 2024, se llevaron a cabo tres reformas presupuestarias debido a diversos eventos que surgieron, lo que llevó a realizar ajustes y a priorizar programas y proyectos, junto con sus respectivos presupuestos, en los planes operativos de las Gestiones y/o Unidades del GADPE. Estas reformas se implementaron con el objetivo de financiar la ejecución de obras emergentes, además de las que ya estaban proyectadas y que se lograron gracias a la destacada gestión administrativa de la máxima autoridad.



- 4) El cumplimiento de la Planificación Operativa Anual del GADPE se encuentra en un **89,40% en la Planificación Operativa**, y un **63,66% en la Planificación Presupuestaria**.

En comparación con el porcentaje de ejecución de la Planificación Operativa del año 2023, hemos observado una variación mínima del 2,43%. Esto es notable, considerando los desafíos que hemos enfrentado, como la inseguridad, la criminalidad, la recesión económica gubernamental y el fenómeno de El Niño, entre otros factores tanto internos como externos. A pesar de estas dificultades, podemos concluir que los procesos administrativos y las directrices organizacionales han logrado mantener un balance estable, con un número mínimo de incidencias. Esto se debe al fortalecimiento de la gestión y a la adaptación de estrategias específicas en cada área, bajo la supervisión de la máxima autoridad, lo que ha influido positivamente en la Planificación Operativa.

Por otro lado, al comparar el porcentaje de ejecución de la Planificación Presupuestaria del año 2023, hemos visto un incremento del 17,97%. Este aumento se puede atribuir a varios factores:

- Una mayor articulación entre el Plan Operativo y el Presupuesto durante las etapas de elaboración, monitoreo y evaluación.
- La regularización de los procesos de contratación, tanto para oferentes como para contratantes, en línea con los nuevos lineamientos del SERCOP.
- Un mejor control en el registro de los montos ingresados por parte de las gestiones, asegurando que los valores comprometidos y ejecutados estén bien documentados.
- Al 31 de diciembre de 2024, existen valores presupuestarios de arrastre; en algunos casos, los procesos de pago ya han comenzado, y en otros, las gestiones y unidades han previsto su ejecución para 2024, con un presupuesto comprometido.
- Los proyectos implementados para la construcción y mantenimiento de vías, financiados a través de créditos con el BDE y Petroamazonas, continúan su ejecución con certificaciones plurianuales.
- Además, se han asignado valores adicionales a través de reformas presupuestarias para atender de manera oportuna ciertos procesos en el territorio y priorizar la expansión de la comercialización de productos, así como para mitigar los efectos de la etapa invernal y la inestabilidad climática.

El resultado obtenido en la Evaluación Presupuestaria Anual realizada en la Matriz POA 2024 del **63,66%**, tiene su contraparte en la evaluación realizado por la Gestión Financiera del **62,20%**, calculada sobre los totales de los Gastos del Presupuesto 2024 del GADPE.

La diferencia en los resultados es atribuible principalmente a las siguientes razones:

- En algunos casos, existen valores que no se encuentran claramente identificados y registrados por parte de las Gestiones y/o Unidades, entre valores comprometidos y ejecutados.
 - Los anticipos de los diferentes procesos de contratación no son registrados oportunamente en la Matriz POA 2024 por parte de las Gestiones y/o Unidades.
 - En algunos casos, no se realiza oportunamente la actualización de los registros de la planificación presupuestaria.
 - Un componente que se toma en cuenta en el área Financiera son los datos de obligaciones por nómina, cuentas por pagar además de ciertos compromisos y obligaciones, otros que no son evaluados en la matriz POA
- 5) Es necesario fortalecer la gestión de riesgos desde sus procesos de identificación hasta la elaboración de las medidas necesarias para la prevención, mitigación y eliminación del riesgo en los planes operativos anuales de cada Gestión y/o Unidades del GADPE.
- 6) La disminución periódica de las rectificaciones y reprogramaciones en los resultados de las Evaluaciones 2024 es un aspecto positivo para el proceso de monitoreo y evaluación de la planificación del POA.



- 7) Se ha identificado que las Reprogramaciones y Rectificaciones realizadas en el POA 2024 se presentaron principalmente por los siguientes motivos:
- ❖ Actualización de Estrategias: La necesidad de adaptarse a nuevas realidades y enfoques.
 - ❖ Incremento de la Inseguridad y Criminalidad: Desafíos que han impactado la planificación y ejecución de proyectos.
 - ❖ Recortes Presupuestarios y Atrasos en las Remesas del Gobierno Central: Situaciones que han limitado los recursos disponibles.
 - ❖ Atrasos en el Inicio de Actividades: Especialmente debido a problemas relacionados con emergencias invernales.
 - ❖ Nuevos Requerimientos del SERCOP: Las disposiciones en los procesos de contratación pública han alterado los plazos de ejecución de programas y proyectos.
 - ❖ Incorporación de Nuevos Programas y Proyectos: Esto ha sido necesario debido a los nuevos lineamientos del Gobierno Central y a las estrategias internas orientadas a objetivos específicos.
 - ❖ Cancelación de Presupuestos y Proyectos: Algunas iniciativas han tenido que ser discontinuadas.
 - ❖ Gestión de la Señora Prefecta Ab. Roberta Zambrano: Gracias a su incansable labor, se han podido introducir varios proyectos en colaboración con EP PETROECUADOR, el BEDE y el Gobierno Central. Muchos de estos proyectos ya están en ejecución y algunos incluso han sido inaugurados, lo que ha permitido actualizar las planificaciones establecidas.
- 8) Los resultados obtenidos en la Evaluación Estratégica 2024, en comparación con los del año 2023, se ha producido un incremento satisfactorio respecto al cumplimiento de las metas presentadas por cada Gestión y/o Unidad, por los siguientes motivos:
- ❖ Mejora en la Planificación: Las Gestiones y Unidades han implementado una planificación más efectiva y detallada, lo que ha permitido establecer metas más claras y alcanzables. Esto ha facilitado un enfoque más estratégico en la ejecución de proyectos.
 - ❖ Fortalecimiento de Capacidades: Se han llevado a cabo capacitaciones y talleres para el personal, lo que ha mejorado sus habilidades y competencias. Un equipo más capacitado es capaz de cumplir con las metas de manera más eficiente.
 - ❖ Adaptación a Desafíos: Las Gestiones y Unidades han demostrado una mayor capacidad de adaptación ante desafíos imprevistos, como problemas económicos o emergencias. Esta flexibilidad ha permitido ajustar las estrategias y continuar avanzando hacia el cumplimiento de las metas.
 - ❖ Colaboración Interinstitucional: Se ha fomentado una mayor colaboración entre diferentes Gestiones y Unidades, lo que ha permitido compartir recursos, conocimientos y mejores prácticas. Esta sinergia ha contribuido a un mejor desempeño general.
 - ❖ Monitoreo y Evaluación Continua: Se ha implementado un sistema de monitoreo más riguroso que permite evaluar el progreso de las metas de manera constante. Esto ha facilitado la identificación temprana de problemas y la toma de decisiones informadas para corregir el rumbo.
 - ❖ Compromiso de la Alta Dirección: El apoyo y compromiso de la alta dirección han sido fundamentales para motivar a los equipos y asegurar que se prioricen los recursos necesarios para alcanzar las metas establecidas.
 - ❖ Inversión en Recursos: Se ha incrementado la inversión en recursos materiales y financieros, lo que ha permitido a las Gestiones y Unidades contar con las herramientas necesarias para llevar a cabo sus actividades de manera más efectiva.
 - ❖ Evaluación de Resultados Previos: La revisión de los resultados de la Evaluación Estratégica 2023 ha permitido identificar áreas de mejora y ajustar las estrategias para el 2024, lo que ha llevado a un enfoque más proactivo en el cumplimiento de las metas.
- 9) Las evaluaciones realizadas están direccionadas principalmente hacia la medición de la eficacia de la Gestión de la Planificación Operativa Anual del GADPE (Estratégica, Operativa y Presupuestaria).

**GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PROCESO PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL**