



El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas enmarcado en su ámbito competencial y funcional establecidas en el Art. 263 de la Constitución del Ecuador y en el Art. 41 del COOTAD respectivamente, ha presentado en el Plan Operativo Anual Prorrogado 2023 y manteniendo alineación con los **9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2020-2023** a ejecutarse a través de los 18 Procesos (Gestiones y/o Unidades) establecidos en la Gestión por Procesos del GADPE. Estos **Objetivos Estratégicos** están alineados al PDOT Provincial 2019-2023 y al Plan Nacional de Desarrollo (Creación de Oportunidades) 2021-2025, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 22 programas y 38 proyectos (PDOT 2019-2023), y 10 programas y 42 proyectos (PEI 2020-2023).

Gestiones y/o Unidades	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades Operativas	Presupuesto POA 2023
Administrativo	1	1	4	37	5.761.909,58
Comunicación Social	1	1	5	21	442.702,71
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	24	2.311.523,85
Gestión Ambiental	2	7	11	41	109.824,41
Fiscalización	1	1	1	10	-
Fomento Productivo	1	8	14	15	457.527,51
GACIT	1	2	5	19	42.742,00
Gestión Financiera	1	1	1	30	-
Infraestructura	3	3	6	55	21.316.542,82
Planificación	2	2	6	32	-
Secretaría General	1	2	3	22	56.158,08
DASIP	2	3	5	15	94.256,00
Talento Humano	1	2	6	37	1.721.439,60
TIC	2	5	10	25	741.447,00
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	11	-
Asesoría Legal	1	1	1	26	54.841,34
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	13	-
Coordinación Institucional	1	1	1	8	-
TOTAL	9	32	80	441	33.110.914,90

PLAN	Programas		Proyectos	
	Cant.	Presupuesto	Cant.	Presupuesto
PDOT 2019-2023	22	32.308.053,38	38	19.187.597,94
PEI 2020-2023	10	802.861,52	42	13.923.316,96
TOTAL	32	33.110.914,90	80	33.110.914,90



1. MATRIZ POA GADPE 2023

La actual Gestión para la Planificación Operativa Anual del GADPE, se fundamenta en tres aspectos:

- El desarrollo, aplicación y actualización de herramientas basadas en las necesidades de la institución. Actualmente para el proceso POA se dispone de: Matriz POA (Planificación Estratégica, Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria) y Matriz de Riesgos Operativos.
- Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anual, presentadas a través de informes.
- Presentación de informes y respaldos documentales para las evaluaciones de cada Gestión del GADPE referente a la ejecución de las planificaciones estratégicas, operativas y presupuestarias, con sus respectivos Riesgos Operativos.

A continuación, se describe las acciones prioritarias desarrolladas para cada aspecto:

- La herramienta de la Matriz POA empezó a desarrollarse y aplicarse a partir del año 2011 de acuerdo con lo requerido en el COOTAD. En el año 2012 se realizó una actualización de la Matriz POA y se incorporó la Matriz de Riesgos, en el año 2019 se incorporó varios ítems como presupuesto final reformado.

La matriz POA está diseñada para abarcar la Planificación Operativa Anual desde tres perspectivas o componentes:

Gráfico 1: Perspectivas o Componentes del Plan Operativo Anual del GADPE.



La implementación de la Matriz POA y la Matriz de Riesgo son de carácter obligatorio para la presentación de la Planificación Operativa Anual de cada Gestión o Unidad del GADPE, y se constituye en una herramienta principal para la elaboración de la Proforma Presupuestaria y el Plan Anual de Contrataciones del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas.

- En el año 2023 se realizó la actualización de la matriz POA y de la Matriz de Riesgos Operativos para fortalecer el uso de la herramienta y así obtener resultados que reflejen la eficacia de la Planificación Institucional. Los principales cambios son:
 - **Planificación Estratégica:**
 - Se mejoró el formato de presentación.
 - Sistematización de información
 - Eliminación de columnas para la identificación de proyectos de inversión y el objetivo del PEI.
 - Se desagrega la columna de Programa/Proyectos, cada columna se incorpora la identificación del "TIPO" y "DETALLE"
 - Los Programas y Proyectos para presentar en los respectivos POA de cada Gestión del GADPE, tienen que estar identificados en el PDOT 2019-2023 o en el PEI 2020-2023.
 - **Planificación Operativa:**
 - Se mejoró el formato de presentación.
 - Sistematización de información.
 - No podrán presentarse actividades independientes a los programas y proyectos establecidos.



- **Planificación Presupuestaria:**
 - o Se mejoró el formato de presentación.
 - o Sistematización de información.
 - o Los presupuestos solicitados deben estar identificados en actividades de los programas y proyectos establecidos.
- c) Se incorpora a la matriz POA la desagregación de una matriz de programas/proyectos, con la finalidad de fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación.
- d) La Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anuales del POA se ha formalizado a partir del año 2012.
- e) En el año 2023 para la Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y anuales se ha realizado lo siguiente:
 - Sistematización de las evaluaciones de la Planificación Estratégica (Periodicidad Anual), Planificación Operativa (Periodicidad Trimestral y Anual) y la Planificación Presupuestaria (Periodicidad Trimestral y Anual), para lo cual se dispone de las matrices o informes presentados de las Evaluaciones Trimestrales y Anual.
 - Se incorpora a la sistematización de las evaluaciones realizadas a los objetivos estratégicos presentados en cada matriz POA, la evaluación a los proyectos aprobados.
 - Las Evaluaciones Trimestrales se han realizado a través de reuniones grupales e individuales, para ello se coordinó con todas las Gestiones y/o Unidades del GADPE.
 - En la sistematización de las Evaluaciones Trimestrales se consideró necesaria la incorporación de la conceptualización de los Términos REPROGRAMACIÓN y RECTIFICACIÓN con sus respectivas mediciones:
 - o Entendiéndose por **REPROGRAMACIÓN** a todo cambio presente y futuro que se realice a la Planificación Operativa Anual presentada por cada Gestión.
 - o Entendiéndose por **RECTIFICACIÓN** a toda modificación realizada posteriormente al periodo de ejecución de las actividades evaluadas trimestralmente en la planificación operativa anual del GADPE.
- f) Como respaldo documental al proceso de evaluación, debieron presentarse informes consolidados de las evaluaciones trimestrales y anuales por cada Gestión y/o Unidad del GADPE, en función de los resultados obtenidos en la Matriz POA y en la Matriz de Riesgos. Los respaldos documentales adicionales reposan en los archivos de cada Gestión del GADPE.
- g) En el año 2021 se trabajó en la nueva alineación en base al PND "Creación de Oportunidades" 2021-2025 además de la modificación en la descripción de las metas y sus indicadores, por tal motivo para la elaboración del POA 2023 se consideraron los nuevos elementos orientadores establecidos en el Plan de Creación de Oportunidades.
- h) En el año 2023 se procede a realizar la actualización del PEI debido a la nueva administración Estratégica y acorde con los nuevos lineamientos y actualizaciones del PDOT en base al Plan Nacional de Desarrollo "Creación de Oportunidades" 2021-2025, hasta que se actualice la nueva propuesta del gobierno mandante que se encuentra en proceso de elaboración del nuevo Plan Nacional de Desarrollo.
- i) La presente evaluación anual del Plan Operativo 2023 del GADPE constituye el principal insumo para las evaluaciones intermedias y anuales del PDOT 2019-2023 y del PEI 2020-2023.

1.1 RESULTADOS DE CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL DEL GADPE 2023

a) Planificación Estratégica: Evaluación Anual

Tabla 2: Resultados Consolidados de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2023.

Direcciones GADPE	Total Objetivos Estratégicos	METAS		
		TOTAL	ALCANZADAS	PENDIENTES
18	9	76	52	24

**Gráfico 2: Evaluación de la Planificación Estratégica
2022 vs 2023**



Tabla 3: Resultados por Direcciones de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Administrativo	1	Fortalecimiento Institucional del GADPE	Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.	Al culminar el 2023, se alcanzó el 90% de ejecución de las actividades planificadas.	90% de actividades ejecutadas	Se obtuvo un 93,75% de cumplimiento ya que de 16 actividades programadas, se ejecutaron 15 de ellas. La no ejecución de Contratación de (Estudio y Diseño de Proyectos) se dió por lo atípico del periodo 2023 por la inseguridad que enfrentó la Institución, no fue posible realizar inspecciones previas que permitieran establecer valores y cantidades referenciales del proceso.	1	
			Diversificación de Productos y Servicios.	Al culminar el 2023, se alcanzó el 80% de ejecución de las actividades planificadas por las diferentes áreas.	80% de actividades ejecutadas que fueron planificadas por las diferentes áreas.	Se obtuvo el 100% de cumplimiento. Se logró un buen índice de cumplimiento pese al atípico año de trabajo producto de la inseguridad que hacía que no se presentaran oferentes.	1	
			Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	Se culminó el 2023 con el 84% del parque automotor operativo	84% de maquinarias y vehículos livianos y pesados operativos en el año 2023	Se obtuvo un 92% de cumplimiento. La operatividad de los vehículos y equipos predominó sobre los equipos no operativos, pese a que varios están en proceso de chatarrización y otros fueron afectados por atentados terroristas a la institución. Cabe mencionar que durante el periodo, se incrementaron los vehículos livianos, mediante compra por catálogo electrónico.	1	
Comunicación Social	1	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional	Al finalizar el año 2023 se habrán realizado 2160 productos comunicacionales para su publicación en los medios digitales, a y 22 matrices mensuales publicadas de la Ley de Transparencia, para promover la imagen institucional. Al finalizar el año 2023 se habrán alcanzado un total de 100.000 personas que visitan los medios digitales de la Prefectura de Esmeraldas.	En el año 2022 se crearon 1920 productos comunicacionales para los medios digitales y se publicaron 242 matrices que contienen información relevante de los servicios que presta la institución.	Se realizaron de 2 a 3 publicaciones diarias de lunes a viernes dentro los canales digitales Facebook, Twitter, Instagram y YouTube de la Prefectura de Esmeraldas logrando obtener 2949 publicaciones. Hoy en día contamos con 67.000 seguidores en Facebook. Esto refleja el arduo trabajo que desarrolla la Prefectura. De igual manera se cumplió con la elaboración de 4 periódicos "YO SOY ESMERALDAS" de forma trimestral en los meses; marzo, junio, septiembre y diciembre y una revista anual en diciembre con el nombre "YO SOY ESMERALDAS" que fueron publicadas en la página web. Permitiéndonos captar al público internauta interesado en conocer el accionar de esta Prefectura dentro de los siete cantones. Se detallan los Link; 1) https://issuu.com/prefecturaesmeraldas2019/docs/periodico_marzo2023 2) https://prefecturaesmeraldas.gob.ec/wp-content/uploads/2023/06/Periodico-Junio2023-1.pdf?fbclid=IwAR0TyldpuvKnMjfd1CwtMZRGn_CLosaBghvFWK9pH3knuH9ZT82wPgE3s 3) https://prefecturaesmeraldas.gob.ec/wp-content/uploads/2023/09/Periodico-Septiembre-2023_compressed.pdf?fbclid=IwAR3k3vKndVRfNw1od-bp919B8t0EUKW8NDuk-qh4zDq5esrgfQl0tgaTpDQ 4) https://prefecturaesmeraldas.gob.ec/index.php/periodico-yosoyesmeraldas/ y 5) https://prefecturaesmeraldas.gob.ec/wp-content/uploads/2023/12/Revista-Yo-Soy-Esmeraldas-2023-CA_compressed.pdf. Estos productos digitales nos permitieron captar la mayor cantidad de público objetivo. Así mismo se cubrió cada una de las actividades solicitadas por las direcciones, algunas se han transmitidos desde el aplicativo Facebook Live. También se cumplió con las publicaciones de 212 matrices de la Ley de transparencia como lo establece la resolución administrativa N° R-10-GADPE-2019	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Comunicación Social	1	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	Fortalecimiento de la Comunicación Externa	Al finalizar el 2023 se habrán elaborados 850 productos comunicacionales, para ser difundidos a través de 17 medios de comunicación contratados de la provincia.	En el año 2022 se contrataron 18 medios de comunicación logrando transmitir a través de ellos 816 productos comunicacionales elaborados.	Se cumplió el 94,12% de lo planificado en el año 2023, debido a que se dio por desierto un proceso por afectar los intereses institucionales por este motivo se contrataron 16 medios de comunicación en el 2023. Detallados así; Telemar, Telecosta, Manglar, Palmas Tv y Digital tv. Y en radio Caribe, Sol y Mar, Polanco, Modular, Negra Latina, Stereo Muisne, Voz de su Amigo, Chachi, Siapidaarade, Gaviota y Magia Satelital. Por otra parte, se cumplió con el pago de los medios que fueron contratados el año 2022. Haciendo un total de \$110.301,50. Se cumplió el 91,76% de lo planificado en el año 2023 concerniente a productos elaborados que hacen un total de 780. Entre los productos tenemos el programa Cambio Positivo que se transmite los sábados de 8:00 a 9:00 en la radio Voz de su Amigo. Así mismo se han elaborado los productos como es el caso de la Revista Televisiva La Provincia que se transmite a través de las televisoras contratadas los martes 20:00 a 20:30. Medios de televisión; Telemar, Telecosta, Manglar, Palmas Tv y Digital tv. Y en radio se transmite a través de las emisoras contratadas los lunes de 06:30 a 07:00. RADIOS: Caribe, Sol y Mar, Polanco, Modular, Negra Latina, Stereo Muisne, Voz de su Amigo, Chachi, Siapidaarade, Gaviota y Magia Satelital. Así mismo por medio de nuestras redes sociales sacamos nuestros segmentos Prefectura Informa y Lo más destacado de la Semana. No se llegó a la meta debido al fallecimiento del compañero que era la imagen principal del segmento. Y también por motivos de inseguridad la persona encargada de la edición y animación de las piezas comunicacionales de estos segmentos renuncio. Así mismo se cumplió con la elaboración anual de 1050 boletines, logrando gestionar 15 ruedas de prensa.		1
Cuencas, Riego y Drenaje	2	Manejo eficiente del Recurso hídrico	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	Incorporar el recurso hídrico a las actividades agro-productivas de la provincia para fortalecer la producción de alimentos, priorizando la atención a pequeños y medianos agricultores. Desarrollar 1 plan anual de las reforestaciones estipuladas en el presupuesto participativo del año anterior y las solicitudes que se van realizando por parte de la comunidad en el año vigente. Al 2023 producir 260.000 plántulas al año. Al año 2023 150 has reforestadas.	2022 - 4 Viveros Agroforestales implementados para la producción de especies nativas que permitan la protección y conservación de las cuencas hidrográficas.	Se logro producir 207.500 plantas de protección y conservación las mismas que fueron entregadas a las comunidades. Se realizaron convenios con las entidades, la Universidad Catolica de Esmeraldas y los clubes ecologicos ambientales (9) de muisne para realizar proyectos de Recuperación y Conservación de Cuencas hidrográficas. Se trabajo en proyectos de reforestacion con la Aso. Chucaple, Aso. Estero de las Vacas de Muisne San Gregorio y la asociacion Aproca Tambien con la Empresa Palmera de Los Andes de Quinde y San Lorenzo. Se realizo la restauracion de areas verdes con el Municipoi de Ataces, Muisne y Quinde.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Cuencas, Riego y Drenaje	2	Manejo eficiente del Recurso hídrico	Plan Provincial de riego	Al año 2023 se contará con 125 has productivas con sistemas de riego. 4 juntas de regantes conformadas para 3 proyectos de pozos de aguas profundas y 1 albarda, en el año 2023. 100% de las capacitaciones técnicas realizadas. 2 estudios para nuevos proyectos de riego cumplimiento del 90% del avance de actividades	2019 al año 2022 se cuenta con 1360 Ha productivas con sistemas de riego. Al año 2022, 24 conformación de juntas de regantes Al año 2022, en los sistemas de riego implementados las junta de regantes contrataron a un operador para el manejo y operación del sistema de riego, los operadores fueron capacitados por quienes ejecutaron los proyectos 2022 se han realizado 8 estudios para proyectos de riego	Se realizó la Gestión por de la Dirección de Cuencas, Riego y Drenaje para captar recursos a través de nuestro ente regulador MAATE entregándole proyectos para Riego y drenaje 2023. Se realizaron varios proyectos entre ellos 3 Pozos de Agua Profunda. Se ejecuto la construcción y mantenimiento de una Albarrada con fines agropecuario, en el sector de Quitito. Se realizaron 28 juntas de regante hasta el año 2023. Se adquirieron Suministros para los viveros agroforestales para el manejo, operación y mantenimiento de los mismos ubicados en los sectores de; Timbre, San Mateo; La Dalia, Camarones; Majúa del cantón esmeraldas y Montalvo de la Provincia de Esmeraldas.		1
		Conservación y protección de fuentes de agua	Control de inundaciones	Intervención con canales de drenaje para evacuación del agua remanente en suelos agrícolas, consideradas en un área de 300 ha y 3000 metros cubicos de sedimentos retirados	Debido a la tala indiscriminada de bosques, que ha conllevado a una pérdida de cobertura vegetal se generan efectos negativos como la sedimentación en rios y esteros de la provincia de Esmeraldas, lo que a su vez provoca que en época invernal en zonas vulnerables se produzcan desbortamientos de rios e inundaciones, razón por la cual es necesario realizar desazolves en las zonas de mayor riesgo, al año 2022 se han desalojado aproximadamente 14000 metros cubicos de sedimentos	Se realizó el alquiler de maquinaria en el estero Chigue para así evitar inundaciones en el sector en mención y evitando la pérdida de cultivos producto de los desastres naturales provocados por las fuertes precipitaciones. Con la máquina de nuestra dirección se logró aperturar 6 zanjas de 300 metros lineales de canales la parroquia de San Mateo.	1	
Gestión Ambiental	2	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	755	1888	Se revisó 502 obligaciones ambientales. Se realizó 280 controles.	1	
			Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	200	504	Se realizó 326 obligaciones.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Gestión Ambiental	2	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	80	45	Se restauró 80 hectáreas en el marco de proceso de contratación de áreas degradadas.	1	
			Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	1700	1563	Se declaró un área de conservación con una superficie de 217.757,90 hectáreas.	1	
		Fortalecimiento de capacidades ambientales en ciudadanos de la provincia de Esmeraldas	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	15	10	Se realizó 15 capacitaciones en temas de cambio climático, desastres, conservación, buenas prácticas ambientales a usuarios y sujetos de control, a obreros de San Mateo, etc.	1	
			Generación de eventos sociales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	1	0	Se realizó un evento.	1	
		Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	1	1	Se presentó 2 proyectos.	1	
			Impulsar la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	1	2	Se presentó 1 proyectos.	1	
			Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	1	1	Se cuenta con una herramienta que permita articular las acciones dentro de la institución para responder al riesgo institucional.	1	
Fiscalización	1	Fortalecimiento Institucional del GADPE	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	Cumplimiento en el ámbito de nuestra competencia de Actividades de los Proyectos que enmarcan los Programas GADPE, 2023 en un 80%	Cumplimiento en el ámbito de nuestra competencia de Actividades de los Proyectos que enmarcan los Programas GADPE, 2022 en un 80%	Cumplimiento del cronograma 100,00%	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	Producción sostenible de la ganadería.	Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.	Hasta diciembre 2023 se habrán inseminado y proporcionado alimento, a 50 cerdas. Incrementar 50 cerdas inseminadas en el 2023. Hasta diciembre 2023, se atenderá a 4000 animales con la unidad móvil	70 cerdas entregadas e inseminadas con semen de animales mejorados en sitio por parte de la Prefectura de Esmeraldas, con un 80% de preñeces confirmadas. Se cuenta con una Unidad Móvil para asistencia veterinaria, que en el 2022 atendió a 2300 animales a nivel provincial.	Respecto a la meta de planificada se pudo incluso superar lo previsto, logrando inseminar y proporcionar alimento a más de 50 cerdas hasta el 31 de diciembre de 2023. Contando con la movilización directa a través de la unidad móvil con que cuenta el área de Ganadería sostenible se pudieron atender a más de 4000 animales.	1	
			Innovación productiva orientada a la ganadería sostenible.	Hasta diciembre 2023 se incrementará la productividad pecuaria de 1,5 a 2 UB/ha	La entrega de 40 kit de cercados eléctricos por parte de la prefectura de Esmeraldas en el año 2020-2021. Productividad pecuaria de la provincia 1 UB/ha	Para la consecución de los resultados este proyecto, el área de ganadería tuvo inconvenientes debido a que el proceso para la adquisición de cercas eléctricas, aunque fue publicado, incluso llegando a la etapa de calificación para la respectiva adjudicación y por ende contratación, se tuvo que cancelar por cuanto los oferentes no cumplieron totalmente con la integridad de la oferta de acuerdo con lo exigido por la ley de contratación pública.		1
		Desarrollo forestal sostenible	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales con fines comerciales (balsa, laurel, fernán sánchez, teca, melina, entre otras).	Incrementar 100 has forestales nuevas y 30 productores forestales contarán con asistencia técnica durante el año 2023	364,17 ha de plantaciones forestales con fines comerciales establecidas en la provincia de Esmeraldas en 373 beneficiarios.	Se entregaron plántulas de especies forestales (frutales y maderables) de rápido crecimiento producidas con semillas de procedencia y calidad física, fisiológica y genética conocida, para el establecimiento de 110 hectáreas aproximadamente de plantaciones forestales con fines comerciales,	1	
		Fomento al emprendimiento de la provincia	**Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	Mejorar las capacidades técnicas de 250 emprendedores asociativos y unipersonales productivos de la provincia de Esmeraldas en el año 2023. En el año 2023, 10 Mipymes que cuentan con productos y/o servicios mínimos viables y estén en fase de comercialización. Fortalecer 2 cadenas productivas priorizadas en la provincia de Esmeraldas durante el año 2023. Hasta diciembre del 2023 se tendrán dos productos mínimos viables de los emprendimientos para su comercialización.	300 Emprendedores apoyados mediante la Estrategia de Emprendimiento de la provincia de Esmeraldas. 258 Mipymes en condiciones de internacionalización que cuenta la provincia de Esmeraldas. 11 Cadenas productivas priorizadas en la provincia de Esmeraldas. 38 Productos mínimos viables apoyados por Prefectura a través de la cadena de Emprendimiento.	Se fortalecieron los emprendimientos e iniciativas productivas de la provincia de Esmeraldas, a través de la dotación de equipos, materiales, insumos metodologías de negocios y asistencia técnica, para mejorar los niveles de competitividad y calidad de sus actividades económicas. Se adquirieron equipos para fortalecer las actividades para el desarrollo sostenible de emprendimientos productivos. Se ha fortalecido a 3 organizamos campesinas en emprendimientos apícolas con la finalidad de aprovechar el recurso forestal de su entorno y aportar con los procesos de polinización a mediano plazo se espera cosechar 50 litros de miel por comunidad aportando directamente a su economía familiar y con miras a un crecimiento paulatino.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	Seguridad y soberanía alimentaria.	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina	Mejorar la producción de 5 organizaciones a través de asistencia técnica en el año 2023	1.000 agricultores familiares han diversificado sus espacios para producción de alimentos (fincas, colinos, parcelas) De acuerdo a los datos que ustedes han reportado de cumplimiento de metas la línea base sería	Se entregaron semillas de tomate, pimienta, pepino, cilantro, cebollín y lechuga crespita en Maldonado, Colón Eloy, Borbón, San Miguel/San Vicente/ Vuelta larga/Tonsupa, Tonchigue, Súa/Isla Muisne, San Jacinto		1
			Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	Mejorar las fincas, colinos y parcelas de 150 familias en el año 2023	1.000 agricultores familiares han diversificado sus espacios para producción de alimentos (fincas, colinos, parcelas) De acuerdo a los datos que ustedes han reportado de cumplimiento de metas la línea base sería	Se realizó la entrega de plantas de guanábana, limón, naranja, aguacate, zapote, semillas de plátano para diversificar 4 fincas en Maldonado, Colón Eloy, Tonsupa, Tonchigue y San Jacinto		1
		Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones.	Incrementar 41 hectáreas establecidas de cacao en el año 2023	750 hectáreas establecidas en toda la provincia por la Prefectura de Esmeraldas	Se han mejorado los niveles productivos de las plantaciones del cultivo de cacao, mediante el establecimiento y manejo integral de las plantaciones de cacao de la provincia de Esmeraldas, incrementando los niveles de producción y calidad del cacao, mediante la adquisición de plantas injertadas de cacao nacional fino y de aroma provenientes de plantas élites locales, cumpliendo con ello la meta de incrementar para beneficiarios de 41 hectáreas establecidas de cacao de productores de la zona rural, así como también llevando a cabo talleres de capacitación sobre establecimiento y manejo integral de cultivo de cacao.	1	
		Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	**Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..	Implementar Un equipamiento de servicios turísticos de manera eficiente. Un centro turístico rehabilitado y ofertando servicios turísticos de calidad en armonía del ambiente en el año 2023	Una organización de Turismo registrada y operando servicios en la Ruta Agroturística del Tigre. Identificado un potencial turístico de alta diversidad y ubicación geográfica privilegiada y con comunidades aledañas involucradas en el desarrollo con avance el 50% de obra contratado en el año 2021	Con la adquisición de equipo turístico para iniciativa de turismo rural, se permite contar con bienes para atender las necesidades de 20 miembros de la Pre asociación de Guías Locales de El Tigre - Tachina, con lo cual pueden ofertar y desarrollar actividades de turismo de aventura de forma responsable y segura, permitiendo a los turistas y visitantes que acuden a este atractivo turístico, vivan una experiencia memorable en conexión con la naturaleza, lo que dinamizar la economía local y generará ingresos por la prestación de los servicios mencionados; y de manera indirecta, a las familias del sector quienes podrán comercializar sus productos o prestar servicios a los visitantes. Se realizaron las adquisiciones del equipamiento necesario para fortalecer las actividades turísticas tendientes a mejorar las condiciones de vida de las Asociaciones "Mujeres de Guerreras de Galera, Caimito Sustentable, y Servicios Turísticos de Portete", mediante la diversificación de productos y destinos que promuevan el turismo sostenible y contribuya al incremento de volúmenes de ventas. Se realizó la PRIMERA GYNCANA FLUVIAL EN LA COMUNIDAD DE PORTETE, con la participación de Representantes de los Clubes Ecológicos del Cantón Muisne y sus parroquias rurales, con la finalidad de fomentar el turismo comunitario desarrollado por los actores de la economía popular y solidaria, en coordinación con los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales.	1	
			Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.	Mantener dos manifestaciones religiosas puestas en Valor Turístico en la provincia en el 2023	Identificadas las principales iniciativas de turismo religioso de la provincia.	Se realizó la adecuación en la comunidad de Canchimalero en la mejora de su Santuario, para la realización efectiva de la tradicional Festividad de San Martín de Porres, el Santo Negro, En la festividad religiosa se aglutinó a más de 8000 turistas y visitantes que acuden a esta peregrinación fluvial para agradecer los favores o milagros recibidos. Con la implementación de esta actividad se beneficiaron 100 emprendedores.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
GACIT	1	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	Articulación la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial.	culminar el 2023, tres (3) Consorcios estarán conformados y en pleno funcionamiento	Al año 2022 : Tres (3) Consorcios conformados	58,33%		1
			Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la Cooperación Internacional No Reembolsable.	Al culminar el 2023, se tendrá dos (2) nuevos convenios firmados	Al año 2022 : 28 convenios firmados	83,33%	1	
		Marketing territorial para el posicionamiento de la provincia en el contexto Internacional	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la Cooperación Internacional No Reembolsable en asociación con los actores territoriales	Al culminar el año 2023, tres (3) perfiles de proyectos se han desarrollado y gestionados para ser presentados ante los organismos de cooperación internacional para su estudio y financiamiento Incrementar de 8 a 12 la presencia cooperantes efectivos en el territorio para el cumplimiento de los ODS hasta al año 2023	Al año 2022 : Seis (6) perfiles de proyectos de desarrollo para el territorio, elaborados conjuntamente con direcciones operativas del Gobierno Provincial (GADPE)	85,71%	1	
			Posicionamiento y promoción de Esmeraldas en el contexto internacional para impulsar el desarrollo a través del marketing territorial y el fortalecimiento de capacidades	1) Al culminar el año 2023 se habrá participado o ejecutado dos (2) eventos en el ámbito de proyección internacional. 2) Al culminar el año 2023, una (1) herramienta elaborada para la promoción y difusión de Esmeraldas en el contexto internacional	Cuatro (4) Foros y Eventos Binacionales (ejecución y participación) Una (1) herramienta digital de difusión y	81,58%	1	
			**Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	Mantener 4 espacios de articulación multinivel para elaborar o actualizar perfiles de proyectos hasta el 2023.	Al 2022 : 4	81,58%	1	
			**Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo.	Número de convenios, compromisos, acuerdos y alianzas firmados.	Al 2022 : 2	90,00%	1	
Gestión Financiera	1	Fortalecimiento Institucional del GADPE	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	Ejecución Presupuestaria 86% Ejecución presupuestaria de inversión 75.00% en el año 2023 16,51% ejecutado del presupuesto participativo en el año 2023	Ejecución Presupuestaria 61.43%	Ejecución Presupuestaria 2023 56.70% Ejecución presupuestaria Gastos Corriente 91.23% Ejecución presupuestaria inversión 47% Ejecución presupuestaria gastos de capital 31.67% Ejecución Presupuestaria Aplicación del Financiamiento 94.04%		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Infraestructura	3	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	***Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	5,4 KILOMETROS 28,79 KILOMETROS	2022 intervención 13,70 kilómetros	RESULTADO: 3.0 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO LA AMPLIACIÓN, MEJORAMIENTO Y ASFALTADO CON DOBLE TRATAMIENTO SUPERFICIAL BITUMINOSO DE LA VÍA CHUMUNDÉ - PLAYÓN - VENADO DE 5,4 KM PERTENECIENTE A LA PARROQUIA CHUMUNDÉ, CANTÓN RIOVERDE, PROVINCIA DE ESMERALDAS, DE ACUERDO A LOS AVANCES DE LA OBRA SE HAN EJECUTADO EN ESTE AÑO 2023 3.0 KM DE VIA DEL TOTAL DE 5.4 KM DEL PROYECTO VIAL, QUEDANDO LA ACTIVIDAD PARA ARRASTRE EN EL 2024		1
			Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte			- RESULTADO: 2.00 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO EL MEJORAMIENTO DE LA VÍA SAN LORENZO - TAMBILLO, TRAMO 1 DE L = 2.80 KM, UBICADA EN LA PARROQUIA TAMBILLO, CANTÓN SAN LORENZO, PROVINCIA DE ESMERALDAS, DE ACUERDO A LOS AVANCES DE LA OBRA SE HAN EJECUTADO EN ESTE AÑO 2023 2.0 KM DE VIA DEL TOTAL DE 2.8 KM DEL PROYECTO VIAL, QUEDANDO LA ACTIVIDAD PARA ARRASTRE EN EL 2024 - RESULTADO: 5.5 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO LA REHABILITACIÓN DE LA VÍA E15 - Y DE LAS PEÑAS - LA TOLA (FASE 1), COMPRENDIDO ENTRE LAS PARROQUIAS SANTA LUCÍA DE LAS PEÑAS Y LA TOLA, CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS, QUE HA SIDO FINANCIADA CON PRESUPUESTO INSTITUCIONAL, SE ENCUENTRA INAUGURADA Y AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD DEL CANTÓN ELOY ALFARO - RESULTADO: 0.00 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO EL MEJORAMIENTO DE LA VIA E-15 Y DE LAS PEÑAS - LA TOLA (TRAMO 2), CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS, EL MISMO QUE ES FINANCIADO POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR EL PROYECTO VIAL QUEDA PARA SER EJECUTADO EN EL 2024, YA SE ENCUENTRA DENTRO DE LA PLANIFICACIÓN		1
			Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	65,29 km de construcción de vías y 125 metros de construcción de puentes	2022 64,92 km en vías y 125 metros en construcción de puentes	- RESULTADO: 0.00 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN VÍA CHIGUE CASA DE MONO, PARROQUIA CHINCA, CANTÓN ESMERALDAS DE 6.04 KM LA MISMA QUE ES FINANCIADA AL 100% POR LA EP PETROECUADOR EN BASE A CONVENIO DE COMPENSACIÓN SOCIAL, QUEDA PARA SER EJECUTADO EN EL 2024, YA SE ENCUENTRA DENTRO DE LA PLANIFICACIÓN - RESULTADO: 2.80 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE LA VÍA VICHE-EL ALBE-CASCADA LA CHORRERA DE L=9,82KM, PARROQUIA VICHE, CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA AL 100% POR LA EP PETROECUADOR EN BASE A CONVENIO DE COMPENSACIÓN SOCIAL, TIENE UN AVANCE APROBADO DEL 29.07%, QUEDA PARA SER EJECUTADO EN EL 2024, YA SE ENCUENTRA DENTRO DE LA PLANIFICACIÓN - RESULTADO: 1.7 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE LA VÍA E20-HERRERA DE L=8,17KM, PARROQUIA ROSA ZÁRATE, CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA AL 100% POR LA EP PETROECUADOR EN BASE A CONVENIO DE COMPENSACIÓN SOCIAL, TIENE UN AVANCE APROBADO DEL 21,72%, QUEDA PARA SER EJECUTADO EN EL 2024, YA SE ENCUENTRA DENTRO DE LA PLANIFICACIÓN - RESULTADO: 1.9 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN CON HORMIGÓN ASFÁLTICO DE LA VÍA EL MIRADOR - UNIÓN MANABITA DE 16.40 KM DEL CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE, TIENE UN AVANCE APROBADO DEL 11.97%, QUEDA PARA SER EJECUTADO EN EL 2024, YA SE ENCUENTRA DENTRO DE LA PLANIFICACIÓN - RESULTADO: 2.6 KM CONSTRUIDOS DE VIA POR CONTRATO Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE LA VÍA Y DE SANTA ANA - CORREMONO - NUEVO AZUAY DE 8,10 KM, PARROQUIA LA UNIÓN DEL CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE, TIENE UN AVANCE ACUMULADO APROBADO DEL 32,22%, QUEDA PARA SER EJECUTADO EN EL 2024, YA SE ENCUENTRA DENTRO DE LA PLANIFICACIÓN		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Infraestructura	3		**Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	5,7km	0	• RESULTADO: 0,00 KM DE MEJORAMIENTO VIAL		1
		Integración vial territorial para un mayor desarrollo	Mantenimiento de la red vial terciaria	860 ,00 km; 16 ESTUDIOS DEFINITIVOS DE PUENTES	2022 intervenciones 860 km	RESULTADO: 518,10 KM INTERVENIDOS EN VIAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN EL AÑO 2023, SE HAN EJECUTADO MEDIANTE LA MODALIDAD DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA INTERVENCIONES EN LOS SIETE CANTONES DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS, ACUDIENDO A LOS LLAMADOS DE EMERGENCIAS, DESLAVES, APERTURA DE CAMINOS, ENTRE OTRAS ACTIVIDADES QUE APORTAN A MEJORAR EL MANTENIMIENTO DE LAS VIAS DE TERCER Y CUARTO ORDEN, PESE A LAS CONDICIONES CLIMATICAS, DAÑOS EN LAS MAQUINARIAS, Y LOS PROBLEMAS DE INSEGURIDAD QUE IMPIDIERON EL NORMAL DESARROLLO DE LOS TRABAJOS EN SITIO RESULTADO: 80.000,00 m2 DE DESBROCE EN EL AÑO 2023 SE EJECUTO 80.000,00 M2 O 20KM DE MANTENIMIENTO VIAL MEDIANTE LA LIMPIEZA O DESBROCE DE LA VIA LA UNIÓN – PLAYA DEL MUERTO UBICADA EN LA PARROQUIA LA UNIÓN DEL CANTÓN QUININDE, QUE APORTA AL CUMPLIMIENTO DE METAS PROYECTADAS POR LA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA VIAL Y BRINDA MAYOR SEGURIDAD EN LA VÍA E REALIZO LA ADQUISICIÓN DE 200.004,00 KG DE ASFALTO RC-250 PARA LOS DIFERENTES MANTENIMIENTOS VIALES EJECUTADOS EN VIAS MEDIANTE LA MODALIDAD DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA • RESULTADO: 294.65 KM DE MATENIMIENTOS VIAL POR CONTRATO EN EL AÑO 2023 SE EJECUTÓ Y CULMINÓ LOS TRABAJOS DE MANTENIMIENTO VIAL MEDIANTE LA MODALIDAD DE CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ALQUILER DE MAQUINARIA, LO QUE HA PERMITIDO MEJORAR LA CAPACIDAD DE EJECUCIÓN DE LA INSTITUCIÓN Y LLEGAR CON LA MAQUINARIA A MÁS COMUNIDADES O SECTORES EN LOS DIFERENTES CANTONES DE LA PROVINCIA, YA QUE LAS MAQUINARIAS CON LAS QUE CUENTA LA INSTITUCIÓN NO SON SUFICIENTES PARA ABASTECER LA NECESIDAD DE MANTENIMIENTOS LAS DEMAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO: MANTENIMIENTO DE LA RED VIAL TERCARIA • RESULTADO: 0 ESTUDIOS DE PUENTES • ESTUDIOS DE PUENTES: LOS ESTUDIOS DE 16 PUENTES EN LA PROVINCIA SE EJECUTARÁN EN EL AÑO 2024, LOS MISMOS QUE SON FINANCIADOS POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE. • RESULTADO: 0 ESTUDIOS DE VIAS		1
		Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	14 auditorías mineras	2022: 20 concesiones de libre aprovechamiento	RESULTADO: 13 AREAS CON INFORMES DE CUMPLIMIENTO POR AUDITORIAS MINERAS • SE REALIZARON LAS AUDITORIAS MINERAS A LAS 13 AREAS MINERAS DEL GADPE • SE REALIZA LA ENTREGA DE LAS AUDITORIAS A LA ENTIDAD COMPETENTE EN EL TIEMPO ESTABLECIDO • SE REALIZA EL MONITOREO Y SEGUIMIENTO A CADA UNA DE LA MINAS DE LIBRE APROVECHAMIENTO • SE REALIZAN LOS INFORMES DE PRODUCCIÓN MINERA EN BASE A LOS PROCEDIMIENTOS ESTABLECIDOS POR EL TÉCNICO ENCARGADO	1	
		Desarrollo Rural	**Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	4 convenios	2022 celebrados 8 convenios	RESULTADO: 4 CONVENIOS SUSCRITOS LA MAXIMA AUTORIDAD INSTITUCIONAL DE ACUERDO CON LAS COMPETENCIAS INSTITUCIONALES Y LA DECISIÓN DE COOPERAR CON EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA, DESPUES DE LAS DIFERENTES REUNIONES Y GESTIONES ADMINISTRATIVAS PERTINENTES SE REALIZARON LOS SIGUIENTES CONVENIOS DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL 1. EL GADPE CON EL GAD CANTONAL DE ELOY ALFARO PROVINCIA DE ESMERALDAS". Para: EL ASFALTADO DE VARIAS CALLES DE LA PARROQUIA BORBÓN CANTÓN ELOY ALFARO PROVINCIA DE ESMERALDAS, con los siguientes costos: Monto Total del convenio: 225.150,99 USD; Aporte del GADCEA: 104.744,20 USD y Aporte del GADPE: 120.406,79 USD 2. EL GADPE CON EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ATACAMES, para la CONSTRUCCIÓN DE PUENTE CARRÓZALE EN EL SECTOR NUEVA ESPERANZA DE LA PARROQUIA ATACAMES, CANTÓN ATACAMES, PROVINCIA DE ESMERALDAS", con los siguientes costos: valor de convenio \$ 673.863,49 de los cuales el GADPE aportará un valor de \$ 250.000,00 usd 3. EL GADPE Y EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ELOY ALFARO, para el "ADOQUINADO DE VARIAS CALLES DE LIMONES, CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS el cual tiene un valor de 398.680,42 de los cuales el GADPE aportará un valor \$110.000,00 usd 4. EL GADPE Y EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN MUISNE para el MANTENIMIENTO DE VARIAS CALLES DE LA PARROQUIA CHAMANGA, donde la institución aportará la cantidad de \$129.402,38 usd	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Planificación	2	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	Centro de Información Provincial	10 Mapas (Construcción o Actualización) en el año 2023 Implementar al 60 % del Sil en el año 2023	2019: 42 Mapas temáticos.	56 mapas temáticos 60 % del SIL implementado	1	
			Fortalecimiento de la Planificación Territorial	100% del PDOT actualizado, alineado y socializado al 2023 80 % de ejecución de modelo de gestión PDOT 2015 - 2025 del GADPE por componentes 2022 1 política pública elaborada y 6 asistencias técnicas	Plan de desarrollo y ordenamiento Territorial 2015-2025. 2015-2019: 96% 19 Políticas públicas del PDOT y 10 Objetivos Informe de Límites al 2019.	100% del PDOT actualizado, alineado y socializado al 2023 89,98 % de ejecución de modelo de gestión operativamente 56 asistencias técnicas	1	
		Fortalecimiento Institucional del GADPE	Plan Operativo Anual	Estratégica 55,00% Operativa 80,00% Presupuestaria 75,00% en el año 2023	Evaluación POA 2019 Estratégica 34,26% Operativa 82,26% Presupuestaria 46,54%	Evaluación POA 2023 Estratégica 86,97% Operativa 88,33% Comprometido 86,02 % Presupuestaria 45,69%	1	
			Plan Estratégico Institucional	86 % del cumplimiento del informe monitoreo y evaluación PEI en el año 2023	Evaluación Eficacia: - 2016 (88,78%) informe de monitoreo y evaluación - periodo (2015-2019) y (2019 -2023)	informe de monitoreo y evaluación - periodo (2015-2019) y (2019 -2023) PEI actualizado con PAC 2024	1	
			Gestión de Proyectos	86 % de las actividades cumplidas en el año 2023	0	132 controles viabilidad 79 perfiles de proyectos 100% en el monitoreo de proyectos de presupuesto participativo	1	
Secretaría General	1	Gestión Documental y archivo del GADPE	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	80% mejorar la eficiencia, eficacia y calidad del Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	70% Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	La Gestión de Secretaría General tiene a su cargo los Subprocesos de Documentación y Archivo, manejando la recepción, análisis y distribución y posterior custodio del acervo documental. Se cumplió 88.15 de las actividades contempladas en el POA 2023 Control de ruta documental, 12 indicadores arrojados del Sistema de Ruta 3 informes de cumplimiento de capacitaciones a responsables de Archivo de cada gestión. con el 88.15 % de eficiencia, eficacia	1	
			Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	100% Cumplimiento de la depuración del archivo documental que cumplió ciclo vital en custodio del Archivo Central	60% Reorganización en cumplimiento de ciclo vital del archivo documental en custodio del Archivo Central	3 informes en el año 2023 arrojando el 88.15% Cumplimiento de la depuración del archivo documental que cumplió ciclo vital en custodio de los Archivos de Gestión y que se transfieren al Archivo Central.	1	
		Fortalecimiento Institucional del GADPE	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	La participación de la Secretaría General en actividades Institucionales	Eficacia y calidad en el ejercicio de competencias del GADPE	Dando cumplimiento a lo establecido en los Art. 258 y 359 del COOTAD se llevan a cabo las sesiones; 12 sesiones ordinarias, 10 sesiones extraordinarias en el año 2023 Conforme a las necesidades o imprevistos que se presentan, y mediante las cuales se autoriza a la Ejecutiva Provincial la toma de decisiones que son las que dan las directrices para consecución de presupuestos extras, reformas, etc. Dentro de una de las funciones más relevantes de la Gestión de Secretaría General está el oficializar, protocolizar, legalizar los actos oficiales suscritos por la Ejecutiva Provincial por medio de convenios, ordenanzas, reformas, manuales y su correspondiente publicación en la página oficial de Ley de transparencia y en las páginas oficiales de la institución; 31 resoluciones publicadas 12 informes en la página de LOTAID Se cumplió con los prestamos documentales a: las diferentes Gestiones y Auditoría Externa Certificaciones documentales para: Auditoría, Juzgados, IESS, Ministerios y para Gestiones de la institución.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
DASIP	2	"Esmeraldas Incentiva" la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernabilidad local.	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	En el año 2023 se promoverán los mecanismos e instancias de participación ciudadana y el control social en 22 GADs parroquiales y municipales	N# GADs (22) que han promovido los mecanismo e instancias Participación ciudadana y control social	Se logro optimizar el presupuesto y los recursos existentes, evaluar requerimientos prioritarios de acuerdo con las necesidades de las personas		1
			Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	Al 2023 se activarán 8 mecanismos de participación y control social en el GADPE	Al 2022 : 3 instancia y 4 mecanismo	Se logro visualizar programas y proyectos de desarrollo con enfoque étnico - cultural		1
			Promoción y capacitación inherente a la gestión comunitaria para la sociedad civil, organizaciones, asociaciones y comunidades de la provincia.	En el año 2023 se realizarán 14 talleres y se socializará, apoyará y asesora a 1000.	16 Talleres de promoción de gestión comunitaria a organizaciones y sociedad civil	Se logro optimizar el presupuesto y los recursos existentes, evaluar requerimientos prioritarios de acuerdo con las necesidades de las personas Se logro visualizar programas y proyectos de desarrollo con enfoque étnico - cultural		1
		Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas		En el 2023 20 Talleres de promulgación de derecho formación práctica, 27 talleres de campañas de sensibilización, erradicación de violencia y protocolos en rutas de atención para mujeres víctimas en violencia, 13 eventos socio-culturales Disminuir el déficit del Sector Público No Financiero a al menos - 0,41% al 2021 Reducir la incidencia de la pobreza por ingresos rural del 38,2% al 31,9% al 2021	En el 2022: 23 talleres de promulgación de derechos, 13 eventos socio-culturales, 27 talleres de campañas de sensibilización, erradicación de violencia y protocolos en rutas de atención para mujeres víctimas en violencia	Se logro tratar temas alrededor de los grupos de atención prioritaria de Esmeraldas y los enfoques de igualdad con el fin de fortalecer el nuevo plan de trabajo departamental Se logro dar apertura y realizar mesas de trabajo para brindar ayuda a las personas en contexto de Movilidad Humana		1
		Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial	Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socio-económica de la población vulnerable, enfocada en la Movilidad Humana en la provincia de Esmeraldas	Al 2023, se desarrollarán 12 reuniones mensuales con los actores de la MPMH, 1 Feria de inclusión y participación de las instituciones públicas y privadas para la prevención y eliminar toda forma de discriminación contra las personas en contexto de MPMH, 1 Taller de capacitación de fortalecimiento a juntas cantonales de protección de derechos en M.H con técnicos de M.H en cada localidad,	En el año 2022, se aprobo : 1 Ordenanza para la Promoción de los derechos de las personas en M.H y sus familiares en la provincia de Esmeraldas, 1 Feria de inclusión y participación de las instituciones públicas y privadas para la prevención y eliminar toda forma de discriminación contra las personas en contexto de MH, 12 reuniones mensuales con los actores de la MPMH, 5 Talleres artísticos de teatro, elaboración de títeres Revuelta a la mitad del mundo dirigidos a niños/as y adolescentes en contexto de Movilidad Humana de Unidades Educativas del cantón de Esmeraldas, 1 Taller de capacitación Acceso a derecho sin discriminación y en iguales condiciones de la población a funcionarios del GADPE y a personas en contexto de M.H	Se logro tratar temas alrededor de los grupos de atención prioritaria de Esmeraldas y los enfoques de igualdad con el fin de fortalecer el nuevo plan de trabajo departamental Se logro dar apertura y realizar mesas de trabajo para brindar ayuda a las personas en contexto de Movilidad Humana		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Talento Humano	1	Fortalecimiento Institucional del GADPE	Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	22 600 En el 2023 contar con 6 relojes biométricos en funcionamiento 85%	58 654 3 relojes biométricos 80%	En relación a la Jubilación de Empleados y Obreros, podemos indicar qué, en el año 2023 sobrepasamos la meta propuesta jubilando a 20 obreros, 6 empleados y 1 compra de renuncia. Revisamos el 100% de los perfiles profesionales que ingresaron contratados en las diferentes modalidades en el año fiscal 2023. Actualizamos el 92% de la información digital de los expedientes de los empleados y trabajadores del GADPE. Actualizamos el 90% de los expedientes físicos de los empleados y trabajadores del GADPE. Realizamos el traspaso de recursos a la Gestión de Tecnologías de la Información para la adquisición de 3 relojes biométricos y el mantenimiento de otros 3 relojes que ya son bienes de la institución, mediante la reforma que fue aprobada en el mes de agosto de 2023.	1	
			Plan Anual de Capacitacion	200	23	Se realizó la actualización del Plan Anual de Capacitaciones. Se gestionó la ejecución y se tramitó el pago del 100% de las capacitaciones pagadas solicitadas por los funcionarios del GADPE.		1
			Plan de Evaluación del Desempeño	80% de desempeño	73% de desempeño	Se realizó la entrega de los resultados de las evaluaciones del desempeño del año 2022, logrando un porcentaje del 97% en el desempeño general del personal del GADPE, sobrepasando la meta propuesta. Además, se capacitó a los directores de las diferentes gestiones y a los responsables del proceso de Evaluación del Desempeño en relación al 2023.	1	
			Plan de Fortalecimiento Institucional 2020-2023	80 % implementado	Pendiente	Pendiente		1
			Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional	Ejecución del 100% de las Actividades programadas Atención y chequeos médicos ocupacionales al 100% de los servidores 8 Tratar y eliminar en un 80% los problemas psicosociales y biológicos existentes en la institución. Ejecución del 100% de las Actividades programadas	Ejecución del 50% de las Actividades Atención y chequeos médicos ocupacionales al 60% de los servidores 2 Eliminados en un 60% los problemas psicosociales y biológicos existentes en la institución. Ejecución del 85% de las Actividades	En el año 2023 se realizó el 100% de las atenciones médicas y odontológicas solicitadas por empleados, trabajadores y sus familiares. Se ejecutaron el 100% de las atenciones médicas pre ocupacionales, realizando a cada funcionario nuevo las fichas y certificados de aptitud de ingreso, de la misma manera se realizaron las atenciones médicas de reintegro y de salida, emitiendo la documentación correspondiente. Se ejecutó la recolección de 25 kilogramos desechos hospitalarios en el Dispensario Médico Laboral y en el puesto de salud ubicado en Talleres de San Mateo. Se ejecutaron 6 campañas de fumigación en las diferentes dependencias del GADPE, una minga en talleres de San Mateo y la entrega de galones de alcohol a cada una de las gestiones, todo esto con el fin de evitar la proliferación de vectores y enfermedades tropicales y la prevención de enfermedades respiratorias por la temporada invernal. Realizamos el proceso de adquisición de Insumos y Equipos Médicos para continuar entregando a empleados, trabajadores y sus familiares una atención de calidad y calidez en el Dispensario Médico Laboral del GADPE. Se ejecutaron Campañas Médicas contra el CÁNCER UTERINO y CÁNCER DE MAMA, realizadas por el Dispensario Médico en coordinación con SOLCA y UNAMYDESC. Campaña de salud visual entre el GADPE y UNAMYDESC y campaña de inmunización contra el COVID 19, como parte del Plan de Vigilancia de la Salud. Se dotó de ropa de trabajo y botas a 371 obreros que laboran en la institución, de acuerdo con lo establecido en el Art. 5. Numeral f. del "Acuerdo Ministerial" N° 0054 BENEFICIO DE VESTIDO O ROPA DE TRABAJO: En virtud de lo establecido en el numeral 29 del artículo 42 de la Codificación del Código del Trabajo. Se realizaron capacitaciones en temas de Seguridad y Salud Ocupacional a los empleados y trabajadores	1	

* Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Talento Humano	1	Programa de incentivo laboral "Tu trabajo es tu meta" para los servidores publicos de GADPE	Plan de motivación	Cumplir con el 70% del Plan de Motivación Anual cumplir 2044 certificados anualmente	45% de cumplimiento del Plan de Motivación 511 certificados 2 personas el año pasado sistema medico no actualizado	Realizamos jornadas médicas preventivas de Diabetes, Hipertensión, Control de Glicemia y electrocardiograma al personal que labora Edificio Central, Talleres de San Mateo y los distintos campamentos en donde los trabajadores se encuentran realizando sus labores. Todos los viernes de cada semana se practicó la Campaña de Estilos de Vida Saludable, realizando la entrega de frutas a los pacientes y dando a conocer la importancia de la alimentación saludable. Se realizaron el 100% de las atenciones médicas solicitadas por los pacientes en el Dispensario Médico Laboral del GADPE. Se atendieron el 100% de las solicitudes de CAMBIO DE LUGAR DE TRABAJO presentadas por los trabajadores en el año 2023. Realizamos el traspaso de recursos a la Gestión de Tecnologías de la Información para la adquisición de un software de Seguridad y Salud Ocupacional, mediante la reforma que fue aprobada en el mes de agosto de 2023. Trabajo Social realizó el 100% de los informes sociales en consecuencia de la entrega de reposos médicos y calamidades domésticas, presentadas por los empleados y trabajadores.	1	
TIC	2	Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas.	Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y en sitio	Llegar al 2023 con 300 usuarios capacitados internos y externos	Existen al 2022, 251 usuarios capacitados	Se realizo un total de 362 capacitados.	1	
			ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas	Capacitar a 300 usuarios en uso de Tecnologías de la información y comunicación para reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas al año 2023.	Existen al 2022, 300 usuarios de capacitados	Se realizo un total de 362 capacitados.	1	
			Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas	Dotación de 150 puntos de internet inalámbrico en la zona rural de la provincia de Esmeraldas al año 2023.	Al 2022 se instalaron 50 puntos de internet	Con los procesos adjudicados del 2022 se logro mantener un total de puntos instalados 150 con un total de beneficiarios 284.432 3 en la provincia de Esmeraldas.		1
		Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	Fortalecimiento de la seguridad informática	Al 2023 se pretende fortalecer la seguridad informática a un 80%	Al 2022 se logró fortalecer la seguridad Informática en un 70%	Se realizaron adquisiciones de equipos tecnológicos como: 15 portátiles, 29 computadoras de escritorio, 3 IMAC, 20 escáneres y 29 impresoras que equivale al 26% mas de los equipos para el parque informático del GADPE.. Hasta el momento se 367 equipos han sido ingresados en el dominio. Cabe recalcar que el sistema operativo donde se encuentra el Directorio Activo se encuentra actualizado lo cual mejora la seguridad y confiabilidad del sistema. Adicional se realiza respaldo y réplica del servidor del Directorio Activo semanalmente). Se realizó el mantenimiento del Data Center para fortalecer la seguridad de la información.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
TIC	2	Incorporar infraestructura acorde con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento, contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	Mesa de Ayuda Informática	Al 2023 se logró atender en un 90% de soportes a los usuarios internos	Al 2022 se logró atender en un 90% de soportes a los usuarios internos	En este año se logró cumplir con el 97% que corresponde a META DIARIA DE ATENCIÓN: 30 casos CASOS FINALIZADOS: PERIODO (NUMERO DE DÍAS) 258 5624 CASOS FINALIZADOS SISTEMAS Y APLICACIONES 1255 INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA 1007 PROYECTOS Y SERVICIOS WEB 1 SOPORTE TÉCNICO 3361 N. CASOS: 5624 TOTAL. CASOS: 6336	1	
		Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	Al 2023 se automatizarán 10 módulos	Al 2022 se logró automatizar 8 módulos.	Se crearon y actualizaron 11 módulos: -Actualización finalizada de la plataforma SIL (Sistema de información Local) -Desarrollo de la plataforma para iniciar el teletrabajo en la institución. -Se agrega las vistas para realizar las marcaciones de entrada y salida -Se agrega una vista para examinar y exportar sus actividades -Se agrega un modulo de control de acciones para la administración de TTHH. -Base de datos en el sistema de Solicitud de viáticos. -Base de datos en el sistema de Solicitud de viáticos. -Administración de usuarios y permisos del sistema financiero del CONGOPE. -Administración de usuarios y permisos del sistema financiero del CONGOPE. -Respaldo de las bases de datos habilitadas en la institución. • -Ejecución de Scripts de base de datos en el sistema financiero del CONGOPE. -Se agrega una tarea programada CRONTAB para registrar a todos los funcionarios que están obligados a realizar marcaciones en línea. -Se agrega una tarea programada CRONTAB para registrar a todos los funcionarios que están obligados a realizar marcaciones en línea.	1	
			Fortalecimiento del parque informático	Al 2023 se fortalecerá el parque informático a un 70% de equipos informáticos innovados	Al 2022 se logró fortalecer el parque en un 60% de equipos informáticos	De una totalidad de parque informático de 367 equipos se logro adquirir 96 equipos entre computadoras portátiles, escritorio, IMAC, escáner e impresoras , lo que representa un 26.15 % mas.	1	
			Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	Al 2023 mejorará las capacidades de comunicación a un 75% equipos adquiridos	Al 2022 se fortalecieron las capacidades institucionales en un 65% para mejorar la comunicación de los servidores de la institución	Con la mejora del servicio del correo institucional se obtuvo mayor cobertura de recepción y envío de datos, en la totalidad de 463 equipos del GADPE que equivale al 79.26 % en el fortalecimiento de la comunicación institucional.	1	
		Sistematización de procesos institucionales	**Legalización de software comercial	Al 2023 se otendrá los software comercial a un 85%	Al 2022 se logró la legalización de los software en un 70%	Adquisición de licencias de Protección Antivirus y Microsoft Office 365 el proceso estaba planificado para el tercer trimestre, pero debido a que, con el aumento del parque informático el presupuesto que se tenía planificado no alcanza para adquirir el total de licencias de office - Antivirus respectivamente y lograr dotar a todos los equipos con los softwares antes mencionados. Por lo que se ha decidido postergar la compra de offices y antivirus hasta el próximo año fiscal, cuando se espera que la situación se haya normalizado y se disponga de los recursos necesarios.		1
			**Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas	Al 2023 se realizara el soporte del Servicio de Mantenimiento a los siguientes módulos	Al 2022 se realizó el mantenimiento del sistema ERP Olympe 70% con ello se actualizo las reformas contables emitidas por el Ministerio de Finanzas; SRI y disposiciones del Banco Central	Se realizó la contratación del Servicio de Mantenimiento a los siguientes módulos: • Presupuesto • Administración Financiera • Garantías • Rol de Pagos • Gestión de Inventarios • Activos Fijos Lo que equivale al 100% del arrendamiento de los módulos del servicio de soporte de Olympe.®	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Unidad de Contratación Pública	1	Fortalecimiento Institucional del GADPE	Plan anual de Contratación 2023	86% de cumplimiento del PAC en el año 2023 100% de actividades ejecutadas en el año 2023	2022: 70 % Ejecución de procesos del PAC	Se logró cumplir con el 64% de las actividades publicadas y ejecutadas en el sistema SOCE correspondiente al PAC 2023 Se logró realizar y cumplir todas las 12 actividades del POA 2023 al 100%		1
Asesoría Legal	1	Fortalecimiento Institucional del GADPE	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	100% de actividades cumplidas en el año 2023	Manual de procesos y procedimientos del gadpe	(cumpliendo con un 97,00 %) Monitoreo permanente en todos los procesos legales, en los trámites judiciales que corresponden a juzgados y cortes nacionales y provinciales, serán despachados conforme la normativa en cuanto a términos y plazos, en relación a los plazos para despachar los procesos (contratos), de acuerdo a lo que dispone la normativa de la ley orgánica del sistema nacional de contratación pública, estos son despachados en el plazo de 15 días, siempre y cuando el contratista o proveedor adjudicado entregue la documentación correspondiente.	1	
Unidad de Gestión de Calidad	1	Fortalecimiento Institucional del GADPE	Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	Al 2023 Contar con 5 procesos y procedimientos definidos en el GADPE	2022: 5 manuales de procedimientos aprobados	Los 3 proyectos que se ejecutan desde la Gestión de Calidad: Fortalecimiento de la Gestión de Calidad, Monitoreo del Sistema Integrado de Gestión y el Plan de Fortalecimiento Institucional 2019 - 2023, se ejecutaron durante el año 2023 tal como estuvo especificado en las diferentes actividades del POA. En el primer proyecto se elaboró el Manual de procedimiento de la Gestión de Cooperación Internacional, el Estatuto Orgánico de Gestión por procesos, el reglamento de control de Bienes del subproceso de Bodega de la Gestión Administrativa, el reglamento de Administración de personal, se levanto información de las Gestiones de Fomento Productivo, Infraestructura Vial, y Secretaría General.	1	
			Monitoreo del Sistema Integrado de Gestión	4 Auditorías realizadas en el año 2023	2022: 4 auditorías realizadas	El Gobierno Provincial desarrolla sus actividades considerando la Implementación del Sistema Integrado de Gestión, respetando aspectos ambientales, la salud de los servidores y la calidad en la gestión pública; fueron capacitados 140 servidores en esta temática y se realizaron las respectivas evaluaciones a las 3 gestiones involucradas de manera trimestral (Gestión Ambiental, Seguridad y Salud Ocupacional y la Unidad de Gestión de Calidad).		1
			Plan de Fortalecimiento Institucional 2020-2023	Porcentaje de satisfacción al usuario de: 93%	Sistema de atención al usuario - SEAU - GADPE: Porcentaje año 2022: 92,33%	proyecto de Plan de Fortalecimiento Institucional 2019-2023 llevo a cabo de forma mensual la elaboración de Informes de Satisfacción del los procesos del GADPE, cumpliendo así mes a mes con este objetivo, en donde se cerró el año con un porcentaje del 97,78%, superando notablemente la meta impuesta por esta unidad.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA				INDICADORES				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Coordinación Institucional	1	Fortalecimiento Institucional del GADPE	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	90,00%	Evaluación de la Gestión 2022 100%	Se coordinó y articuló acciones con USAID para la elaboración y ejecución de Plan de Seguridad Ciudadana, y la participación de la Gestión DASIP, GACIT y Planificación. De igual manera se monitoreó el cumplimiento de las 58 recomendaciones referidas en los 4 informes de Contraloría General del Estado. También se dio seguimiento a los procesos contractuales no ejecutados en el periodo establecido, detectando el estancamiento en el área de Financiero y Asesoría legal, provocando de esta manera un retraso en la publicación de los mismos, Motivo por el cual se procedió a dialogar con los encargados de estas gestiones con la finalidad de agilizar los trámites correspondientes.		1
TOTAL				76			52	24

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

a) Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria: Evaluación Trimestral y Anual

**Tabla 4: Resultados de Evaluación Operativa y Presupuestaria de las Direcciones del GADPE
Trimestral y Anual 2023**

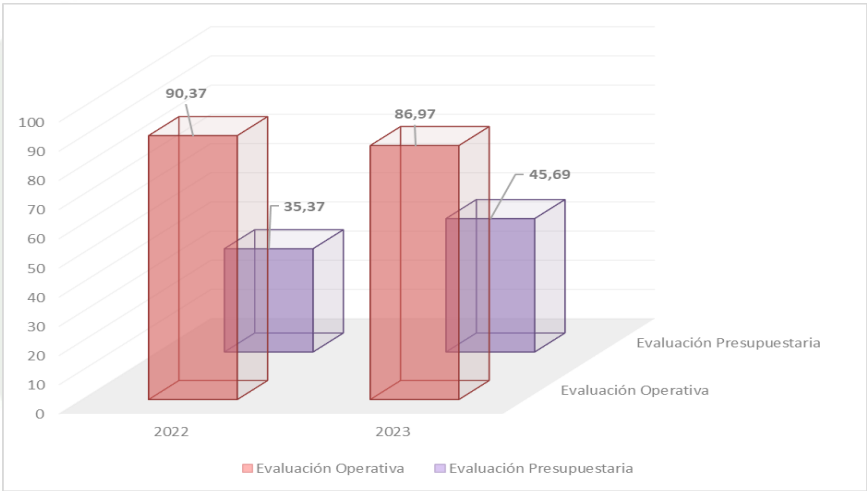
Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA	PLANIFICACION OPERATIVA	EVALUACION OPERATIVA				PLANIFICACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2023																							
	Objetivos Estratégicos	Actividades	Anual (%)	I Trimestre (%)	II Trimestre (%)	III Trimestre (%)	IV Trimestre (%)	Presupuesto Anual Inicial	Presupuesto Anual Reformado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Ejecucion Anual (%)	I Trimestre Planificado	I Trimestre Comprometido	I Trimestre Ejecutado	Ejecucion	II Trimestre Planificado	II Trimestre Comprometido	II Trimestre Ejecutado	Ejecucion	III Trimestre Planificado	III Trimestre Comprometido	III Trimestre Ejecutado	Ejecucion	IV Trimestre Planificado	IV Trimestre Comprometido	IV Trimestre Ejecutado	Ejecucion		
																I Trimestre (%)				II Trimestre (%)				III Trimestre (%)				IV Trimestre (%)		
Administrativo	1	40	94,7	92,26	92,38	98,90	92,40	5.761.909,58	5.398.630,26	4.769.710,61	4.769.710,61	88,35	3.145.206,47	1.867.826,49	932.555,13	29,65	903.508,25	444.502,62	566.655,84	62,72	1.266.275,18	1.257.445,60	1.672.887,61	100,00	83.640,36	1.199.935,90	1.597.612,03	100,00		
Comunicación Social	1	20	94,00	100,00	100,00	100,00	79,01	442.702,71	418.470,00	366.130,00	312.975,55	74,79	166.770,00	165.830,00	106.301,50	63,74	225.300,00	185.900,00	14.617,23	6,49	26.400,00	14.400,00	96.366,55	100,00	-	-	95.690,27	-		
Cuencas, Riego y Drenaje	2	22	86,74	92,05	89,91	77,36	84,51	2.311.523,85	2.465.055,71	521.953,11	214.208,46	8,69	40.182,72	39.251,57	39.251,57	97,68	1.916.519,75	39.732,72	39.732,72	2,07	459.620,88	191.622,16	94.063,45	20,47	48.732,36	251.346,66	41.160,72	84,46		
Gestión Ambiental	1	46	83,9	75,23	92,57	80,79	85,19	109.824,41	209.824,41	50.791,99	24.795,95	11,82	50.824,41	400,00	400,00	0,79	25.600,00	-	-	-	129.000,00	50.391,99	400,00	0,31	4.400,00	-	23.995,95	100,00		
**Fiscalización	1	8	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Fomento Productivo	1	14	82,52	91,21	90,96	77,31	80,70	457.527,51	445.938,09	381.889,85	369.027,85	82,75	28.137,85	28.137,85	-	-	-	-	-	-	272.800,24	321.750,00	173.137,85	63,47	145.000,00	32.002,00	195.890,00	100,00		
GACIT	1	23	81,50	73,81	100,00	71,15	81,97	42.742,00	162.742,00	142.741,00	112.741,30	69,28	4.650,00	1.400,00	1.400,00	30,11	210,00	3.460,00	3.460,00	100,00	112.682,00	682,00	682,00	0,61	45.200,00	137.199,00	107.199,30	100,00		
*Gestión Financiera	1	30	96,08	98,44	94,74	100,00	90,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
*Infraestructura	4	54	91,03	88,00	90,83	86,14	90,48	21.316.542,82	26.045.909,18	23.962.709,39	9.544.753,35	36,65	11.801.415,09	11.137.322,29	1.830.197,56	15,51	3.498.071,32	3.683.089,54	1.701.249,98	48,63	2.643.670,37	2.625.234,20	2.523.449,99	95,45	8.102.752,41	6.517.063,36	3.489.855,82	43,07		
Planificación	2	41	90,75	87,32	98,87	91,30	84,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
*Secretaría General	1	22	88,15	93,33	98,21	93,85	70,27	56.158,08	56.158,08	35.579,00	35.579,00	63,36	12.959,52	9.918,00	9.918,00	76,53	12.959,52	4.408,00	4.408,00	34,01	13.039,52	13.539,00	13.539,00	100,00	17.199,51	7.714,00	7.714,00	44,85		
*DASIP	2	19	76,75	100,00	72,22	80,00	82,93	94.256,00	18.063,62	14.040,00	7.483,00	41,43	1.000,00	1.000,00	-	-	-	-	-	-	15.638,62	11.615,00	3.150,00	20,14	1.425,00	1.425,00	4.333,00	100,00		
*Talento Humano	1	42	73,13	73,59	83,46	83,78	62,33	1.721.439,60	1.730.950,85	1.525.792,33	1.534.810,91	88,67	-	89.758,13	-	-	1.560.731,54	1.218.332,92	1.234.631,41	79,11	165.595,31	217.701,28	225.125,85	100,00	4.624,00	-	75.053,65	100,00		
TIC	2	29	66,77	75,98	97,58	81,31	74,18	741.447,00	286.105,03	265.125,16	88.751,55	31,02	2.918,00	2.918,00	-	-	-	-	2.700,00	-	215.522,55	119.524,98	86.051,55	39,93	67.664,48	142.682,18	-	-		
**Unidad de Contratación Pública	1	12	90,00	82,67	100,00	92,50	93,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
*Asesoría Legal	1	8	97,00	94,81	91,00	100,00	97,52	54.841,34	4.841,34	789,84	789,84	16,31	1.210,34	54,00	54,00	4,46	1.210,33	439,08	439,08	36,28	1.210,34	253,88	253,88	20,98	1.210,33	42,88	42,88	3,54		
Unidad de Gestión de Calidad	1	17	93,20	80,95	95,65	95,52	97,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
** Coordinación Institucional	1	10	79,22	90,00	77,86	61,11	86,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
TOTAL	9	457	86,97	88,31	92,57	87,28	85,28	33.110.914,90	37.242.688,57	32.037.252,28	17.015.627,37	45,69	15.255.274,40	13.343.816,33	2.920.077,76	19,14	8.144.110,71	5.579.864,88	3.567.894,26	43,81	5.321.455,01	4.824.160,09	4.889.107,73	91,88	8.521.848,45	8.289.410,98	5.638.547,62	66,17		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

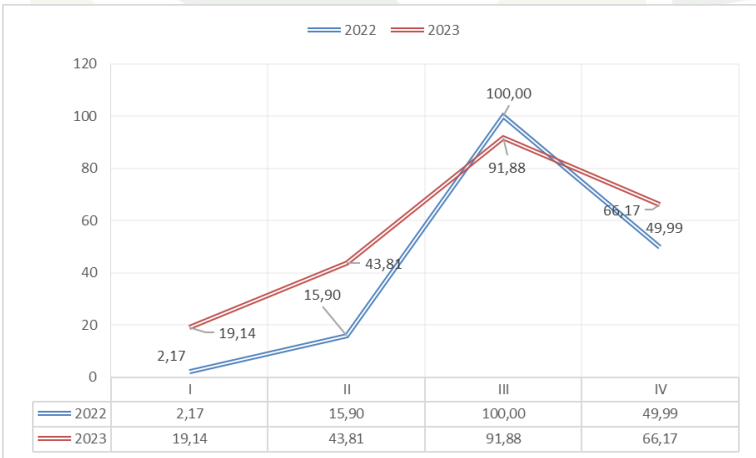
**Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2023.

Nota: Los valores presentados en la ejecución presupuestaria del POA 2023, corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Gestión y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo. El registro oficial de la ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympe por parte de la Dirección Financiera

**Gráfico 3: Evaluación Anual Operativa y Presupuestaria
2023 vs 2022**



**Gráfico 4: Evaluación Trimestral Presupuestaria
2023 vs 2022**



**Gráfico 5: Evaluación Trimestral Operativa
2023 vs 2022**

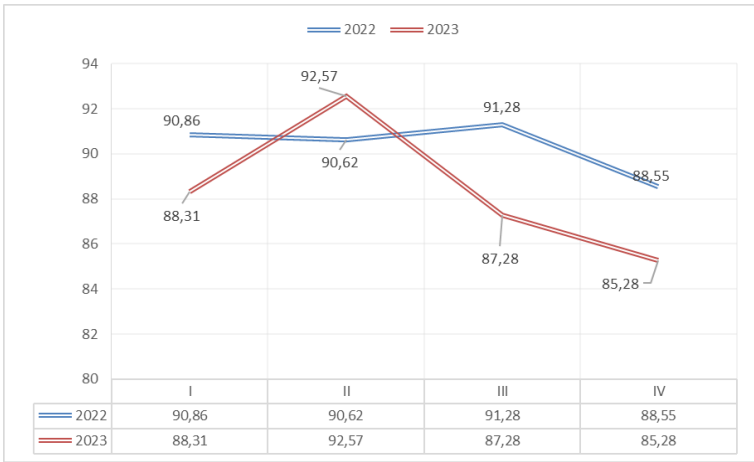


Gráfico 6: Evaluación Operativa Anual 2023 vs 2022 (Por Direcciones)

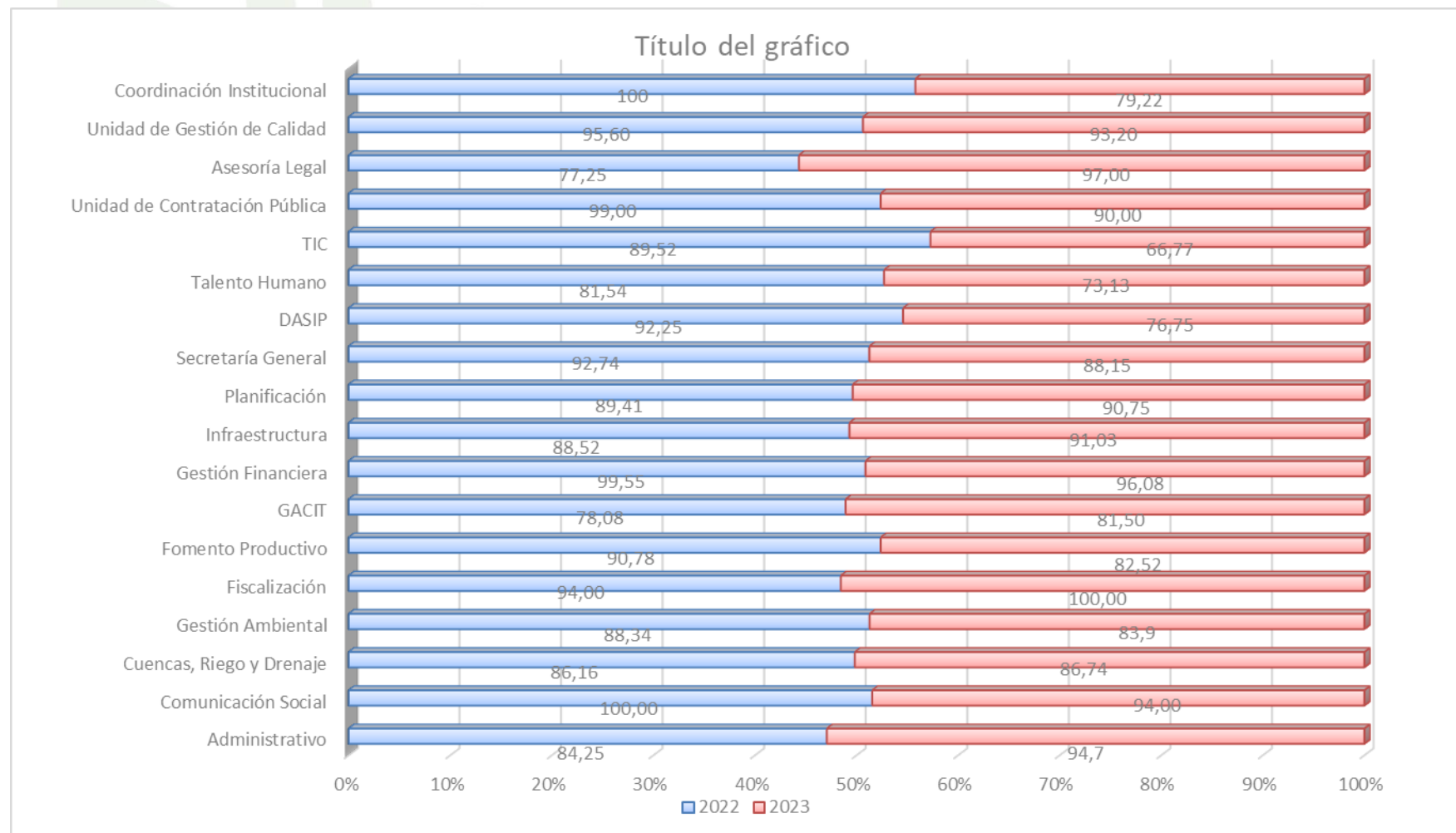
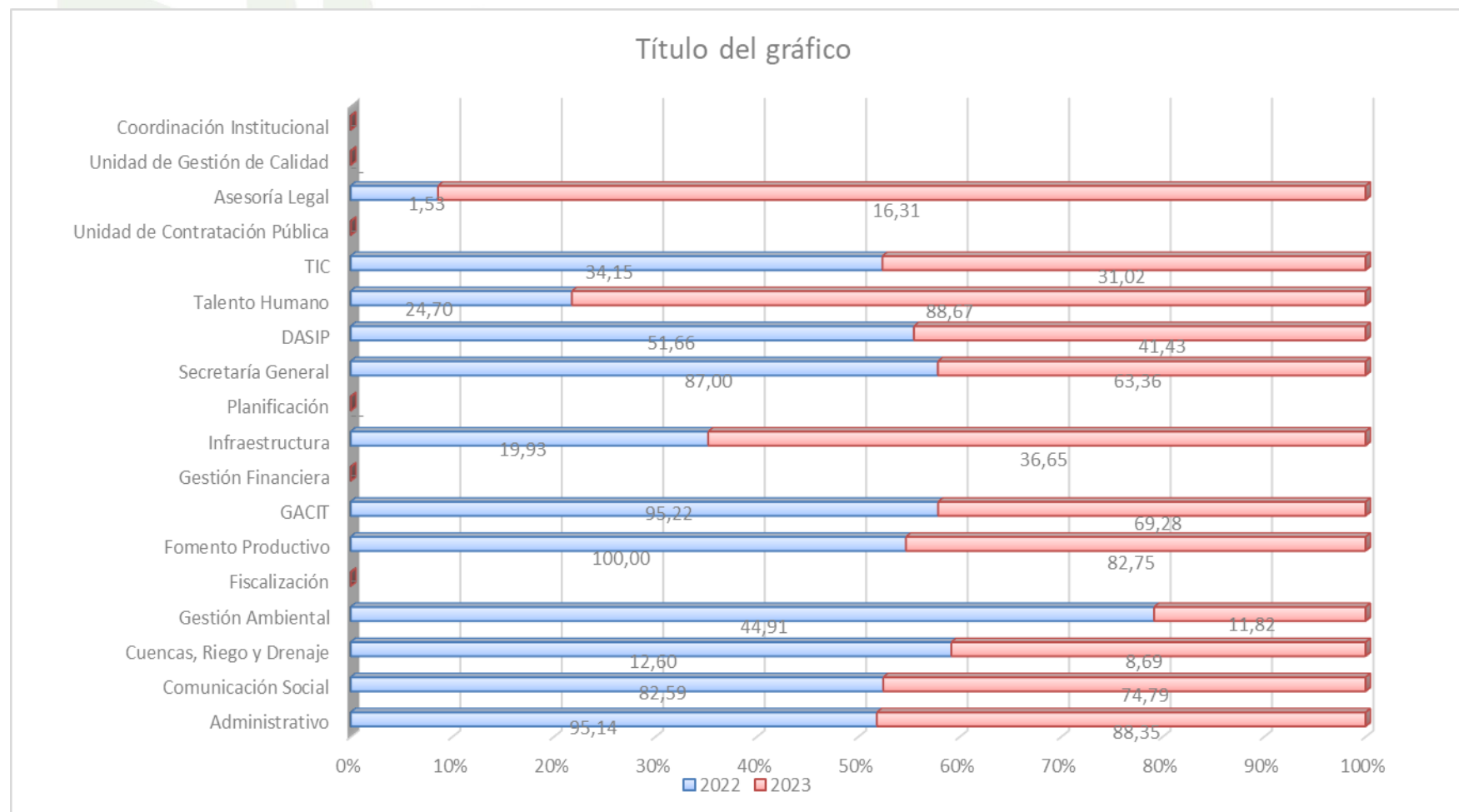
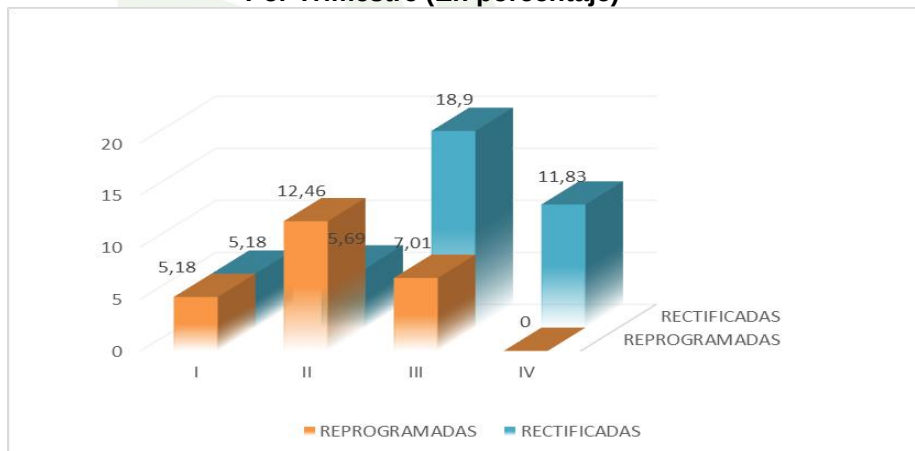


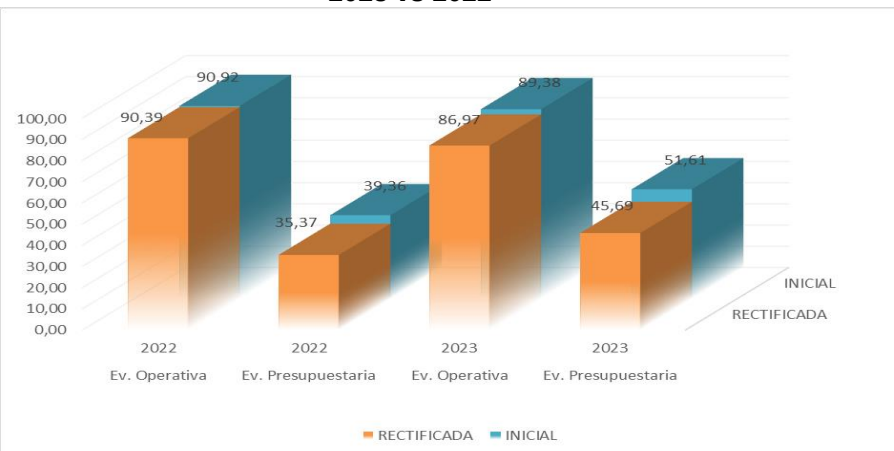
Gráfico 7: Evaluación Presupuestaria Anual 2023 vs 2022 (Por Direcciones)



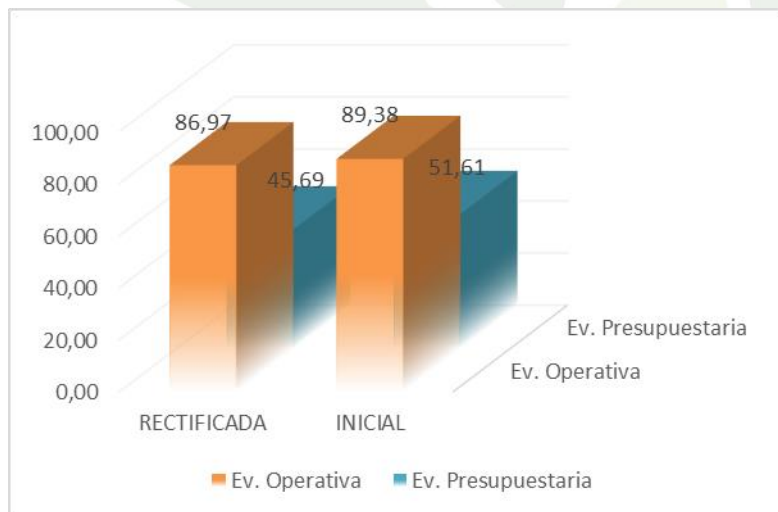
**Gráfico 8: Total de Actividades Reprogramadas vs Rectificadas 2023
Por Trimestre (En porcentaje)**



**Gráfico 10: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada
2023 vs 2022**



**Gráfico 9: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada
2023**



La metodología aplicada para la Planificación Operativa Anual proporciona cierta flexibilidad a través de aplicaciones de reprogramaciones y rectificaciones de las actividades presentadas por las Gestiones y/o Unidades, las mismas que tienen incidencia en el resultado anual de la Evaluación.

Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales de cada Gestión y/o Unidad debidamente justificadas. Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden al resultado Final de la Evaluación Anual del POA 2023 del GADPE.

Los resultados de la Evaluación Inicial corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales, considerando solo las rectificaciones de los tres primeros trimestres de la evaluación.



a) Programas y Proyectos: Evaluación Anual Operativa y Evaluación Anual Presupuestaria

Tabla 5: Resumen Consolidado POA 2023 FINAL.

GESTIONES y/o UNIDADES	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades	PRESUPUESTO POA 2023
Administrativo	1	1	3	40	5.398.630,26
Comunicación Social	1	1	2	20	418.470,00
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	22	2.465.055,71
Gestión Ambiental	1	4	9	46	209.824,41
**Fiscalización	1	1	1	8	-
Fomento Productivo	1	7	9	14	445.938,09
GACIT	1	2	6	23	162.742,00
*Gestión Financiera	1	1	1	30	-
*Infraestructura	4	3	6	54	26.045.909,18
Planificación	2	2	5	41	-
*Secretaría General	1	2	3	22	56.158,08
*DASIP	2	2	5	19	18.063,62
*Talento Humano	1	2	6	42	1.730.950,85
TIC	2	5	10	29	286.105,03
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	12	-
*Asesoría Legal	1	1	1	8	4.841,34
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	17	-
** Coordinación Institucional	1	1	1	10	-
TOTAL	9	28	75	457	37.242.688,57

PLAN	Programas		Proyectos	
	Cant.	Presupuesto	Cant.	Presupuesto
PDOT 2019-2023	19	36.324.233,53	31	16.145.297,70
PEI 2020-2023	9	918.455,03	44	21.097.370,87
TOTAL	28	37.242.688,57	75	37.242.688,57

**Tabla 6: Resultados de la Evaluación Anual por Programas y Proyectos POA 2023
Operativa y Presupuestaria**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Gestiones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PDOT	Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.	685.697,67	1.260.557,95	1.086.146,05	1.086.146,05	96,01	86,16
					Diversificación de Productos y Servicios.	51.595,11	65.456,91	33.761,57	33.761,57	100,00	51,58
					Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	5.024.616,80	4.072.615,40	3.649.802,99	3.649.802,99	91,15	89,62
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación e Imagen Institucional	50.632,71	0,00	0,00	0,00	100,00	-
					Fortalecimiento de la Comunicación Externa	392.070,00	418.470,00	366.130,00	312.975,55	88,68	74,79
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Manejo eficiente del Recurso hídrico	PDOT	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	163.317,88	173.997,88	165.908,46	163.208,46	98,04	93,80
				PEI	Plan Provincial de riego	2.093.792,97	2.237.354,83	305.044,65	0,00	78,66	-
		PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	PDOT	Control de inundaciones	54.413,00	53.703,00	51.000,00	51.000,00	100,00	94,97
Gestión Ambiental	2	PDOT	Gestión de la calidad ambiental en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Prevención, control y seguimiento, en base a la normativa ambiental vigente a las fuentes fijas contaminantes en el territorio provincial	5.000,00	73.000,00	0,00	0,00	92,19	-
				PEI	Regularización, control y seguimiento ambiental en los proyectos, obras o actividades que ejecuta el GADPE.	20.000,00	23.824,41	10.800,00	6.800,00	81,89	28,54
		PDOT	Manejo y Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémicos en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Implementación de acciones de protección y restauración de la biodiversidad, que permitan conservar y recuperar áreas degradadas en la provincia de Esmeraldas.	38.824,41	46.000,00	39.991,99	17.995,95	72,41	-
					Fomentar la conservación y protección de ecosistemas que deben ser protegidos, a través del sistema de áreas de conservación de la provincia de Esmeraldas.	18.000,00	67.000,00	0,00	0,00	82,50	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2022.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Gestiones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Gestión Ambiental	2	PDOT	Fortalecimiento de capacidades ambientales en ciudadanos de la provincia de Esmeraldas	PDOT	Promover la concienciación, sensibilidad y entendimiento en los ciudadanos, sobre las afectaciones que se producen en el ambiente como resultado de las actividades antrópicas	-	0,00	0,00	0,00	87,50	-
					Generación de eventos sociales, culturales o educativos que promuevan la importancia de los entornos naturales y saludables para el desarrollo de la provincia Esmeraldas.	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT	Desarrollo de acciones con enfoque de adaptación y mitigación al cambio climático	PEI	Impulsar proyectos con enfoque de mitigación al cambio climático	-	-	0,00	0,00	36,00	-
				PDOT	Impulsar la implementación de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático	-	0,00	0,00	0,00	75,00	-
				PEI	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	28.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	-	0,00	0,00	100,00	-
Fomento Productivo	1	PDOT	Producción sostenible de la ganadería.	PDOT	Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.	19.530,00	14.412,00	14.412,00	11.000,00	37,20	76,33
					Innovación productiva orientada a la ganadería sostenible.	-	32.656,25	0,00	0,00	-	-
			Desarrollo forestal sostenible		Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales con fines comerciales (balsa, laurel, fernán sánchez, teca, melina, entre otras).	14.619,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-
			Fomento al emprendimiento de la provincia		**Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	310.013,51	339.750,00	330.750,00	321.750,00	90,74	94,70

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2022.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Gestiones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Fomento Productivo	1	PDOT	Seguridad y soberanía alimentaria.	PDOT	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina	50.000,00	0,00	0,00	0,00	77,88	-
					Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	25.000,00	9.000,00	0,00	0,00	20,00	-
			Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas		Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones.	29.650,00	28.137,85	28.137,85	28.137,85	100,00	100,00
			Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial		**Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..	8.715,00	21.981,99	8.590,00	8.140,00	77,84	37,03
					Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.		0,00	0,00	0,00	100,00	-
GACIT	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Articulación la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial.	1.610,00	2.492,00	2.492,00	2.492,00	62,00	100,00
					Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la Cooperación Internacional No Reembolsable.	-	3.250,00	3.250,00	3.250,00	83,67	-
		PEI	Marketing territorial para el posicionamiento de la provincia en el contexto Internacional	PEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la Cooperación Internacional No Reembolsable en asocio con los actores territoriales	41.132,00	157.000,00	136.999,00	106.999,30	88,00	68,15
					Posicionamiento y promoción de Esmeraldas en el contexto internacional para impulsar el desarrollo a través del marketing territorial y el fortalecimiento de capacidades	-	0,00	0,00	0,00	91,30	-
					**Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
					**Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo.	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2022.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Gestiones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	-	0,00	0,00	0,00	96,08	-
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PEI	***Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	1.319.484,17	1.109.290,81	1.109.290,81	541.777,86	100,00	48,84
				PEI	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	1.328.357,57	3.818.668,06	3.818.663,44	1.905.883,15	100,00	49,91
				PEI	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	9.947.937,26	12.702.521,57	11.033.963,96	4.041.620,11	85,70	31,82
				PEI	**Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	-	0,00	0,00	0,00	-	-
				PDOT	Mantenimiento de la red vial terciaria	8.387.147,96	7.583.787,41	7.201.809,84	3.038.672,23	92,22	40,07
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	56.560,00	56.560,00	23.900,00	16.800,00	89,03	29,70
		PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	**Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	277.055,85	775.081,34	775.081,34	0,00	98,50	-
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Centro de Información Provincial	-	0,00	0,00	0,00	95,83	-
				PDOT	Fortalecimiento de la Planificación Territorial	-	0,00	0,00	0,00	83,82	-
			Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Plan Operativo Anual	-	-	0,00	0,00	100,00	-
					Plan Estrategico Institucional	-	-	0,00	0,00	65,91	-
		Gestion de Proyectos			-	-	0,00	0,00	84,82	-	
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Sistema Institucional de Gestión Documnetal y Archivo	320,00	320,00	0,00	0,00	88,89	-
					Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	0,00	0,00	0,00	98,70	-
		PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	55.838,08	55.838,07	35.579,00	35.579,00	79,73	63,72

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2022.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Gestiones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
DASIP	2	PDOT	"Esmeraldas Incentiva" la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernabilidad local.	PDOT	Fortalecimiento de la gobernabilidad y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE a los diferentes niveles de Gobiernos	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
				PEI	Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades	23.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	100,00	100,00
				PEI	Promoción y capacitación inherente a la gestión comunitaria para la sociedad civil, organizaciones, asociaciones y comunidades de la provincia.	-	0,00	0,00	0,00	85,71	-
			Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial	PDOT	Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas	71.256,00	14.063,62	10.040,00	3.483,00	53,89	24,77
					Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socio-económica de la población vulnerable, enfocada en la Movilidad Humana en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PDOT	Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	1.472.370,47	1.514.096,10	1.396.738,03	1.471.791,68	89,00	97,21
				PEI	Plan Anual de Capacitación	330,00	3.890,40	0,00	0,00	88,41	-
					Plan de Evaluación del Desempeño	-	-	0,00	0,00	88,89	-
					Plan de Fortalecimiento Institucional 2020-2023	-	0,00	0,00	0,00	6,31	-
					Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional	248.739,13	212.964,35	129.054,30	63.019,23	63,09	29,59
		PEI	Programa de incentivo laboral "Tu trabajo es tu meta" para los servidores públicos de GADPE	PEI	Plan de motivación	-	-	0,00	0,00	90,00	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2022.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				
Gestiones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle							
TIC	2	PDOT	Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas.	PDOT	Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y en sitio	-	0,00	0,00	0,00	75,00	-	
					ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	68,75	-	
					Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas	523.124,60	0,00	0,00	0,00	40,00	#¡DIV/0!	
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional	PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	Fortalecimiento de la seguridad informática	47.942,34	33.871,94	33.136,94	9.065,06	76,74	26,76
					Incorporar infraestructura acorde con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento, contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	Mesa de Ayuda Informática	-	0,00	0,00	0,00	88,89	-
					Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas			0,00	0,00	79,00	-	
					Fortalecimiento del parque informático	138.380,06	224.382,08	206.101,61	73.486,49	43,26	32,75	
					Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institucion	4.000,00	9.931,01	9.386,61	2.700,00	62,50	27,19	
					**Legalización de sofTware comercial	21.000,00	0,00	0,00	0,00	-	#¡DIV/0!	
					**Servicios de arrendamiento y mantenimineto de plataformas informaticas	7.000,00	17.920,00	16.500,00	3.500,00	77,50	19,53	
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Plan anual de Contratacion 2023	-	-	0,00	0,00	90,00	-	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2022.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2023

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Gestiones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Asesoría Legal	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	54.841,34	4.841,34	789,84	789,84	97,00	16,31
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad	-	0,00	0,00	0,00	90,91	-
				PEI	Monitore del Sistema Integrado de Gestión	-	-	0,00	0,00	100,00	-
				PEI	Plan de Fortalecimiento Institucional 2020-2023	-	-	0,00	0,00	92,50	-
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	-	-	0,00	0,00	79,22	-
TOTAL						33.110.914,90	37.242.688,56	32.037.252,28	17.015.627,37	80,20	45,69

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2022.

****Proyectos cancelados



2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACION Y PLAN DE MITIGACION DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2023 del GADPE dispone de 18 Direcciones que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2023.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

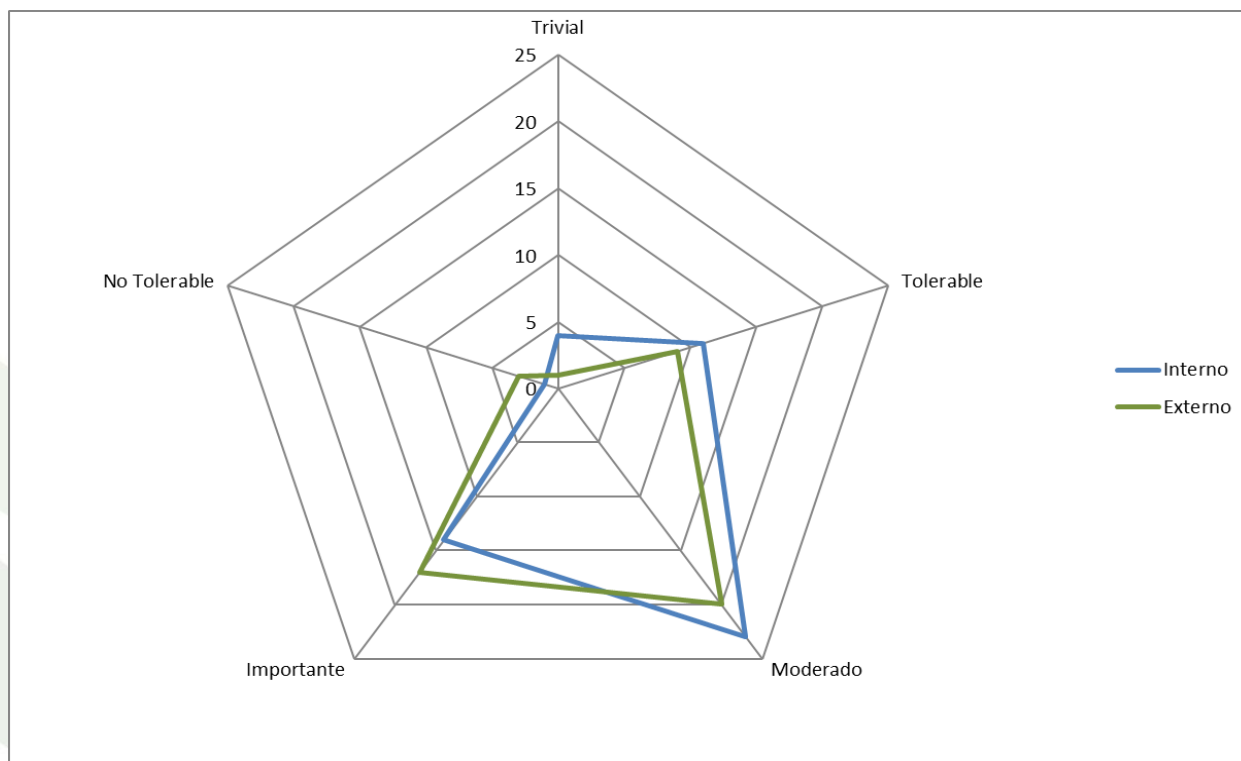
Tabla 7: Resultados de la Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos del POA 2023

Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
*Administrativo	Interno						0
	Externo			1	3		4
Comunicación Social	Interno			3			3
	Externo				2		2
*Cuencas, Riego y Drenaje	Interno		1	3			4
	Externo			1	1		2
Gestión Ambiental	Interno			3	3		6
	Externo			2	1		3
Fiscalización	Interno				1		1
	Externo			1	2	1	4
Fomento Productivo	Interno	1			1		2
	Externo	1	4	7	2		14
GACIT	Interno	1		1			2
	Externo			1	1		2
Gestión Financiera	Interno			1	1		2
	Externo						0
Infraestructura	Interno	2		1			3
	Externo				2		2
Planificación	Interno			3		1	4
	Externo				1		1
*Secretaría General	Interno		1	2			3
	Externo			1			1
DASIP	Interno						0
	Externo			5			5
Talento Humano	Interno		4	1	1		6
	Externo		2	1			3
TIC	Interno		4				4
	Externo		2		2	1	5
Contratación Pública	Interno		1	2			3
	Externo						0
Asesoría Legal	Interno			1			1
	Externo		1				1
Unidad de Gestión de Calidad	Interno			1	5		6
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			1	2		3
	Externo						0
TOTAL	Interno	4	11	23	14	1	53
	Externo	1	9	20	17	3	50

*Direcciones /Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Gráfico 11: Matriz de Riesgos POA 2023



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo con los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentadas en el POA de cada Gestión y/o Unidad del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados en otros se mantienen latentes y algunos que fueron mitigados por las acciones correspondientes.

3. CONCLUSIONES.

- 1) El estado invernal, la advertencia de la llegada del Niño, las inundaciones y alteración del cambio climático, inestabilidad del Gobierno y la elevada ola delincriminal e inseguridad a todo nivel en el Provincial, fueron agentes importantes de connotar en el proceso del trabajo impararable y expuesto del GADPE, son algunos de los antecedentes que obligan a la toma de decisiones y el redireccionamiento de acciones para el cumplimiento de los objetivos y metas propuestas en el año 2023; a pesar de ello se pudo evidenciar una gestión administrativa ejemplar, en la consecución de recursos, aportes en proyectos por responsabilidad social EP. PETROECUADOR, financiamientos BEDE y con la cartera de Gobierno, debidamente fundamentados y puestos en marcha con una estrategia operacional con objetivos claros y definidos por la mejora vial, social, económica-productiva de los Esmeraldeños, ejecutando y articulando la planificación institucional del GADPE; si hacemos un recuento de todos los inconvenientes, la inseguridad, inundaciones, riesgos biológicos, económicos, laborales, físicos y humanos que se han venido suscitando, las consecuencias han sido muy desfavorables para todos los Esmeraldeños, aun así el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas bajo la dirección de la Prefecta Ab. Roberta Zambrano reelecta por unanimidad y su equipo multidisciplinario pudo fortalecer articular y ejecutar favorablemente varias estrategias para poder solventar, contrarrestar y cumplir oportunamente muchos de los objetivos y metas propuestas.
- 2) Las nuevas estrategias administrativas con la actualización de los Programas y Proyectos en el Plan Operativo Anual 2023 del GADPE y La mejora continua en las herramientas y metodologías aplicadas para la elaboración, monitoreo y evaluación de los instrumentos de planificación que dispone el GADPE como son: EL PDOT 2019-2023, PEI 2020-2023, ha permitido implementar una



Gestión de Planificación con enfoque a Resultados además de permitir y fortalecer la articulación y alineación de los instrumentos de Planificación, la misma que contribuyo a solventar y ejecutar contingencias para poder disipar en cierta manera los problemas que nos trajo los distintos agentes externos que entorpecieron o limitaron los objetivos planteados, los informes consolidados de evaluaciones trimestrales y anuales por parte de cada Gestión del GADPE permite disponer de documentación de respaldo para validar proceso de evaluación.

- 3) La ejecución de tres reformas presupuestarias en el año 2023, a consecuencia de los diferentes eventos suscitados originó la realización de ajustes y priorización de los programas/ proyectos/ con sus respectivos presupuestos en los planes operativos de las Gestiones y/o Unidades del GADPE. Estas reformas se realizaron con la finalidad de financiar la ejecución de obras emergentes, además de las proyectadas y conseguidas a través de la gran gestión administrativa de la máxima autoridad.
- 4) El cumplimiento de la Planificación Operativa Anual del GADPE se encuentra en un **86,97% en la Planificación Operativa**, y un **45,69% en la Planificación Presupuestaria**.
 - En comparación con el porcentaje de ejecución de la Planificación Operativa del año 2022, ésta ha tenido una variación mínima en un **3,42%** a pesar de los problemas de inseguridad, criminalidad, recesión económica gubernamental, fenómeno del niño y demás agentes externos e internos a todo nivel podemos concluir que el procesos administrativos y las directrices organizacionales rindieron un balance estable con mínimo de incidencias atribuibles al fortalecimiento de la gestión y adaptación de estrategias objetivas en cada área bajo la supervisión de la máxima autoridad, influyendo positivamente en la Planificación Operativa.
 - En comparación con el porcentaje de ejecución de la Planificación Presupuestaria del año 2022, ha tenido un incremento **10,32%**, atribuibles a los siguientes motivos:
 - o Mayor articulación entre el Plan Operativo vs Presupuesto, en las etapas de elaboración, monitoreo y evaluación de estos.
 - o Los procesos de contratación tanto en los oferentes como en los contratantes y ajustes debido a los nuevos direccionamientos del SERCOP han sido regularizados.
 - o Mejor control en el registro de los montos que se encuentran ingresados por parte de las Gestiones, entre valores comprometidos y ejecutados.
 - o Al 31 de diciembre del 2023 existen valores presupuestarios de arrastres que en algunos casos sus procesos de pagos están iniciados, y en otros casos las Gestiones y/o Unidades los han previsto para su ejecución en el 2024 y existe un presupuesto comprometido.
 - o Proyectos implementados para la ejecución de los valores otorgados para la construcción y mantenimiento de vías a través del crédito con el BDE y Petroecuador continúan su ejecución con certificaciones plurianuales.
 - o Los valores adicionales asignados a través de las Reformas Presupuestarias, para la atención oportuna de ciertos procesos en el territorio y priorizaciones para expandir la comercialización de productos, viabilidad además de la mitigación de algunos agentes como etapa invernal e inestabilidad del climática.
- 5) El resultado obtenido en la Evaluación Presupuestaria Anual realizada en la Matriz POA 2023 del **45,69%**, tiene su contraparte en la evaluación realizado por la Gestión Financiera del **56,70%**, calculada sobre los totales de los Gastos del Presupuesto 2023 del GADPE.

La diferencia en los resultados es atribuible principalmente a las siguientes razones:

- En algunos casos, existen valores que no se encuentran claramente identificados y registrados por parte de las Gestiones y/o Unidades, entre valores comprometidos y ejecutados.
- Los anticipos de los diferentes procesos de contratación no son registrados oportunamente en la Matriz POA 2023 por parte de las Gestiones y/o Unidades.
- En algunos casos, no se realiza oportunamente la actualización de los registros de la planificación presupuestaria.



- Un componente que se toma en cuenta en el área Financiera son los datos de obligaciones por nomina, cuentas por pagar además de ciertos compromisos y obligaciones, otros que no son evaluados en la matriz POA
- 6) Es necesario fortalecer la gestión de riesgos desde sus procesos de identificación hasta la elaboración de las medidas necesarias para la prevención, mitigación y eliminación del riesgo en los planes operativos anuales de cada Gestión y/o Unidades del GADPE.
- 7) La disminución periódica de las rectificaciones y reprogramaciones en los resultados de las Evaluaciones 2023 es un aspecto positivo para el proceso de monitoreo y evaluación de la planificación del POA.
- 8) Se ha identificado que las Reprogramaciones y Rectificaciones realizadas en el POA 2023 se presentaron principalmente por los siguientes motivos:
- Cambio Administrativo, actualización de estrategias.
 - Incremento de la inseguridad y criminalidad.
 - Recorte presupuestario y atrasos en las remesas del Gobierno central.
 - Los atrasos en el inicio de algunas actividades de los proyectos identificados, principalmente por los Problemas emergencia invernol.
 - Los nuevos requerimientos y/o disposiciones por parte del SERCOP en los procesos de contratación pública de obras, bienes y/o servicios originó la alteración de los plazos de ejecución de los programas, proyectos y actividades planificadas.
 - La incorporación de nuevos programas/proyectos/actividades en las Tres reformas presupuestarias debido a los nuevos direccionamientos del Gobierno Central y estrategias internas por objetivos planteados.
 - La cancelación de presupuestos, así como de programas/proyectos y actividades.
 - Gracias a la gestión imparable de la señora prefecta reelecta Roberta Zambrano se pudo introducir varios proyectos tanto por responsabilidad social del EP. PETROECUADOR, con del BEDE, y el Gobierno Central proyectos que están en ejecución y están siendo inaugurados en algunos casos y actualizando las planificaciones establecidas.
- 9) Los resultados obtenidos en la Evaluación Estratégica 2023, en comparación con los del año 2022, se ha producido un decremento mínimo respecto al cumplimiento de las metas presentadas por cada Gestión y/o Unidad, por los siguientes motivos:
- La inseguridad creciente y la etapa invernol fueron detonantes para obstaculizar los procesos, cumpliendo parcialmente la programación planificada
 - Cancelación de algunos proyectos y actividades que afectarían al cumplimiento de la meta de los objetivos estratégicos debido a las nuevas estrategias tomadas por la situación existente.
 - Falta de seguimiento en la elaboración, identificación y sistematización de los soportes para la evaluación del POA 2023 por parte de las Gestiones.
 - Falta de entrega oportuna y eficaz, por parte de algunas Gestiones, de la información para la Evaluación Estratégica.
 - El incremento de nuevos proyectos y reformas para el cumplimiento de nuevos objetivos, debido al cambio de estrategia de la administración.
- 10) Las evaluaciones realizadas están direccionadas principalmente hacia la medición de la eficacia de la Gestión de la Planificación Operativa Anual del GADPE (Estratégica, Operativa y Presupuestaria).