



El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas enmarcado en su ámbito competencial y funcional establecidas en el Art. 263 de la Constitución del Ecuador y en el Art. 41 del COOTAD respectivamente, ha presentado en el Plan Operativo Anual 2022 y manteniendo alineación con los **9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2020-2023** a ejecutarse a través de los 18 Procesos (Gestiones y Unidades) establecidos en la Gestión por Procesos del GADPE. Estos **Objetivos Estratégicos** están alineados al PDOT Provincial 2019-2023 y al Plan Nacional de Desarrollo 2021-2025, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 21 programas y 36 proyectos (PDOT 2019-2023), y 10 programas y 40 proyectos (PEI 2020-2023).

| Procesos                       | Objetivos Estratégicos | Programas | Proyectos | Actividades Operativas | Presupuesto POA 2022 |
|--------------------------------|------------------------|-----------|-----------|------------------------|----------------------|
| Administrativo                 | 1                      | 1         | 4         | 37                     | 5.135.986,19         |
| Comunicación Social            | 1                      | 1         | 5         | 21                     | 399.702,71           |
| Cuencas, Riego y Drenaje       | 2                      | 2         | 3         | 24                     | 530.592,60           |
| Gestión Ambiental              | 2                      | 7         | 11        | 41                     | 154.824,41           |
| Fiscalización                  | 1                      | 1         | 1         | 10                     | -                    |
| Fomento Productivo             | 1                      | 6         | 10        | 15                     | 505.585,40           |
| GACIT                          | 1                      | 2         | 5         | 19                     | 42.742,00            |
| Gestión Financiera             | 1                      | 1         | 1         | 30                     | -                    |
| Infraestructura                | 3                      | 3         | 4         | 27                     | 9.352.596,75         |
| Planificación                  | 2                      | 2         | 6         | 32                     | 12.000,00            |
| Secretaría General             | 1                      | 2         | 3         | 22                     | 56.158,08            |
| DASIP                          | 2                      | 3         | 5         | 15                     | 94.256,00            |
| Talento Humano                 | 1                      | 2         | 6         | 37                     | 559.468,56           |
| TIC                            | 2                      | 5         | 10        | 25                     | 381.280,00           |
| Unidad de Contratación Pública | 1                      | 1         | 1         | 11                     | -                    |
| Asesoría Legal                 | 1                      | 1         | 1         | 26                     | 4.841,34             |
| Unidad de Gestión de Calidad   | 1                      | 1         | 3         | 13                     | 3.508,80             |
| Coordinación Institucional     | 1                      | 1         | 1         | 8                      | -                    |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>9</b>               | <b>31</b> | <b>76</b> | <b>413</b>             | <b>17.233.542,84</b> |

| PLAN           | Programas |                      | Proyectos |                      |
|----------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|
|                | Cant.     | Presupuesto          | Cant.     | Presupuesto          |
| PDOT 2019-2023 | 21        | 16.417.033,32        | 36        | 15.075.957,76        |
| PEI 2020-2023  | 10        | 816.509,52           | 40        | 2.157.585,08         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>31</b> | <b>17.233.542,84</b> | <b>76</b> | <b>17.233.542,84</b> |



## 1. MATRIZ POA GADPE 2022

La actual Gestión para la Planificación Operativa Anual del GADPE, se fundamenta en tres aspectos:

- El desarrollo, aplicación y actualización de herramientas basadas en las necesidades de la institución. Actualmente para el proceso POA se dispone de: Matriz POA (Planificación Estratégica, Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria) y Matriz de Riesgos Operativos.
- Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anual, presentadas a través de informes.
- Presentación de informes y respaldos documentales para las evaluaciones de cada Dirección del GADPE referente a la ejecución de las planificaciones estratégicas, operativas y presupuestarias, con sus respectivos Riesgos Operativos.

A continuación, se describe las acciones prioritarias desarrolladas para cada aspecto:

- La herramienta de la Matriz POA empezó a desarrollarse y aplicarse a partir del año 2011 de acuerdo a lo requerido en el COOTAD. En el año 2012 se realizó una actualización de la Matriz POA y se incorporó la Matriz de Riesgos, en el año 2019 se incorporó varios ítems como presupuesto final reformado.

La matriz POA está diseñada para abarcar la Planificación Operativa Anual desde tres perspectivas o componentes:

**Gráfico 1: Perspectivas o Componentes del Plan Operativo Anual del GADPE.**



La implementación de la Matriz POA y la Matriz de Riesgo son de carácter obligatorio para la presentación de la Planificación Operativa Anual de cada Gestión o Unidad del GADPE, y se constituye en una herramienta principal para la elaboración de la Proforma Presupuestaria y el Plan Anual de Contrataciones del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas.

- En el año 2019 se realizó la actualización de la matriz POA y de la Matriz de Riesgos Operativos para fortalecer el uso de la herramienta y así obtener resultados que reflejen la eficacia de la Planificación Institucional. Los principales cambios son:



- **Planificación Estratégica:**
    - o Se mejoró el formato de presentación.
    - o Sistematización de información
    - o Eliminación de columnas para la identificación de proyectos de inversión y el objetivo del PEI.
    - o Se desagrega la columna de Programa/Proyectos, cada columna se incorpora la identificación del "TIPO" y "DETALLE"
    - o Los Programas y Proyectos para presentar en los respectivos POA de cada Dirección del GADPE, tienen que estar identificados en el PDOT 2019-2023 o en el PEI 2020-2023.
  - **Planificación Operativa:**
    - o Se mejoró el formato de presentación.
    - o Sistematización de información.
    - o No podrán presentarse actividades independientes a los programas y proyectos establecidos.
  - **Planificación Presupuestaria:**
    - o Se mejoró el formato de presentación.
    - o Sistematización de información.
    - o Los presupuestos solicitados deben estar identificados en actividades de los programas y proyectos establecidos.
- c) Se incorpora a la matriz POA la desagregación de una matriz de programas/proyectos, con la finalidad de fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación.
- d) La Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anuales del POA se ha formalizado a partir del año 2012.
- e) En el año 2020 para la Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y anuales se ha realizado lo siguiente:
- Sistematización de las evaluaciones de la Planificación Estratégica (Periodicidad Anual), Planificación Operativa (Periodicidad Trimestral y Anual) y la Planificación Presupuestaria (Periodicidad Trimestral y Anual), para lo cual se dispone de las matrices o informes presentados de las Evaluaciones Trimestrales y Anual.
  - Se incorpora a la sistematización de las evaluaciones realizadas a los objetivos estratégicos presentados en cada matriz POA, la evaluación a los proyectos aprobados.
  - Las Evaluaciones Trimestrales se han realizado a través de reuniones grupales e individuales, para ello se coordinó con todas las Direcciones y Unidades del GADPE.
  - En la sistematización de las Evaluaciones Trimestrales se consideró necesaria la incorporación de la conceptualización de los Términos REPROGRAMACIÓN y RECTIFICACIÓN con sus respectivas mediciones:
    - o Entendiéndose por **REPROGRAMACIÓN** a todo cambio presente y futuro que se realice a la Planificación Operativa Anual presentada por cada Dirección.
    - o Entendiéndose por **RECTIFICACIÓN** a toda modificación realizada posteriormente al periodo de ejecución de las actividades evaluadas trimestralmente en la planificación operativa anual del GADPE.
- f) En el año 2021 como respaldo documental al proceso de evaluación, debieron presentarse informes consolidados de las evaluaciones trimestrales y anuales por cada Dirección y Unidad del GADPE, en función de los resultados obtenidos en la Matriz POA y en la Matriz de Riesgos. Los respaldos documentales adicionales reposan en los archivos de cada Dirección del GADPE.
- g) En el año 2021 se trabajó en la nueva alineación en base al PND "Creación de Oportunidades" 2021-2025 además de la modificación en la descripción de las metas y sus indicadores, por tal motivo para la elaboración del POA 2022 se consideraron los nuevos elementos orientadores establecidos en el Plan de Creación de Oportunidades.
- h) En el año 2021-2022 se procede a realizar la actualización del PEI acorde con los nuevos lineamientos y actualizaciones del PDOT en base al Plan Nacional de Desarrollo "Creación de Oportunidades" 2021-2025, propuesto por el gobierno en curso.
- i) La presente evaluación anual del Plan Operativo 2022 del GADPE constituye el principal insumo para las evaluaciones intermedias y anuales del PDOT 2019-2023 y del PEI 2020-2023.

**1.1 RESULTADOS DE CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL DEL GADPE 2022**

**a) Planificación Estratégica: Evaluación Anual**

**Tabla 2: Resultados Consolidados de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2022.**

| Direcciones GADPE | Total Objetivos Estratégicos | METAS |            |            |
|-------------------|------------------------------|-------|------------|------------|
|                   |                              | TOTAL | ALCANZADAS | PENDIENTES |
| 18                | 9                            | 115   | 86         | 29         |

**Gráfico 2: Evaluación de la Planificación Estratégica 2021 vs 2022**



**Tabla 3: Resultados por Direcciones de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2022**

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |  |  | EVALUACION  |   |  |            |            |
|---------------------------|------------------------|--|--|---|---|--|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas  | Proyectos  | Metas   | Linea Base  | Resultado  | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle  | Detalle  |   |   |  | Alcanzadas | Pendientes |
| *Administrativo           | 1                      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.                                     | Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.     | Al culminar el 2022 el nivel de satisfacción de los funcionarios fue del 100%   | 95%de funcionarios satisfechos  | El nivel de satisfacción en cuanto a lo proyectado es alto, pese a los recortes presupuestarios en los que se incurrió, para priorizar necesidades institucionale.   | 1          |            |
|                           |                        |  | Diversificación de Productos y Servicios.                        | Al culminar el 2022 los mantenimientos ejecutados fueron del 80%  | 64% de mantenimientos ejecutados  | Se logró un buen índice de equipos operativos a razón de que se procuró el permanente abastecimiento de insumos y la coordinación de los trabajos de reparación que requerían urgente atención.  | 1          |            |
|                           |                        |  | Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.     | Se culminó el 2022 abasteciendo en un 100% de materiales de oficina   | 100% En abastecimiento de materiales                                    | Oportunamente se realizaron las adquisiciones de materiales requeridos, que permitieron dotar a todo el material de trabajo necesario.   | 1          |            |
|                           |                        |  | Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.             | Se culminó el 2022 con el 90% del parque automotor operativo  | 84% de mantenimientos ejecutados  | La operatividad de los equipos predominó sobre los equipos no operativos, de estos últimos varios están en proceso de chatarrización y otros en proceso de reparación y mantenimientos.  | 1          |            |
| Asesoría Legal            | 1                      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.                                     | Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE. | De procesos y procedimientos actualizados optimizar la gestión de asesoría legal para obtener como resultado una mejor calidad de procedimientos legales. evacuar la mayor cantidad de procesos que se ventilan en los diferentes juzgados en instituciones en contra de la entidad. buscar el mecanismo adecuado para contestar de manera eficiente todas las demandas presentadas en contra de la institución | 2012 MPP P GADPE  | Se cumplió con el 81,25% de la planificación anual, debido a que hay trimestres en los cuales no se realizan ciertas actividades, como es el caso de los procesos que se reciben para contratación pública, así como los concernientes a procesos judiciales. La actividad para la contratación de Patrocinio Jurídico no se pudo ejecutar debido a que, a causa de la contratación del personal para el año 2023, no se requiere de dicha actividad.  | 1          |            |
| *Comunicación Social      | 1                      | Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE | Fortalecimiento de la Comunicación Interna Institucional         | Actualizar diariamente los espacios físicos y digitales. 1920 productos generados en medios digitales.  | Monitoreo de la Información Publicada en los Medios de Comunicación 60% | Se cumplió el 100% de las actividades planificadas a lo largo del 2022, coordinando con la Dirección de Tecnología la renovación de la adquisición del servicio de hosting para el dominio de la página web institucional y, el aumento de banda ancha y el almacenamiento en la página web, esto con la finalidad de tener una mejor fluidez de contenido.<br><br>En cuanto a las publicaciones realizadas en los canales digitales Facebook, Twitter, Instagram y YouTube de la Prefectura de Esmeraldas se hicieron 1.920 publicaciones. Obteniendo 63.000 seguidores en Facebook. Esto refleja la gestión transparente y participativa de la autoridad, así como el interés de la población en mantenerse informada sobre las acciones que desarrolla la institución.<br><br>También se elaboraron 4 periódicos "YO SOY ESMERALDAS" de forma trimestral en los meses; marzo, junio, septiembre y diciembre y una revista anual en diciembre con el nombre "YO SOY ESMERALDAS" que fueron publicadas en la página web. Estos productos digitales nos permitieron captar la mayor cantidad de público interesado en conocer el trabajo que ejecuta la Prefectura dentro de los siete cantones. | 1          |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |  |  | EVALUACION  |  |   |            |            |
|---------------------------|------------------------|--|--|---|--|---|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas  | Proyectos                              | Metas   | Linea Base   | Resultado   | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle  | Detalle                                |   |  |   | Alcanzadas | Pendientes |
| *Comunicación Social      | 1                      | Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE | Imagen e Identidad Institucional       | Cumplimiento del 100% de los eventos propuestos, 40 coberturas informativas.  | Impulsar la Imagen Institucional 75%                           | <p>Se alcanzó el 100% de lo planificado, esta dirección ha cubierto cada una de las actividades solicitadas por las direcciones, algunas se han transmitidos desde el aplicativo Facebook Live. Para el servicio de impresión de material publicitario se realizaron dos procesos según los requerimientos de las direcciones, estos enfocados a generar imagen y publicidad.</p> <p>Cabe señalar que, a esta actividad se le incrementó presupuesto de las direcciones que solicitaron materiales publicitarios para cumplir sus diferentes actividades. Esta dirección elaboró el diseño de cada material publicitario solicitado; roll ups, dípticos, trípticos, letreros, stickers, revistas, folletos, invitaciones, libro, mapas, cuadernos y bolígrafos. Amas de los requerimientos de diseños y videos de las direcciones.</p> <p>Por otro lado, se cubrieron todos los eventos institucionales públicos e internos con el objetivo de proyectar los logros alcanzados fortaleciendo cada campaña tales como: Concurso de fotografía "Yo Soy Esmeraldas", Ferias gastronómicas, Concurso "Mi macota y yo", Ferias de emprendimiento, Reforestación, Recuperación de las cuencas hídricas y desazolve de ríos y esteros, Conservación de la naturaleza, "Mi Primer Regalo", Atención a las personas en estado de movilidad humana, Campaña a favor de los Derechos Humanos, Capacitaciones a mujeres emprendedoras, Derecho de las personas con discapacidades, Cercas eléctricas, Campañas de salud y prevención, Brigadas médicas, Ruta gastronómica, Siembra de tilapia, Mejoramiento genético del ganado vacuno, Mejoramiento genético de cerdos, Inseminación de ganado porcino y bovino, Soberanía alimentaria, Entrega de gallinas ponedoras, Aporte al sector pesquero con entrega de artes de pesca entre otras</p> | 1          |            |
|                           |                        |  | Política de Comunicación Institucional | Aplicación de las políticas en el manejo de la comunicación organizacional 17 ruedas de prensa  | Políticas de comunicación institucional                        | <p>Se cumplió 100% de las actividades planificadas. Se mantuvo un monitoreo constante de los acontecimientos nacionales y provinciales para la aplicación de estrategias comunicacionales.</p> <p>Así mismo se cumplió con la publicación de 242 matrices durante el 2022 de la Ley de Transparencia en la página web de la Prefectura.</p> <p>También se impulsó el vínculo entidad - ciudadanía a través del manejo de una agenda coordinada donde de forma diaria cada dirección realizó intervenciones en medios de comunicación en vivo dando a conocer a los esmeraldeños el trabajo que se ha realizado. Fortaleciendo las capacidades de los voceros institucionales.</p>   | 1          |            |
|                           |                        |  | Comunicación Externa                   | 100% de difusión en medios seleccionados, 816 productos comunicacionales elaborados para ser difundidos en los medios de comunicación contratados | Publicaciones en medios especializados por eventos específicos | <p>Se cumplió el 100% de lo planificado. En el año 2022, se cumplió con el pago de los medios que fueron contratados el año 2021. Haciendo un total de \$57.551,14 correspondiente a los medios; Telecosta, Manglar TV, Voz de su Amigo, Telemar, Chachi, Siapidaarade, Megavisión, Candela, Polanco Stereo, Caribe, Sol y Mar, Unión FM, Digital Tv, kablestar.</p> <p>Se continuó con la contratación de dieciocho medios de comunicación para el presente año entre ellos están: Voz de su Amigo, Nitido, Magia Satelital, Cajeanas Visión, Manglar, Chachi, Siapidaarade, Telemar, Caribe, Sol y Mar, Polanco Stereo, La Rumbera, Kablestar, Digital Cable, Radio Modular, Conde Network, Diario la Hora, Radio Mia Stereo. Una vez realizada todas las contrataciones se realizó la Reforma presupuestaria N°2, traspasando el valor sobrante de esta actividad con el valor de \$4.632,00 para la actividad de impresión de material publicitario.</p> <p>También se han gestionado 40 ruedas de prensa en los medios de difusión masiva, se han elaborado 1137 boletines, 816 productos comunicacionales para ser difundido en los medios contratados.</p>   | 1          |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

# EVALUACIÓN ANUAL

## PLAN OPERATIVO 2022

| PLANIFICACION ESTRATEGICA  |                        |  |  | EVALUACION   |   |   |            |            |
|----------------------------|------------------------|--|--|--|---|---|------------|------------|
| Direcciones                | Objetivos Estratégicos | Programas  | Proyectos  | Metas  | Linea Base  | Resultado   | EVALUACION |            |
|                            |                        | Detalle  | Detalle  |  |   |   | Alcanzadas | Pendientes |
| *Comunicación Social       | 1                      | Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE | Mes de la Provincialización  | Gestionar los recursos necesarios para la realización del proyecto "Mes de la Provincialización", 9 eventos asistidos durante el mes de noviembre.                                       | Plasmar los logros Obtenidos  | Se logró bajo el proyecto cultural denominado "NOVIEMBRE, CULTURA, ARTE Y TRADICIONES ESMERALDEÑA"  | 1          |            |
| Coordinación Institucional | 1                      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.                                     | Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE | Evaluación Operativa Anual POA 2022 90%  | Evaluación Operativa Anual POA 2019 72,38%  | Se alcanzó la meta planificada en el año 2022, mediante el cumplimiento eficiente de las siguientes actividades:<br>-Seguimiento, monitoreo y control a las actividades consignadas en los POA'S a nivel de cumplimiento mediante la herramienta SISECO.<br>-Seguimiento, monitoreo y control a nivel cumplimiento de las recomendaciones referidas en informes de Contraloría General del Estado, oficialmente aprobados.<br>-Seguimiento, monitoreo y control a nivel de cumplimiento de la publicación de las matrices – LOTAIP<br>-Coordinar y Articular el proceso de Rendición de Cuentas institucional, año 2021.<br>Entre otras actividades que se alinean al propósito de la Gestión de Coordinación Institucional.<br>Con esto es importante manifestar que la meta para el año 2023 se proyectara en un aumento del 5%   | 1          |            |
| *Cuencas, Riego y Drenaje  | 2                      | Manejo eficiente del Recurso hídrico   | MANEJO INTEGRAL DE CUENCAS HIDROGRAFICAS EN LA PROVINCIA DE ESMERALDAS         | Incorporar el recurso hídrico a las actividades agro-productivas de la provincia para fortalecer la producción de alimentos, priorizando la atención a pequeños y medianos agricultores. | Proyectos establecidos priorizados tales como, pozos de aguas profundas, albarradas, viveros agroforestales para la protección de las cuencas hidrográficas, con la finalidad de potenciar la producción y cosecha del agua | Se logró producir 240.000 plantas de protección y conservación las mismas que fueron entregadas a las comunidades. Se realizaron convenios con entidades, la Universidad Luis Vargas Torres y la Universidad Católica de Esmeraldas para realizar proyectos de Recuperación y Conservación de Cuencas hidrográficas.  | 1          |            |
|                            |                        |  | Plan provincial de riego   | Construcción de la Fase 2 del Sistema de Riego Valle de Timbre, y Levantar 7 perfiles de Proyectos, para nuevos Sistemas de Riego en la Provincia de Esmeraldas                          | Construcción del sistema de riego Camarones y la primera Fase del Sistema de Riego "valle de Timbre" Fase 1   | Se realizó la Gestión por parte de la Dirección de Cuencas, Riego y Drenaje para captar recursos a través de nuestro ente regulador MAATE entregándole proyectos para Riego y drenaje 2022. También se firmó una carta de compromiso para que se realice el Sistema de Riego en Dogola articulando con el Ministerio de Finanzas para cumplir con los objetivos planteados.<br>Se ejecutaron 3 proyectos de pozos de agua profunda con fines de riego en los sectores de: La Asentada (Majua), Tachina Afuera (Cuba), San Carlos (La Unión de Quinindé)<br>Se Contrató la Construcción de un pozo de agua profunda con fines agrícolas en la Y de Combuchi del cantón Eloy Alfaro.<br>Se ejecutó la construcción y mantenimiento de una Albarrada con fines agropecuario, en el sector de El Encanto (Galera, Muisne).<br>Se ejecutaron 2 proyectos de factibilidad y diseño definitivo en las comunidades de la Chiva Parroquia Chura, Cantón Quinindé, Guachal Parroquia Sua, cantón Atacames y así poder captar los recursos por proyectos de inversión.<br>Se continuo con la contratación del proceso Construcción de un Tanque Reservorio de Agua Potable con Conexiones Hidrosanitaria en la Parroquia Daule, Cantón Muisne, Provincia de Esmeraldas.<br>se ejecutó la ampliación del sistema de riego camarones dentro de su área de influencia "loma Seca" así fomentando el desarrollo agropecuario y productivo de la parroquia camarones, cantones esmeraldas.<br>Se adquirieron Suministros para los viveros agroforestales para el manejo, operación y mantenimiento de los mismos ubicados en los sectores de; Timbre, San Mateo; La Dalia, Camarones; Majúa del cantón esmeraldas y Montalvo de la Provincia de Esmeraldas. | 1          |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

| PLANIFICACION ESTRATEGICA  |  |  |   |  |   |   |            |            |
|--|--|--|---|--|---|---|------------|------------|
| Direcciones  | Objetivos Estratégicos   | Programas  | Proyectos   | Metas  | Línea Base  | Resultado   | EVALUACION |            |
|  |  | Detalle  | Detalle   |  |   |   | Alcanzadas | Pendientes |
| *Cuencas, Riego y Drenaje  | 2  | Conservación y protección de fuentes de agua   | Control de inundaciones   | Intervención con canales de drenaje para evacuación del agua remanente en suelos agrícolas, consideradas en un área de 300 ha  | Intervención en un área de 400 hectáreas, afectadas por efecto de la etapa invernal que provoca inundación                                      | Se realizó el alquiler de maquinaria en la comunidad de tacole y vuelta larga, también la comunidad de lagarto y partidero para así evitar inundaciones en los sectores en mención y evitando la pérdida de cultivos producto de los desastres naturales provocados por las fuertes precipitaciones. Con la máquina de nuestra dirección se logró aperturar 6 km lineales de canales en los esteros: barlovento (2km), Tigre (1km) y Majua (3km) entre otros.   | 1          |            |
| Fiscalización  | 1  | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.                                   | Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE   | Cumplimiento de programas del GADPE en un 80 %   | Cumplimiento en un 80%  | Se cumplió en un 94.00 % la programación programada   | 1          |            |
| Fomento Productivo   | 1  | Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial | Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio.  | Dos iniciativas turísticas rurales de la provincia ofertando sus servicios.  | Identificadas las principales iniciativas de turismo en comunidades, pueblos, etnias de la provincia, con espacios de conservación importantes. | Se adquirió equipo turístico de buceo, para iniciativa de turismo rural en el cantón Muisne, parroquia Galera y con ello se ha fortalecido dos iniciativas de turismo rural en el cantón Muisne, organizaciones Carey y Guerreras Mujeres de Galera, las cuales cuentan con productos turísticos que pueden ser ofertados y comercializados a nivel local.  | 1          |            |
|  |  |  |   | Señalado un sendero agroturístico en la comunidad de Loma Seca.  |   | Se habría previsto brindar Servicios de elaboración e instalación de señalización turística para el sendero agroturístico de la comunidad de Loma Seca de la parroquia Camarones, sin embargo, esta actividad fue eliminada operativa y presupuestariamente por pedido de la comunidad, por lo cual, se elabora informe al respecto y se solicita la redistribución de los recursos.  |            | 1          |
|  |  |  |   | Hasta noviembre de 2022, se construyen dos paradas estratégicas en la ruta agroturística del recinto El Tigre, parroquia Tachina, cantón Esmeraldas.   | Se cuenta con los diseños de las construcciones a implementar   | A través del Cuarto Convenio Específico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la Implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas se pudo llevar a cabo la Adquisición de materiales para la implementación de dos paradas estratégicas en la Ruta Agroturística del Tigre en la parroquia Tachina, cantón Esmeraldas; y, con ello se pudo implementar Dos paradas estratégicas construidas en la Ruta Agroecoturística del Tigre.  | 1          |            |
|  |  |  |   | Hasta noviembre de 2022, se ha construido un sistema de tratamiento de aguas residuales y agua para el uso en la Parada de Servicios Turísticos en El Tigre, parroquia Tachina, cantón Esmeraldas. | Se cuenta con los diseños de las construcciones a implementar   | A través del Cuarto Convenio Específico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la Implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas se pudo llevar a cabo la Contratación de personal técnico especializado para la provisión de un sistema de tratamiento de aguas residuales y agua para la parada de servicios turísticos ubicada en el sector denominado Ballesteros del recinto el Tigre, de la parroquia Tachina, cantón Esmeraldas, por ello, se cuenta con un Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales en la parada estratégica del sector de Ballesteros del Recinto El Tigre. | 1          |            |
|  |  |  |   | Hasta septiembre del 2022 se ha ejecutado la Gyncana con una participación mínima de 10 equipos  | Pendiente   | A través del Cuarto Convenio Específico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la Implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas, se pudo realizar una Gran Gyncana de Promoción y Comercialización de la Ruta Agroecoturística de El Tigre, por ello, se pudo realizar un evento masivo de promoción de la Ruta Turística con la finalidad de promocionar los bienes y servicios existentes.  | 1          |            |
| Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales. | Dos manifestaciones religiosas puestas en Valor Turístico en la provincia. | Identificadas las principales iniciativas de turismo religioso de la provincia.              | A través de Servicios de logística para las Festividades Religiosas en comunidades de la provincia de Esmeraldas, se ha apoyado a la organización de dos festividades religiosas en los cantones de Muisne y Quinindé donde se pudo contar con la presencia de 3.000 personas por localidad, quienes hicieron gasto turístico | 1  |   |   |            |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.



| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |   |   | EVALUACION   |  |  |            |            |
|---------------------------|------------------------|---|---|--|--|--|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas   | Proyectos   | Metas  | Linea Base   | Resultado  | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle   | Detalle   |  |  |  | Alcanzadas | Pendientes |
| Fomento Productivo        | 1                      | Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas | Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones. | 40 hectáreas establecidas  | 750 hectáreas establecidas en toda la provincia por la Prefectura de Esmeraldas  | Se establecieron 40 hectáreas de cacao nacional proveniente de plantas élite locales, beneficiando a 74 productores, de los cantones Eloy Alfaro, Rioverde y Esmeraldas, mediante la entrega de 30.000 plantas injertadas de cacao.<br><br>Además, se ha capacitado a 74 productores sobre el establecimiento de nuevas plantaciones de cacao.   | 1          |            |
|                           |                        |   | Mejoramiento de infraestructura productiva existente para optimizar la calidad del cacao nacional fino y de aroma.                                  | 3 equipos instalados.  | Proceso de post-cosecha y otras actividades de manejo inadecuado por no contar con equipos para mejorar la calidad del cacao.  | Es importante señalar que desde la parte técnica y administrativa de la Gestión de Fomento y Desarrollo Productivo se ha cumplido con todos los requisitos para realizar la actividad programada dentro de los tiempos hábiles, sin embargo, se tuvo la necesidad de modificar el proyecto y actividad previstos inicialmente en la Planificación Operativa, pero, finalmente se tuvo que cancelar debido a que los tiempos que se manejan en el Sistema Nacional de Contratación Pública, es prácticamente imposible que los procesos se adjudiquen hasta el 31 de diciembre del 2022, por ello se puso a disposición su presupuesto a la Dirección Gestión Financiera para que estos sean utilizados en otros compromisos de la institución, con la finalidad de evitar el riesgo de perder/devolver los recursos por cierre de año fiscal.  |            | 1          |
|                           |                        |   | Manejo integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas.   | Mejorar el nivel productivo y de calidad del cacao mediante la aplicación de insumos orgánicos en 135 hectáreas de cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas. | Existencia de plantaciones de cacao con podas de mantenimiento. El promedio de producción de una hectárea de cacao en la provincia es de 8 quintales por hectárea al año | Es importante señalar que desde la parte técnica y administrativa de la Gestión de Fomento y Desarrollo Productivo se ha cumplido con todos los requisitos para realizar la actividad programada dentro de los tiempos hábiles, sin embargo, se tuvo que cancelar el proyecto con su respectiva actividad debido a que los tiempos que se manejan en el Sistema Nacional de Contratación Pública, es prácticamente imposible que los procesos se adjudiquen hasta el 31 de diciembre del 2022, por ello se puso a disposición su presupuesto a la Dirección Gestión Financiera para que estos sean utilizados en otros compromisos de la institución, con la finalidad de evitar el riesgo de perder/devolver los recursos por cierre de año fiscal.   |            | 1          |
|                           |                        | Fomento al emprendimiento de la provincia   | Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.   | 1.- Apoyar a 250 emprendedores asociativos y unipersonales productivos de la provincia de Esmeraldas.....  | 1.- Diagnóstico de la Estrategia de Emprendimiento de la provincia de Esmeraldas   | 1.-En lo que se refiere al proyecto: Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas, Se apoyaron a más de 250 emprendedores de la provincia de Esmeraldas mediante las capacitaciones en temas de manipulación de alimentos y correctas prácticas de higiene, educación financiera, entrega de materiales sostenible como bambú, entrega de equipos y materiales de acero inoxidable para la elaboración y preparación de alimentos, entrega de espacios para la comercialización de productos agropecuarios de pesca, procesos de apicultura tropical. Todos estos procesos con el seguimiento e implementación de modelos de negocios que permitan tener relaciones comerciales justas y estables a los emprendedores. Aunque desde la parte técnica y administrativa de la Gestión de Fomento y Desarrollo Productivo se dio cumplimiento con todos los procedimientos para ejecutar todo lo planteado en el Plan Operativo Anual (POA), es importante señalar que hubo que prescindir de varias actividades que incluso fueron aprobadas mediante reforma para su ejecución debido a que los tiempos que se manejan en el Sistema Nacional de Contratación Pública, es prácticamente imposible que los procesos se adjudiquen hasta el 31 de diciembre del 2022, por ello se puso a disposición su presupuesto a la Dirección Gestión Financiera para que estos sean utilizados en otros compromisos de la institución, con la finalidad de evitar el riesgo de perder/devolver los recursos por cierre de año fiscal. Las actividades que no se lograron ejecutar por lo anteriormente señalado son:<br>-Adecuación de local para la comercialización de productos agropecuarios y de pesca en el recinto las Piedras, de la parroquia Tachina del cantón Esmeraldas, provincia Esmeraldas.<br>-Adquisición de materiales para la construcción de cuarto de empaque de productos ubicado en la comunidad de Alto Tambo, recinto Nueva Esperanza.<br>-Adquisición de materiales para la construcción de cuarto de empaque de productos ubicado en la comunidad el Capricho en la parroquia Borbón.<br>-Apoyo a emprendimientos productivos a través de la dotación de equipos, materiales e insumos en la provincia de Esmeraldas. | 1          |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |   |   |  |   |   |            |            |
|---------------------------|------------------------|---|---|--|---|---|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas   | Proyectos   | Metas  | Linea Base  | Resultado   | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle   | Detalle   |  |   |   | Alcanzadas | Pendientes |
| Fomento Productivo        | 1                      | Fomento al emprendimiento de la provincia   | Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas. | 2.- Hasta noviembre de 2022, se habrán mejorado las áreas de producción de caña y panela en las fincas productoras de panela en el recinto El Tigre.....           | .2.- 25 productores de panela   | 2.- A través del Cuarto Convenio Específico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la Implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas se pudo llevar a cabo la Adquisición de materiales e insumos para fortalecer fincas de productores en la ruta de la panela del recinto El Tigre. Para lo cual se trabajó con 11 productores en sus fincas con materiales sostenible para mejorar sus paisajes alimentarios y mejorar sus infraestructuras productivas sostenibles con materiales del medio.   | 1          |            |
|                           |                        |   |   | 3.- Hasta noviembre del 2022 se habrán implementado al menos dos emprendimientos de mujeres negras en la provincia de Esmeraldas.....                              | 3.- Grupo de mujeres (8) que trabajan en temas gastronómicos                                    | 3.- A través del Cuarto Convenio Específico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la Implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas se pudo llevar a cabo el Apoyo con insumos materiales y equipos a emprendimientos de mujeres negras en la provincia de Esmeraldas, mediante el cual se entregaron equipos y materiales para fortalecer un emprendimiento gastronómico y ofrecer el servicio de una alimentación sana y nutritiva.   | 1          |            |
|                           |                        |   |   | 4.- Hasta noviembre de 2022, se han obtenido la notificación sanitaria.....  | 4.- 60 emprendedores asociativos  | 4.- A través del Cuarto Convenio Específico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la Implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas se pudo llevar a cabo el Apoyo para cumplir con los requisitos técnicos y legales para la obtención de la notificación sanitaria de productos de los emprendimientos de la provincia de Esmeraldas, logrando obtener 3 notificaciones sanitarias para tres productos agroalimentarios de tres asociaciones productivas que deberían cumplir con los requisitos que exige el ARCSA, Se trabajó además en temas bromatológicos y de higiene e inocuidad de las instalaciones.   | 1          |            |
|                           |                        |   |   | 5.- Hasta noviembre de 2022, se habrán implementado productos y servicios que contribuyan al fortalecimiento de las actividades económicas de la comuna Tongorachi | 5.- 40 comuneros de Tongorachi  | 5.- A través del Cuarto Convenio Específico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la Implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas se pudo llevar a cabo la Adquisición de insumos y materiales para fortalecer el emprendimiento turístico de la comuna Tongorachi. Se entregaron materiales sostenibles para mejorar el paisaje alimentario de la comuna Tongorachi con materiales sostenibles para contribuir al desarrollo con enfoque territorial del territorial   | 1          |            |
|                           |                        |   |   |  |   | Referente al proyecto Apoyo e Inclusión en ferias económico productivas de pequeños y medianos productores (EPS), en el cuarto trimestre, luego de realizar el respectivo procedimiento para que mediante reforma de presupuesto se apruebe ante las instancias pertinentes ejecutar la actividad: Servicio de soporte logístico para organización y ejecución de ferias de emprendimiento destinadas a la reactivación económica para emprendedores y micronegocios en la provincia de Esmeraldas, actividad que previo a cumplir con todo lo requerido para su publicación a través del Servicio Nacional de Contratación Públicas, mediante RESOLUCIÓN DE DECLARATORIA DE CANCELACIÓN DE PROCEDIMIENTO, previo Informe de la Comisión Técnica designada por la máxima autoridad deja constancia que, ante la inseguridad que se vive en toda la provincia de Esmeraldas, y; en virtud de precautar y garantizar la seguridad ciudadana, se recomienda no continuar con el desarrollo del proceso COTS-GADPE-015-2022 publicado el 18 de octubre de 2022 a través del Sistema Nacional de Contratación Pública, consecuentemente, su presupuesto se puso a disposición de la Dirección Gestión Financiera, para que estos recursos sean utilizados en otros compromisos de la institución y no correr el riesgo de perderlos/devolver por cierre fiscal del año 2022. |            | 1          |
|                           |                        | Apoyo e inclusión en ferias económico productivas de pequeños y medianos productores (EPS). |   | Pendiente  | Base de datos de actores participantes de las cadenas productivas de la provincia de Esmeraldas |   |            | 1          |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |                                    |   | EVALUACION   |  |  |            |            |
|---------------------------|------------------------|------------------------------------|---|--|--|--|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas                          | Proyectos   | Metas  | Linea Base   | Resultado  | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle                            | Detalle   |  |  |  | Alcanzadas | Pendientes |
| Fomento Productivo        | 1                      | Seguridad y soberanía alimentaria. | Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)                                      | Hasta diciembre del 2022 la población meta del proyecto diversifican sus espacios tradicionales para producción familiar de alimentos y mejoran su dieta alimentaria | El 20 % de las familias que serán beneficiarias de los proyectos que se ejecutarán en el área de soberanía alimentaria mantienen sus espacios familiares para producción de alimentos (fincas, parcelas, colinos, chiral, etc.) poco diversificados lo que no garantiza el acceso a alimentos nutritivos, diversos y permanentes | <p>En la propuesta inicial del área soberanía alimentaria se contemplaba la implementación del proyecto "Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)" para ejecutarlo por administración directa (compras públicas). Se había definido inicialmente implementar dos actividades por medio de este proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de suministros para diversificación de espacios familiares de producción de alimentos con la incorporación de plantas de cítricos, y guanábana.</li> <li>Adquisición de suministros para instalación de invernadero para producción permanente de cultivos hortícolas.</li> </ul> <p>Estas actividades se modificaron quedando establecida en una sola de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de equipos y herramientas para el mejoramiento de la producción de pequeños y medianos productores de comunidades indígenas, negras y mestizas de la provincia de Esmeraldas.</li> </ul> <p>Ante un requerimiento de dirigentes de algunas comunidades negras del cantón Eloy Alfaro para que se considere la implementar un proyecto de pollos de engorde en sus comunidades, la Máxima Autoridad accedió para que a través de la reforma del POA 2022 se incorpore recursos para la implementación de este proyecto que iba a beneficiar aproximadamente a 400 agricultores familiares.</p> <p>Se cumplió con todo el proceso para entregar la documentación requerida en la dirección de compras públicas para la adquisición de insumos para la implementación de los proyectos agrícolas y de pollos de engorde, pero tuvimos que reiniciar las acciones porque se crearon nuevos formatos para presentar los documentos habilitantes ante compras públicas y hubo que presentar nuevamente toda la documentación en estos formatos.</p> <p>Esta situación retrasó la entrega de la documentación, y cuando entregamos todos los documentos habilitantes en compras públicas, incluido su estudio de mercado anexando las facturas de los posibles proveedores obtenidas a través de la herramienta del SOCE, implementada para el efecto, sin embargo, se consideró por parte de la Máxima Autoridad que no era factible continuar y se suspendió todo trámite.</p> <p>Además, otro factor que afectó la continuidad normal del proceso en compras públicas fueron las reuniones que se realizaron para preparar la feria de emprendimientos que se iba a realizar en el cantón Muisne el mes de noviembre por celebrarse el mes de la provincialización, proceso que también se desestimó por el tema de inseguridad que en ese momento pasaba toda la provincia de Esmeraldas.</p> <p>En el marco del proyecto Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina, en este año se pudo continuar con la ejecución del "Convenio Específico de Cooperación Técnica entre la MNE y el GADPE: Proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina (AFC) para el fortalecimiento organizativo y comercialización de 20 organizaciones de la provincia de Esmeraldas, al finalizar el año se solicitó el tercer y último desembolso, mismo que fue transferido para con ello continuar con las actividades y finalizar el convenio en el plazo estipulado en el mismo.</p> | 1          |            |
|                           |                        |                                    | Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina             | Hasta diciembre del 2022 la población meta del proyecto diversifican sus espacios tradicionales para producción familiar de alimentos y mejoran su dieta alimentaria | El 20 % de las familias que serán beneficiarias de los proyectos que se ejecutarán en el área de soberanía alimentaria mantienen sus espacios familiares para producción de alimentos (fincas, parcelas, colinos, chiral, etc.) poco diversificados lo que no garantiza el acceso a alimentos nutritivos, diversos y permanentes | <p>A través del Cuarto Convenio Específico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas se pudo llevar a cabo la Adquisición de suministros para la implementación de galpones con gallinas ponedoras, logrando implementar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>18 galpones con gallinas ponedoras que permitirán mejorar la dieta alimentaria de grupos de mujeres en las comunidades Hoja Blanca, Malimpia, La Unión de Quinindé, Chura/ Sector Codesa, Vuelta larga, Carlos Concha/ Tonsupa/Bolívar, Zabalito/San Vicente/Borbón, santa Rosa de Epera, Santo Domingo de Onzole, San Miguel, Maldonado, Selva Alegre/ La Ceiba, que están asentadas en los cantones Quinindé, Esmeraldas, Atacames, Muisne, Rioverde, Eloy Alfaro y San Lorenzo, respectivamente.</li> <li>Tres galpones con patos de engorde que beneficiaron directamente a 40 agricultores familiares de las comunidades Las Delicias, Sandoval ubicadas en el cantón Rioverde y la Isla Muisne.</li> </ul> <p>De igual manera, en alianza con la Secretaría de Pueblos y Nacionalidades, el GAD parroquial de Luis Vargas Torres y la Comuna Playa de Oro, se implementó un galpón con gallinas ponedoras y dos galpones con pollos de engorde que benefició directamente a 80 agricultores familiares de la comunidad Playa de Oro del cantón Eloy Alfaro</p>  | 1          |            |
|                           |                        |                                    | Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional | Hasta diciembre del 2022 la población meta del proyecto diversifican sus espacios tradicionales para producción familiar de alimentos y mejoran su dieta alimentaria | El 20 % de las familias que serán beneficiarias de los proyectos que se ejecutarán en el área de soberanía alimentaria mantienen sus espacios familiares para producción de alimentos (fincas, parcelas, colinos, chiral, etc.) poco diversificados lo que no garantiza el acceso a alimentos nutritivos, diversos y permanentes |  |            |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |   |  |  |  |   |            |            |
|---------------------------|------------------------|---|--|--|--|---|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas   | Proyectos  | Metas  | Linea Base   | Resultado   | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle   | Detalle  |  |  |   | Alcanzadas | Pendientes |
| Fomento Productivo        | 1                      | Reactivación de proyectos de producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana en los cantones de Esmeraldas y Rioverde. | Asistencia técnica y capacitación en la producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana.                        | Integrantes de La Asociación de Producción Agropecuaria Recinto ALTAMIRA "ASOPROAGROGRAM" están empoderados en la producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana.  | Ejecución del proyecto "Producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana en la Comunidad de Tabule de la Parroquia Tachina del Cantón y Provincia de Esmeraldas. Asistencia técnica y seguimiento a la ejecución del proyecto "Producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana en la Comunidad de Cumbanchira de la Parroquia "5 de Agosto" del Cantón Quinindé, Provincia de Esmeraldas.   | Se ha logrado la asistencia técnica permanente, con la finalidad de ir fortaleciendo la capacidad de producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana a los integrantes de la Asociación "ASOPROAGROGRAM".<br><br>Cabe indicar, que este proyecto fue rehabilitando en el 2021 y apoyado con alevines de tilapias, materiales e insumos para la producción. Y producto del seguimiento permanente, se ha logrado continuar con la siembra de 5.500 alevines, con recursos obtenidos de la primera producción, mismo que fue sembrado el 26 de octubre de 2022. La producción continúa en vigencia.  | 1          |            |
|                           |                        | Cadena productiva del coco  | Mejoramiento de la producción, acopio y comercialización asociativa de coco en la zona norte de la Provincia de Esmeraldas". | Apojar al mejoramiento de los conocimientos técnicos básicos, mediante la metodología de Escuela de Campo con la dotación de plántulas de coco e insumos agrícolas a 70 productores de cocos de los cantones de San Lorenzo, Eloy Alfaro y Muisne, Provincia de Esmeraldas.  | La Prefectura de Esmeraldas ha ejecutado en la provincia de Esmeraldas, Cinco perfiles de proyectos de mejoramiento de la producción de la Cadena Productiva de Coco, entre el 2013 al 2021.   | A través del Cuarto Convenio Especifico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas se pudo llevar a cabo la Asistencia técnica y capacitación especializada con la dotación de plántulas de coco e insumos agrícolas, a productores de coco en la zona rural de la Provincia de Esmeraldas, Etapa III, se logró:<br><br>1. La compra y Entrega de 100 sobres de 100 gramos de Insecticida sistémico.<br>2. La compra y entrega de 100 litros de insecticida de contacto.<br>3. La compra y entrega de 1.800 unidades de palmitas de coco (Híbrido manilón).<br>4. La compra y entrega de 55 sobres de 1 kilogramo de Raizal.<br>5. Capacitación y asistencia técnica a 70 productores de cocos, distribuidos de la siguiente manera:<br>•15 beneficiarios de la Comunidad Tululbí de la Parroquia Ricaurte del Cantón San Lorenzo, norte de la Provincia de Esmeraldas; 15 de la comunidad de Garrapata de la Parroquia La Tola; 10 de la Comunidad Cacahual y 15 de la Comunidad La Alcancia del Cantón Eloy Alfaro, norte de la Provincia de Esmeraldas y 15 de la Comunidad, Parroquia y Cantón Muisne, zona sur de la Provincia de Esmeraldas.<br><br>•Se logró realizar siete Escuelas de Campo, donde se brindó la capacitación respectiva, con la finalidad de mejorar los conocimientos técnicos de los pequeños productores de cocos y logren controlar el ataque de plagas y enfermedades. | 1          |            |
|                           |                        | Desarrollo de la cadena de valor de la pesca artesanal.   | Implementación de proyectos de maricultura y acuicultura en la zona Costera de la provincia.                                 | Contribuir a mejorar la producción pesquera artesanal y otras formas de producción acuícola en la zona norte de la provincia de Esmeraldas.<br><br>Existen seis proyectos de mejoramiento de la cadena de frío para la pesca artesanal. También en la entrega de equipos, materiales e insumos para la construcción de 18 embarcaciones provincia en la Organización Comunitaria de Producción Pesquera San Vicente "OCOPROPELVICA" de uno en la "Apoyo con redes camaronera y trampas como parte de la implementación de proyectos de maricultura y acuicultura de la zona costera de la provincia en la Organización Comunitaria de Producción Pesquera San Vicente "OCOPROPELVICA". También el perfil del proyecto "Apoyo con materiales e insumos para los pescadores artesanales de la Comunidad Estero de Pitano de la Parroquia Galera del Cantón Muisne. "Apoyo con materiales e insumos para integrantes de la Cooperativa de Producción Pesquera Artesanal "SUFENA DEL | Identificar las nuevas iniciativas productivas de pesca artesanal en la zona norte de la provincia de Esmeraldas.<br><br>Existen seis proyectos de mejoramiento de la cadena de frío para la pesca artesanal. También en la entrega de equipos, materiales e insumos para la construcción de 18 embarcaciones provincia en la Organización Comunitaria de Producción Pesquera San Vicente "OCOPROPELVICA" de uno en la "Apoyo con redes camaronera y trampas como parte de la implementación de proyectos de maricultura y acuicultura de la zona costera de la provincia en la Organización Comunitaria de Producción Pesquera San Vicente "OCOPROPELVICA". También el perfil del proyecto "Apoyo con materiales e insumos para los pescadores artesanales de la Comunidad Estero de Pitano de la Parroquia Galera del Cantón Muisne. "Apoyo con materiales e insumos para integrantes de la Cooperativa de Producción Pesquera Artesanal "SUFENA DEL | Convenio Especifico de Cooperación Técnica entre el Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Esmeraldas - GADPE y el Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli - CISP para la ejecución del Proyecto "Desarrollo Sostenible, apropiado e inclusivo para los pescadores artesanales de la provincia de Esmeraldas - Desafíos", firmado el 6 de octubre de 2022, la Prefectura de Esmeraldas, por medio de la Dirección de Gestión del Fomento y Desarrollo Productivo (FODEPRO) en la Cadena Productiva de Pesca Artesanal, aporta con \$0.000,00 USD, para apoyar a los Cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo, para ayudar a organizaciones de pescadores artesanales.<br><br>A través del Cuarto Convenio Especifico de Cooperación Técnica entre el GADPE y la Fundación CODESPA para la implementación progresiva de acciones de fomento y desarrollo productivo en la provincia de Esmeraldas se pudo llevar a cabo el Apoyo con materiales e insumos de artes de pesca para la reactivación económica de la Cadena Productiva de Pesca Artesanal en cantones del perfil costero de la Provincia de Esmeraldas, y se entregaron materiales e insumos de artes de pesca artesanal.  | 1          |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |                                |  | EVALUACION   |   |   |            |            |
|---------------------------|------------------------|--------------------------------|--|--|---|---|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas                      | Proyectos  | Metas  | Linea Base  | Resultado   | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle                        | Detalle  |  |   |   | Alcanzadas | Pendientes |
| Fomento Productivo        | 1                      | Desarrollo forestal sostenible | Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales con fines comerciales (balsa, laurel, fernán sánchez, teca, melina, entre otras) | Hasta finales del año 2022 se habrán adquirido 91.397 plántulas de especies forestales (maderables, no maderables), 1250 frutales injertos para el establecimiento de al menos 150 hectáreas aproximadamente de plantaciones con fines comerciales en la provincia de Esmeraldas. Hasta diciembre de 2022 se establecerá una parcela agroforestal demostrativa de una hectárea con: cacao nacional, cítricos, guanábana, plátano dominico, yuca y pachaco en la Unidad Educativa Libertad de Timbre. | En Esmeraldas el MAG ha otorgado incentivos forestales para el establecimiento de 15.000 ha de plantaciones desde 2013 - 2018; el 50% se encuentran establecidas en el campo. El GADPE en el 2017 al 2020 estableció 198 ha de plantaciones en 10 especies y 214 beneficiarios  | Este proyecto se ejecutó en el marco de Convenio Específico suscrito con la Fundación CODESPA, mediante actividad definida en la matriz de intervención fue la Adquisición de plántulas de especies forestales (maderables y no maderables); plantas frutales injertas y suministros para el establecimiento de plantaciones agroforestales en la provincia de Esmeraldas, cuyos resultados son:<br>1) Se compraron y entregaron 92.647 plantas forestales maderables, no maderables y frutales injertas (balsa 50.779, melina 21.633, pachaco 18.545, bambú gigante 390, caña guadúa 50, naranja valencia 700, limón sutil 300 y limón meyer 250).<br>2) Se establecieron 166,54 hectáreas de plantación forestal (balsa 81,25ha, pachaco 42,16ha, melina 34,61ha, caña guadúa 0,13ha, bambú gigante 3,90ha, limón sutil 1,08ha, naranja valencia 2,52ha y limón meyer 0,90ha).<br>3) Se beneficiaron a 180 familias en los 7 cantones de la provincia de Esmeraldas, 9 parroquia (Ricaurte, Luis Varga Torres, Santo Domingo de Ónzole, Chumunde, Chinca, Carlos Conchas, Súa, Malimpia y San Gregorio) y 13 recintos o comunidades (Guadualito, Ricaurte, Playa de Oro, Colón, Santo Domingo. De Ónzole, Chumunde, Las Guantas, Chigue adentro, Moncaune, Guachal, Muchín, Naranjal Chachi y Los Camarones).<br>4) Con el aporte de varios docentes y estudiantes de primero a tercero de bachillerato de la Unidad Educativa Libertad de Timbre se preparó el terreno y se estableció una parcela agroforestal de una hectárea, misma que contiene las siguientes especies vegetales: 450 plantas de cacao nacional injertas, 120 plántulas de pachaco, 20 plantas de guanábana brasilera injertas, 300 colinos de plátano dominico, 25 plantas de limón sutil injertas. 25 plantas de naranja valencia injertas, 500 estacas de yuca y 500 esquejes de camote.<br>5) Adicionalmente se entregó insumos orgánicos para la fertilización, control de plagas, equipo (moto guadaña) y herramientas para el manejo silvicultural de la parcela y se construyó un letrero de identificación del proyecto. | 1          |            |
|                           |                        |                                | Fortalecimiento de actores en la cadena de madera en asociatividad, producción, manejo, tecnología, innovación y comercialización.                           | Alrededor de 60 actores forestales fortalecen sus capacidades técnicas y tecnológicas en el establecimiento de plantaciones forestales maderables y no maderables, manejo de semillas y transformación secundaria de madera.   | Un total de 130 actores que trabajan en el tema forestal fueron entrevistados para el desarrollo de la Estrategia de la cadena productiva de la madera. Se establecen 4 tipologías de actores (depósitos, ebanistería, aserradero/depósito, industria). Actualmente se trabaja en los eslabones 1, 2 y 4 para fortalecer las capacidades técnicas y tecnológicas de 30 ebanistas de la provincia de Esmeraldas y 193 agricultores que han establecido plantaciones forestales | Para ejecutar este proyecto, dentro de la Planificación Operativa Anual 2022 se había previsto la Adquisición de insumos, herramientas y equipos para el fortalecimiento de actores en la cadena productiva de la madera; en temas de manejo de plantaciones, construcciones de estructuras y artesanías en caña guadúa y bambú en los diferentes cantones de la provincia de Esmeraldas; y, para dar cumplimiento a esta actividad se realizó el respectivo requerimiento de inicio de proceso, solicitud y recepción de proformas mismas que quedaron invalidadas por aplicación de nueva normativa del SERCOP. Se volvió a solicitar el inicio de proceso con nueva normativa, actualizando toda la documentación pertinente, se solicitaron y recibieron proformas, se preparó el estudio de mercado, informe de necesidad, informe de factibilidad, estudio de viabilidad, entre otros documentos suscritos por el director, los cuales fueron aprobados; se procedió a elaborar las especificaciones técnicas del proceso y se envió a la Unidad de Compras Públicas para su revisión y aprobación, este proceso estaba listo para la publicación en el sistema, pero de acuerdo a lo indicado por asesores y coordinadora de compras públicas, los tiempos que maneja el SERCOP no alcanzarían para ejecutar el proceso hasta el 31/12/2022, consecuentemente recomendaron entregar los recursos a financiero para no correr el riesgo de perderlos.   |            | 1          |
|                           |                        |                                | Fortalecimiento de actores en la cadena de madera en asociatividad, producción, manejo, tecnología, innovación y comercialización.                           | Alrededor de 60 actores forestales fortalecen sus capacidades técnicas y tecnológicas en el establecimiento de plantaciones forestales maderables y no maderables, manejo de semillas y transformación secundaria de madera.   | Un total de 130 actores que trabajan en el tema forestal fueron entrevistados para el desarrollo de la Estrategia de la cadena productiva de la madera. Se establecen 4 tipologías de actores (depósitos, ebanistería, aserradero/depósito, industria). Actualmente se trabaja en los eslabones 1, 2 y 4 para fortalecer las capacidades técnicas y tecnológicas de 30 ebanistas de la provincia de Esmeraldas y 193 agricultores que han establecido plantaciones forestales | Este proyecto se ejecutó en el marco de Convenio Específico suscrito con la Fundación CODESPA, mediante las siguientes acciones: Capacitación en Agricultura saludable aplicando buenas prácticas ambientales, Capacitación en establecimiento, manejo fitosanitario y silvicultura de plantaciones forestales con fines comerciales a agricultores beneficiarios de plantaciones bajo el convenio GADPE-CODESPA; y, Contratación de servicios especializados para dictar talleres de capacitaciones teórico-prácticas en establecimiento y manejo de plantaciones y/o productos forestales madereros, para actores y beneficiarios de la cadena productiva de la madera en la provincia de Esmeraldas, logrando capacitar a 17 personas de la comunidad Playa de Oro, parroquia Luis Vargas Torres, cantón Eloy Alfaro, provincia de Esmeraldas en establecimiento, manejo fitosanitario y silvicultura de plantaciones forestales con fines comerciales, beneficiarios de plantaciones bajo el convenio GADPE-CODESPA; y a 32 estudiantes de primero a tercero de bachillerato de la Unidad Educativa Libertad de Timbre en Agricultura saludable aplicando buenas prácticas ambientales.   |            | 1          |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |   |   |   |   |   |            |            |
|---------------------------|------------------------|---|---|---|---|---|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas   | Proyectos   | Metas   | Linea Base  | Resultado   | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle   | Detalle   |   |   |   | Alcanzadas | Pendientes |
| Fomento Productivo        | 1                      | Producción sostenible de la ganadería   | Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.   | Hasta noviembre 2022 se habrá entregado, realizado IATF e inseminado al menos 300 hembras bovinas.  | El GADPE realizó 400 protocolos de Inseminación artificial a tiempo fijo (IATF) e inseminación artificial.  | Para dar cumplimiento a lo planificado, se adquirieron insumos veterinarios, además, se realizaron campañas de desparasitación a nivel provincial. Mediante Convenio suscrito con la Fundación CODESPA, en el marco del proyecto "Mejoramiento genético de cerdos en la zona rural de la provincia de Esmeraldas", se adquirieron cincuenta cerdas; línea materna especializadas F1 Landrace x Yorkshire entre 4-6 meses de edad, vacunadas, desparasitadas, descolmilladas, e identificadas, con la finalidad de mejorar la calidad genética de la producción porcina, lo cual, el GADPE atendiendo el pedido de productores de cerdos de la provincia, busca potencializar y mejorar condiciones de vida a beneficiarios. Al finalizar el año 2022, se ha cumplido el 100%, en estado de gestación las cerdas.  | 1          |            |
|                           |                        |   | Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo de Ganadería Sostenible  | Hasta noviembre 2022 se habrá implementado la unidad móvil con sus respectivos equipos.   | Adquisición de unidad móvil veterinaria   | Para la ejecución de este proyecto, en la Planificación Operativa Anual 2022 se había previsto la Adquisición de implementos y equipos médicos para uso veterinario para adecuar unidad móvil del GADPE; y, aunque desde la parte técnica y administrativa de la Gestión de Fomento y Desarrollo Productivo se dio cumplimiento con todos los procedimientos para realizar la actividad programada dentro de los tiempos hábiles, por varios temas relacionados con la partida presupuestaria, pues para cumplir debían utilizarse dos códigos según la naturaleza de los equipos y materiales a adquirir, hubo que reformar el presupuesto entre ellas, luego de que se tenía incluso el estudio de mercado, por ello y por otros temas consonantes con el cambio de Reglamentos de SERCOP tuvo que cancelar la actividad con su respectivo presupuesto por cuanto no se iban a dar los tiempos y era prácticamente imposible que el proceso se adjudicase hasta el 31 de diciembre del 2022, por ello, el presupuesto se puso a disposición de la Gestión Financiera, con la finalidad de que los mismos sirvan para cubrir otros gastos de la institución cuyo objeto no aplica el ser ejecutados a través del Sistema Nacional de Contratación Pública; y, no correr el riesgo de perderlos devolviéndolos al Ministerio de Finanzas por el cierre del año fiscal 2022. |            | 1          |
| GACIT                     | 1                      | Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial   | Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial  | 3 consorcios en pleno funcionamiento y 2 consorcios por conformar   | Tres (3) Consorcios conformados   | 40,00%  |            | 1          |
|                           |                        |   | Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.   | Tres (3) proyectos elaborados y gestionados ante organismos de cooperación internacional  | Matriz de Proyectos Prioritarios sistematizados de los PDyOTs de los diferentes niveles de Gobierno y consensuados entre ellos al interior de los Consorcios. | 83,33%  | 1          |            |
|                           |                        |   | Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la cooperación internacional | Información de la Cooperación Internacional actuante en el territorio esmeraldeño, actualizada en el Sistema de Información territorial del Gobierno Provincial | Matriz de Proyectos Prioritarios sistematizados de los PDyOTs de los diferentes niveles de Gobierno y consensuados entre ellos al interior de los Consorcios. | 100,00%   | 1          |            |
|                           |                        | Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio                       | 1) Ejecutadas acciones propuestas en la Estrategia de Internacionalización del Territorio.<br>2) Ejecutados varios eventos en el contexto de la Cooperación Transfronteriza.              | 1 Estrategia de Internacionalización del Territorio Esmeraldeño, construida entre los actores territoriales.<br>2 Foros y Eventos Binacionales                  | 80,42%  | 1   |            |            |
|                           |                        | Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo | Elementos conceptuales, Normativas e Instrumentos de gestión de la Cooperación Internacional con enfoque territorial desarrollados y compartidos en el GADPE                              | 4 Capacitaciones institucionales para el fortalecimiento de ejes transversales en Cooperación Internacional   | 80,00%  | 1   |            |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| Direcciones | PLANIFICACION ESTRATEGICA   |   |  |  |            |  | EVALUACION   |            |  |
|-------------|---|---|--|--|------------|--|--|------------|--|
|             | Objetivos Estratégicos  | Programas   | Proyectos  | Metas  | Linea Base | Resultado  | Alcanzadas   | Pendientes |  |
|             |   | Detalle   | Detalle  |  |            |  |  |            |  |
| 2           | Regularización ambiental de obras, proyectos o actividades que se desarrollen en el territorio provincial y generen impactos ambientales. | Regularización ambiental de obras, proyectos o actividades que se desarrollen en el territorio provincial y generen impactos ambientales. | Control de la Contaminación Ambiental  | 200  | 1488       | 85 proyectos, obras o actividades con seguimiento y control  | 1  |            |  |
|             |   | Manejo de recursos naturales en el ejercicio de la autoridad ambiental de aplicación responsable en la provincia de esmeraldas            | Manejo de recursos naturales en el ejercicio de la autoridad ambiental de aplicación responsable en la provincia de esmeraldas | Control de la Contaminación Ambiental  | 350        | 1500   | 468 proyectos, obras o actividades con seguimiento y control.  | 1          |  |
|             |   |   |  |  | 550        | 300  | 553 Informes técnicos evaluados  | 1          |  |
|             |   | Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.                                   | Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.                        | Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE | 150        | 220  | 6 obligaciones generadas.  | 1          |  |
|             |   |   |  |  | 30         | 40   | 66 actividades ejecutadas.   | 1          |  |
|             |   | Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico   | Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico  | Implementación de corredores biológicos y conectividad   | 2          | 7  | 2 microcuencas hidrográficas intervenidas; el estero Mompiche y estero La Cotona.  | 1          |  |
|             |   |   |  |  | 1          | 4  | 1 área de conservación y uso sustentable declarada, a través de Ordenanza Provincial denominada "Ecuaforestal", ubicada en el cantón Quindé recinto El Limón. Cuenta con Informe Técnico base, mapa y propuesta de Plan de Manejo; documentos habilitantes para su creación dentro del Sistema Provincial.   | 1          |  |
|             |   | Educación Ambiental   | Educación Ambiental  | Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas   | 5          | 0  | 12 actividades ejecutadas en los 7 cantones de la provincia de Esmeraldas.<br>1.- Actividades de fortalecimiento y capacitación sobre temas ambientales y con el uso de visores de realidad virtual a los 9 clubes ecológicos del cantón Muisne que se detalla a continuación:<br>•Amigos del manglar de Bunche.<br>•Protectores del manglar de Muisne.<br>•Guardianes del mar de Portete.<br>•Baule cuenta conmigo.<br>•Semillas del futuro de Chamanga.<br>•Jóvenes líderes frente al cambio climático.<br>•Bonciencia juvenil de Pedro Carbo.<br>•Hagamos el cambio de 10 de Agosto, y<br>•Alianza juvenil de Bolívar.<br>Contando con la participación de 480 niños, niñas, adolescentes y jóvenes.<br>2.- Limpieza de playas y manglares con el apoyo de los clubes 5320 kilos de desechos con la participación de 322 jóvenes.<br>3.- Adecuación y ornamentación de 6 parques con la participación de 192 personas.<br>4.- Intercambio de experiencias y encuentros de la Red de Clubes (3 eventos) con la participación de 1102 personas.<br>5.- Reforestación de 7 hectáreas con especies para protección de cuencas hidrográficas en las parroquias Daulé, Sálma, Bolívar, Galera y Quiñgue, con la participación de 60 personas.<br>6.- Apoyo en la realización de 7 eventos por conmemoración de fechas importantes en el calendario ambiental como: Día Mundial de la Educación Ambiental, Día Mundial de Agua, Día Mundial de la Tierra, Día Internacional de la Biodiversidad, Día de la Defensa del Ecosistema Manglar, Día Internacional de la Juventud, etc | 1          |  |
|             |   |   |  |  | 1          | 4  | 1 evento realizado en conmemoración del Día Mundial del Ambiente en el cantón Muisne, recinto Bunche.  | 1          |  |
|             |   |   |  |  | 1          | 5  | 1 actividad realizada. Corresponde a la capacitación a funcionarios del edificio matriz del GADPE sobre el consumo responsable de los recursos agua, energía, papel y combustible.   | 1          |  |
|             |   | Adaptación y Mitigación al cambio climático   | Adaptación y Mitigación al cambio climático  | Apoyo de iniciativas parroquiales comunitarias en el manejo de los recursos naturales.   | 1          | 10   | 2 proyectos elaborados y gestionados con enfoque ambiental, mismos que están enmarcados en el objetivo 2 y 4 de la Estrategia Provincial de Cambio Climático, fueron presentados a la Empresa Pública Flota Petrolera Ecuatoriana (FLOPEC).  | 1          |  |
|             |   |   |  |  | 4          | 12   | 4 iniciativas ejecutadas.  | 1          |  |
|             |   |   |  |  | 1          | 200  | 1 campaña implementada. Corresponde al fortalecimiento de capacidades sobre temas ambientales a estudiantes de las Unidades Educativas del cantón Rioverde. Se logró capacitar a 3012 estudiantes e intervenir en 7 Und. Ed. de las parroquias y recinto de:<br>•Elfa (Und. Ed. Felfa).<br>•Bocafuerte (Und. Ed. Ramón Estupiñán)<br>•Becerra cantonal de Rioverde (Un. Ed. Rioverde)<br>•Chumundé (Und. Ed. Armengol Lara).<br>•Chontaduro (Und. Ed. Chontaduro).<br>•Montalvo (Und. Ed. Juan Montalvo).<br>•Bogarto (Und. Ed. Aurelia Becerra).  | 1          |  |
|             |   | Prevención de Riesgos en el territorio  | Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio   | 1  | 7          | Se realizó el acercamiento a moradores del recinto Bocana de Lagarto para la elaboración de mapas de riesgos comunitarios. |  | 1          |  |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

# EVALUACIÓN ANUAL

## PLAN OPERATIVO 2022

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |  |   |                                     |                                  |  |            |            |
|---------------------------|------------------------|--|---|-------------------------------------|----------------------------------|--|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas  | Proyectos   | Metas                               | Linea Base                       | Resultado  | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle  | Detalle   |                                     |                                  |  | Alcanzadas | Pendientes |
| Gestión Financiera        | 1                      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia. | Fortalecimiento de la Gestión Financiera            | Ejecucion presupuestaria del 85,00% | Ejecucion Presupuestaria 84,91%  | Ejecución Operativa 2022 99,55%<br>El índice de cumplimiento institucional fue de 61,43% .<br>Como resultado de la gestión se obtuvo satisfactoriamente todos sus proyectos correspondientes al año en ejecución   | 1          |            |
| *Infraestructura          | 3                      | Integración vial territorial para un mayor desarrollo      | Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte | 13.70 km DE VÍA                     | 2021 intervención 5.4 kilómetros | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 5.4 KM PARA SU INTERVENCIÓN LA VÍA CHUMUNDE PLAYON VENADO FINANCIADA POR EL BDE DE 5.4KM SE VIENE ARRASTRANDO DESDE EL AÑO 2021 SE CONCRETO SU CONTRATACIÓN EN EL AÑO 2022, LA MISMA QUE ACTUALMENTE SE ENCUENTRA ADJUDICADA Y CON CONTRATO, LISTA PARA LA EJECUCIÓN O INTERVENCIÓN EN SITIO DESDE EL AÑO 2023</p>   | 1          |            |
|                           |                        |  |   |                                     |                                  | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 2.80 KM PARA SU INTERVENCIÓN EL MEJORAMIENTO DE LA VÍA SAN LORENZO - TAMBILLO, TRAMO 1 DE L = 2.80 KM, UBICADA EN LA PARROQUIA TAMBILLO LA CUAL FUE FINANCIADA CON PRESUPUESTO INSTITUCIONAL, SE ENCUENTRA ACTUALMENTE ADJUDICADA Y EN PROCESO DE SUSCRIPCIÓN DE CONTRATO, POR LO CUAL SU INTERVENCIÓN EN SITIO QUEDA PARA SER EJECUTADA EN EL AÑO 2023</p>  | 1          |            |
|                           |                        |  |   |                                     |                                  | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 5.5 KM PARA SU INTERVENCIÓN LA REHABILITACIÓN DE LA VÍA E-15 Y DE LAS PEÑAS-LA TOLA (FASE 1), COMPRENDIDO ENTRE LAS PARROQUIAS SANTA LUCÍA DE LAS PEÑAS Y LA TOLA FINANCIADA CON PRESUPUESTO INSTITUCIONAL, SE ENCUENTRA EN EJECUCIÓN CON LA EMPRESA ECODEP- CONTRATISTA ADJUDICADA PARA LA OBRA, LA MISMA QUE ARRASTRA SU EJECUCIÓN HASTA EL AÑO 2023</p>   | 1          |            |
|                           |                        |  |   |                                     |                                  | <p>•RESULTADO: 1 FISCALIZACIÓN PARA CONTROL TÉCNICO Y ECONÓMICO DE LA FISCALIZACIÓN PARA LA OBRA REHABILITACIÓN DE LA VÍA E15 – Y DE LAS PEÑAS – LA TOLA (FASE 1), COMPRENDIDO ENTRE LAS PARROQUIAS SANTA LUCÍA DE LAS PEÑAS Y LA TOLA, CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA CUAL ES FINANCIADA CON PRESUPUESTO INSTITUCIONAL, SE REALIZO POR DOS OCACIONES LA SUBIDA DEL PROCEDIMIENTO AL PORTAL DE COMPRAS PUBLICAS PARA QUE LOS PROVEEDORES ENTREGARAN SUS OFERTAS Y REALIZAR SU CONTRATACIÓN, SIN EMBARGO AMBOS PROCESOS NO SE CONCLUYERON CON ÉXITO Y SE REALIZO LA RESPECTIVA DECLARATORIA DE DESIERTO. ACTUALMENTE, EN VISTA DE LA NECESIDAD, SE SOLICITO LA FISCALIZACIÓN INTERNA DEL GADPE DEBIDO A QUE LA OBRA EN SITIO DEBIA CONTINUAR SU PROCESO PERTINENTE Y SE REQUERIA DE LA FISCALIZACIÓN PERMANENTE DE FORMA URGENTE</p> |            | 1          |
|                           |                        |  |   |                                     |                                  | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 15.82KM PARA SU INTERVENCIÓN EL MEJORAMIENTO DE LA VÍA SAN LORENZO-TAMBILLO TRAMO 2 UBICADA EN LA PARROQUIA TAMBILLO, CANTÓN SAN LORENZO, PROVINCIA DE ESMERALDAS, SE PLANIFICA PARA SU CONTRATACIÓN E INTERVENCIÓN EN SITIO EN EL AÑO 2023</p>  |            | 1          |
|                           |                        |  |   |                                     |                                  | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 16.22KM PARA SU INTERVENCIÓN EL PROYECTO PARA LA REHABILITACIÓN DE LA VÍA E-15 Y DE LAS PEÑAS-LA TOLA (FASE 2), COMPRENDIDO ENTRE LAS PARROQUIAS SANTA LUCÍA DE LAS PEÑAS Y LA TOLA, CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS, SE PLANIFICA PARA SU CONTRATACIÓN E INTERVENCIÓN EN SITIO EN EL AÑO 2023, DEBIDO QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE REVISIÓN, TRAMITES Y CORRECCIONES POR PARTE DEL BANCO DE DESARROLLO CON EL CUAL SE PROYECTA FINANCIAR EL PROYECTO</p>  |            | 1          |
|                           |                        |  |   |                                     |                                  | <p>•RESULTADO: 1 FISCALIZACIÓN VIAL EL PROYECTO DE LA FISCALIZACIÓN PARA LA OBRA REHABILITACIÓN DE LA VÍA E-15 Y DE LAS PEÑAS-LA TOLA (FASE 2), COMPRENDIDO ENTRE LAS PARROQUIAS SANTA LUCÍA DE LAS PEÑAS Y LA TOLA, CANTÓN ELOY ALFARO, PROVINCIA DE ESMERALDAS, SE PLANIFICA PARA SU CONTRATACIÓN E INTERVENCIÓN CON FISCALIZACIÓN EXTERNA EN EL AÑO 2023, DEBIDO AL PROCESO DE TRAMITES Y REVISIONES POR PARTE DEL BANCO DE DESARROLLO CON EL CUAL SE PROYECTA FINANCIAR EL PROYECTO DE OBRA</p>  |            | 1          |

\* Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL



| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |   |   |   |                                    | EVALUACION  |            |            |
|---------------------------|------------------------|---|---|---|------------------------------------|---|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas   | Proyectos   | Metas   | Línea Base                         | Resultado   | Alcanzadas | Pendientes |
|                           |                        | Detalle   | Detalle   |   |                                    |   |            |            |
| *Infraestructura          | 3                      | Integración vial territorial para un mayor desarrollo | Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central | 2022 64,92 km en vías y 125 metros en construcción de puentes | 2021 intervención 34,57 kilómetros | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 6,04 KM Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN VÍA CHIGUE CASA DE MONDÓ, PARROQUIA CHINCA, CANTÓN ESMERALDAS DE 6,04 KM LA MISMA QUE ES FINANCIADA AL 100% POR LA EP PETROECUADOR EN BASE A CONVENIO DE COMPENSACION SOCIAL, SE REALIZO EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION COMO LO ESTABLECE LA LOSNCP PERO EL MISMO NO CONCLUYO CON EXITO DEBIDO A QUE LOS OFERENTES NO CUMPLIERON CON LOS PARAMETROS EN SU OFERTA SOLICITADOS POR LA ENTIDAD, POR LO CUAL SU FISCALIZACION ASI COMO LA OBRA, QUEDAN PARA SER CONTRATADAS Y EJECUTADAS EN EL AÑO 2023</p>   |            | 1          |
|                           |                        |   |   |   |                                    | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 9,82 KM Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE LA VÍA YICHE EL ALBE CASCAIDA LA CHORRERA DE L=9,82KM, PARROQUIA YICHE, CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA AL 100% POR LA EP PETROECUADOR EN BASE A CONVENIO DE COMPENSACION SOCIAL, SE REALIZO EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION COMO LO ESTABLECE LA LOSNCP EL CUAL CONCLUYO CON EXITO, ACTUALMENTE EL PROCESO SE ENCUENTRA ADJUDICADO Y CON EL CONTRATO SUSCRITO ENTRE LAS PARTES, POR LO CUAL SU EJECUCION SE REALIZARA EN EL AÑO 2023</p> <p>LA FISCALIZACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO DE OBRA TAMBIEN SE REALIZO EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION COMO LO ESTABLECE LA LOSNCP, EL MISMO QUE CONCLUYO CON EXITO, ACTUALMENTE SE ENCUENTRA ADJUDICADO Y CON CONTRATO PARA EL INICIO DE LA FISCALIZACIÓN Y SUPERVISION DE LOS TRABAJOS EN LA OBRA DE ACUERDO AL PLAZO CONTRACTUAL EN EL AÑO 2023</p>   | 1          |            |
|                           |                        |   |   |   |                                    | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 8,17 KM Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE LA VÍA EDO HERRERA DE L=8,17KM, PARROQUIA ROSA ZÁRATE, CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA AL 100% POR LA EP PETROECUADOR EN BASE A CONVENIO DE COMPENSACION SOCIAL, SE REALIZO EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION COMO LO ESTABLECE LA LOSNCP PERO EL MISMO NO CONCLUYO CON EXITO DEBIDO A QUE LOS OFERENTES NO CUMPLIERON CON LOS PARAMETROS EN SU OFERTA SOLICITADOS POR LA ENTIDAD, POR LO CUAL EL PROCEDIMIENTO SE DECLARO DESIERTO, QUEDO LA CONTRATACION DE ARRATRE PARA SER EJECUTADAS EN EL AÑO 2023</p> <p>PARA LA FISCALIZACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO DE OBRA TAMBIEN SE REALIZO EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION COMO LO ESTABLECE LA LOSNCP, EL MISMO QUE CONCLUYO CON EXITO, ACTUALMENTE SE ENCUENTRA ADJUDICADO Y CON CONTRATO PARA EL INICIO DE LA FISCALIZACIÓN, SIN EMBARGO, SE ENCUENTRA SUSPENDIDO HASTA QUE LA CONTRATACION DE LA OBRA A FISCALIZACION CONCLUYA CON EXITO</p> |            | 1          |
|                           |                        |   |   |   |                                    | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 16,40 KM Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA PARA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN CON HORMIGÓN ASFÁLTICO DE LA VÍA EL MIRADOR - UNIÓN MARABITA DE 16,40 KM DEL CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE, SE REALIZO EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION COMO LO ESTABLECE LA LOSNCP EN BASE A LA RESOLUCION DE APROBACION DEL FINANCIAMIENTO DE LOS RECURSOS, DICHO PROCEDIMIENTO ACTUALMENTE CONCLUYO CON EXITO, Y SE ENCUENTRA ADJUDICADO, SU EJECUCION SE REALIZARA EN EL AÑO 2023 DE ACUERDO AL PLAZO CONTRACTUAL ESTABLECIDO</p> <p>LA FISCALIZACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO DE OBRA QUEDA DE ARRATRE PARA EL PROXIMO AÑO 2023, EN EL CUAL SE REALIZARA EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION DE ACUERDO A LO QUE ESTABLECE LA LOSNCP</p>  | 1          |            |
|                           |                        |   |   |   |                                    | <p>•RESULTADO: 1 VÍA DE 8,10 KM Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA PARA EL PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE LA VÍA Y DE SANTA ANA - CORREMOÑO - NUEVO AZUAY DE 8,10 KM, PARROQUIA LA UNIÓN DEL CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE, SE REALIZO EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION COMO LO ESTABLECE LA LOSNCP EN BASE A LA RESOLUCION DE APROBACION DEL FINANCIAMIENTO DE LOS RECURSOS, DICHO PROCEDIMIENTO ACTUALMENTE CONCLUYO CON EXITO, Y SE ENCUENTRA ADJUDICADO, SU EJECUCION SE REALIZARA EN EL AÑO 2023 DE ACUERDO AL PLAZO CONTRACTUAL ESTABLECIDO</p> <p>LA FISCALIZACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO DE OBRA QUEDA DE ARRATRE PARA EL PROXIMO AÑO 2023, EN EL CUAL SE REALIZARA EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION DE ACUERDO A LO QUE ESTABLECE LA LOSNCP</p>  | 1          |            |
|                           |                        |   |   |   |                                    | <p>•RESULTADO: 1 PUENTE DE 75 METROS Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA PARA EL PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE VEHICULAR SOBRE EL RÍO YICHE EN EL SECTOR PIRCUTA DE 75 METROS, PERTENECIENTE A LA PARROQUIA CUBE, CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE, SE REALIZO EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION COMO LO ESTABLECE LA LOSNCP EN BASE A LA RESOLUCION DE APROBACION DEL FINANCIAMIENTO DE LOS RECURSOS, DICHO PROCEDIMIENTO ACTUALMENTE CONCLUYO CON EXITO, Y SE ENCUENTRA ADJUDICADO, SU EJECUCION SE REALIZARA EN EL AÑO 2023 DE ACUERDO AL PLAZO CONTRACTUAL ESTABLECIDO LA FISCALIZACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO DE OBRA QUEDA DE ARRATRE PARA EL PROXIMO AÑO 2023, EN EL CUAL SE REALIZARA EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION DE ACUERDO CON LO QUE ESTABLECE LA LOSNCP</p>  | 1          |            |
|                           |                        |   |   |   |                                    | <p>•RESULTADO: 1 PUENTE DE 50 METROS Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA PARA EL PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO MAJUA DE 50 METROS, PERTENECIENTE A LA PARROQUIA MAJUA, CANTÓN ESMERALDAS, PROVINCIA DE ESMERALDAS, LA MISMA QUE ES FINANCIADA POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR BDE, SE REALIZO EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION COMO LO ESTABLECE LA LOSNCP EN BASE A LA RESOLUCION DE APROBACION DEL FINANCIAMIENTO DE LOS RECURSOS, DICHO PROCEDIMIENTO ACTUALMENTE CONCLUYO CON EXITO, Y SE ENCUENTRA ADJUDICADO, SU EJECUCION SE REALIZARA EN EL AÑO 2023 DE ACUERDO AL PLAZO CONTRACTUAL ESTABLECIDO</p> <p>LA FISCALIZACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO DE OBRA QUEDA DE ARRATRE PARA EL PROXIMO AÑO 2023, EN EL CUAL SE REALIZARA EL PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION DE ACUERDO CON LO QUE ESTABLECE LA LOSNCP</p>   | 1          |            |
|                           |                        |   |   |   |                                    | <p>•RESULTADO: 2 VIAS Y 2 FISCALIZACIONES EXTERNAS PARA LOS PROYECTOS:<br/>                     -REHABILITACIÓN DE LA VÍA LA T – CRISTÓBAL COLÓN, PARROQUIA MALIMPIA, CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS”<br/>                     -REHABILITACIÓN DE LA VÍA ZAPALLO – RONCATORRILLO, PARROQUIA MALIMPIA, CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS”<br/>                     SE PLANIFICA PARA SU CONTRATACION E INTERVENCIÓN EN SITIO EN EL AÑO 2023, DEBIDO QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE REVISIÓN, TRÁMITES Y CORRECCIONES POR PARTE DEL BANCO DE DESARROLLO CON EL CUAL SE PROYECTA FINANCIAR DICHO PROYECTOS ASI COMO SUS RESPECTIVAS FISCALIZACIONES EXTERNAS<br/>                     LA FISCALIZACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO DE OBRA QUEDA DE ARRATRE PARA EL PROXIMO AÑO 2023, EN EL CUAL</p>   |            | 1          |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |   |  |  |  |   |            | EVALUACION |  |
|---------------------------|------------------------|---|--|--|--|---|------------|------------|--|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas   | Proyectos  | Metas  | Linea Base   | Resultado   | EVALUACION |            |  |
|                           |                        | Detalle   | Detalle  |  |  |   | Alcanzadas | Pendientes |  |
| *Infraestructura          | 3                      | Integración vial territorial para un mayor desarrollo   | Mantenimiento de la red vial terciaria   | 860,00 km  | 2021 intervenciones 860 km   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• RESULTADO: 499.71 KM INTERVENIDOS EN VIAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA / 72.000,00 m2 DE DESBROCE / 17 ALCANTARILLAS Y 9 DUCTOS CAJÓN / 1 PUENTE CARROZABLES</li> <li>• PESAR DE CONTAR CON INSUFICIENTE MAQUINARIA PARA LOS TRABAJOS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA, SE LOGRÓ EJECUTAR EL 58% DE LA META PROPUESTA</li> <li>• SE REALIZARON CONTRATACIONES DE MAQUINARIAS PARA INTERVENIR EN DIFERENTES CAMINOS VECINALES DEBIDO A QUE LA CAPACIDAD LOGISTICA DE MAQUINARIA NO CUBRÍA LA NECESIDAD SOLICITADA</li> <li>• SE PLANIFICA PARA EJECUCIÓN EN EL AÑO 2023, LOS ESTUDIOS DE DISEÑO DEFINITIVOS DE 16 PUENTES QUE SERÁN FINANCIADOS POR EL BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR</li> <li>• SE REALIZO LA ADQUISICIÓN DE BIENES COMO RC250 Y MEZCLA ASFALTICA</li> <li>• SE REALIZO LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL ESTERO CHIVAS, EN EL CAMINO VECINAL E20-J3 CHURA, PARROQUIA CHURA, CANTÓN QUININDÉ, PROVINCIA DE ESMERALDAS</li> <li>• SE REALIZO EL DESBROCE DE VEGETACIÓN DE 32000M2 PARA LAS ZONAS ABIERTAS EN LA VÍA E10-RICAURTE DE LA PARROQUIA RICAURTE (TULULUBI), DEL CANTÓN SAN LORENZO Y 40000M2 PARA LAS ZONAS ABIERTAS EN LA VÍA E15(LAGARTO) – "Y" DE PIZARES DE LA PARROQUIA LAGARTO, CANTÓN RIOVERDE, DE LA PROVINCIA DE ESMERALDAS.</li> <li>• SE REALIZO LA CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLAS EN LA ABS 0+371.49, 5+832.12, Y DUCTOS CAJÓN EN LA ABS 0+180, 8+608 EN EL C.V. EL BOTADO-DOGOLITA-AGUA FRÍA DE LA PARROQUIA ROSA ZÁRATE; Y CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLA EN LA ABS 1+200 MÁS DUCTO CAJÓN EN LA ABS 0+600 EN EL C.V. ESMERALDITA-LAS CABAÑAS DE LA PARROQUIA LA UNIÓN, PERTENECIENTES AL CANTÓN QUININDÉ</li> <li>• SE REALIZO LA CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLAS EN LAS ABS 0+13.46, 0+163.64, 0+800, 2+000, 3+000, 3+800 Y DUCTOS CAJÓN EN LAS ABS 0+120, 2+800, 3+300 UBICADOS EN EL CAMINO VECINAL PUEBLO NUEVO - BELÉN DEL DOGOLA, PARROQUIA LA UNIÓN, CANTÓN QUININDÉ</li> <li>• SE REALIZO LA CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLAS EN LAS ABS 1+700, 13+000, 14+100, 14+700, 17+400 Y DUCTO CAJÓN EN LA ABS 12+000 UBICADOS EN EL CAMINO VECINAL MONTERREY - LA ESMERALDITA - VIRGENCITA, PARROQUIA LA UNIÓN, CANTÓN QUININDÉ</li> <li>• SE REALIZO LA CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLA EN LA ABS 4+300, RECONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLA EN LAS ABS 10+200, 11+300 Y CONSTRUCCIÓN DE DUCTOS CAJÓN EN LAS ABS 4+700, 6+300 UBICADOS EN EL CAMINO VECINAL E15-MUCHIN - CASCAJAL, PARROQUIA SÚA, CANTÓN ATACAMES</li> </ul> | 1          |            |  |
|                           |                        | Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.                                     | Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE | 42 libros aprovechamientos, 41 auditorías xxx renovaciones   | 42 libros aprovechamientos, 41 auditorías xxx renovaciones   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• RESULTADO: 10 AREAS CON INFORMES DE CUMPLIMIENTO POR AUDITORIAS MINERAS</li> <li>• SE REALIZARON LAS AUDITORIAS MINERAS A LAS 10 AREAS MINERAS DEL GADPE</li> <li>• SE REALIZA LA ENTREGA DE LAS AUDITORIAS A LA ENTIDAD COMPETENTE EN EL TIEMPO ESTABLECIDO</li> <li>• SE REALIZA EL MONITOREO Y SEGUIMIENTO A CADA UNA DE LA MINAS DE LIBRE APROVECHAMIENTO</li> <li>• SE REALIZAN LOS INFORMES DE PRODUCCIÓN MINERA EN BASE A LOS PROCEDIMIENTOS ESTABLECIDOS POR EL TÉCNICO ENCARGADO</li> </ul>   | 1          |            |  |
|                           |                        | Desarrollo Rural  | Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas  | 4 convenios  | 2021 celebrados 8 convenios  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• RESULTADO: 8 CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES SUSCRITOS CON DIFERENTES JUNTAS PARROQUIALES Y GAD CANTONALES</li> </ul>   | 1          |            |  |
| DASIP                     | 3                      | "Esmeraldas Incentiva" la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernanza local.   | Fortalecimiento de la gobernabilidad por medio de talleres y asambleas del sistema de participación ciudadana y control social                               | 40 capacitaciones en la Provincia  | Se incrementarán los mecanismos e instrumentos que promueven la participación ciudadana y el control social de los GADs, por cada cantón de la provincia | Se logro optimizar el presupuesto y los recursos existentes, evaluar requerimientos prioritarios de acuerdo con las necesidades de las personas   | 1          |            |  |
|                           |                        | Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades |  |  |  |   |            |            |  |
|                           |                        | Marketing Territorial para la internacionalización de la provincia  | Formación a la gestión comunitaria a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas de desarrollo local                       | Se implementan programas y proyectos de desarrollo con enfoque étnico - cultural   | Capacitación en etnias   | Se logro dar apertura y realizar mesas de trabajo para brindar ayuda a las personas en contexto de Movilidad Humana   | 1          |            |  |
|                           |                        | Empoderar por medio de acciones inclusivas la igualdad de derechos en el territorio provincial  | Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas                   | Se implementará el número de programas y proyectos implementados con enfoques de igualdades: Genero, Intergeneracional, Movilidad Humana, Discapacidad, Pueblos y Nacionalidades | Base de Datos de Campañas en todos los cantones de la provincia  | Se logro tratar temas alrededor de los grupos de atención prioritaria de Esmeraldas y los enfoques de igualdad con el fin de fortalecer el nuevo plan de trabajo departamental  | 1          |            |  |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |   |  | EVALUACION  |   |   |            |            |
|---------------------------|------------------------|---|--|---|---|---|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas   | Proyectos  | Metas   | Linea Base  | Resultado   | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle   | Detalle  |   |   |   | Alcanzadas | Pendientes |
| Planificación             | 2                      | Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial | Centro de Información Provincial (CIP)                         | 10 Mapas (Construcción o Actualización)<br>Implementar al 60 % del Sil                    | 2019: 42 Mapas tematicos.....<br>2019: 20% Avance Implementación SIL  | Actualizada en todos sus requerimientos   | 1          |            |
|                           |                        |   | Fortalecimiento del PDOT                                       | Porcentaje de ejecución de modelo de gestión PDOT 2015 - 2025 del GADPE por sistemas 2022 | Porcentaje de ejecución de modelo de gestión PDOT 2012 - 2020 del GADPE por componentes 2012 - 2014 78 %<br>2015 - 2019 96% | Fortalecimiento de gestión en un 85,00%   | 1          |            |
|                           |                        |   | Ordenamiento territorial                                       | Políticas públicas del PDOT Informe de Límites al 2019.                                   | 6 Asistencias técnicas  | Se han mantenido conversaciones y se participo en varios reuniones, cumpliendo con un 66,67 %   |            | 1          |
|                           |                        | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.  | Plan Operativo Anual 2022                                      | Estratégica 45,00%<br>Operativa 80,00%<br>Presupuestaria 75,00%                           | Evaluación POA 2019<br>Estratégica 34,26%<br>Operativa 82,26%<br>Presupuestaria 46,54%                                      | Estrategica 74,78%<br>Operativa 90,39%<br>Presupuestaria 35,37%   |            | 1          |
|                           |                        |   | Plan Estratégico Institucional                                 | 85%   | Evaluación Eficacia:<br>- 2016 (88,78%)   | Avance de un 62,50%   |            | 1          |
|                           |                        |   | Gestión de proyectos   | 100% Banco de Proyectos   | 0   | Avance de un 67,41 %  |            | 1          |
|                           |                        |   |  |   |   |   |            |            |
| Secretaría General        | 1                      | Gestión Documental del GADPE                                | Sistema de Control del Trámite Documental "Hoja de Ruta"       | 80%   | Alcance, Tiempo y Costo   | Cumplimiento de cronograma en un 92,74 %  | 1          |            |
|                           |                        |   | Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central | 90%   | Reorganización del Archivo central en las nuevas instalaciones  |   | 1          |            |
|                           |                        | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.  | Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE                | La participación de la Secretaría General en actividades Institucionales                  | Eficacia y calidad en el ejercicio de competencias del GADPE  |   |            | 1          |
| *Talento Humano           | 1                      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.  | Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.   | 4   | 54  | Se logró ejecutar la meta propuesta, jubilamos 2 obreros y 2 empleados y además se realizó el proyecto PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL – RACIONALIZACIÓN DEL PERSONAL DEL GADPE, SEGUNDA FASE, con el cual se espera jubilar a 6 empleados y 16 obreros de la institución.  | 1          |            |
|                           |                        |   |  | 1   | 1   | ACTIVIDAD: Consultoría Técnica Para La Actualización De Los Siguientes Productos: Estructura Orgánica; Estatuto Orgánico De Gestión Por Procesos; Manual De Descripción, Valoración Y Clasificación De Puestos Para Empleados; Manual De Clasificación De Puestos Para Código De Trabajo; Reglamento Interno De Administración Del Talento Humano Para Personal Sujeto A LOSEP Y Código De Trabajo; Reglamento De Los Subsistemas De Talento Humano Del Gobierno Autónomo Descentralizado De La Provincia De Esmeraldas. NO EJECUTADO, actividad reformada. |            | 1          |
|                           |                        |   |  | 1   | 1   | ACTIVIDAD: Proceso técnico de reclutamiento y selección de personal idóneo través de concursos de méritos y oposición. NO EJECUTADO   |            | 1          |
|                           |                        |   |  | 600   | 654   | Se mantienen actualizados los expedientes físicos y digitales de los servidores y obreros con la siguiente información: declaraciones juramentadas de inicio y fin de gestión, declaraciones periódicas; formularios de vacaciones, subrogaciones, cambios de denominación de puestos.  | 1          |            |
|                           |                        |   |  | 85%   | 80%   | Se constata en el expediente de cada servidor el cumplimiento de los perfiles de los puestos, previo a la contratación.   | 1          |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |  |   | EVALUACION   |  |  |            |            |
|---------------------------|------------------------|--|---|--|--|--|------------|------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas  | Proyectos                                       | Metas  | Linea Base                             | Resultado  | EVALUACION |            |
|                           |                        | Detalle  | Detalle   |  |  |  | Alcanzadas | Pendientes |
| *Talento Humano           | 1                      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia. | Plan Anual de Capacitacion                      | 4  | 3                                      | Desde el Subsistema de Capacitación y Formación Institucional de la Gestión de Talento Humano del GADPE, se generaron las actividades necesarias y pertinentes para cumplir con las metas y objetivos considerados para el periodo comprendido entre enero 01 a diciembre 31 del 2022, a través de:<br>1.- Socialización con las Gestiones del GADPE, sobre los eventos de capacitación, aprendizaje y mejora continua ofertados por los prestadores de este servicio, tanto públicos como privados. Cabe señalar que durante este periodo se logró capacitar al personal institucional, principalmente a través del Área de Capacitación Nacional de la Contraloría General del Estado CGE.<br>2.- Del 100%, de los eventos programados V/S los eventos gestionados y ejecutados, se logró capacitar en un 80% al personal inscrito para este efecto... Lo cual ha permitido lograr mejorar los conocimientos de las y los funcionarios y por ende el fortalecimiento y mejora del servicio institucional.<br>3. Finalmente a través del proceso de capacitación se ha logrado continuar con unos de los objetivos institucionales, como es el de transformar al Talento Humano en Capital Humano.  | 1          |            |
|                           |                        |  | Plan de Evaluación del Desempeño                | Conseguir una calificación superior a 80 en toda la institución. | 80%                                    | Respecto el informe consolidado de resultados obtenidos en la evaluación de desempeño, se considera el cumplimiento de los indicadores de los logros y metas proyectadas de cada unidad y de cada servidor, dando como resultado una excelente competencia, buen desempeño y responsabilidad en sus puestos.   | 1          |            |
|                           |                        |  | Plan de Fortalecimiento Institucional 2020-2023 | 80 % implementado  | Pendiente                              | De manera general, Se podría decir sobre este particular, que durante el año 2022 juntamente con las Gestiones de Planificación y Calidad, se han realizado los controles y procesos pertinentes, para de esta manera... Dar seguimiento a las actividades institucionales, que van a permitir cumplir con las metas y objetivos trazados para el periodo 2020 - 2023... A través de lo cual se han generado las directrices y herramientas para lograr lo establecido en el PFI, a efectos de consolidar las acciones del GADPE proyectadas al 2023... Tanto Administrativa como Operativamente.  | 1          |            |
|                           |                        |  | Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional        | Ejecución del de las Actividades en su totalidad                 | 50% de cumplimiento de las Actividades | Sistema de Seguridad: Se redujo el número de accidentes de trabajo, así mismo las enfermedades laborales. Se maximizó la gestión de Talento Humano genera aumento de productividad en el GADPE.<br><br>Se puede indicar que se cumple con un plan de seguridad en un contexto cuando se han implementado y están siguiendo todas las medidas y procedimientos establecidos en el plan de seguridad. Algunos ejemplos de contextos donde se puede indicar que se cumple con un plan de seguridad incluyen:<br>1. Eventos públicos: cumplimiento con un plan de seguridad en eventos públicos, como conciertos o manifestaciones, para garantizar la seguridad de los asistentes y prevenir incidentes, mismo que han sido desarrollados para eventos del GADPE.<br>2. Instalaciones y/o Talleres: cumplimiento con un plan de seguridad en instalaciones, como talleres, para proteger a los trabajadores y minimizar el riesgo de accidentes.<br>3. Edificios: cumplimiento con un plan de seguridad en edificios, para garantizar la seguridad de los ocupantes y prevenir incidentes.<br>4. Sitios de trabajo en campo: cumplimiento con un plan de seguridad en sitios de trabajo para los grupos en carretera como el de Asfalto, para proteger a los trabajadores y garantizar la seguridad de la construcción.<br><br>En cualquiera de estos contextos, es importante que el plan de seguridad se actualice regularmente y se revise para asegurarse de que siga siendo relevante y efectivo.<br><br>Durante el 2022 se realizaron las siguientes actividades en salud ocupacional del GADPE:<br>1. Campañas de inmunización COVID 19 e Influenza<br>2. Campaña de desparasitación<br>3. Valoraciones medicas ocupacionales con la realización de las fichas ocupacionales de ingreso, periódicas, retiro y de reingreso a los trabajadores<br>4. Socialización del Plan motivacional GADPE 2022 que comprende las pausas activas, trabajo en equipo, descargas emocionales, charlas motivacionales.<br>5. Realización de Ponencia por el Psicólogo Fabricio Torres quien expuso el Tema Salud mental en el trabajo a los trabajadores y servidores del GADPE.<br>6. Campaña de prevención de diabetes mellitus con el tamizaje de glicemias<br>7. Campaña de prevención de Hipertensión arterial con la realización de tamizaje de signos vitales<br>8. Capacitación al personal del DM laboral del centro y de San Mateo del GADPE ejecutada por el Psicólogo del MSP, en donde se impartió un taller con una descarga emocional con la finalidad de mejorar el ambiente laboral.<br>9. Campañas de estilos de vida saludable realizadas el último viernes de cada mes, con la socialización de recomendaciones dietéticas y entrega de frutas a los usuarios del DM Laboral del GADPE.<br>10. Informes médicos para reubicación laboral.<br>11. Campaña de actualización de condiciones de salud a los trabajadores que permitió conocer las patologías que les afectan, el tipo de medicación que toman de manera regular y las dosis, para de esa manera realizarles el adecuado seguimiento.<br>12. Atención médica a trabajadores y servidores del GADPE<br>13. Participación en Comité paritario.<br>14. Inducción de salud ocupacional a personal que ingreso en el 2022. | 1          |            |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

| PLANIFICACION ESTRATEGICA                   |                                    |  |   |   |  |  |            | EVALUACION |  |
|---|------------------------------------|--|---|---|--|--|------------|------------|--|
| Direcciones                                 | Objetivos Estratégicos             | Programas  |   | Metas   | Linea Base                                 | Resultado  | Alcanzadas | Pendientes |  |
|   |                                    | Detalle  | Proyectos   |   |  |  |            |            |  |
| *Talento Humano                             | 1                                  | Programa de incentivo laboral " Tu trabajo es tu meta" para los servidores publicos de GADPE   | Plan de motivación  | Cumplir con el 70% del Plan de Motivación Anual   | 45% de cumplimiento del Plan de Motivación | <p>Un plan de motivación efectivo puede tener varios resultados positivos en los empleados de una empresa, algunos de ellos son:</p> <p>Mejora del rendimiento: los empleados motivados tendrán una mayor productividad y eficiencia en sus tareas, lo que puede mejorar los resultados de la empresa.</p> <p>Retención de empleados: un ambiente motivador ayuda a retener a los empleados y reducir la rotación de personal, lo que puede reducir los costos y mejorar la continuidad del negocio.</p> <p>Mayor satisfacción laboral: los empleados motivados tienden a estar más satisfechos con su trabajo y más comprometidos con la empresa, lo que puede mejorar su satisfacción y bienestar.</p> <p>Mayor innovación: los empleados motivados son más propensos a ser creativos y a buscar soluciones innovadoras a los desafíos, lo que puede aumentar la capacidad de la empresa para adaptarse y prosperar.</p> <p>Mejora de la cultura organizacional: un ambiente motivador puede contribuir a la creación de una cultura positiva y colaborativa en la empresa, lo que puede mejorar la cohesión y el espíritu de equipo.</p> <p>En resumen, un plan de motivación bien diseñado y ejecutado puede tener un impacto positivo significativo en los empleados y en la empresa en general</p> |            | 1          |  |
| TIC   | 2                                  | Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento,   | Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y en sitio   | 500 usuarios capacitados internos y externos  | 200 usuarios capacitados                   | <p>Debido a que el convenio GADPE con MINTEL finalizó en diciembre del 2021, institución mantuvo diálogos con los encargados de ejecutar el proyecto por parte del MINTEL para activar el la atención a usuarios y para el mes de octubre -noviembre del 2022 enviaron 2 técnicos para activar el servicio mismo que se logró capacitar a un total de 51 usuarios que fueron beneficiados. Cabe indicar que la Ciudad esta viviendo momento de inseguridad lo mismo que dificulta realizar una activación completa de los usuarios.</p> <p>Se lograron adjudicar los procesos de puntos wifi SIE-GADPE-022-2022 y SIE-GADPE-027-2022 para la instalación de 155 puntos de internet Wifi en los diferentes cantones de la Provincia de Esmeraldas.</p>  |            | 1          |  |
|   |                                    |  | ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas | 600 estudiantes beneficiados  | 300 estudiantes beneficiados               |  |            | 1          |  |
|   |                                    |  | Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas  | 100 zonas WiFi identificadas  | 57 zonas WiFi identificadas                |  |            | 1          |  |
|   |                                    | Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local   | Fortalecimiento de la seguridad informática   | 90,00%  | 40,00%                                     | <p>Actualmente tenemos registrados en el dominio 350 usuarios aproximadamente. Cabe recalcar que el sistema operativo donde se encuentra el Directorio Activo se encuentra actualizado lo cual mejora la seguridad y confiabilidad del sistema. Adicional se realiza respaldo y réplica del servidor del Directorio Activo semanalmente). Se realizó el mantenimiento del Data Center para fortalecer la seguridad de la información.</p> <p>Además, Para mantener fortalecida la infraestructura Tecnológica se realizó el mantenimiento correctivo-preventivo de las impresoras</p>  | 1          |            |  |
|   |                                    | Incorporar infraestructura acorde con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento, contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos. | Mesa de Ayuda Informática   | 90,00%  | 60,00%                                     | <p>En este año se logró cumplir con el 97% que corresponde a<br/>                     META DIARIA DE ATENCIÓN: 30 casos<br/>                     CASOS FINALIZADOS:<br/>                     PERIODO (NUMERO DE DÍAS) 258<br/>                     5624<br/>                     CASOS FINALIZADOS<br/>                     SISTEMAS Y APLICACIONES 1255<br/>                     INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA 1007<br/>                     PROYECTOS Y SERVICIOS WEB 1<br/>                     SOPORTE TÉCNICO 3361<br/>                     N. CASOS: 5624<br/>                     TOTAL. CASOS: 6336</p>  | 1          |            |  |
|   |                                    | Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional   | Fortalecimiento del parque informático  | 85,00%  | 40,00%                                     | Se realizó la adquisición de tintas y toner para las diferentes impresoras de la institución, computadoras, partes y piezas para los mantenimientos de los equipos informáticos.   | 1          |            |  |
| Sistematización de procesos institucionales | Legalización de software comercial | 75,00%   | 55,00%  | Se realizó la renovación de Licencias para software de máquinas virtuales del Data Center adquisición de licencias de software (Office 365-Antivirus-Software para el Date Center-Hosting de la Pagina de la prefectura ) | 1  |  |            |            |  |
|   |                                    | 65,00%   | 40,00%  |   | 1  |  |            |            |  |
|   |                                    | 95,00%   | 80,00%  | Mantenimiento del Sistema ERP Olympto Versión 8.1   | 1  |  |            |            |  |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

# EVALUACIÓN ANUAL

## PLAN OPERATIVO 2022

| PLANIFICACION ESTRATEGICA      |                        |  |  |   |  |   |            |            |
|--------------------------------|------------------------|--|--|---|--|---|------------|------------|
| Direcciones                    | Objetivos Estratégicos | Programas  | Proyectos  | Metas   | Linea Base   | Resultado   | EVALUACION |            |
|                                |                        | Detalle  | Detalle  |   |  |   | Alcanzadas | Pendientes |
| Unidad de Contratación Pública | 1                      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia. | Plan anual de Contratacion                             | Cumplimiento de Programas GADPE 2022 100 %  | 70%  | Se logro cumplir en un 99.00% los objetivos propuestos  | 1          |            |
| Unidad de Gestión de Calidad   | 1                      | Gobierno por resultados                                    | Gestión de la Calidad                                  | Realizar 1 capacitación trimestral a la institución.<br>Realizar 1 informe trimestral con la evaluación al sistema de calidad.<br>Realizar los 12 informes correspondientes a cada mes.<br>Tabular la información de cada gestión agregador de valor y realizar el informe mensual.<br>Llevar a cabo el acto de conmemoración por el día mundial de la calidad. | SEPRODEV) -Planeación Orientada a Resultados = 14/20<br>-Gestión de Programas y Proyectos =6,5/30<br>-Seguimiento y Evaluación = 9/28  | Al final del año se evaluaron 12 gestiones de la Institución cumpliendo con lo planificado.<br>Se realizaron los informes correspondientes a cada mes cumpliendo con la normativa de la ley de transparencia y acceso a la información.   | 1          |            |
|                                |                        |  | Implementación de Sistemas Integrados de Gestión (SIG) | Realizar las auditorias trimestrales a las 3 gestiones que conforman el SIG.<br>Auditar trimestralmente el cumplimiento de la metodología<br>Levantar los indicadores de las gestiones de la entidad.<br>Realizar las capacitaciones planificadas al personal institucional al Sistema Integrado  | (SEPRODEV) -Planeación Orientada a Resultados = 14/20<br>-Gestión de Programas y Proyectos =6,5/30<br>-Seguimiento y Evaluación = 9/28 | Se auditó de manera trimestral todas las Gestiones que Conforman el SIG obteniendo 4 informes que generan el 100 % de cumplimiento de la actividad.<br>Se realizó la estandarización de todos los formatos de 16 gestiones cumpliendo con lo planificado en el POA de la Gestión de Calidad obteniendo el 100 % de cumplimiento.<br>De manera trimestral se realizaron todas las capacitaciones planificadas durante el año referentes al Sistema Integrado cumpliendo con el 100 % de la actividad | 1          |            |
|                                |                        |  | Plan de fortalecimiento institucional 2019-2023        | Realizar 2 manuales de las 18 gestiones que integran el GADPE<br>Modificar las 3 estructuras administrativas del GADPE  | SEPRODEV) -Planeación Orientada a Resultados = 14/20<br>-Gestión de Programas y Proyectos =6,5/30<br>-Seguimiento y Evaluación = 9/28  | Se realizó el manual del Procedimiento de Infimas cuantías, Fiscalización, Políticas y Normas para el uso del correo institucional – Internet e Intranet del GADPE, TIC, sub proceso de bodega, sobrepasando la planificación anual.<br>Se realizó la modificación del 100% de las estructuras administrativas del GADPE como son: El organigrama Estructural, mapa de procesos y cadena de valor, cumpliendo así con la meta planificada.  | 1          |            |
| <b>TOTAL</b>                   |                        |  |  | <b>115</b>  |  |   | <b>86</b>  | <b>29</b>  |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**a) Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria: Evaluación Trimestral y Anual**

**Tabla 4: Resultados de Evaluación Operativa y Presupuestaria de las Direcciones del GADPE Trimestral y Anual 2022**

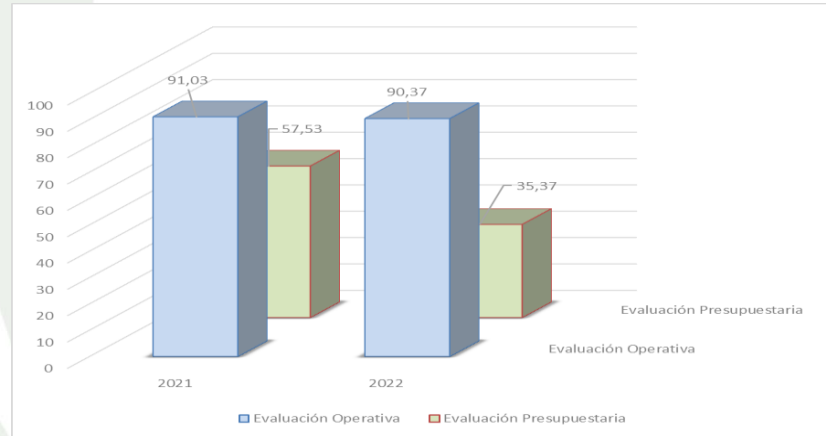
| Direcciones                    | PLANIFICACION ESTRATEGICA | PLANIFICACION OPERATIVA | ANUAL                  |              |                           |                             |   |                             |                      |                         |                          |                       |                           |                          |                           |                        |                            |                           |                            |                         |                             |                          |                           |                        |                            |                     |                     |              |
|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------------|--------------|---------------------------|-----------------------------|---|-----------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|--------------|
|                                |                           |                         | EVALUACION OPERATIVA   |              |                           |                             | PLANIFICACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2022 |                             |                      |                         |                          |                       |                           |                          |                           |                        |                            |                           |                            |                         |                             |                          |                           |                        |                            |                     |                     |              |
|                                |                           |                         | Objetivos Estratégicos | Actividades  | Presupuesto Anual Inicial | Presupuesto Anual Reformado | Presupuesto Anual Comprometido                      | Presupuesto Anual Ejecutado | Ejecucion Anual (%)  | I Trimestre Planificado | I Trimestre Comprometido | I Trimestre Ejecutado | Ejecucion I Trimestre (%) | II Trimestre Planificado | II Trimestre Comprometido | II Trimestre Ejecutado | Ejecucion II Trimestre (%) | III Trimestre Planificado | III Trimestre Comprometido | III Trimestre Ejecutado | Ejecucion III Trimestre (%) | IV Trimestre Planificado | IV Trimestre Comprometido | IV Trimestre Ejecutado | Ejecucion IV Trimestre (%) |                     |                     |              |
| Administrativo                 | 1                         | 37                      | 84,25                  | 89,33        | 83,53                     | 85,16                       | 74,56   | 5.135.986,19                | 5.761.909,58         | 5.481.902,86            | 5.481.902,86             | 95,14                 | 3.433.591,53              | 2.609.106,66             | 63.956,67                 | 1,86                   | 1.410.661,33               | 2.090.437,78              | -                          | -                       | 738.033,50                  | 323.999,96               | 2.805.855,06              | 100,00                 | 179.623,22                 | 458.364,46          | 2.612.091,13        | 100,00       |
| Comunicación Social            | 1                         | 21                      | 100,00                 | 100,00       | 100,00                    | 100,00                      | 399.702,71  | 442.702,71                  | 442.702,00           | 365.636,20              | 82,59                    | 398.158,71            | 208.405,00                | 57.551,14                | 14,45                     | 44.544,00              | 234.297,00                 | 39.246,65                 | 88,11                      | -                       | -                           | 98.512,23                | -                         | -                      | -                          | -                   | 170.326,18          | -            |
| Cuencas, Riego y Drenaje       | 2                         | 24                      | 86,16                  | 82,61        | 91,82                     | 89,59                       | 78,46   | 530.592,60                  | 2.311.523,85         | 539.809,84              | 291.288,70               | 12,60                 | 207.641,36                | 85.883,24                | 53.885,20                 | 25,95                  | 167.044,44                 | 167.173,32                | 107.802,29                 | 64,54                   | 1.655.298,83                | 94.719,45                | 40.314,00                 | 3,82                   | 881.539,22                 | 192.033,83          | 89.287,21           | 10,13        |
| Gestión Ambiental              | 2                         | 41                      | 88,34                  | 88,17        | 83,81                     | 89,81                       | 90,03   | 154.824,41                  | 109.824,41           | 80.162,70               | 49.324,12                | 44,91                 | 75.824,41                 | 2.630,00                 | 2.630,00                  | 3,47                   | 34.000,00                  | 75.758,29                 | 420,00                     | 1,24                    | -                           | 240,00                   | 240,00                    | -                      | -                          | 1.534,41            | 46.034,12           | -            |
| Fiscalización                  | 1                         | 10                      | 94,00                  | 100,00       | 95,24                     | 100,00                      | 87,34   | -                           | -                    | -                       | -                        | -                     | -                         | -                        | -                         | -                      | -                          | -                         | -                          | -                       | -                           | -                        | -                         | -                      | -                          | -                   | -                   | -            |
| Fomento Productivo             | 1                         | 15                      | 90,78                  | 79,75        | 85,12                     | 96,08                       | 100,00  | 505.585,40                  | 457.527,51           | 457.527,51              | 457.527,51               | 100,00                | 72.514,00                 | 44.269,00                | -                         | -                      | 310.013,51                 | 338.258,51                | 169.831,76                 | 54,78                   | 25.000,00                   | -                        | -                         | -                      | 50.000,00                  | 75.000,00           | 287.695,75          | 100,00       |
| GACT                           | 1                         | 19                      | 78,08                  | 81,67        | 78,55                     | 78,04                       | 74,71   | 42.742,00                   | 42.742,00            | 40.700,00               | 40.700,00                | 95,22                 | 11.482,00                 | 150,00                   | 150,00                    | 1,31                   | 15.380,00                  | 550,00                    | 550,00                     | 3,58                    | 15.550,00                   | 40.000,00                | 40.000,00                 | 100,00                 | 330,00                     | -                   | -                   | -            |
| Gestión Financiera             | 1                         | 30                      | 99,55                  | 98,69        | 100,00                    | 99,49                       | 100,00  | -                           | -                    | -                       | -                        | -                     | -                         | -                        | -                         | -                      | -                          | -                         | -                          | -                       | -                           | -                        | -                         | -                      | -                          | -                   | -                   | -            |
| Infraestructura                | 3                         | 55                      | 88,52                  | 98,33        | 91,89                     | 81,11                       | 81,81   | 9.352.596,75                | 21.316.542,82        | 8.653.349,61            | 4.247.917,12             | 19,99                 | 4.296.709,18              | 2.156.169,80             | 5.667,66                  | 0,13                   | 10.446.795,87              | 3.148.077,35              | 1.423.702,45               | 13,63                   | 1.665.788,45                | 2.837.361,00             | 2.661.006,62              | 100,00                 | 4.907.249,32               | 511.735,46          | 157.541,39          | 3,21         |
| Planificación                  | 2                         | 32                      | 89,41                  | 92,61        | 84,70                     | 87,96                       | 92,87   | 12.000,00                   | -                    | -                       | -                        | -                     | -                         | -                        | -                         | -                      | -                          | -                         | -                          | -                       | -                           | -                        | -                         | -                      | -                          | -                   | -                   | -            |
| Secretaría General             | 1                         | 22                      | 92,74                  | 94,06        | 97,39                     | 87,75                       | 92,15   | 56.158,08                   | 56.158,08            | 49.126,00               | 48.856,00                | 87,00                 | 12.959,52                 | 11.020,00                | 11.020,00                 | 85,09                  | 12.959,52                  | 11.571,00                 | 11.571,00                  | 89,29                   | 13.039,52                   | 11.020,00                | 11.020,00                 | 100,00                 | 17.199,52                  | 15.515,00           | 15.245,00           | 88,64        |
| PDASP                          | 2                         | 15                      | 92,25                  | 96,55        | 90,14                     | 90,33                       | 90,28   | 94.256,00                   | 94.256,00            | 86.617,14               | 48.688,89                | 51,66                 | 34.063,62                 | 13.291,74                | 735,00                    | 2,16                   | 58.192,38                  | 51.952,90                 | 892,50                     | 1,53                    | 1.000,00                    | -                        | 5.578,37                  | 100,00                 | 1.000,00                   | 21.372,50           | 41.483,02           | 100,00       |
| Talento Humano                 | 1                         | 37                      | 81,54                  | 66,63        | 88,28                     | 88,44                       | 79,86   | 539.468,56                  | 1.721.439,60         | 425.241,29              | 425.241,29               | 24,70                 | 291.601,49                | 289.686,49               | -                         | -                      | 172.880,11                 | 129.987,67                | 269.793,13                 | 100,00                  | 8.225,00                    | 1.319,98                 | 143.387,25                | 100,00                 | 1.248.733,00               | 4.237,15            | 12.060,91           | 0,97         |
| TIC                            | 2                         | 25                      | 89,52                  | 83,68        | 89,16                     | 94,91                       | 91,37   | 381.280,00                  | 741.447,00           | 653.051,33              | 253.211,32               | 34,15                 | 194.545,99                | 8.876,00                 | 784,00                    | 0,40                   | 156.264,47                 | 186.749,65                | 16.126,90                  | 10,32                   | 380.656,54                  | -                        | -                         | -                      | -                          | 447.425,68          | 236.300,42          | -            |
| Unidad de Contratación Pública | 1                         | 11                      | 99,00                  | 98,67        | 100,00                    | 98,00                       | 100,00  | -                           | -                    | -                       | -                        | -                     | -                         | -                        | -                         | -                      | -                          | -                         | -                          | -                       | -                           | -                        | -                         | -                      | -                          | -                   | -                   | -            |
| Asesoría Legal                 | 1                         | 26                      | 77,25                  | 88,00        | 76,00                     | 79,35                       | 66,67   | 4.841,34                    | 54.841,34            | 841,68                  | 841,68                   | 1,53                  | 1.210,34                  | -                        | -                         | -                      | 1.210,33                   | 337,68                    | 337,68                     | 27,90                   | 1.210,34                    | 504,00                   | 504,00                    | 41,64                  | 51.210,33                  | -                   | -                   | -            |
| Unidad de Gestión de Calidad   | 1                         | 13                      | 95,60                  | 96,67        | 95,45                     | 96,96                       | 93,87   | 3.508,80                    | -                    | -                       | -                        | -                     | -                         | -                        | -                         | -                      | -                          | -                         | -                          | -                       | -                           | -                        | -                         | -                      | -                          | -                   | -                   | -            |
| Coordinación Institucional     | 1                         | 8                       | 100                    | 100,00       | 100,00                    | 100,00                      | 100,00  | -                           | -                    | -                       | -                        | -                     | -                         | -                        | -                         | -                      | -                          | -                         | -                          | -                       | -                           | -                        | -                         | -                      | -                          | -                   | -                   | -            |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>9</b>                  | <b>441</b>              | <b>90,39</b>           | <b>90,86</b> | <b>90,62</b>              | <b>91,28</b>                | <b>88,55</b>  | <b>17.233.542,84</b>        | <b>33.110.914,90</b> | <b>16.911.025,95</b>    | <b>11.711.135,69</b>     | <b>35,37</b>          | <b>9.030.302,15</b>       | <b>5.429.497,99</b>      | <b>196.379,67</b>         | <b>2,17</b>            | <b>12.829.945,96</b>       | <b>6.445.151,15</b>       | <b>2.040.273,36</b>        | <b>15,90</b>            | <b>3.913.782,18</b>         | <b>3.309.158,39</b>      | <b>5.806.417,53</b>       | <b>100,00</b>          | <b>7.336.894,61</b>        | <b>1.727.218,49</b> | <b>3.668.065,13</b> | <b>49,99</b> |

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2022.

**Nota: Los valores presentados en la ejecución presupuestaria del POA 2022, corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Gestión y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo. El registro oficial de la ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympos por parte de la Dirección Financiera**

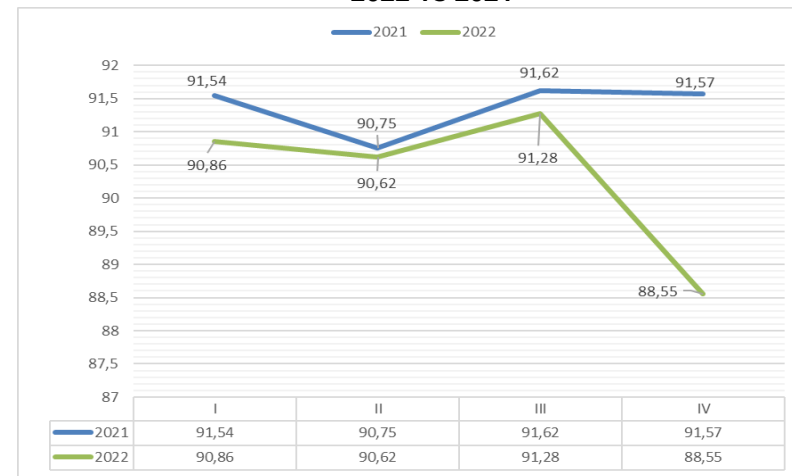
**Gráfico 3: Evaluación Anual Operativa y Presupuestaria 2022 vs 2021**



**Gráfico 4: Evaluación Trimestral Presupuestaria 2022 vs 2021**

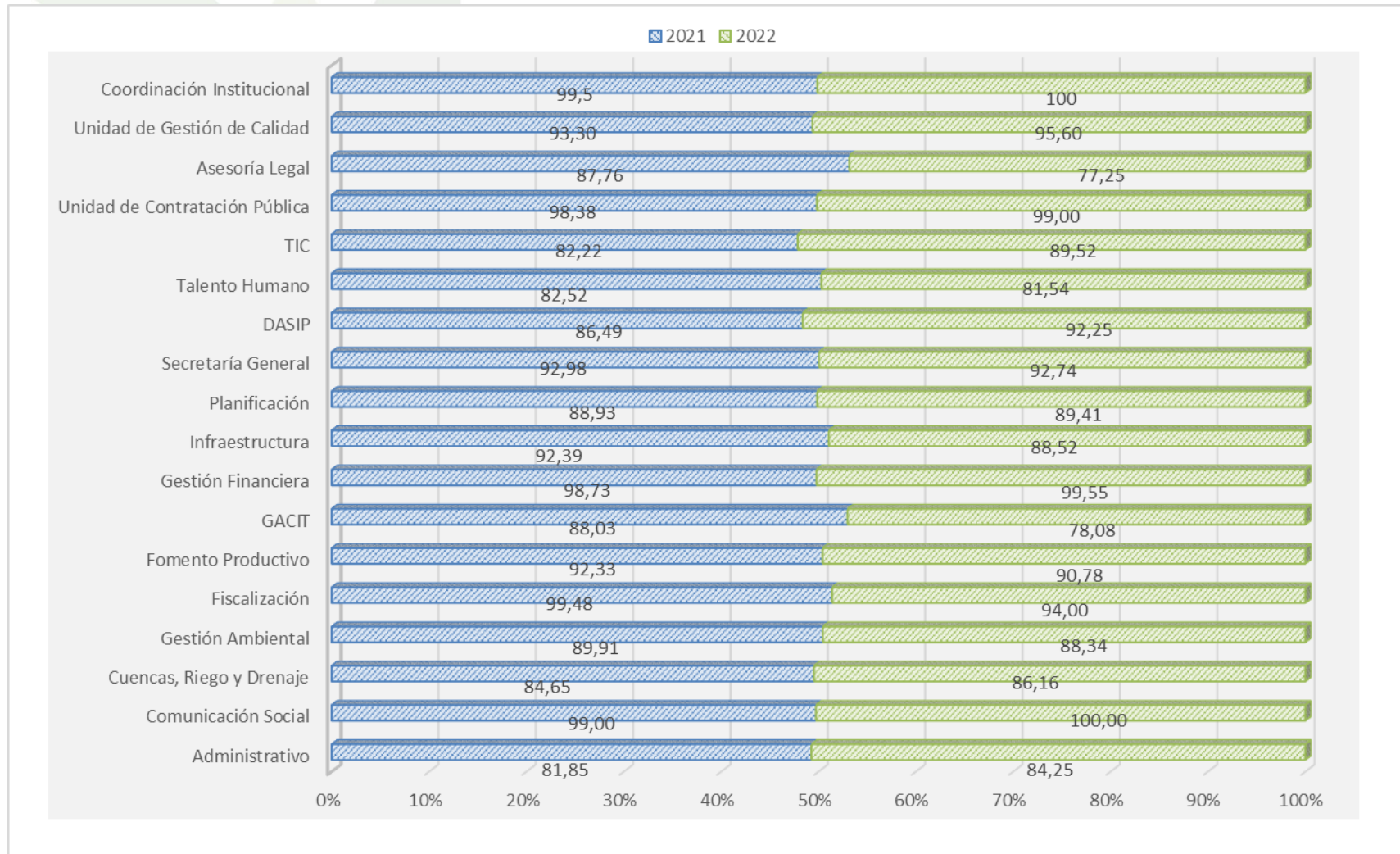


**Gráfico 5: Evaluación Anual Operativa 2022 vs 2021**

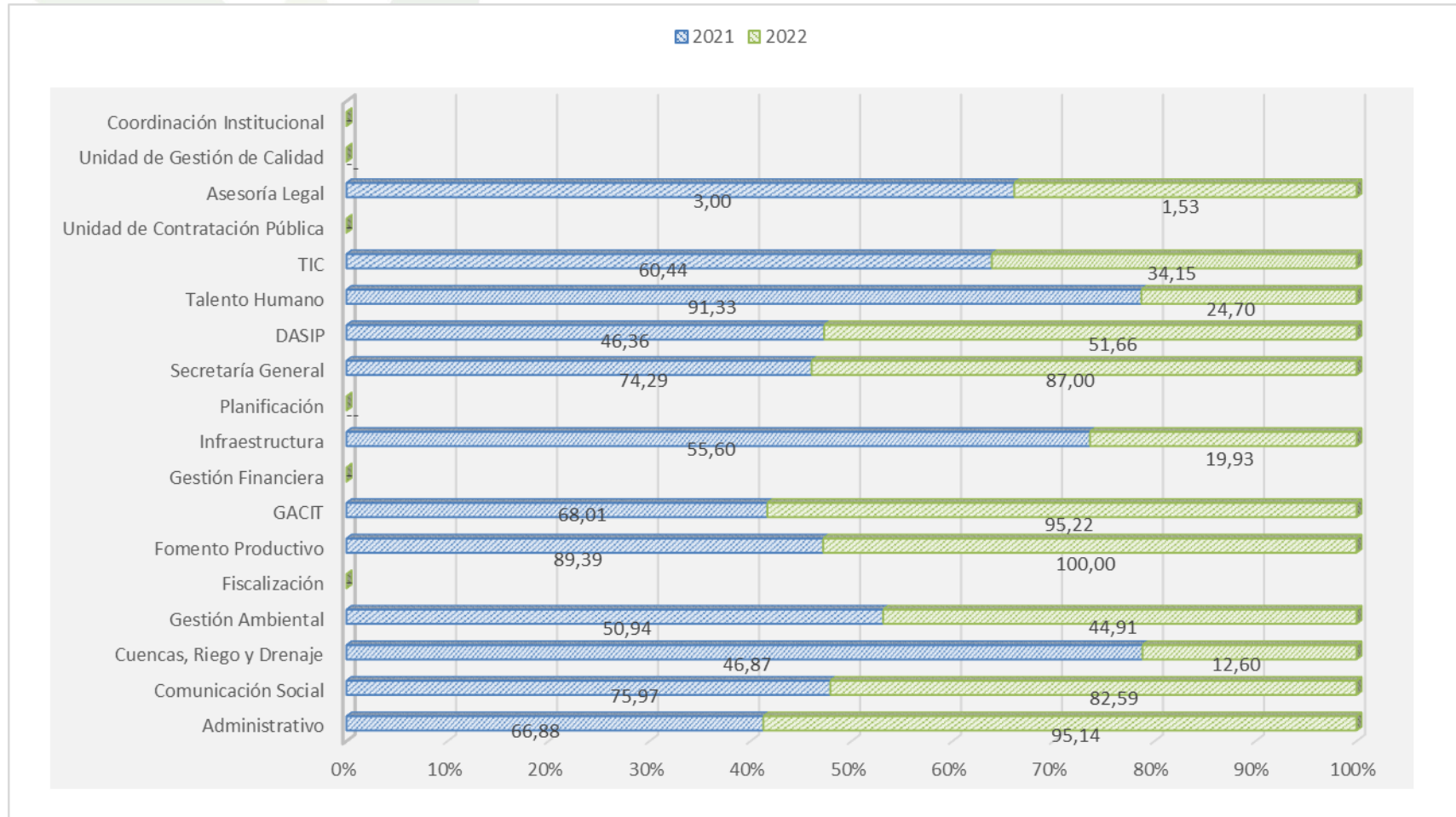




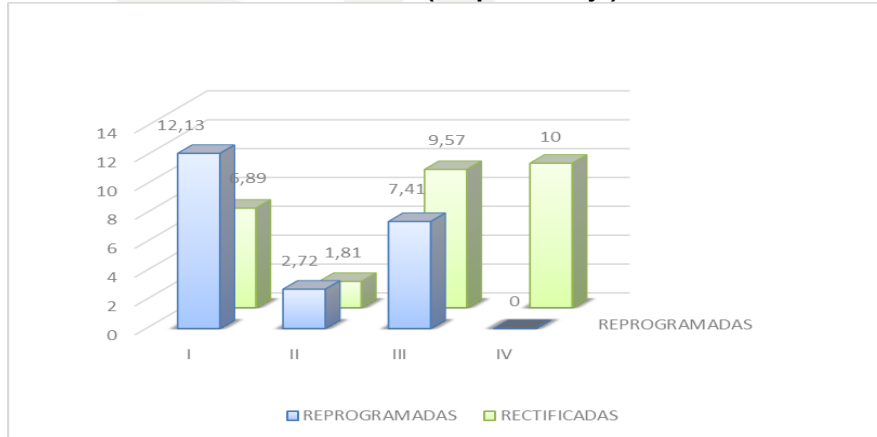
**Gráfico 6: Evaluación Operativa Anual 2022 vs 2021 (Por Direcciones)**



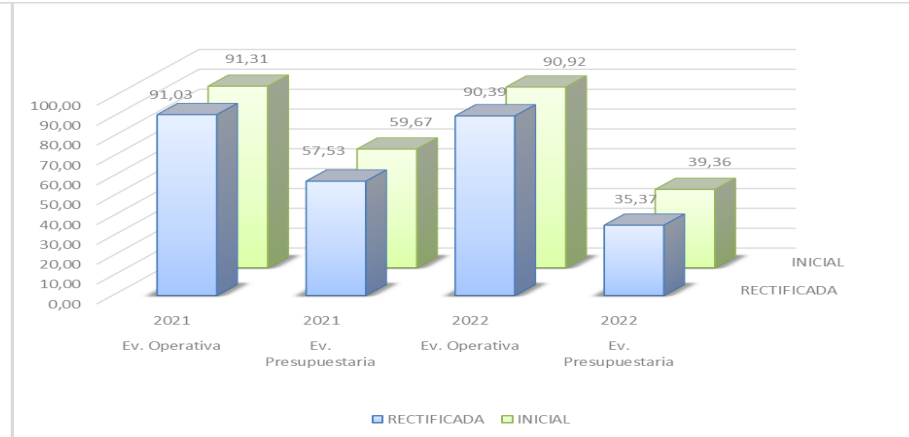
**Gráfico 7: Evaluación Presupuestaria Anual 2022 vs 2021 (Por Direcciones)**



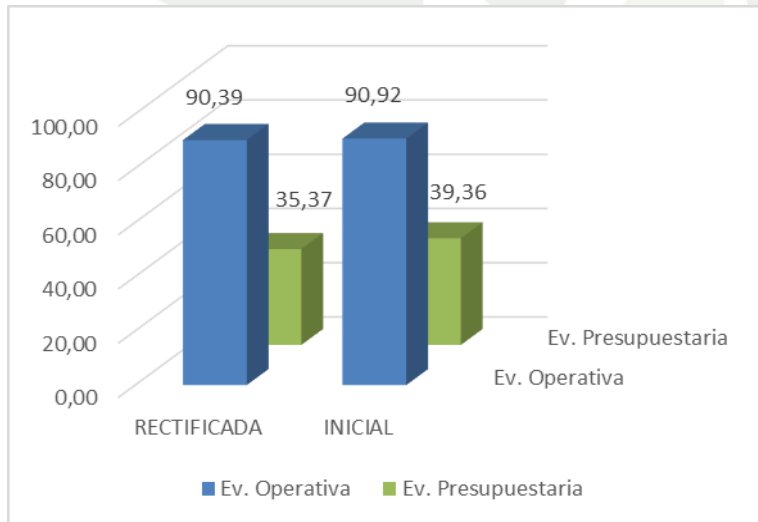
**Gráfico 8: Total de Actividades Reprogramadas vs Rectificadas 2022 Por Trimestre (En porcentaje)**



**Gráfico 10: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2022 vs 2021**



**Gráfico 9: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2022**



La metodología aplicada para la Planificación Operativa Anual, proporciona cierta flexibilidad a través de aplicaciones de reprogramaciones y rectificaciones de las actividades presentadas por las Direcciones y Unidades, las mismas que tienen incidencia en el resultado anual de la Evaluación.

Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales de cada Dirección y/o Unidad debidamente justificadas. Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden al resultado Final de la Evaluación Anual del POA 2022 del GADPE.

Los resultados de la Evaluación Inicial corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales, considerando solo las rectificaciones de los tres primeros trimestres de la evaluación.



a) Programas y Proyectos: Evaluación Anual Operativa y Evaluación Anual Presupuestaria

Tabla 5: Resumen Consolidado POA 2022 FINAL.

| Direcciones                      | PLANIFICACION ESTRATEGICA |           |           | PLANIFICACION OPERATIVA | PLANIFICACION PRESUPUESTARIA |
|----------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|-------------------------|------------------------------|
|                                  | Objetivos Estratégicos    | Programas | Proyectos | Actividades             | POA 2022                     |
| *Administrativo                  | 1                         | 1         | 4         | 37                      | 5.761.909,58                 |
| Comunicación Social              | 1                         | 1         | 5         | 21                      | 442.702,71                   |
| *Cuencas, Riego y Drenaje        | 2                         | 2         | 3         | 24                      | 2.311.523,85                 |
| Gestión Ambiental                | 2                         | 7         | 11        | 41                      | 109.824,41                   |
| **Fiscalización                  | 1                         | 1         | 1         | 10                      | -                            |
| Fomento Productivo               | 1                         | 8         | 14        | 15                      | 457.527,51                   |
| GACIT                            | 1                         | 2         | 5         | 19                      | 42.742,00                    |
| *Gestión Financiera              | 1                         | 1         | 1         | 30                      | -                            |
| Infraestructura                  | 3                         | 3         | 6         | 55                      | 21.316.542,82                |
| Planificación                    | 2                         | 2         | 6         | 32                      | -                            |
| *Secretaría General              | 1                         | 2         | 3         | 22                      | 56.158,08                    |
| DASIP                            | 2                         | 3         | 5         | 15                      | 94.256,00                    |
| Talento Humano                   | 1                         | 2         | 6         | 37                      | 1.721.439,60                 |
| TIC                              | 2                         | 5         | 10        | 25                      | 741.447,00                   |
| **Unidad de Contratación Pública | 1                         | 1         | 1         | 11                      | -                            |
| *Asesoría Legal                  | 1                         | 1         | 1         | 26                      | 54.841,34                    |
| Unidad de Gestión de Calidad     | 1                         | 1         | 3         | 13                      | -                            |
| ** Coordinación Institucional    | 1                         | 1         | 1         | 8                       | -                            |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>9</b>                  | <b>33</b> | <b>82</b> | <b>441</b>              | <b>33.110.914,90</b>         |

| PLAN           | Programas |                      | Proyectos |                      |
|----------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|
|                | Cant.     | Presupuesto          | Cant.     | Presupuesto          |
| PDOT 2019-2023 | 22        | 30.988.569,20        | 41        | 19.187.597,94        |
| PEI 2020-2023  | 11        | 2.122.345,70         | 41        | 13.923.316,96        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>33</b> | <b>33.110.914,90</b> | <b>82</b> | <b>33.110.914,90</b> |

**Tabla 6: Resultados de la Evaluación Anual por Programas y Proyectos POA 2022 Operativa y Presupuestaria**

| Direcciones              | Objetivos Estratégicos                 | PLANIFICACION ESTRATEGICA |  |           |  | PLANIFICACION PRESUPUESTARIA |                       | EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA |                             |                              |                                 |
|--------------------------|--|---------------------------|--|-----------|--|------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|
|                          |  | Programas                 |  | Proyectos |  | Presupuesto Inicial          | PRESUPUESTO REFORMADO | Presupuesto Anual Comprometido        | Presupuesto Anual Ejecutado | Evaluación Operativa Anual % | Presupuesto Anual Ejecutado (%) |
|                          |  | Tipo                      | Detalle  | Tipo      | Detalle  |                              |                       |                                       |                             |                              |                                 |
| Administrativo           | 1                                      | PDOT                      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.   | PDOT      | Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.   | 757.100,00                   | 685.697,67            | 620.510,78                            | 620.510,78                  | 72,88                        | 90,49                           |
|                          |  |                           |  |           | Diversificación de Productos y Servicios.  | 21.000,00                    | 25.292,50             | 19.300,28                             | 19.300,28                   | 50,00                        | 76,31                           |
|                          |  |                           |  |           | Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.   | 23.700,00                    | 26.302,61             | 25.474,76                             | 25.474,76                   | 100,00                       | 96,85                           |
|                          |  |                           |  |           | Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.   | 4.334.186,19                 | 5.024.616,80          | 4.816.617,04                          | 4.816.617,04                | 87,56                        | 95,86                           |
| Comunicación Social      | 1                                      | PEI                       | Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE                                 | PEI       | Fortalecimiento de la Comunicación Interna Institucional   | 1.000,00                     | 0,00                  | -                                     | 0,00                        | 100,00                       | -                               |
|                          |  |                           |  |           | Imagen e Identidad Corporativa   | 22.000,00                    | 50.632,71             | 50.632,00                             | 50.610,00                   | 100,00                       | 99,96                           |
|                          |  |                           |  |           | Política de Comunicación Institucional   | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 100,00                       | -                               |
|                          |  |                           |  |           | Comunicación Externa   | 376.702,71                   | 392.070,00            | 392.070,00                            | 315.026,20                  | 100,00                       | 80,35                           |
|                          |  |                           |  |           | Mes de la Provincialización  | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 100,00                       | -                               |
| Cuencas, Riego y Drenaje | 2                                      | PDOT                      | Manejo eficiente del Recurso hídrico   | PEI       | Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas   | 165.230,88                   | 163.317,88            | 161.956,05                            | 160.156,05                  | 95,59                        | 98,06                           |
|                          |  |                           |  | PDOT      | Plan Provincial de riego   | 320.361,72                   | 2.093.792,97          | 323.448,34                            | 131.132,65                  | 78,22                        | 6,26                            |
|                          |  | PDOT                      | Conservación y protección de fuentes de agua   | PDOT      | Control de inundaciones  | 45.000,00                    | 54.413,00             | 54.405,45                             | 0,00                        | 95,50                        | -                               |
| Gestión Ambiental        | 2                                      | PEI                       | Regularización ambiental de obras, proyectos o actividades que se desarrollen en el territorio provincial y generen            | PEI       | Control de la Contaminación Ambiental  | 8.000,00                     | 5.000,00              | 4.208,00                              | 4.208,00                    | 72,67                        | 84,16                           |
|                          |  | PDOT                      | Manejo de recursos naturales en el ejercicio de la autoridad ambiental de aplicación responsable en la provincia de esmeraldas | PDOT      | Control de la Contaminación Ambiental  | 20.000,00                    | 20.000,00             | 0,00                                  | 0,00                        | 78,44                        | -                               |
|                          |  | PEI                       | Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.                        | PEI       | Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE | 38.824,41                    | 38.824,41             | 35.092,27                             | 4.824,41                    | 100,00                       | 12,43                           |
|                          |  | PDOT                      | Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico  | PDOT      | Implementación de corredores biológicos y conectividad   | 18.000,00                    | 18.000,00             | 16.071,43                             | 15.500,71                   | 86,00                        | 86,12                           |
|                          |  |                           |  | PDOT      | Implementación del subsistema de áreas de conservación de la Provincia de Esmeraldas   | 7.000,00                     | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 98,63                        | -                               |
|                          |  | PDOT                      | Educación Ambiental  | PDOT      | Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas   | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 100,00                       | -                               |
|                          |  |                           |  | PDOT      | **Implementación de ferias ambientales en la provincia de Esmeraldas   | 15.000,00                    | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 100,00                       | -                               |
|                          |  | PDOT                      | Adaptación y Mitigación al cambio climático  | PEI       | Aplicación de buenas prácticas ambientales en la gestión institucional   | -                            | -                     | 0,00                                  | 0,00                        | 52,08                        | -                               |
|                          |  |                           |  | PDOT      | **Apoyo a la construcción de la Estrategia Provincial de Cambio Climático  | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 37,50                        | -                               |
|                          |  |                           |  | PDOT      | Apoyo de iniciativas parroquiales comunitarias en el manejo de los recursos naturales.   | 48.000,00                    | 28.000,00             | 24.791,00                             | 24.791,00                   | 83,86                        | 88,54                           |
| PDOT                     | Prevención de Riesgos en el territorio | PDOT                      | Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio   | -         | 0,00   | 0,00                         | 0,00                  | 56,25                                 | -                           |                              |                                 |

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2021.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

# EVALUACIÓN ANUAL

## PLAN OPERATIVO 2022

| PLANIFICACION ESTRATEGICA                               |                        |           |  |           |  | PLANIFICACION PRESUPUESTARIA |                       | EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA |                             |                              |                                 |
|---|------------------------|-----------|--|-----------|--|------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Direcciones   | Objetivos Estratégicos | Programas |  | Proyectos |  | Presupuesto Inicial          | PRESUPUESTO REFORMADO | Presupuesto Anual Comprometido        | Presupuesto Anual Ejecutado | Evaluacion Operativa Anual % | Presupuesto Anual Ejecutado (%) |
|   |                        | Tipo      | Detalle  | Tipo      | Detalle  |                              |                       |                                       |                             |                              |                                 |
| Fiscalización   | 1                      | PDOT      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia. | PEI       | Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE  | -                            | -                     | 0,00                                  | 0,00                        | 94,00                        | -                               |
| Fomento Productivo                                      | 1                      | PDOT      | Producción sostenible de la ganadería.                     | PEI       | **Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.  | 21.000,00                    | 19.530,00             | 19.530,00                             | 19.530,00                   | 92,94                        | 100,00                          |
|   |                        |           |  |           | **Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo de Ganadería Sostenible                                     | 30.000,00                    | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 62,14                        | -                               |
|   |                        |           |  |           | ****Fortalecimiento de actores en la cadena de madera en asociatividad, producción, manejo, tecnología, innovación y comercialización.                                   | 11.070,28                    | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | -                            | -                               |
|   |                        |           |  |           | Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.  | 327.515,12                   | 310.013,51            | 310.013,51                            | 310.013,51                  | 97,98                        | 100,00                          |
|   |                        |           |  |           | ****Apoyo e Inclusión en ferias económico-productivas de pequeños y medianos productores (EPS)   | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | -                            | -                               |
|   |                        |           |  |           | **Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)   | 12.000,00                    | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 20,00                        | -                               |
|   |                        |           |  |           | Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina                  | 25.000,00                    | 25.000,00             | 25.000,00                             | 25.000,00                   | 100,00                       | 100,00                          |
|   |                        |           |  |           | ****Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional. | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | -                            | -                               |
|   |                        |           |  |           | **Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones.                    | 30.000,00                    | 29.650,00             | 29.650,00                             | 29.650,00                   | 100,00                       | 100,00                          |
|   |                        |           |  |           | **Mejoramiento de infraestructura productiva existente para optimizar la calidad del cacao nacional fino y de aroma.   | 25.000,00                    | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | -                            | -                               |
|   |                        |           |  |           | ****Manejo integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas.  | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | -                            | -                               |
|   |                        |           |  |           | **Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..  | 9.000,00                     | 8.715,00              | 8.715,00                              | 8.715,00                    | 100,00                       | 100,00                          |
|   |                        |           |  |           | **Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.   | 15.000,00                    | 14.619,00             | 14.619,00                             | 14.619,00                   | 100,00                       | 100,00                          |
| Desarrollo de la cadena de valor de la pesca artesanal. | -                      | 50.000,00 | 50.000,00  | 50.000,00 | 100,00   | 100,00                       |                       |                                       |                             |                              |                                 |

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2021.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

# EVALUACIÓN ANUAL

## PLAN OPERATIVO 2022

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |                        |           |   |           |   | PLANIFICACION PRESUPUESTARIA   |                       | EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA |                             |                              |                                 |   |
|---------------------------|------------------------|-----------|---|-----------|---|--------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|---|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos | Programas |   | Proyectos |   | Presupuesto Inicial            | PRESUPUESTO REFORMADO | Presupuesto Anual Comprometido        | Presupuesto Anual Ejecutado | Evaluación Operativa Anual % | Presupuesto Anual Ejecutado (%) |   |
|                           |                        | Tipo      | Detalle   | Tipo      | Detalle   |                                |                       |                                       |                             |                              |                                 |   |
| GACIT                     | 1                      | PDOT      | Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial   | PEI       | Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial  | 1.610,00                       | 1.610,00              | 700,00                                | 700,00                      | 40,00                        | 43,48                           |   |
|                           |                        |           |   |           | Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.   | -                              | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 83,33                        | -                               |   |
|                           |                        |           |   |           | Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la cooperación internacional | -                              | -                     | 0,00                                  | 0,00                        | 100,00                       | -                               |   |
|                           |                        | PEI       | Marketing territorial para el posicionamiento de la provincia en el contexto Internacional              | PEI       | Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio   | 41.132,00                      | 41.132,00             | 40.000,00                             | 40.000,00                   | 80,42                        | 97,25                           |   |
|                           |                        |           |   |           | Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo   | -                              | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 80,00                        | -                               |   |
|                           |                        |           |   |           |   |                                |                       |                                       |                             |                              |                                 |   |
| Gestión Financiera        | 1                      | PDOT      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.  | PEI       | Fortalecimiento de la Gestión Financiera  | -                              | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 99,55                        | -                               |   |
| Infraestructura           | 3                      | PDOT      | Integración vial territorial para un mayor desarrollo   | PEI       | Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte   | 825.455,26                     | 1.319.484,17          | 1.319.484,17                          | 0,00                        | 100,00                       | -                               |   |
|                           |                        |           |   | PEI       | Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte   | -                              | 1.328.357,57          | 1.328.357,57                          | 0,00                        | 93,10                        | -                               |   |
|                           |                        |           |   | PEI       | Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central   | -                              | 9.947.937,26          | 0,00                                  | 0,00                        | 68,94                        | -                               |   |
|                           |                        |           |   | PEI       | Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur   | -                              | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 100,00                       | -                               |   |
|                           |                        |           |   | PDOT      | Mantenimiento de la red vial terciaria  | 8.128.967,53                   | 8.387.147,96          | 5.713.447,26                          | 4.198.977,13                | 92,41                        | 50,06                           |   |
|                           |                        | PEI       | Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana. | PEI       | Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE                              | 109.560,00                     | 56.560,00             | 15.000,00                             | 15.000,00                   | 100,00                       | 26,52                           |   |
|                           |                        | PDOT      | Desarrollo Rural  | PDOT      | Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas   | 288.613,96                     | 277.055,85            | 277.054,61                            | 33.939,99                   | 97,25                        | 12,25                           |   |
| Planificación             | 2                      | PDOT      | Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial   | PEI       | Centro de Información Provincial  | 2.000,00                       | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 100,00                       | -                               |   |
|                           |                        |           |   | PDOT      | Fortalecimiento del PDOT  | 10.000,00                      | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 85,00                        | -                               |   |
|                           |                        |           |   | PEI       | Ordenamiento territorial  | -                              | -                     | 0,00                                  | 0,00                        | 66,67                        | -                               |   |
|                           |                        |           |   | PEI       | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.  | Plan Operativo Anual 2022      | -                     | -                                     | 0,00                        | 0,00                         | 100,00                          | - |
|                           |                        |           |   |           |   | Plan Estratégico Institucional | -                     | -                                     | 0,00                        | 0,00                         | 62,50                           | - |
|                           |                        |           |   |           |   | Gestión de Proyectos           | -                     | -                                     | 0,00                        | 0,00                         | 67,41                           | - |
| Secretaría General        | 1                      | PEI       | Gestión Documental del GADPE  | PEI       | Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo   | 320,00                         | 320,00                | 0,00                                  | 0,00                        | 89,12                        | -                               |   |
|                           |                        |           |   | PEI       | Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central  | -                              | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 97,22                        | -                               |   |
|                           |                        | PDOT      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.  | PEI       | Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE   | 55.838,08                      | 55.838,08             | 49.126,00                             | 48.856,00                   | 91,46                        | 87,50                           |   |

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2021.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

**EVALUACIÓN ANUAL**

**PLAN OPERATIVO 2022**

| PLANIFICACION ESTRATEGICA |   |           |   |            |  | PLANIFICACION PRESUPUESTARIA |                       | EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA |                             |                              |                                 |
|---------------------------|---|-----------|---|------------|--|------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Direcciones               | Objetivos Estratégicos  | Programas |   | Proyectos  |  | Presupuesto Inicial          | PRESUPUESTO REFORMADO | Presupuesto Anual Comprometido        | Presupuesto Anual Ejecutado | Evaluacion Operativa Anual % | Presupuesto Anual Ejecutado (%) |
|                           |   | Tipo      | Detalle   | Tipo       | Detalle  |                              |                       |                                       |                             |                              |                                 |
| DASIP                     | 2   | PDOT      | "Esmeraldas Incentiva" la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernabilidad local. | PDOT       | Fortalecimiento de la gobernabilidad por medio de talleres y asambleas del sistema de participación ciudadana y control social   | 9.299,85                     | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 92,00                        | -                               |
|                           |   |           |   |            | Fortalecimiento y promoción de las instancias y mecanismos de participación ciudadana y control social desde el GADPE hacia las comunidades  | 13.700,15                    | 23.000,00             | 23.000,00                             | 12.057,15                   | 70,00                        | 52,42                           |
|                           |   |           |   |            | Formación a la gestión comunitaria a barrios populares, organizaciones o comunidades en la provincia de Esmeraldas   | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 96,00                        | -                               |
|                           |   |           |   |            | Fortalecer a través de la gestión social la equidad de oportunidades e igualdad de derechos en el territorio de la provincia de Esmeraldas   | 71.256,00                    | 71.256,00             | 63.617,14                             | 36.631,74                   | 95,03                        | 51,41                           |
|                           |   |           |   |            | Contribuir al mejoramiento de la convivencia e integración socio-económica de la población vulnerable, en situación de Movilidad Humana y de acogida de la provincia de Esmeraldas | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 100,00                       | -                               |
| Talento Humano            | 1   | PDOT      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.  | PDOT       | Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.   | 273.368,56                   | 1.472.370,47          | 227.396,47                            | 227.396,47                  | 85,18                        | 15,44                           |
|                           |   |           |   | PEI        | Plan Anual de Capacitación   | 20.000,00                    | 330,00                | 330,00                                | 330,00                      | 85,75                        | 100,00                          |
|                           |   |           |   | PEI        | Plan de Evaluación del Desempeño   | -                            | -                     | 0,00                                  | 0,00                        | 90,00                        | -                               |
|                           |   |           |   | PEI        | Plan de Fortalecimiento Institucional 2020-2023  | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 61,88                        | -                               |
|                           |   | PEI       | Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional  | 266.100,00 | 248.739,13   | 197.514,82                   | 197.514,82            | 78,05                                 | 79,41                       |                              |                                 |
| PEI                       | Programa de incentivo laboral "Tu trabajo es tu meta" para los servidores publicos de GADPE | PEI       | Plan de motivación  | -          | -  | 0,00                         | 0,00                  | 92,78                                 | -                           |                              |                                 |
| TIC                       | 2   | PDOT      | Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento.  | PDOT       | Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y en sitio  | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 93,33                        | -                               |
|                           |   |           |   |            | **ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas                              | -                            | 0,00                  | 0,00                                  | 0,00                        | 75,00                        | -                               |
|                           |   |           |   |            | Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas   | 162.309,60                   | 523.124,60            | 466.348,50                            | 103.409,64                  | 84,00                        | 19,77                           |

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2021.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL



**EVALUACIÓN ANUAL**

**PLAN OPERATIVO 2022**

| PLANIFICACION ESTRATEGICA    |                        |           |  |           |   | PLANIFICACION PRESUPUESTARIA |  | EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA |                                 |                              |                                 |
|------------------------------|------------------------|-----------|--|-----------|---|------------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Direcciones                  | Objetivos Estratégicos | Programas |  | Proyectos |   | Presupuesto Inicial          | PRESUPUESTO REFORMADO                                      | Presupuesto Anual Comprometido        | Presupuesto Anual Ejecutado     | Evaluacion Operativa Anual % | Presupuesto Anual Ejecutado (%) |
|                              |                        | Tipo      | Detalle  | Tipo      | Detalle   |                              |  |                                       |                                 |                              |                                 |
| TIC                          | 2                      | PEI       | Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local   | PEI       | Fortalecimiento de la seguridad informática   | 42.970,40                    | 47.942,34  | 36.831,00                             | 18.032,00                       | 90,90                        | 37,61                           |
|                              |                        |           | Incorporar infraestructura acorde con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento, contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos. |           | Mesa de Ayuda Informática   | -                            | 0,00   | 0,00                                  | 0,00                            | 100,00                       | -                               |
|                              |                        |           | Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional   |           | Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas |                              |  | 0,00                                  | 0,00                            | 98,00                        | -                               |
|                              |                        |           |  |           | Fortalecimiento del parque informático  | 130.000,00                   | 138.380,06   | 122.529,32                            | 111.087,25                      | 56,52                        | 80,28                           |
|                              |                        |           | Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución   |           | 19.000,00   | 4.000,00                     | 2.576,51   | 2.576,51                              | 90,00                           | -                            |                                 |
|                              |                        |           | Fortalecimiento de herramientas tecnológicas para procesos institucionales institucionales   |           | Legalización de software comercial  | 20.000,00                    | 21.000,00  | 18.766,00                             | 18.105,92                       | 100,00                       | 86,22                           |
|                              |                        |           |  |           | Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas                                 | 7.000,00                     | 7.000,00   | 6.000,00                              | 0,00                            | 100,00                       | -                               |
|                              |                        |           | Unidad de Contratación Pública   |           | 1   | PDOT                         | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia. | PEI                                   | Plan anual de Contratacion 2022 | -                            | -                               |
| Asesoría Legal               | 1                      | PDOT      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.   | PEI       | Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.                          | 4.841,34                     | 54.841,34  | 841,68                                | 841,68                          | 77,25                        | 1,53                            |
| Unidad de Gestión de Calidad | 1                      | PDOT      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.   | PDOT      | Gestión de la Calidad   | 3.508,80                     | 0,00   | 0,00                                  | 0,00                            | 95,10                        | -                               |
|                              |                        |           |  | PDOT      | Implementación del Sistema Integrado de Gestión   | -                            | -  | 0,00                                  | 0,00                            | 96,00                        | -                               |
|                              |                        |           |  | PEI       | Plan de fortalecimiento institucional 2020-2023   | -                            | -  | 0,00                                  | 0,00                            | 96,19                        | -                               |
| Coordinación Institucional   | 1                      | PDOT      | Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.   | PEI       | Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE            | -                            | -  | 0,00                                  | 0,00                            | 100,00                       | -                               |
| <b>TOTAL</b>                 |                        |           |  |           |   | <b>17.233.542,84</b>         | <b>33.110.914,90</b>                                       | <b>16.911.025,96</b>                  | <b>11.711.135,69</b>            | <b>81,45</b>                 | <b>35,37</b>                    |

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE  
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL



## 2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACION Y PLAN DE MITIGACION DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2022 del GADPE dispone de 18 Direcciones que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2022.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

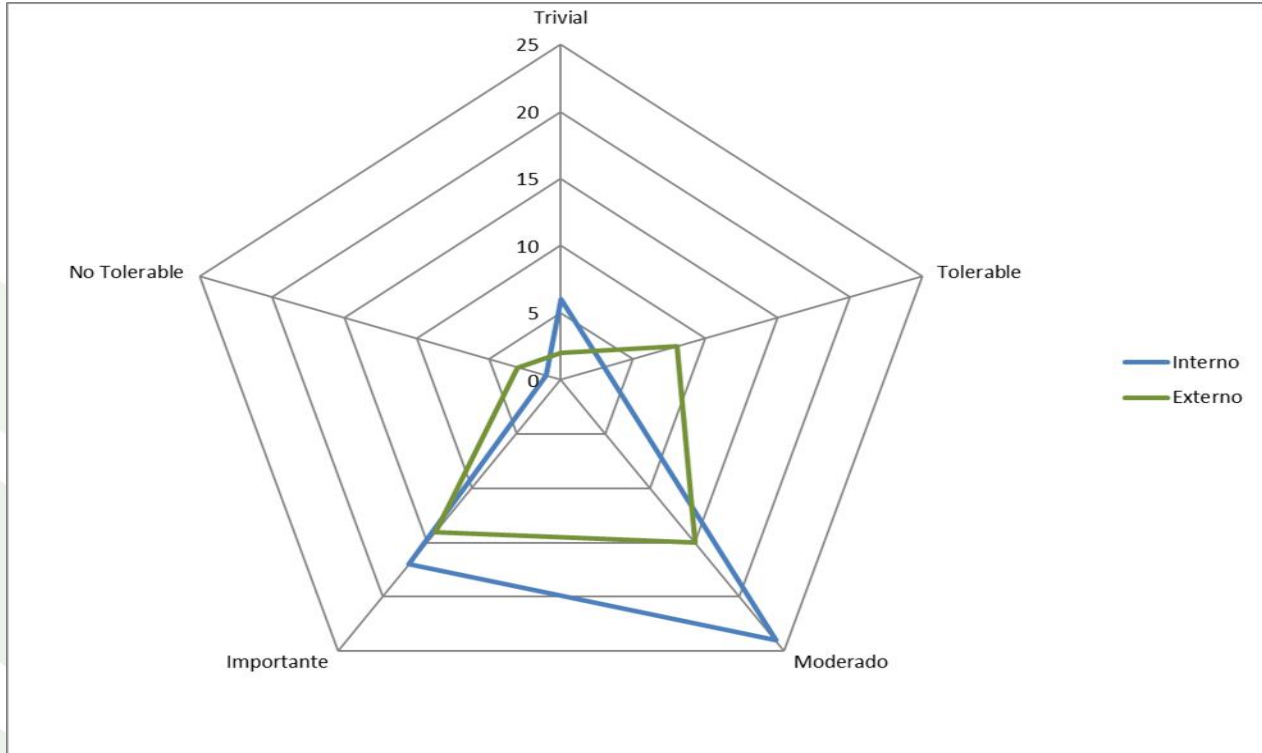
**Tabla 7: Resultados de la Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos del POA 2022**

| Direcciones                  | Factores de Riesgo | Nivel de Riesgo |           |          |            |              | TOTAL |
|------------------------------|--------------------|-----------------|-----------|----------|------------|--------------|-------|
|                              |                    | Trivial         | Tolerable | Moderado | Importante | No Tolerable |       |
| *Administrativo              | Interno            |                 | 1         | 1        | 2          |              | 4     |
|                              | Externo            |                 |           |          |            |              | 0     |
| Comunicación Social          | Interno            |                 |           | 2        | 1          |              | 3     |
|                              | Externo            |                 |           |          | 2          |              | 2     |
| *Cuencas, Riego y Drenaje    | Interno            | 1               |           | 1        |            |              | 2     |
|                              | Externo            |                 |           |          | 1          |              | 1     |
| Gestión Ambiental            | Interno            | 1               | 1         | 1        |            |              | 3     |
|                              | Externo            | 1               |           |          |            |              | 1     |
| Fiscalización                | Interno            |                 |           |          | 1          |              | 1     |
|                              | Externo            |                 |           | 1        | 2          | 1            | 4     |
| Fomento Productivo           | Interno            | 1               |           | 1        | 1          |              | 3     |
|                              | Externo            | 1               | 5         | 6        | 1          |              | 13    |
| GACIT                        | Interno            | 1               |           | 2        |            |              | 3     |
|                              | Externo            |                 |           | 1        | 1          |              | 2     |
| Gestión Financiera           | Interno            |                 |           | 1        | 1          |              | 2     |
|                              | Externo            |                 |           |          |            |              | 0     |
| Infraestructura              | Interno            | 2               |           | 1        |            |              | 3     |
|                              | Externo            |                 |           |          | 2          |              | 2     |
| Planificación                | Interno            |                 |           | 3        |            | 1            | 4     |
|                              | Externo            |                 |           |          | 2          |              | 2     |
| *Secretaría General          | Interno            |                 |           | 3        |            |              | 3     |
|                              | Externo            |                 |           | 1        |            |              | 1     |
| DASIP                        | Interno            |                 |           |          |            |              | 0     |
|                              | Externo            |                 |           | 5        |            |              | 5     |
| Talento Humano               | Interno            |                 |           |          | 4          |              | 4     |
|                              | Externo            |                 |           | 1        | 1          |              | 2     |
| TIC                          | Interno            |                 | 1         | 4        |            |              | 5     |
|                              | Externo            |                 | 2         |          | 2          | 1            | 5     |
| Contratación Pública         | Interno            |                 |           | 2        |            |              | 2     |
|                              | Externo            |                 |           |          |            |              | 0     |
| Asesoría Legal               | Interno            |                 |           | 1        |            |              | 1     |
|                              | Externo            |                 | 1         |          |            |              | 1     |
| Unidad de Gestión de Calidad | Interno            |                 |           |          | 5          |              | 5     |
|                              | Externo            |                 |           |          |            | 1            | 1     |
| Coordinación Institucional   | Interno            |                 |           | 1        | 2          |              | 3     |
|                              | Externo            |                 |           |          |            |              | 0     |
| TOTAL                        | Interno            | 6               | 3         | 24       | 17         | 1            | 51    |
|                              | Externo            | 2               | 8         | 15       | 14         | 3            | 42    |

\*Direcciones /Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Gráfico 11: Matriz de Riesgos POA 2022



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo con los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentadas en el POA de cada Dirección del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados en otros se mantienen latentes y algunos que fueron mitigados por las acciones correspondientes.

### 3. CONCLUSIONES.

- 1) Emergencia sanitaria Covid 19, la Viruela del Mono, la ola creciente e indiscriminada de la delincuencia e inseguridad en todo nivel Provincial, la etapa invernal que siempre golpea los Esmeraldeños, son varios de los antecedentes que redireccionaron nuestro andar en el año 2022; a pesar de ello se pudo evidenciar una gestión administrativa ejemplar, en la consecución de recursos, aportes en proyectos por responsabilidad social EP. PETROECUADOR, financiamientos BEDE debidamente fundamentados y puestos en marcha con una estrategia operacional con objetivos claros y definidos por la mejora vial, social, económica-productiva de los Esmeraldeños, ejecutando y articulando la planificación institucional del GADPE; si hacemos un recuento de todos los inconvenientes y riesgos biológicos, económicos, laborales, físicos y humanos que se han venido suscitando, las consecuencias han sido muy desfavorables, aun así el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas bajo la dirección de la Prefecta Ab. Roberta Zambrano y su equipo multidisciplinario pudo complementar y ejecutar favorablemente varias estrategias para poder sobrellevar y contrarrestar oportunamente cada uno de estos, y poder cumplir con las metas establecidas.
- 2) Las Priorizaciones a la estructura estratégica de los Programas y Proyectos en el Plan Operativo Anual 2022 del GADPE permitió fortalecer la articulación y alineación de los instrumentos de Planificación, la misma que contribuyó a solventar y ejecutar contingencias para poder disipar en cierta manera los problemas que nos trajo los distintos agentes externos que entorpecieron o limitaron los objetivos planteados, los informes consolidados de evaluaciones trimestrales y anuales



por parte de cada Dirección del GADPE permite disponer de documentación de respaldo para validar proceso de evaluación.

- 3) La ejecución de tres reformas presupuestarias en el año 2022 originó la realización de ajustes y priorización de programas/proyectos/actividades con sus respectivos presupuestos en los planes operativos de las Direcciones del GADPE. Estas reformas se realizaron con la finalidad de financiar la ejecución de obras emergentes, además de las proyectadas y conseguidas a través de la gestión administrativa de la máxima autoridad.
- 4) El cumplimiento de la Planificación Operativa Anual del GADPE se encuentra en un **90,39% en la Planificación Operativa**, y un **35,37% en la Planificación Presupuestaria**.
  - En comparación con el porcentaje de ejecución de la Planificación Operativa del año 2021, ésta ha tenido una variación mínima en un **0,66%** a pesar de haberse extendido los problemas pandémicos como la emergencia sanitaria por el virus COVID 19, la viruela del Mono y el incremento de la inseguridad a todo nivel podemos concluir que el procesos administrativos y las directrices organizacionales rindieron un balance estable con mínimo de incidencias atribuibles al fortalecimiento de la gestión y adaptación de estrategias objetivas en cada área bajo la supervisión de la máxima autoridad, influyendo positivamente en la Planificación Operativa.
  - En comparación con el porcentaje de ejecución de la Planificación Presupuestaria del año 2021, ha tenido un decremento importante **22,16%**, atribuibles a los siguientes motivos:
    - o Falta de la articulación entre el Plan Operativo vs Presupuesto, en las etapas de elaboración, monitoreo y evaluación de estos.
    - o Los procesos de contratación tanto en los oferentes como en los contratantes y ajustes debido a los nuevos direccionamientos del SERCOP.
    - o Restricciones para contrataciones y movilidad en todas sus áreas, además de ciertas restricciones expuestas por el gobierno central, lo cual llevo priorizar la planificación estratégica institucional además de reorganizar y reprogramar actividades que fueron suspendidas por lo ya mencionado.
    - o El registro de los valores que no se encuentran ingresados por parte de las Direcciones, entre valores comprometidos y ejecutados.
    - o Al 31 de diciembre del 2022 existen valores presupuestarios de arrastres que en algunos casos sus procesos de pagos están iniciados, y en otros casos las Direcciones y/o Unidades los han previsto para su ejecución en el 2023.
    - o Proyectos implementados para la ejecución de los valores otorgados para la construcción y mantenimiento de vías a través del crédito con el BDE y Petroecuador.
    - o Los valores adicionales asignados a través de las Reformas Presupuestarias, para la atención oportuna de ciertos procesos en el territorio y priorizaciones para expandir la comercialización de productos, viabilidad además de la mitigación de algunos agentes
- 5) El resultado obtenido en la Evaluación Presupuestaria Anual realizada en la Matriz POA 2022 del **35,37%**, tiene su contraparte en la evaluación realizado por la Dirección Financiera del **61,43%**, calculada sobre los totales de los Gastos del Presupuesto 2022 del GADPE.

La diferencia en los resultados es atribuible principalmente a las siguientes razones:

- En algunos casos, existen valores que no se encuentran bien identificados y registrados por parte de las Direcciones y/o Unidades, entre valores comprometidos y ejecutados.
  - Los anticipos de los diferentes procesos de contratación no son registrados oportunamente en la Matriz POA 2022 por parte de las Direcciones y/o Unidades.
  - En algunos casos, no se realiza oportunamente la actualización de los registros de la planificación presupuestaria.
  - Un componente que se toma en cuenta en el área Financiera son los datos de obligaciones por nomina, cuentas por pagar y ciertos compromisos, que no son evaluados en la matriz POA
- 6) Es necesario fortalecer la gestión de riesgos desde sus procesos de identificación hasta la elaboración de las medidas necesarias para la prevención, mitigación y eliminación del riesgo en los planes operativos anuales de cada Dirección y Unidades del GADPE.



- 7) La disminución periódica de las rectificaciones y reprogramaciones en los resultados de las Evaluaciones 2022 es un aspecto positivo para el proceso de monitoreo y evaluación de la planificación del POA.
- 8) Se ha identificado que las Reprogramaciones y Rectificaciones realizadas en el POA 2022 se presentaron principalmente por los siguientes motivos:
- Emergencia sanitaria Covid 19 y la Viruela del Mono
  - Incremento de la inseguridad a todo nivel
  - Los atrasos en el inicio de algunas actividades de los proyectos identificados, principalmente por los Problemas emergencia invernal.
  - Los nuevos requerimientos y/o disposiciones por parte del SERCOP en los procesos de contratación pública de obras, bienes y/o servicios originó la alteración de los plazos de ejecución de los programas, proyectos y actividades planificadas.
  - La incorporación de nuevos programas/proyectos/actividades en las reformas presupuestarias debido a los nuevos direccionamientos del Gobierno Central y estrategias internas por objetivos planteados.
  - La cancelación de presupuestos, así como de programas/proyectos y actividades.
  - Gracias a la gestión imparable de la señora prefecta Roberta zambrano se pudo introducir varios proyectos tanto por responsabilidad social del EP. PETROECUADOR, con del BEDE, proyectos que ya están dando sus frutos que amerito un cambio en las planificaciones establecidas.
- 9) Los resultados obtenidos en la Evaluación Estratégica 2022, en comparación con los del año 2021, se ha producido un decremento mínimo respecto al cumplimiento de las metas presentadas por cada Dirección y/o Unidad, por los siguientes motivos:
- La emergencia sanitaria Covid 19, la Viruela del Mono, la inseguridad creciente y la etapa invernal fueron detonantes para obstaculizar los procesos, cumpliendo parcialmente la programación planificada
  - Cancelación de algunos proyectos y actividades que afectarían al cumplimiento de la meta de los objetivos estratégicos debido a las nuevas estrategias tomadas por la situación existente.
  - Falta de seguimiento en la elaboración, identificación y sistematización de los soportes para la evaluación del POA 2022 por parte de las direcciones.
  - Falta de entrega oportuna y eficaz, por parte de algunas Direcciones, de la información para la Evaluación Estratégica.
  - El incremento de nuevos proyectos y reformas para el cumplimiento de nuevos objetivos.
- 10) Las evaluaciones realizadas están direccionadas principalmente hacia la medición de la eficacia de la Gestión de la Planificación Operativa Anual del GADPE (Estratégica, Operativa y Presupuestaria).