



**Esmeraldas**  
**PREFECTURA**  
¡Juntos haremos historia!

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas enmarcado en su ámbito competencial y funcional establecidas en el Art. 263 de la Constitución del Ecuador y en el Art. 41 del COOTAD respectivamente, ha presentado en el Plan Operativo Anual 2021 manteniendo alineación con los **9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2020-2023**, a ejecutarse a través de los 18 Procesos (Direcciones y Unidades) establecidos en la Gestión por Procesos del GADPE. Estos **Objetivos Estratégicos** están alineados al PDOT Provincial 2019-2023 y al Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 23 programas y 51 proyectos (PDOT 2019-2023), y 10 programas y 43 proyectos (PEI 2020-2023).

Procesos	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades Operativas	Presupuesto POA 2021
Administrativo	1	1	4	31	3.566.166,19
Comunicación Social	1	1	5	23	399.702,71
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	24	530.592,60
Gestión Ambiental	2	7	11	47	192.921,41
Fiscalización	1	1	1	10	-
Fomento Productivo	1	8	20	30	505.585,40
GACIT	1	2	5	20	42.742,00
Gestión Financiera	1	1	1	30	-
Infraestructura	3	3	5	38	29.180.748,60
Planificación	2	2	7	31	12.000,00
Secretaría General	1	2	3	22	59.874,08
DASIP	2	5	9	16	137.700,00
Talento Humano	1	2	5	33	559.468,56
TIC	2	5	10	29	431.280,00
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	11	-
Asesoría Legal	1	1	1	28	4.841,34
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	16	3.508,80
Coordinación Institucional	1	1	1	8	-
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>33</b>	<b>94</b>	<b>447</b>	<b>35.627.131,69</b>

PLAN	Programas		Proyectos	
	Cant.	Presupuesto	Cant.	Presupuesto
PDOT 2015-2025	23	34.743.965,57	51	10.848.708,55
PEI 2019-2023	10	883.166,12	43	24.778.423,14
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>35.627.131,69</b>	<b>94</b>	<b>35.627.131,69</b>



## 1. MATRIZ POA GADPE 2021

La ejecución de la Planificación Operativa Anual en el presente trimestre del GADPE, tuvo como consideraciones relevantes lo siguiente:

- A pesar del retorno progresivo a las actividades de la ciudadanía que ha instruido el Gobierno Central, el COVID 19, sigue siendo factor preponderante en la inestabilidad de la ejecución de las actividades y consecución de metas y objetivos, ya que las determinaciones tanto del gobierno central como seccional han coartado el desenvolvimiento adecuado de todos los procesos.
- La realización de las segunda y tercera reforma Presupuestaria, argumentada para poder solventar y seguir avanzando en las diferentes intervenciones del GADPE con su debida priorización de los objetivos.
- La inseguridad latente a todo nivel coacciona la movilidad y rigurosidad, las acciones del GADPE se ven limitadas para su desempeño.
- Cambio de Gobierno y su inestabilidad con sus mandantes con sus nuevas políticas y estrategias han generado expectativas no concluyentes para poder obtener los recursos en pos de continuar realizando obras, buscando la manera de cristalizar el cumplimiento de los objetivos planteados y poder seguir fortaleciendo la buena administración que prevalece.
- Falta de recursos, con los desembolsos inadecuados y retrasados por parte del gobierno central nos limitan y obligan a reprogramar y reorientar muchos de los procesos.
- Atrasos en la entrega de los monitores y evaluaciones por parte de algunas Direcciones/Unidades.

Las matrices evaluadas en el Cuarto Trimestre del POA GADPE 2021, incluye 9 Objetivos Estratégicos, 33 Programas, 94 Proyectos, de los cuales 346 de 445 actividades están incluidas en la programación del cuarto trimestre y han sido sujeto al proceso de evaluación.

Como resultados de la sistematización de la matriz diseñada para evaluar la eficacia del cumplimiento de estos, se presenta la siguiente síntesis:

- 1) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Operativa** alcanza el **91,57%**.
- 2) El cumplimiento de ejecución de la **Planificación Presupuestaria** alcanza el **100,00%**.
- 3) El porcentaje de **actividades reprogramadas y rectificadas** en función a las actividades planificadas para el cuarto trimestre 2021 es del **0,00% y 10,69% respectivamente**.
- 4) En el cuarto trimestre 2021, el **0,00% de las Direcciones** evaluadas del GADPE han realizado **reprogramación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.



- 5) En el cuarto trimestre 2021, el **50,00% de las Direcciones** evaluadas del GADPE han realizado **rectificación de las actividades** presentadas en su POA respectivo.
- 6) De los 94 proyectos evaluados, el **74,46%** de los proyectos cumplieron parcial o total las actividades planificadas, el **12,77%** de los proyectos fueron reprogramados o programados sus actividades para otros trimestres y **12,77%** fueron cancelados para su ejecución por las Direcciones/Unidades del GADPE.
- 7) La información utilizada para la evaluación trimestral de los programas y proyectos incorporados en el POA 2021 que fue otorgada por cada una de las direcciones o procesos donde reposan los soportes de ello; comprende a su vez la evaluación intermedia del PDOT 2019-2023 y del PEI 2020-2023.
- 8) Los valores presentados en el compromiso y ejecución presupuestaria del cuarto trimestre; corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Dirección, lo cual no representa el índice institucional definitivo. **El registro oficial del compromiso y ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympo por parte de la Dirección Financiera.**

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA POA 2021											
Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		Actividades Operativas Planificadas	Evaluación Operativa (%)	CUARTO TRIMESTRE 2021		
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos		Actividades	Presupuesto Inicial			Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado
*Administrativo	1	1	4	31	3.566.166,19	3.679.666,19	15	97,62	208.622,44	259.847,13	1.884.036,85
Comunicación Social	1	1	5	23	399.702,71	379.442,26	21	100,00	-	6.350,00	148.206,00
*Cuenca, Riego y Drenaje	2	2	3	24	530.592,60	1.664.932,25	20	93,87	40.834,08	1.174.374,83	635.388,60
*Gestión Ambiental	2	7	11	47	192.921,41	152.921,41	33	96,56	7.826,43	32.049,15	73.795,75
**Fiscalización	1	1	1	10	-	-	8	99,44	-	-	-
Fomento Productivo	1	8	20	30	505.585,40	324.658,58	11	92,41	147.604,13	125.665,31	266.146,46
*GACIT	1	2	5	18	42.742,00	51.600,00	20	92,00	-	13.548,11	34.941,79
*Gestión Financiera	1	1	1	30	-	-	28	99,07	-	-	-
*Infraestructura	3	3	5	38	29.180.748,60	26.822.339,53	35	85,85	1.069.023,21	1.174.487,48	6.670.666,90
Planificación	2	2	7	31	12.000,00	-	27	93,75	-	-	-
*Secretaría General	1	2	3	22	59.874,08	59.874,08	22	89,07	16.209,55	12.100,84	21.556,00
*DASIP	2	5	9	16	137.700,00	59.192,70	9	93,60	10.500,00	14.320,80	27.438,90
*Talento Humano	1	2	5	33	559.468,56	498.926,71	14	61,38	24.235,10	31.935,43	51.533,77
*TIC	2	5	10	29	431.280,00	468.434,61	32	74,74	6.353,54	6.400,00	232.870,35
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	11	-	-	5	96,00	-	-	-
*Asesoría Legal	1	1	1	28	4.841,34	4.841,34	28	96,00	1.210,34	-	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	16	3.508,80	3.508,80	11	86,82	3.508,80	-	-
** Coordinación Institucional	1	1	1	8	-	-	7	100,00	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>33</b>	<b>94</b>	<b>445</b>	<b>35.627.131,69</b>	<b>34.170.338,46</b>	<b>346</b>	<b>91,57</b>	<b>1.535.927,62</b>	<b>2.851.079,08</b>	<b>10.046.581,37</b>
<b>100,00</b>											

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2021.

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

EVALUACION PRESUPUESTARIA POA 2021														
Direcciones	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		CUARTO TRIMESTRE 2021											
	Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Monto Planificado	Monto Comprometido	Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
*Administrativo	3.566.166,19	3.679.666,19	208.622,44	259.847,13	1.884.036,85	100,00	3.579.264,46	97,27	100.401,73	2,73	2.461.056,67	66,88	1.218.609,52	33,12
Comunicación Social	399.702,71	379.442,26	-	6.350,00	148.206,00	100,00	371.079,67	97,80	8.362,59	2,20	288.268,63	75,97	91.173,63	24,03
*Cuenca, Riego y Drenaje	530.592,60	1.664.932,25	40.834,08	1.174.374,83	635.388,60	100,00	1.529.060,60	91,84	135.871,65	8,16	780.388,47	46,87	884.543,78	53,13
*Gestión Ambiental	192.921,41	152.921,41	7.826,43	32.049,15	73.795,75	100,00	133.358,81	87,21	19.562,60	12,79	77.895,75	50,94	75.025,66	49,06
**Fiscalización	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-
Fomento Productivo	505.585,40	324.658,58	147.604,13	125.665,31	266.146,46	100,00	323.893,61	99,76	764,97	0,24	290.203,61	89,39	34.454,97	10,61
*GACIT	42.742,00	51.600,00	-	13.548,11	34.941,79	-	35.091,79	68,01	16.508,21	31,99	35.091,79	68,01	16.508,21	31,99
*Gestión Financiera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*Infraestructura	29.180.748,60	26.822.339,53	1.069.023,21	1.174.487,48	6.670.666,90	100,00	26.496.759,18	98,79	325.580,35	1,21	14.914.013,51	55,60	11.908.326,03	44,40
Planificación	12.000,00	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-
*Secretaría General	59.874,08	59.874,08	16.209,55	12.100,84	21.556,00	100,00	50.979,40	85,14	8.894,68	14,86	44.477,60	74,29	15.396,48	25,71
*DASIP	137.700,00	59.192,70	10.500,00	14.320,80	27.438,90	100,00	58.813,50	99,36	379,20	0,64	27.438,90	46,36	31.753,80	53,64
*Talento Humano	559.468,56	498.926,71	24.235,10	31.935,43	51.533,77	100,00	489.994,82	98,21	8.931,89	1,79	455.680,45	91,33	43.246,26	8,67
*TIC	431.280,00	468.434,61	6.353,54	6.400,00	232.870,35	100,00	374.173,58	79,88	94.261,03	20,12	283.123,34	60,44	185.311,27	39,56
**Unidad de Contratación Pública	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-
*Asesoría Legal	4.841,34	4.841,34	1.210,34	-	-	-	145,02	3,00	4.696,32	97,00	145,02	3,00	4.696,32	97,00
Unidad de Gestión de Calidad	3.508,80	3.508,80	3.508,80	-	-	-	-	0,00	3.508,80	-	-	-	3.508,80	-
** Coordinación Institucional	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>35.627.131,69</b>	<b>34.170.338,46</b>	<b>1.535.927,62</b>	<b>2.851.079,08</b>	<b>10.046.581,37</b>	<b>100,00</b>	<b>33.442.614,44</b>	<b>97,87</b>	<b>727.724,02</b>	<b>2,13</b>	<b>19.657.783,74</b>	<b>57,53</b>	<b>14.512.554,73</b>	<b>42,47</b>

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Direcciones /Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2021.



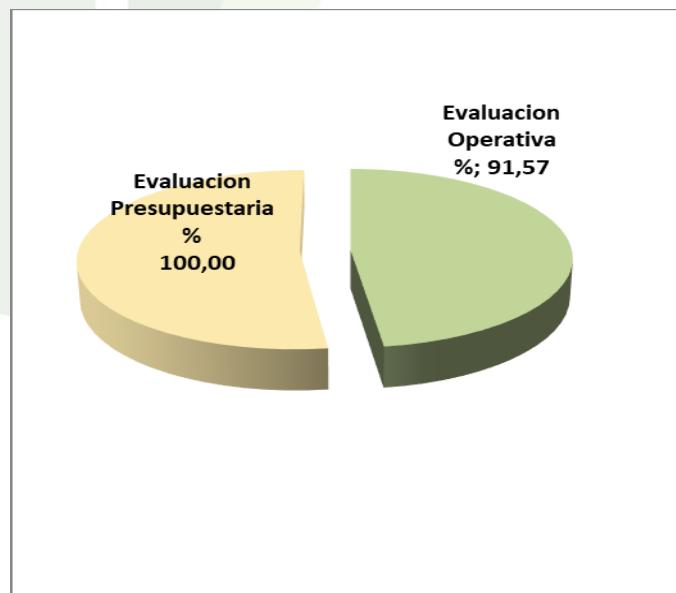
REPROGRAMACIONES Y RECTIFICACIONES POA 2021

Direcciones GADPE	CUARTO TRIMESTRE 2021				
	Actividades Operativas Planificadas	Reprogramadas	Rectificadas	% Reprogramadas	% Rectificadas
*Administrativo	15	-	7	-	46,67
Comunicación Social	21	-	1	-	4,76
*Cuenca, Riego y Drenaje	20	-	3	-	15,00
Gestión Ambiental	33	-	2	-	6,06
**Fiscalización	8	-	-	-	-
Fomento Productivo	11	-	6	-	54,55
*GACIT	20	-	-	-	-
*Gestión Financiera	28	-	-	-	-
*Infraestructura	35	-	5	-	14,29
Planificación	27	-	-	-	-
*Secretaría General	22	-	-	-	-
*DASIP	9	-	4	-	18,18
*Talento Humano	14	-	4	-	28,57
TIC	32	-	5	-	15,63
**Unidad de Contratación Pública	5	-	-	-	-
Asesoría Legal	28	-	-	-	-
Unidad de Gestión de Calidad	11	-	-	-	-
**Coordinación Institucional	7	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>346</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>10,69</b>

\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2021.

**EVALUACION INSTITUCIONAL POA 2021  
OPERATIVA VS PRESUPUESTARIA**

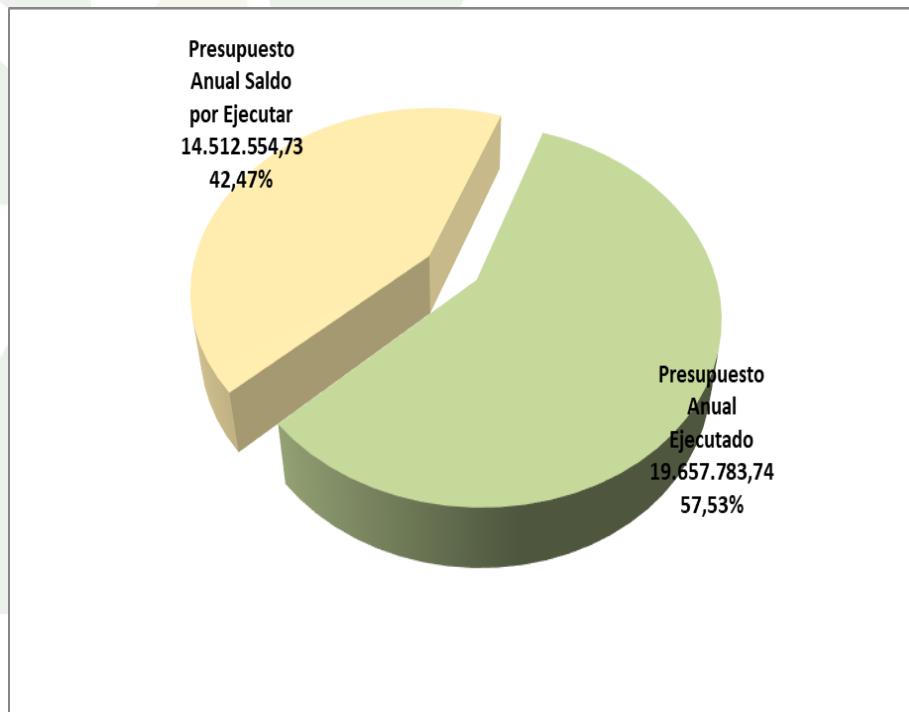
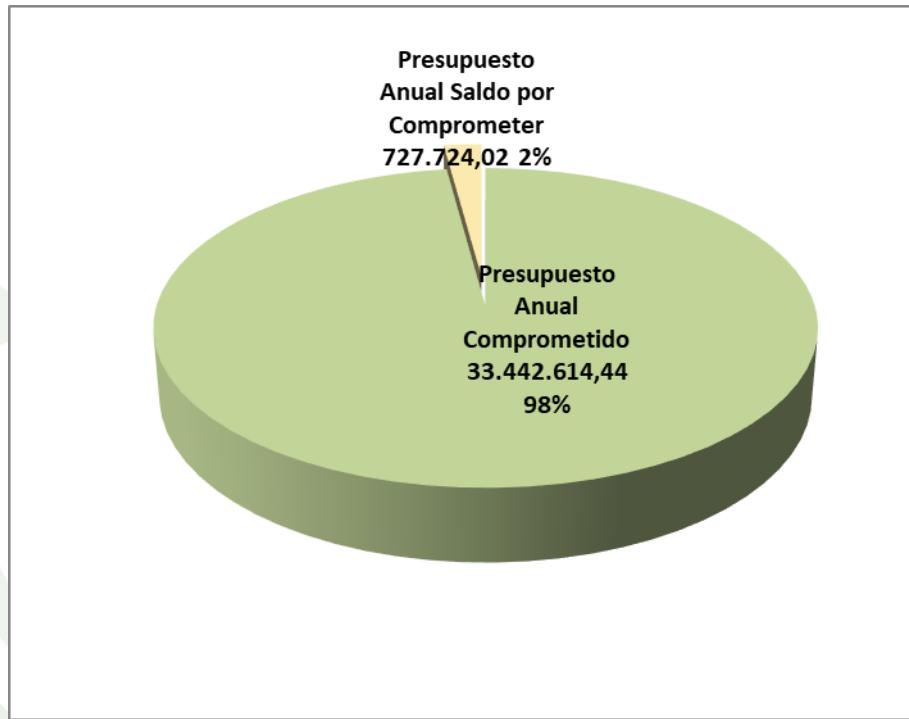




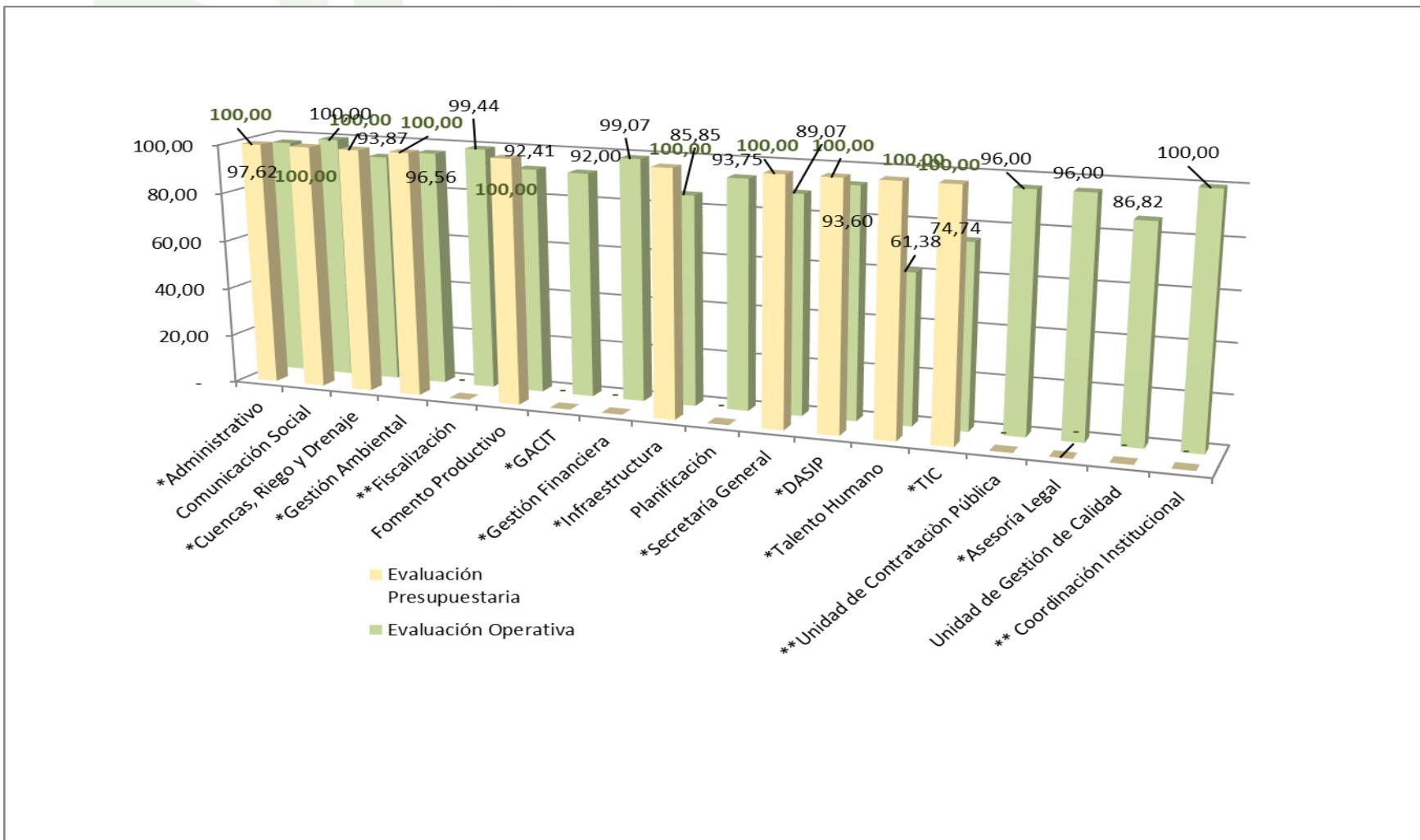
# Esmeraldas PREFECTURA

Juntos heredamos historia!

EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021



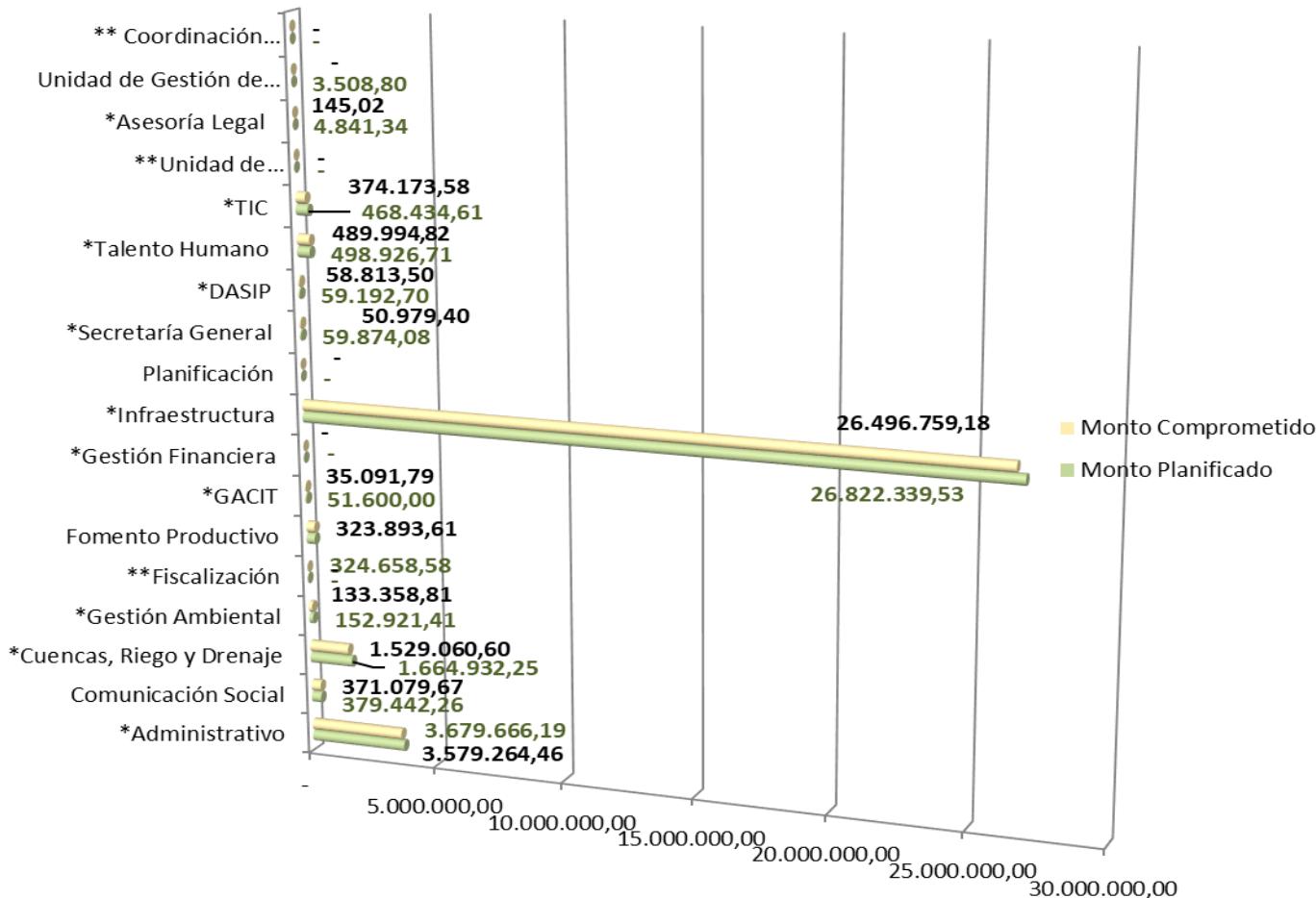
**EVALUACIÓN POR DIRECCIONES POA 2021  
OPERATIVA (%) VS PRESUPUESTARIA (%)**



\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2021.

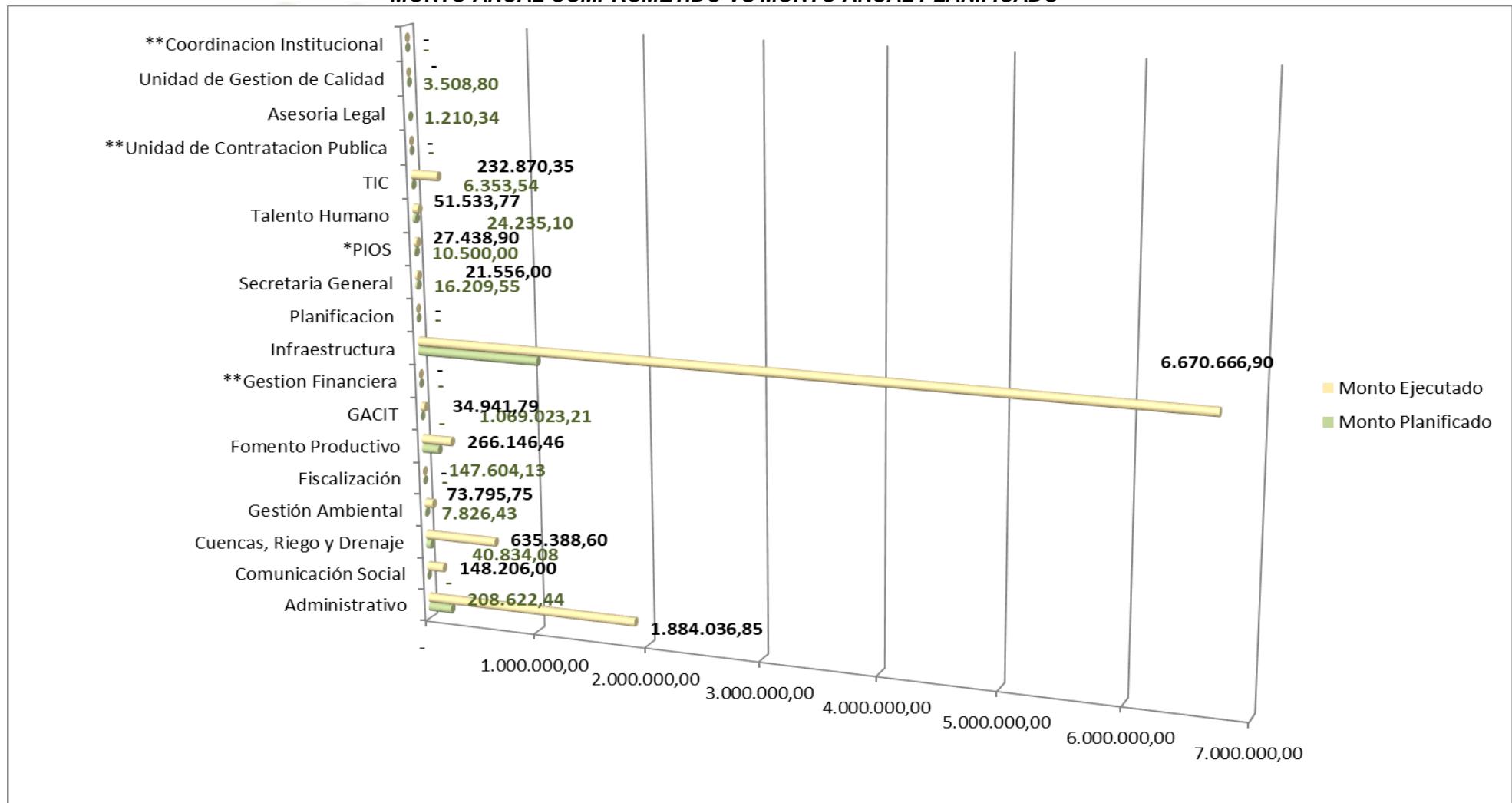
**EVALUACION PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2021  
MONTO TRIMESTRAL EJECUTADO VS MONTO TRIMESTRAL PLANIFICADO**



\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2021.

**EVALUACION PRESUPUESTARIA POR DIRECCIONES POA 2021  
MONTO ANUAL COMPROMETIDO VS MONTO ANUAL PLANIFICADO**



\*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

\*\*Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2021.

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

**EVALUACION POR PROGRAMAS Y PROYECTOS POA 2021  
OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA**

Direcciones	Objetivos Estratégicos	PLANIFICACION ESTRATEGICA				PLANIFICACION PRESUPUESTARIA				EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA													
		Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																		
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PDOT	Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.	503.662,37	563.271,68	99,22	96,85	90.924,84	127.273,23	193.665,98	213,00	79,05	519.965,84	92,31	43.305,84	7,69	345.366,44	79,05	61,31	217.905,24	38,69
					Diversificación de Productos y Servicios	60.611,22	29.332,71	20,00	100,00	5.950,00	6.127,50	6.127,50	102,98	70,00	6.506,10	22,18	22.826,61	77,82	6.192,50	70,00	21,11	23.140,21	78,89
					Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	31.818,60	29.618,60	100,00	-	500,00	260,75	727,25	145,45	100,00	28.975,61	97,83	642,99	2,17	6.337,22	100,00	21,40	23.281,38	78,60
					Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	2.970.074,00	3.057.443,20	69,37	100,00	111.247,60	126.185,65	1.683.516,12	1.513,31	83,00	3.023.816,91	98,90	33.626,29	1,10	2.105.160,51	83,00	68,79	954.282,69	31,21
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Interna Institucional	420,00	380,79	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	380,79	100,00	-	-	380,79	100,00	100,00	-	-
					Imagen e Identidad Corporativa	10.800,00	7.179,76	100,00	100,00	-	-	-	-	94,74	7.179,76	100,00	-	-	7.179,76	94,74	100,00	-	-
					Política de Comunicación Institucional	-	0,00	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	0,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-	-
					Comunicación Externa	388.482,71	364.696,71	100,00	100,00	-	-	141.856,00	-	100,00	357.169,12	97,94	7.527,59	2,06	274.358,08	100,00	75,23	90.338,63	24,77
					** Mes de la Provincialización	-	7.185,00	-	100,00	-	6.350,00	6.350,00	-	100,00	6.350,00	88,38	835,00	-	6.350,00	100,00	88,38	835,00	11,62
Cuenca, Riego y Drenaje	2	PDOT	Manejo eficiente del Recurso hídrico	PEI	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	240.186,32	159.486,32	96,15	97,37	40.834,08	39.484,08	36.132,72	88,49	81,32	153.886,32	96,49	5.600,00	3,51	149.784,85	81,32	93,92	9.701,47	6,08
					Plan Provincial de riego	254.500,00	1.438.191,91	80,90	90,36	-	1.101.214,59	599.255,88	0	-	85,23	1.310.150,38	91,10	128.041,53	8,90	599.255,88	85,23	41,67	838.936,03
		PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	PDOT	Control de inundaciones	35.906,28	67.254,02	100,00	100,00	-	33.676,16	-	-	75,00	65.023,90	96,68	2.230,12	3,32	31.347,74	75,00	46,61	35.906,28	53,39
Gestión Ambiental	2	PEI	Regularización ambiental de obras, proyectos o actividades que se desarrollen en el territorio provincial y generen	PEI	Control de la Contaminación Ambiental	8.000,00	3.000,00	80,00	100,00	-	2.678,57	2.678,57	-	96,67	2.678,57	89,29	321,43	10,71	2.678,57	96,67	89,29	321,43	10,71
					Manejo de recursos naturales en el ejercicio de la autoridad ambiental de aplicación responsable en la provincia de esmeraldas	43.200,00	6.500,00	93,00	100,00	6.500,00	1.777,27	1.777,27	27,34	89,17	1.777,27	-	4.722,73	-	1.777,27	89,17	-	4.722,73	-
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	36.421,41	31.421,41	100,00	93,75	1.326,43	80,00	12.883,57	100,00	83,50	25.519,28	81,22	5.902,13	18,78	16.983,57	83,50	54,05	14.437,84	45,95
		PDOT	Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico	PDOT	**Implementación de corredores biológicos y conectividad	23.000,00	23.000,00	-	100,00	-	20.535,71	20.535,71	-	100,00	20.535,71	89,29	2.464,29	10,71	20.535,71	100,00	89,29	2.464,29	-
					**Implementación del subsistema de áreas de conservación de la Provincia de Esmeraldas	7.000,00	7.000,00	100,00	100,00	-	6.977,60	6.977,60	-	97,27	6.977,60	99,68	22,40	0,32	6.977,60	97,27	99,68	22,40	0,32

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

PLANIFICACION ESTRATEGICA				PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA																	
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																		
Gestión Ambiental	2	PDOT	Educación Ambiental	PDOT	**Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas	15.000,00	0,00	100,00	-	-	-	-	-	97,50	0,00	0,00	-	100,00	0,00	97,50	-	-	
					**Implementación de ferias ambientales en la provincia de Esmeraldas	15.000,00	0,00	-	-	-	-	-	-	100,00	0,00	0,00	-	100,00	0,00	100,00	-	-	
		PDOT	Adaptación y Mitigación al cambio climático	PEI	Aplicación de buenas prácticas ambientales en la gestión institucional	-	-	70,00	50,00	-	-	-	-	69,38	0,00	-	-	0,00	69,38	-	-	-	
					**Apoyo a la construcción de la Estrategia Provincial de Cambio Climático	1.000,00	1.000,00	50,00	100,00	-	-	893,25	-	86,67	893,25	89,33	106,75	10,68	893,25	86,67	89,33	106,75	10,68
				PDOT	**Apoyo de iniciativas parroquiales comunitarias en el manejo de los recursos naturales.	32.800,00	81.000,00	100,00	100,00	-	-	28.049,78	-	83,67	74.977,13	92,56	6.022,87	7,44	28.049,78	83,67	34,63	52.950,22	65,37
		PDOT	Prevención de Riesgos en el territorio	PDOT	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	11.500,00	0,00	66,67	100,00	-	-	-	-	75,31	0,00	0,00	-	100,00	0,00	75,31	-	-	
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	-	100,00	99,44	-	-	-	-	99,48	0,00	-	-	0,00	99,48	-	-	-	
Fomento Productivo	1	PDOT	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	PDOT	**Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..	50.000,00	43.193,67	100,00	65,00	-	-	43.193,67	-	88,84	43.193,67	100,00	-	-	43.193,67	88,84	100,00	-	-
					**Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.	15.000,00	26.552,24	70,00	80,00	16.552,24	14.000,00	12.552,24	75,83	77,78	26.552,24	100,00	-	-	12.552,24	77,78	47,27	14.000,00	52,73
					Posicionamiento turístico de la provincia a nivel local, nacional e internacional.	7.000,00	11.872,50	100,00	80,00	11.872,50	11.872,50	11.872,50	100,00	75,16	11.872,50	100,00	-	-	11.872,50	75,16	100,00	-	-
			Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas	PDOT	**Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas	87.973,45	78.311,01	-	100,00	78.311,01	-	78.311,01	100,00	100,00	78.311,01	100,00	-	-	78.311,01	100,00	100,00	-	-
					**Manejo integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas.	-	0,00	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	-	0,00	-	-	-	-	
			Fomento al emprendimiento de la provincia	PDOT	**Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	58.425,52	64.925,53	100,00	80,00	40.868,38	40.868,38	40.868,38	100,00	91,42	64.925,53	100,00	-	-	64.925,53	91,42	100,00	-	-
					**Apoyo e inclusión en ferias económicas - productivas de pequeños y medianos productores (EPS).	5.000,00	0,00	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	-	0,00	-	-	-	-	

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA														
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																	
Fomento Productivo	1	PDOT	Seguridad y soberanía alimentaria.		**Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	51.410,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	100,00	0,00	-	-	100,00
					**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (collones, canoeras, huertas y parcelas)	10.530,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	100,00	0,00	-	-	-
					Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina	25.000,00	25.000,00	100,00	-	25.000,00	25.000,00	-	98,44	25.000,00	100,00	-	-	25.000,00	98,44	100,00	-	-
					Recuperación de especies de la agrobiodiversidad local y saberes ancestrales.	4.498,58	0,00	100,00	-	-	-	-	-	100,00	0,00	-	-	100,00	0,00	100,00	-	-
			Sectores productivos emergentes o rubros potenciales (Coco, Guanabana, entre otros).	PDOT	**Diseño y ejecución de un plan de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología para a productores de coco de los cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo.	5.000,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	100,00	0,00	-	-	-
					**Reactivación de plantaciones de coco con la adquisición y dotación de equipos, materiales e insumos a productores de los cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo - Etapa I	11.105,91	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	100,00	0,00	-	-	-
		Desarrollo	Desarrollo de la cadena de valor de la pesca artesanal.		**Reactivación de proyectos de producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana en los cantones de Esmeraldas y Rivadene.	15.000,00	14.999,40	80,00	-	14.234,43	14.234,43	-	65,23	14.234,43	94,90	764,97	5,10	14.234,43	65,23	94,90	764,97	5,10
					**Apoyo a la reactivación económica de la cadena productiva de pesca artesanal en los cantones del perfil costero de la Provincia de Esmeraldas - Etapa II	19.075,86	0,00	-	-	-	-	-	-	50,00	0,00	-	-	100,00	0,00	50,00	-	-
					**Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales con fines comerciales (balsa, laurel, femán sánchez, tecá, melina, entre otras)	35.075,47	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	100,00	0,00	-	-	100,00
					**Impulsar el establecimiento y manejo de plantaciones de caña guadúa y bambú gigante con fines comerciales	5.000,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	100,00	0,00	-	-	-
			Desarrollo forestal sostenible		**Fortalecimiento de actores en la cadena de madera en asociatividad, producción, manejo, tecnología, innovación y comercialización.	3.000,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	100,00	0,00	-	-	100,00

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA															
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																		
Fomento Productivo	1	PDOT	Producción sostenible de la ganadería.	PDOT	**Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo de Ganadería Sostenible	77.490,61	59.804,23		100,00	-	19.690,00	40.114,23	-	100,00	59.804,23	100,00	-	-	40.114,23	100,00	67,08	19.690,00	32,92
					**Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.	20.000,00	0,00		65,00	-	-	-	-	61,36	0,00	-	-	-	0,00	61,36	-	-	
GACIT	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Articular la participación multivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	300,00	300,00	37,78	70,00	-	-	-	-	61,79	150,00	50,00	150,00	50,00	150,00	61,79	50,00	150,00	12,50
					Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asociación con los actores territoriales.	-	-	0,00	100,00	100,00	-	-	-	97,31	0,00	-	-	-	0,00	97,31	-	-	
					Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la cooperación internacional	-	-	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	0,00	-	-	-	0,00	100,00	-	-	
		PEI	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	42.442,00	51.300,00	100,00	85,96	-	13.548,11	34.941,79	-	90,43	34.941,79	68,11	16.358,21	31,89	34.941,79	90,43	68,11	16.358,21	31,89
					Fortalecimiento institucional multivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	-	-	0,00	60,00	85,67	-	-	-	69,17	0,00	-	-	-	60,00	0,00	69,17	-	-
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	-	-	0,00	98,28	99,07	-	-	-	98,73	0,00	-	-	-	0,00	98,73	-	-	
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PEI	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	2.066.844,26	1.109.290,81	100,00	10,00	-	-	-	-	21,67	1.109.290,81	100,00	-	-	0,00	21,67	-	1.109.290,81	100,00
					Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	11.561.084,39	11.990.508,49	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	11.865.371,95	98,96	125.136,54	1,04	6.125.970,20	100,00	51,09	5.864.538,29	48,91
				PEI	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	9.597.039,20	9.862.783,51	100,00	100,00	141.637,93	141.637,93	1.961.770,12	100,00	100,00	9.778.654,06	99,15	84.129,45	0,85	6.484.546,76	100,00	65,75	3.378.236,76	34,25
		PDOT	Mantenimiento de la red vial terciaria	-	5.268.253,55	3.383.467,77	94,74	88,28	790.775,53	816.189,28	1.857.478,88	100,00	92,46	3.269.913,44	96,64	113.554,33	3,36	2.244.656,55	92,46	66,34	1.138.811,22	33,66	
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	PEI	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	126.000,00	62.120,00	100,00	98,39	5.000,00	2.000,00	2.000,00	40,00	99,50	59.120,00	95,17	3.000,00	4,83	58.840,00	99,50	94,72	3.280,00	5,28
	PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	561.527,20	414.168,95	100,00	94,44	131.609,75	214.660,27	-	-	-	98,75	414.408,92	100,06	(239,97)	(0,06)	0,00	98,75	-	414.168,95	100,00

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

Direcciones	Objetivos Estratégicos	PLANIFICACION ESTRATEGICA				PLANIFICACION PRESUPUESTARIA				EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA														
		Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Evaluación Presupuestaria (%)	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle																			
Planificación	2	PDOT	PEI	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	Sistema de Información Local (SIL)	2.000,00	0,00	100,00	100,00				-	100,00	0,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-		
					Fortalecimiento del Modelo de Gestión del PDOT	10.000,00	0,00	77,68	77,68				-	85,89	0,00	0,00	-	-	0,00	85,89	-	-		
					**Macomunidad del Norte		-	-	-				-	50,00	0,00	0,00	-	-	0,00	50,00	-	-		
					Plan Operativo Anual 2021		-	100,00	98,74				-	99,56	0,00	0,00	-	-	0,00	99,56	-	-		
					Plan Estratégico Institucional		-	62,50	62,50				-	70,00	0,00	0,00	-	-	0,00	70,00	-	-		
					Gestión de Proyectos		-	68,18	67,39				-	68,18	0,00	0,00	-	-	0,00	68,18	-	-		
					Plan de Fortalecimiento Institucional 2019-2023		-	50,00	50,00				-	48,25	0,00	0,00	-	-	0,00	48,25	-	-		
Secretaría General	1	PEI	PEI	Gestión Documental del GADPE	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	1.000,00	1.000,00	93,79	92,48	250,03	-	-	-	90,00	0,00	0,00	1.000,00	100,00	0,00	90,00	-	1.000,00	100,00	
					Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central		-	0,00	100,00	99,41	-	-	-	98,75	0,00	-	-	0,00	98,75	-	-			
		PDOT	PEI	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Fortalecimiento de la Normatividad local del GADPE	58.874,08	58.874,08	96,47	63,67	15.959,52	12.100,84	21.556,00	135,07	81,58	50.979,40	86,59	7.894,68	13,41	44.477,60	81,58	75,55	14.396,48	24,45	
DASIP	2	PDOT	PEI	Promoción de la activación de las instancias locales de Participación Ciudadana y Control Social.	Promoción de la activación de las instancias locales de Participación Ciudadana y Control Social.	19.700,00	11.700,00	100,00	100,00	7.500,00	11.320,80	10.236,80	100,00	95,26	11.320,80	96,76	379,20	3,24	10.236,80	95,26	87,49	1.463,20	12,51	
					Facilitando el acceso a derechos de población en contexto de Movilidad Humana.	2.500,00	0,00	100,00	100,00	-			-	100,00	0,00	-	-	0,00	100,00	-	-			
					Fomento al emprendimiento de la provincia	7.000,00	0,00	100,00	100,00				-	97,50	0,00	-	-	100,00	0,00	97,50	-			
					Desarrollo Territorial Inclusivo		-	0,00	100,00				-	100,00	0,00	#DIV/0!	-	-	0,00	100,00	-	-		
					Asistencia técnica para incorporación del enfoque étnico - cultural en las iniciativas de desarrollo local		-	0,00	100,00				-	100,00	0,00	#DIV/0!	-	-	0,00	100,00	-	-		
					**Desarrollo e Implementación de Planes Complementarios	70.500,00	20.000,00	70,00					8.900,00	-	60,00	20.000,00	100,00	-	-	8.900,00	60,00	44,50	11.100,00	55,50
					Celebraciones y conmemoraciones de fechas alusivas a la defensa y protección a los derechos humanos	8.000,00	8.000,00	100,00	80,00	3.000,00	3.000,00		-	77,50	8.000,00	100,00	-	-	0,00	77,50	-	8.000,00	-	
					Implementación de la Agenda de las Mujeres de la Provincia de Esmeraldas	3.000,00	0,00	100,00	100,00				-	100,00	0,00	-	-	100,00	0,00	100,00	-			
					**Campaña en contra de la violencia de género en toda la Provincia	20.000,00	19.492,70						8302,1	-	60,00	19.492,70	100,00	-	-	8.302,10	60,00	-	11.190,60	-
					**Terapias recreativas, culturales de destrezas y motoras Intergeneracional	7.000,00	0,00						-	-	0,00	#DIV/0!	-	-	0,00	-	-	-		
Talento Humano	1	PDOT	PEI	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	195.381,13	255.508,92	85,00	82,81	17.228,00	24.234,25	24.234,25	100,00	92,20	254.780,05	99,71	728,87	0,29	254.780,05	92,20	99,71	728,87	0,29	
					Plan Anual de Capacitación	35.000,00	0,00	93,75	84,38	-	-	-	-	92,92	0,00	0,00	-	100,00	0,00	92,92	-	-		
					**Plan de Evaluación del Desempeño	-	-	95,71	-	-	-	-	-	95,71	0,00	0,00	-	-	0,00	95,71	-	-		
		PEI	PEI	Programa de incentivo laboral "Tu trabajo es tu meta" para los servidores públicos de GADPE	329.087,42	243.417,79	98,14	42,06	7.007,10	7.701,18	27.299,52	100,00	79,67	235.214,77	96,63	8.203,02	3,37	200.900,40	79,67	82,53	42.517,39	17,47		
		PEI	PEI	Plan de motivación para el año 2021	-	-	61,25	79,63	-	-	-	-	-	83,00	0,00	-	-	-	0,00	83,00	-	-	-	-

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

\*\*\*\*Proyectos cancelados

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA														
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Evaluación Operativa (%)	IV Trimestre Monto Planificado	IV Trimestre Monto Comprometido	IV Trimestre Monto Ejecutado	Evaluación Presupuestaria (%)	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Comprometido (%)	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer	Presupuesto Anual Saldo por Comprometer (%)	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar	Presupuesto Anual Saldo por Ejecutar (%)
		Tipo	Detailed	Tipo	Detailed																	
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento,	PDOT	Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y en sitio	-	0,00	100,00				-	100,00	0,00			-	0,00	100,00	-	-	
					**ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	80,00				-	85,00	0,00			-	0,00	85,00	-	-	
					Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas	161.680,00	153.273,00	100,00			83.977,41	-	85,00	153.273,00	100,00		-	118.190,00	85,00	77,11	35.083,00	22,89
		PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	PEI	Fortalecimiento de la seguridad informática	56.502,24	61.785,37	70,00	-	6.400,00	6.400,00	-	80,19	54.903,21	88,86	6.882,16	11,14	19.927,77	80,19	32,25	41.857,60	67,75
					Mesa de Ayuda Informática	-	0,00	100,00	-	-	-	-	100,00	0,00		-	-	0,00	100,00	-	-	
			Incorporar infraestructura acorde con el incremento de	PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional	-	0,00	100,00	-	-	-	-	100,00	0,00		-	-	0,00	100,00	-	-	
					Fortalecimiento del parque informático	149.597,76	174.617,08	43,48	-	-	117.875,24	-	65,47	124.134,74	71,09	50.482,34	28,91	117.875,24	65,47	67,50	56.741,84	32,50
			PEI	Sistematización de procesos institucionales	Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	6.500,00	15.759,16	33,33	-	-	-	-	68,42	0,00	0,00	15.759,16	100,00	0,00	68,42	-	15.759,16	100,00
					**Legalización de software comercial	-	15.263,61	-	6.353,54	-	-	-	42,00	2.512,63	16,46	12.750,98	83,54	2.512,63	42,00	-	12.750,98	100,00
					Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas	57.000,00	47.736,39	100,00	-	-	24.617,70	-	87,00	39.350,00	82,43	8.386,39	17,57	24.617,70	87,00	51,57	23.118,69	48,43
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Plan anual de Contratación 2021	-	-	96,00				#DIV/0!	98,38	0,00		-	-	0,00	98,38	-	-	
Asesoría Legal	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	4.841,34	4.841,34	96,00	1.210,33	-	-	-	87,75	145,02	3,00	4.696,32	97,00	145,02	87,75	3,00	4.696,32	97,00
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PDOT	Gestión de la Calidad y Productividad	3.508,80	3.508,80	89,16	3.508,80			-	96,86	0,00	0,00	3.508,80	-	0,00	96,86	-	3.508,80	-
					Implementación del Sistema Integrado de Gestión	-	-	96,67				-	98,26	0,00		-	-	0,00	98,26	-	-	-
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	**Fortalecimiento de la articulación y coordinación intra institucional del GADPE	-	-	100,00				-	99,50	0,00		-	-	0,00	99,50	-	-	
TOTAL					35.627.131,68	34.170.338,46	91,57	1.535.927,61	2.851.079,08	10.046.581,37	100,00	77,53	33.442.614,44	97,87	727.724,02	2,13	19.657.783,74	77,53	57,53	14.512.554,72	42,47	

\*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

\*\*Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

\*\*\*Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

\*\*\*\*Proyectos cancelados



# Esmeraldas

## PREFECTURA

¡Juntos haremos historia!

EVALUACION OPERATIVA POR PROYECTOS POA 2021

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

Tipo	PROYECTOS	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados	
	Apoyo a la construcción de la Estrategia Provincial de Cambio Climático	1					
	Apoyo a la reactivación económica de la cadena productiva de pesca artesanal en los cantones del perfil costero de la Provincia de Esmeraldas - Etapa II			1			
	Apoyo de iniciativas parroquiales comunitarias en el manejo de los recursos naturales.	1					
	Apoyo e inclusión en ferias económico - productivas de pequeños y medianos productores (EPS).					1	
	Asistencia técnica para incorporación del enfoque étnico - cultural en las iniciativas de desarrollo local			1			
	Campaña en contra de la violencia de género en toda la Provincia			1			
	Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y	1					
	Celebraciones y conmemoraciones de fechas alusivas a la defensa y protección a los derechos humanos	1					
	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	1					
	Control de la Contaminación Ambiental	1					
	Control de inundaciones	1					
	Desarrollo e Implementación de Planes Complementarios			1			
	Diseño y ejecución de un plan de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología para a productores de coco de los cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo.					1	
	Diversificación de Productos y Servicios.	1					
	Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia	1					
	Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas			1			
	ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el	1					
	Facilitando el acceso a derechos de población en contexto de Movilidad Humana.	1					
	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	1					
	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional					1	
	Formación a la gestión microempresarial a barrios populares, organizaciones o comunidades de la provincia	1					
	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina			1			
	Fortalecimiento de actores en la cadena de madera en asociatividad, producción, manejo, tecnología, innovación y comercialización.					1	
	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo de Ganadería Sostenible	1					
	Fortalecimiento del Modelo de Gestión del PDOT	1					
PDOT	Gestión de la Calidad y Productividad	1					
	Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.					1	
	Implementación de corredores biológicos y conectividad	1					
	Implementación de ferias ambientales en la provincia de Esmeraldas			1			
	Implementación de la Agenda de las Mujeres de la Provincia de Esmeraldas	1					
	Implementación del Sistema Integrado de Gestión	1					
	Implementación del subsistema de áreas de conservación de la Provincia de Esmeraldas	1					
	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales con fines comerciales (balsa, laurel, fernán sánchez, teca, melina, entre otras)					1	
	Impulsar el establecimiento y manejo de plantaciones de caña guadúa y bambú gigante con fines comerciales					1	
	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..	1					
	Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.	1					
	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones.	1					
	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	1					
	Manejo integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas.					1	
	Mantenimiento de la red vial terciaria	1					
	Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	*2		1			
	Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	1					
	Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.	1					
	Plan Provincial de riego	1					
	Posicionamiento turístico de la provincia a nivel local, nacional e internacional.	1					
	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (collinos, canoeras, huertas y parcelas)					1	
	Promoción de la activación de las instancias locales de Participación Ciudadana y Control Social.	1					
	Reactivación de plantaciones de coco con la adquisición y dotación de equipos, materiales e insumos a productores de los cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo-Etapa II					1	
	Reactivación de proyectos de producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana en los cantones de Esmeraldas y Rioverde.	1					
	Recuperación de especies de la agrobiodiversidad local y saberes ancestrales.			1			
	Terapias recreativas, culturales de destrezas y motoras Intergeneracional					1	
	<b>TOTAL PDOT</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>51</b>

\*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



# Esmeraldas PREFECTURA

¡Juntos haremos historia!

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

Tipo+B 57:10	PROYECTOS	Parcial o Total	No Evaluadas	Otros Trimestres	Arrastres	Cancelados	
	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	1					
	Aplicación de buenas prácticas ambientales en la gestión institucional	1					
	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	1					
	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de informáticas	1					
	Comunicación Externa	1					
	Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la cooperación internacional	1					
	Control de la Contaminación Ambiental	1					
	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	*2					
	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asociación con los actores territoriales.	1					
	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intra institucional del GADPE	1					
	Fortalecimiento de la Comunicación Interna Institucional	1					
	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	1					
	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	1					
	Fortalecimiento de la seguridad informática	1					
	Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	1					
	Fortalecimiento del parque informático	1					
	Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	1					
	Gestión de Proyectos	1					
	Imagen e Identidad Corporativa	1					
	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	1					
	Legalización de software comercial			1			
PEI	Macomunidad del Norte			1			
	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	1					
	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	1					
	Mes de la Provincialización	1					
	Mesa de Ayuda Informática	1					
	Plan Anual de Capacitación	1					
	Plan anual de Contratación 2021	1					
	Plan de Evaluación del Desempeño			1			
	Plan de Fortalecimiento Institucional 2019-2023	1					
	PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL 2019-2023)	1					
	Plan de motivación para el año 2021	1					
	Plan Estratégico Institucional	1					
	Plan Operativo Anual 2021	1					
	Política de Comunicación Institucional	1					
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	1					
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte					1	
	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	1					
	Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas informáticas	1					
	Sistema de Información Local (SIL)	1					
	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional	1					
	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	1					
	<b>TOTAL PEI</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>43</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>94</b>

\*Valores superiores a 1, corresponde respectivamente a la intervención de dos o más Direcciones/Unidades en el mismo Proyecto.



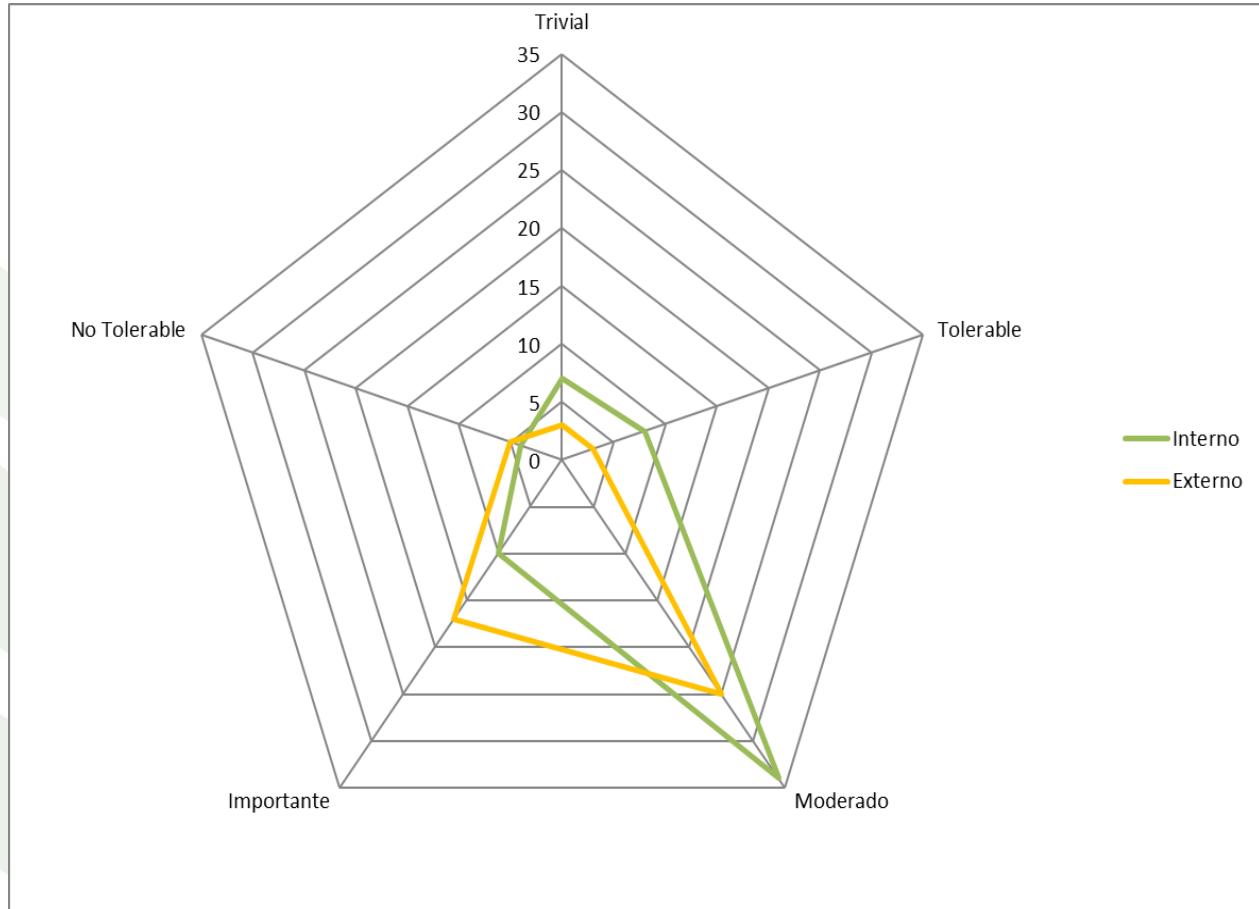
## 2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACION Y PLAN DE MITIGACION DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2021 del GADPE dispone de 18 Direcciones y/o procesos que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2021.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
Administrativo	Interno	3		2		2	7
	Externo						0
Comunicación Social	Interno	1	2				3
	Externo				2		2
Cuenca, Riego y Drenaje	Interno		1	1			2
	Externo				1		1
Gestión Ambiental	Interno		2	3			5
	Externo		2				2
Fiscalización	Interno			1	1		2
	Externo			2	2	1	5
Fomento Productivo	Interno		1	1	3	1	6
	Externo	3		10	3	2	18
GACIT	Interno	1		2			3
	Externo			1	1		2
Gestión Financiera	Interno			1	1		2
	Externo						0
Infraestructura	Interno	2		1			3
	Externo				3		3
Planificación	Interno			4		1	5
	Externo				2		2
Secretaría General	Interno			3			3
	Externo			1			1
*DASIP	Interno						0
	Externo			9			9
Talento Humano	Interno			4			4
	Externo			2			2
TIC	Interno		1	4			5
	Externo		1		3	1	5
Contratación Pública	Interno			2			2
	Externo						0
Asesoría Legal	Interno		1				1
	Externo						0
Unidad de Gestión de Calidad	Interno			3	5		8
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			2			2
	Externo						0
<b>TOTAL</b>	<b>Interno</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>63</b>
	<b>Externo</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>53</b>

\*Direcciones /Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo a los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentados en el POA de cada Dirección del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados y algunos que fueron mitigados por las acciones correspondientes.

El evento pandémico COVID-19 no fue considerado en los factores de riesgo, ya que por su característica de impredecible su pronóstico fue imposible de evaluar o mitigar por ello nos sumamos a los correctivos o direcciones del Gobierno Central con sus respectivos planes de mitigación y adaptaciones las sus distintas etapas de la nueva normalidad.



### 3. CONCLUSIONES.

- 1) El cumplimiento de la **Planificación Operativa** en el cuarto trimestre se encuentra en un **91,57%**, correspondiendo a un rango del 90-100% el 72,22% de las Direcciones del GADPE.
- 2) El cumplimiento de la **Planificación Presupuestaria** en el cuarto trimestre se encuentra en un **100,00%**, correspondiente a un rango del 90-100% el 76,92% de las Direcciones del GADPE que tiene asignado presupuestos en sus respectivos planes operativos.
- 3) La evaluación operativa obtenida se ubica en el rango establecido del 90%-100%, atribuible principalmente a lo siguiente:
  - La operatividad con la nueva normalidad se ha podido evidenciar en los distintos procesos, de tal manera que sean posibles las distintas intervenciones del GADPE en lugares que por su limitación pandémica había sido difícil su acceso.
  - Los ajustes presupuestarios y priorización de proyectos y actividades fueron eficaces para su cumplimiento
  - El fortalecimiento de la gestión por la máxima autoridad Ab. Roberta Zambrano y el equipo de trabajo ha podido ser cristalizada y seguir promoviendo a continuidad de los procesos del GADPE.
- 4) La evaluación presupuestaria obtenida se ubica en el rango establecido del 90%-100%, atribuible principalmente a lo siguiente:
  - Los resultados de la ejecución presupuestaria han tenido un incremento importante en relación a los trimestres anteriores.
    - Los valores se encuentran comprometidos en trimestres anteriores, como consecuencia de ello se irán ejecutando según la programación del flujo de efectivo acorde a los desembolsos del gobierno central.
    - La reforma presupuestaria reorganizó y optimizó ciertos recursos para poder ser destinados y ejecutados en función de la nueva normalidad y distintos requerimientos de la ciudadanía por ello la actualización de los registros presupuestarios en la Matriz POA por parte de algunas Direcciones.
    - A pesar de que los atrasos en las transferencias por parte del Gobierno Central, han originado el cumplimiento parcial, reprogramación o la suspensión de las actividades en distintos proyectos planificados se ha podido evolucionar favorablemente gracias a la gestión de la máxima autoridad.
- 5) El proceso de evaluación se vio afectado debido a los atrasos en la elaboración y entrega de las evaluaciones presentadas por las direcciones, y por ende la consolidación de la información y elaboración del informe respectivo, la culminación



# Esmeraldas

## PREFECTURA

Juntos hacemos historia!

EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021

del ejercicio Fiscal 2021 y el cierre oportuno de la ejecución de los presupuestos establecidos en los Planes Operativos de las Direcciones del GADPE.

- 6) La sistematización de la información con sus respectivos documentos de soporte de las evaluaciones realizadas por parte de las Direcciones es un factor por fortalecer, con la finalidad de agilizar los tiempos para el proceso de sistematización y análisis de los resultados, con énfasis en el seguimiento de los directores por el cumplimiento de los procesos.
- 7) Los controles expuestos en la Matriz de Riesgo de cada Dirección han originado, en algunos casos, se minimice la incidencia de estos en la ejecución de los programas, proyectos y actividades identificadas en los planes operativos anuales, factor que tiene que ser fortalecido por los directores o coordinadores en sus respectivas áreas, de tal manera que podamos suplir o eliminar dichos obstáculos y fluyan efectivamente los procesos en cada uno de los proyectos.
- 8) Se debe fortalecer el enfoque estratégico de cada Dirección en cuanto a metas, objetivos, índices y los verificables de los Programas/ Proyectos y actividades para poder realizar un mejor control en el cumplimiento de los objetivos planteados y tener metas claras y cuantificables para su cumplimiento.
- 9) Al contrastar la presente evaluación con la línea base obtenida en el cuarto trimestre del 2019, se evidencia un ligero incremento en el porcentaje de evaluación operativa (**91,57% vs. 84,53%**); y la mantención en la ejecución presupuestaria (**100,00% vs. 100,00%**). Con estos resultados podemos concluir que tanto operativa como presupuestariamente las Direcciones han realizado un mayor monitoreo y seguimientos periódicos acorde a sus POA, realizando tomar acciones oportunas y en el momento adecuado con sus equipos de trabajo y obtener un mejor rendimiento en la consecución de los objetivos previstos.
- 10) El **índice de reprogramación del POA** se encuentra en el **0,00%**, como consecuencia de haber realizado las reprogramaciones en los trimestres anteriores y su oportuna ejecución en el último trimestre pesar de la emergencia sanitaria Covid 19 y la nueva normalidad. En comparación con los resultados de la línea base 2019, que fue de **0,00%**, se puede evidenciar ha producido un valor igual considerado ya por antecedentes y la acción adecuada en la operatividad institucional.
- 11) El **índice de rectificación del POA** se encuentra en el **10,69%**, relativamente baja y estará supuesta a las nuevas directrices de la máxima autoridad, principalmente por la actualización de POA en algunas áreas. En comparación con los resultados de la línea base 2019 que fue de **35,82%**, se evidencia un decremento relevante, principalmente a la mejora en la elaboración del Plan Operativo Anual 2021.
- 12) La evaluación de los componentes de los programas y proyectos del POA 2021, nos ha permitido obtener la siguiente información:



# Esmeraldas

## PREFECTURA

*Juntos heredamos historia!*

**EVALUACIÓN  
CUARTO  
TRIMESTRE  
POA 2021**

- En el cuarto trimestre los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2019-2023 comprenden el **78,26%** y **31,00%** respectivamente; y al PEI 2020-2023 el **21,73%** y **69,00%** respectivamente.
  - En el cuarto trimestre los montos presupuestarios asignados a los programas y proyectos que corresponde al PDOT 2019-2023 comprenden el **0,84%** y **85,70%** respectivamente; y al PEI 2020-2023 el **99,16%** y **14,29%** respectivamente.
- 13) El **60,78** de los proyectos del PDOT 2019-2023 incorporados en el POA 2021 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programadas en el trimestre vs al **90,69%** de los proyectos del PEI 2020-2023 cumplieron parcial o totalmente sus actividades programadas en el trimestre.