



El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas enmarcado en su ámbito competencial y funcional establecidas en el Art. 263 de la Constitución del Ecuador y en el Art. 41 del COOTAD respectivamente, ha presentado en el Plan Operativo Anual 2021 manteniendo alineación con los **9 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2020-2023**, a ejecutarse a través de los 18 Procesos (Direcciones y Unidades) establecidos en la Gestión por Procesos del GADPE. Estos **Objetivos Estratégicos** están alineados al PDOT Provincial 2019-2023 y al Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 23 programas y 51 proyectos (PDOT 2019-2023), y 10 programas y 43 proyectos (PEI 2020-2023).

Procesos	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades Operativas	Presupuesto POA 2021
Administrativo	1	1	4	31	3.566.166,19
Comunicación Social	1	1	5	23	399.702,71
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	24	530.592,60
Gestión Ambiental	2	7	11	47	192.921,41
Fiscalización	1	1	1	10	-
Fomento Productivo	1	8	20	30	505.585,40
GACIT	1	2	5	20	42.742,00
Gestión Financiera	1	1	1	30	-
Infraestructura	3	3	5	38	29.180.748,60
Planificación	2	2	7	31	12.000,00
Secretaría General	1	2	3	22	59.874,08
DASIP	2	5	9	16	137.700,00
Talento Humano	1	2	5	33	559.468,56
TIC	2	5	10	29	431.280,00
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	11	-
Asesoría Legal	1	1	1	28	4.841,34
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	16	3.508,80
Coordinación Institucional	1	1	1	8	-
TOTAL	9	33	94	447	35.627.131,69

PLAN	Programas		Proyectos	
	Cant.	Presupuesto	Cant.	Presupuesto
PDOT 2015-2025	23	34.743.965,57	51	10.848.708,55
PEI 2019-2023	10	883.166,12	43	24.778.423,14
TOTAL	33	35.627.131,69	94	35.627.131,69



1. MATRIZ POA GADPE 2021

La actual Gestión para la Planificación Operativa Anual del GADPE, se fundamenta en tres aspectos:

- El desarrollo, aplicación y actualización de herramientas basadas en las necesidades de la institución. Actualmente para el proceso POA se dispone de: Matriz POA (Planificación Estratégica, Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria) y Matriz de Riesgos Operativos.
- Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anual, presentadas a través de informes.
- Presentación de informes y respaldos documentales para las evaluaciones de cada Dirección del GADPE referente a la ejecución de las planificaciones estratégicas, operativas y presupuestarias, con sus respectivos Riesgos Operativos.

A continuación, se describe las acciones prioritarias desarrolladas para cada aspecto:

- La herramienta de la Matriz POA empezó a desarrollarse y aplicarse a partir del año 2011 de acuerdo a lo requerido en el COOTAD. En el año 2012 se realizó una actualización de la Matriz POA y se incorporó la Matriz de Riesgos, en el año 2019 se incorporó varios ítems como presupuesto final reformado.

La matriz POA está diseñada para abarcar la Planificación Operativa Anual desde tres perspectivas o componentes:

Gráfico 1: Perspectivas o Componentes del Plan Operativo Anual del GADPE.



La implementación de la Matriz POA y la Matriz de Riesgo son de carácter obligatorio para la presentación de la Planificación Operativa Anual de cada Dirección o Unidad del GADPE, y se constituye en una herramienta principal para la elaboración de la Proforma Presupuestaria y el Plan Anual de Contrataciones del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas.

- En el año 2019 se realizó la actualización de la matriz POA y de la Matriz de Riesgos Operativos para fortalecer el uso de la herramienta y así obtener resultados que reflejen la eficacia de la Planificación Institucional. Los principales cambios son:
 - Planificación Estratégica:
 - Se mejoró el formato de presentación.
 - Sistematización de información
 - Eliminación de columnas para la identificación de proyectos de inversión y el objetivo del PEI.
 - Se desagrega la columna de Programa/Proyectos, cada columna se incorpora la identificación del "TIPO" y "DETALLE"



- Los Programas y Proyectos a presentar en los respectivos POA de cada Dirección del GADPE, tienen que estar identificados en el PDOT 2019-2023 o en el PEI 2019-2023.
 - **Planificación Operativa:**
 - Se mejoró el formato de presentación.
 - Sistematización de información.
 - No podrán presentarse actividades independientes a los programas y proyectos establecidos.
 - **Planificación Presupuestaria:**
 - Se mejoró el formato de presentación.
 - Sistematización de información.
 - Los presupuestos solicitados deben estar identificados en actividades de los programas y proyectos establecidos.
- c) Se incorpora a la matriz POA la desagregación de una matriz de programas/proyectos, con la finalidad de fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación.
- d) La Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anuales del POA se ha formalizado a partir del año 2012.
- e) En el año 2020 para la Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y anuales se ha realizado lo siguiente:
- Sistematización de las evaluaciones de la Planificación Estratégica (Periodicidad Anual), Planificación Operativa (Periodicidad Trimestral y Anual) y la Planificación Presupuestaria (Periodicidad Trimestral y Anual), para lo cual se dispone de las matrices o informes presentados de las Evaluaciones Trimestrales y Anual.
 - Se incorpora a la sistematización de las evaluaciones realizadas a los objetivos estratégicos presentados en cada matriz POA, la evaluación a los proyectos aprobados.
 - Las Evaluaciones Trimestrales se han realizado a través de reuniones grupales e individuales, para ello se coordinó con todas las Direcciones y Unidades del GADPE.
 - En la sistematización de las Evaluaciones Trimestrales se consideró necesaria la incorporación de la conceptualización de los Términos REPROGRAMACIÓN y RECTIFICACIÓN con sus respectivas mediciones:
 - Entendiéndose por **REPROGRAMACIÓN** a todo cambio presente y futuro que se realice a la Planificación Operativa Anual presentada por cada Dirección.
 - Entendiéndose por **RECTIFICACIÓN** a toda modificación realizada posteriormente al periodo de ejecución de las actividades evaluadas trimestralmente en la planificación operativa anual del GADPE.
- f) En el año 2021 como respaldo documental al proceso de evaluación, debieron presentarse informes consolidados de las evaluaciones trimestrales y anuales por cada Dirección y Unidad del GADPE, en función de los resultados obtenidos en la Matriz POA y en la Matriz de Riesgos. Los respaldos documentales adicionales reposan en los archivos de cada Dirección del GADPE.
- g) En el año 2021 se trabajó en la nueva alineación en base al PND "Creación de Oportunidades" 2021-2025 además de la modificación en la descripción de las metas y sus indicadores, por tal motivo para la elaboración del POA 2021 se consideraron los nuevos elementos orientadores establecidos en el Plan de creación de Oportunidades.
- h) En el año 2021-2022 se procede a realizar la actualización del PEI acorde con los nuevos lineamientos y actualizaciones del PDOT en base al Plan Nacional de Desarrollo "Creación de Oportunidades" 2021-2025, propuesto por el gobierno en curso.
- i) La presente evaluación anual del Plan Operativo 2021 del GADPE constituye el principal insumo para las evaluaciones intermedias y anuales del PDOT 2019-2023 y del PEI 2019-2023.

1.1 RESULTADOS DE CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL DEL GADPE 2021

a) Planificación Estratégica: Evaluación Anual

Tabla 2: Resultados Consolidados de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2021.

Direcciones GADPE	Total Objetivos Estratégicos	METAS		
		TOTAL	ALCANZADAS	PENDIENTES
19	9	97	75	22

**Gráfico 2: Evaluación de la Planificación Estratégica
2020 vs 2021**



Tabla 3: Resultados por Direcciones de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Linea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
*Administrativo	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.	90% personal con nivel de satisfacción alto.	Al culminar el 2021 el nivel de satisfacción de los servicios básicos brindados por el GADPE, por parte de los funcionarios sea satisfactorio	El nivel de satisfacción en cuanto a lo proyectado es alto, a pesar de las condiciones sanitarias por la que se atravesaba se procuró optimizar la calidad de la gestión pública.	1	
			Diversificación de Productos y Servicios.	91% de operatividad en el 2021	culminar el 2021 con el 90% del parque automotor operativo	Se logró un buen índice de equipos operativos a razón de que se procuró el permanente abastecimiento de insumos y la coordinación de los trabajos de reparación, a pesar de las complejas condiciones sanitarias a causa del covid-19	1	
			Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	100% de cumplimiento	Abastecer de materiales de oficina a todos los funcionarios de la institucional	Oportunamente se realizaron las adquisiciones de materiales requeridos, que permitieron dotar a todo el personal del material de trabajo necesario.	1	
			Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	2021 con un total de 90% de del parque automotor operativo	Culminar el 2021 con el 90% del parque automotor operativo	La operatividad de los equipos predominó sobre los equipos no operativos, de estos últimos varios están en proceso de chatarrización y otros en proceso de reparación y mantenimientos.	1	
Asesoría Legal	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	2012 MPP P GADPE	De procesos y procedimientos actualizados optimizar la gestión de asesoría legal para obtener como resultado una mejor calidad de procedimientos legales. evacuar la mayor cantidad de procesos que se ventilan en los diferentes juzgados en instituciones en contra de la entidad. buscar el mecanismo adecuado para contestar de manera eficiente todas las demandas	La Dirección de Asesoría Legal de conformidad a los procesos y procedimientos establecidos ha cumplido en un 87,75 % las actividades programadas de acuerdo al POA de nuestra Dirección.	1	
*Comunicación Social	1	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	Fortalecimiento de la Comunicación Interna Institucional	Monitoreo de la Información Publicada en los Medios de Comunicación	Actualizar diariamente los espacios físicos y digitales.	Se cumplió el 100% de las actividades planificadas, entre ellas la elaboración de forma trimestral del Periódico YO SOY ESMERALDAS, las cuales fueron publicadas en la página web en los meses; marzo, junio, septiembre y diciembre. De la misma manera se elaboró de forma anual la Revista institucional YO SOY ESMERALDAS publicada en la página web en Diciembre. Una vez cumplida la actividad que contenía valor presupuestario se cedió el saldo sobrante. Fortalecimos nuestras redes con publicaciones en Facebook, Twitter, Instagram y Youtube, así mismo en la página web institucional. En el transcurso de este año 2021 generamos productos comunicacionales: boletines, trípticos, lonas, afiches, dípticos, pancartas, roll-up, y demás productos comunicacionales como spot, micro-informativo televisivos y radiales.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA							EVALUACION	
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Línea Base	Metas	Resultado	Alcanzadas	Pendientes
		Detalle	Detalle					
*Comunicación Social	1	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	Imagen e Identidad Institucional	Impulsar la Imagen Institucional	Cumplimiento del 100% de los eventos propuestos	<p>Se cumplió el 95% de las actividades planificadas, una vez cumplidas las actividades planificadas en el primer trimestre, se vio la necesidad de realizar la primera reforma interna en el segundo trimestre, traspasando el valor de \$16.601,00 para realizar la impresión del periódico y revista "Yo Soy Esmeraldas", proceso que fue subido a la dirección de Compras Públicas el 10 de junio para ser publicado y del cual no tubo ofertante por lo que el proceso fue declarado desierto.</p> <p>Ante la recorte de presupuesto de la institución nos vimos en la necesidad de ceder recursos para que sean ejecutados en otras actividades prioritarias. Entregando el valor de \$20.221,24 de los valores sobrantes.</p> <p>La dirección de Comunicación Social ha cubierto todos los eventos institucionales públicos e internos con el objetivo de proyectar los logros alcanzados, así mismo se han transmitido campañas informativas, elaborado diseños, videos y diagramadas publicaciones impresas con el objetivo de fortalecer la imagen institucional. Obteniendo credibilidad y prestigio por el accionar que emprende en beneficio de los siete cantones</p>	1	
			Política de Comunicación Institucional	Políticas de comunicación institucional	Aplicación de las políticas en el manejo de la comunicación organizacional	<p>Logró alcanzar el 100%. Se mantuvo un monitoreo constante de los acontecimientos nacionales y provinciales para la aplicación de estrategias comunicacionales en nuestros productos para fortalecer el vínculo entidad-ciudadanía.</p> <p>Se impulsó el vínculo entidad -ciudadanía a través del manejo de una agenda coordinada donde de forma diaria cada dirección realizaba intervenciones en medios de comunicación en vivo dando a conocer a los esmeraldeño el trabajo que realizado.</p>	1	
			Comunicación Externa	Publicaciones en medios especializados por eventos específicos	100% de difusión en medios seleccionados	<p>Se cumplió el 100% de las actividades planificadas. En el año 2021, se realizaron varios pagos de los medios que fueron contratados el año 2020 y que finalizaron en enero y febrero (Manglar, Telecosta, Telemar, radio Siapidaarade, radio Chachi, radio Union AM y FM, radio Caribe, radio Candela, radio Voz de su Amigo y radio Magia Satelital.</p> <p>Una vez culminados los contratos se realizó la contratación de quince medios de comunicación para el presente año; nueve radios (Voz de su Amigo, Chachi, Siapidaarade, caribe, Candela, Sol y Mar, Unión Fm, Polanco Stereo y Magia Satelital) y 6 televisivos (Megavisión, Telemar, Manglar, Telecosta, Digital TV y Canal Star). Cabe indicar que este proceso se inició desde febrero y se culminó con el último contrato el 01 de junio.</p> <p>Se realizaron reformas presupuestarias y reajuste de saldos con la finalidad de priorizar los recursos.</p> <p>También se han gestionado 40 ruedas de prensa en los medios de difusión masiva, se han elaborado 1179 boletines, 94 microinformáticos, 115 spots, 115 cuñas, 32 revistas informativas institucionales, 48 en vivos y 162 videos para ser difundido en los medios contratados.</p>	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Linea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
*Comunicación Social	1	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	Mes de la Provincialización	Plasmar los logros Obtenidos	Gestionar los recursos necesarios para la realización del proyecto "Mes de la Provincialización"	Para levantar la autoestima de la gente, esta dirección no pudo dejar de resaltar esta fecha conmemorativa para la Provincia, es por esta razón que este mes se lo festejó con inauguraciones de Obras en varios cantones tomando todas las medidas de bioseguridad establecidas por el COE Nacional ante la emergencia sanitaria del COVID-19. Así mismo se realizaron campañas Como "Mi Primer Regalo" impulsada por la Dirección de Acción Social Inclusión y Participación, "Feria Multisectorial y Ruedas de Negocios" impulsada por la Dirección de Cooperación Interinstitucional y otras actividades en beneficio de los siete cantones de la provincia de Esmeraldas.	1	
Coordinación Institucional	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	Evaluación Operativa Anual POA 2019 72,38%	Evaluación Operativa Anual POA 2021 80%	Se pudo Fortalecer la Articulación y Coordinación Intra-institucional del GADPE en un 99,50 %	1	
*Cuencas, Riego y Drenaje	2	Manejo eficiente del Recurso hídrico	MANEJO INTEGRAL DE CUENCAS HIDROGRAFICAS EN LA PROVINCIA DE ESMERALDAS	Proyectos establecidos priorizados tales como, pozos de aguas profundas, albarradas, viveros agroforestales para la protección de las cuencas hidrográficas, con la finalidad de potenciar la producción y cosecha del agua	Incorporar el recurso hídrico a las actividades agro-productivas de la provincia para fortalecer la producción de alimentos, priorizando la atención a pequeños y medianos agricultores.	Se realizo 3 Proyectos de Reforestación en las cuencas de Tachina, Guachal y Partidero. Se atendieron mas 40 comunidades en recuperación de Cuencas Hídricas. Se trabajo con los Gobiernos Autónomos en manejo y operación de Viveros.	1	
			Plan provincial de riego	Construcción del sistema de riego Camarones y la primera Fase del Sistema de Riego "valle de Timbre" Fase 1	Construcción de la Fase 2 del Sistema de Riego Valle de Timbre, y Levantar 7 perfiles de Proyectos, para nuevos Sistemas de Riego en la Provincia de Esmeraldas	Se ejecutaron 2 proyectos de pozos de agua profunda en las comunidades de: San Antonio Parroquia Malimpia Cantón Quinindé, Cotopaxi Parroquia Chinca, Cantón Esmeraldas. Se ejecutaron 2 proyectos de factibilidad y diseño definitivo en las comunidades de la Chiva Parroquia Chura, Cantón Quinindé, Guachal Parroquia Sua, cantón Atacames y así poder captar los recursos por proyectos de inversión. Se contrato tanque reservorio para la repotenciación del sistema de agua, de la Parroquia Daule, Cantón Muisne. Se contrato el sistema de Riego Tabuche, Parroquia Chinca, Cantón Esmeraldas.	1	
		Conservación y protección de fuentes de agua	Control de inundaciones	Intervención en un área de 400 hectáreas, afectadas por efecto de la etapa invernal que provoca inundación	Intervención con canales de drenaje para evacuación del agua remanente en suelos agrícolas, consideradas en un área de 300 ha	Los requerimientos han superado la capacidad de maquinarias disponibles por administración directa. Se intervino con un aproximado de 3000 horas maquinas. Se contrató los servicios de desazolve en dos sitios priorizado de la provincia de esmeraldas (Carondelet, la Dalia)	1	
Fiscalización	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	Cumplimiento en un 80%	Cumplimiento de programas del GADPE en un 80 %	Se cumplio en un 99,48 % la programacion programada	1	
Fomento Productivo	1	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio.	Identificadas las principales iniciativas de turismo en comunidades, pueblos, étnias de la provincia, con espacios de conservación importantes.	Tres iniciativas turísticas rurales de la provincia ofertando sus servicios	15 jóvenes de las Comunidades del Tigre del cantón Esmeraldas, el Sade y Cristóbal Colón del cantón Quinindé cuentan con equipamiento turístico de aventura y han sido capacitados para su uso (se ha cancelado la actividad)	1	
				Identificado un potencial turístico de alta diversidad y ubicación geográfica privilegiada y con comunidades aledañas involucradas en el desarrollo.	Un centro turístico rehabilitado y ofertando servicios turísticos de calidad en armonía del ambiente	Se encuentro adjudicado el proceso a través del portal de contratación pública y nos encontramos a la espera de firma del contrato e inicio de ejecución de la obra.		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Linea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	Planificación y Gestión del Ecoturismo en Zonas Tropicales y Subtropicales de la Región Latinoamericana".	Programa de Co-creación de Conocimientos (Enfoque Grupal y Regional)	Un Plan de Acción en implementación	Se ha implementado en un 50% un Plan de Acción denominado "DESARROLLO DEL ECOTURISMO EN EL RECINTO EL TIGRE, EN LA PARROQUIA TACHINA DEL CANTON ESMERALDAS	1	
			Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.	Identificadas las principales iniciativas de turismo religioso de la provincia.	Tres manifestaciones religiosas puestas en Valor Turístico en la provincia.	Se ha puesto en valor tres iniciativas turísticas en las comunidades de Galera del cantón Muisne, La Puntilla de Quinindé y Canchimalero en el cantón Eloy Alfaro, apoyando de manera directa a 60 emprendedores turísticos artesanales y gastronómicos	1	
			Posicionamiento turístico de la provincia a nivel local, nacional e internacional.	Estrategia Comunicación el de Promoción Turística	15 videos turísticos 360 elaborados y publicados en web Institucional	Se ha entregado el 50% de anticipo del proceso y nos encontramos coordinando las visitas para levantamiento de imágenes en territorio.		1
		Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones.	600 hectáreas establecidas en toda la provincia	70 hectáreas establecidas	Este proyecto está en ejecución, se esperan los resultados del establecimiento de 117 nuevas plantaciones de cacao una vez cumplida la entrega de plantas injertadas por parte del proveedor. (Se encuentra en un avance del 70	1	
			Manejo integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas.	380 hectáreas manejadas integralmente en la provincia de Esmeraldas.	75 hectáreas manejadas integralmente entre el GADPE y los beneficiarios	Proyecto cancelado con la finalidad de sumar sus recursos para la		1
		Fomento al emprendimiento de la provincia	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	Diagnóstico de la Estrategia de Emprendimiento de la provincia de Esmeraldas	Apoyar a 20 emprendimientos productivos de la provincia de Esmeraldas.	20 emprendimientos apoyados y fortalecidos	1	
			**Apoyo e inclusión en ferias económico - productivas de pequeños y medianos productores (EPS).	Base de datos de actores participantes de las cadenas productivas de la provincia de Esmeraldas	Participar al menos en 2 ferias a nivel nacional, para fomentar e incentivar la participación los emprendimientos productivos apoyados por la Institución	Por las prohibiciones de eventos que fomentan aglomeraciones de personas, por la pandemia del COVID -19, hubo que cancelar el proyecto y por ende sus actividades, lo cual fue aprobado mediante Resolución de cámara.		1
		Seguridad y soberanía alimentaria.	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	El 10% de las familias que serán beneficiarias de los proyectos que se ejecutarán en el área de soberanía alimentaria presentan índices de desnutrición infantil y malnutrición superiores en relación a la media de país, además de la pérdida de especies de la agrobiodiversidad local	Hasta diciembre del 2021 la población meta del proyecto mejoran su estado nutricional con el consumo de alimentos diversos, sanos, nutritivos, permanentes; se recuperan y/o mantienen especies de la agrobiodiversidad local	La adquisición de insumos para implementación de proyectos de gallinas ponedoras y tilapia se suspendió por redistribución del presupuesto en la reforma presupuestaria del POA 2021. En el tercer convenio específico establecido entre la fundación CODESPA y el GADPE (que tenía como propósito desarrollar acciones conjuntas de fomento productivo en la zona rural de la provincia) en el área de turismo comunitario se destinaron recursos para la implementación de un proyecto de gallinas ponedoras en comunidades chachi de la parroquia Malimpia del cantón Quinindé, estos recursos se reasignaron para desarrollar actividades de soberanía alimentaria por el decreto emitido por el gobierno anterior, a través del cual no permitía desarrollar actividades relacionadas con el área de turismo por efecto de la pandemia ocasionada por el CIVID 19. Con estos recursos se implementaron cuatro galpones con gallinas ponedoras en las comunidades chachi Agua Clara, Nampi, Voluntad de Dios y Las Pavas que permitió mejorar la dieta alimentaria de aproximadamente 100 familias de la parroquia Malimpia.		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA							EVALUACION	
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Linea Base	Metas	Resultado	Alcanzadas	Pendientes
		Detalle	Detalle					
Fomento Productivo	1	Seguridad y soberanía alimentaria.	Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	El 10 % de las familias que serán beneficiarias de los proyectos que se ejecutarán en el área de soberanía alimentaria presentan índices de desnutrición infantil y malnutrición superiores en relación a la media de país, además de la pérdida de especies de la agrobiodiversidad local	Hasta diciembre del 2021 la población meta del proyecto mejoran su estado nutricional con el consumo de alimentos diversos, sanos, nutritivos, permanentes; se recuperan y/o mantienen especies de la agrobiodiversidad local	Esta actividad se suspendió por redistribución del presupuesto en la reforma presupuestaria del POA 2021. A través de la gestión realizada por la Mancomunidad del Norte del Ecuador, la dirección de gestión ambiental y fomento productivo del GADPE, permitió que, desde el área de soberanía alimentaria, se presentara una propuesta que posibilitó conseguir semillas hortícolas y la instalación de cinco invernaderos con donados por el programa JICA de la embajada de Japón. Los invernaderos se instalaron en las comunidades Playa de Oro, Santa María de los Cayapas, Timbiré, San Salvador y Guayacana de los cantones Eloy Alfaro, Muisne y Quinindé. Además, con las semillas hortícolas asociadas con maíz y frejol se establecieron parcelas comunitarias con grupos de mujeres y jóvenes en los cantones Muisne, Eloy Alfaro, Rioverde, Quinindé y Atacames que permitió diversificar y mejorar la dieta alimentaria de aproximadamente 200 familias de comunidades chachi, negras y Awa		1
			Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina			Se realizó las gestiones ante el director de FODEPRO para que se realice la transferencia para el proyecto SAFC		
			Recuperación de especies del agrobiodiversidad local y saberes ancestrales.			Se contó con transportación fluvial que permitió realizar la ejecución y monitoreo de proyectos de gallinas ponedoras, producción de tilapia y parcelas agrícolas establecidos en comunidades que están asentadas en la rivera de los ríos Santiago, Cayapas, San Miguel y Sucio en los cantones Eloy Alfaro y Muisne, respectivamente, Se adquirieron insumos que han permitido mejorar la parcela destinada al rescate, mantenimiento y propagación de semillas nativas. La parcela está ubicada en la comunidad Santa María de los Cayapas de la parroquia Atahualpa, cantón Eloy Alfaro. Con las semillas de frejol y haba producidas en esta parcela se está diversificando y mejorando los espacios tradicionales para la producción familiar de alimentos y la dieta alimentaria de comunidades indígenas, negras y mestizas		
	Sector productivos emergentes o rubros potenciales (coco, guanábana, entre otros)		Diseño y ejecución de un plan de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología para a productores de coco de los cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo	Un Taller ejecutado	Cuatro talleres a ejecutarse.	Por temas relacionados a recorte presupuestario institucional se canceló el programa de coco y por ende sus proyectos con sus respectivas actividades, lo cual fue aprobado mediante resolución de cámara		1
			Reactivación de plantaciones de coco con la adquisición y dotación de equipos, materiales e insumos a productores de los cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo -Etapa II	Dos proyecto ejecutado	Un proyecto para ejecutarse		1	
	Desarrollo de la cadena de valor de la pesca artesanal.		Reactivación de proyectos de producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana en los cantones de Esmeraldas y Rioverde	Tres proyectos rehabilitados y en producción.	Dos proyectos a ser rehabilitados.	Proyectos reactivados	1	
			Apoyo a la reactivación económica de la cadena productiva de pesca artesanal en los cantones del perfil costero de la Provincia de Esmeraldas - Etapa II	Un proyecto ejecutado	Un proyecto a ejecutarse	No se pudo concretar su ejecución debido a que no hubo proveedores interesados en presentar oferta de materiales de artes de pesca a través del portal de compras públicas.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Linea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	Desarrollo forestal sostenible	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales con fines comerciales (balsa, laurel, fernán sánchez, teca, melina, entre otras)	El GADPE entre el 2017 y 2019 estableció 130,32 ha de plantaciones forestales con fines comerciales en 7 especies con 126 beneficiarios.	Se adquieren 60 mil plántulas e insumos agropecuarios para el establecimiento de 65ha aproximadamente de plantaciones forestales comerciales (maderables y no maderables), en 50 beneficiarios. Se adquieren 2800 plantas frutales injertas (cítricos, achotillo, entre otras), Se adquieren 20 kilogramos de semillas de melina y balsa de procedencia y calidad genética conocida para la producción de 30000 plántulas.	Por temas relacionados a recorte presupuestario institucional se canceló el programa de coco y por ende sus proyectos con sus respectivas actividades, lo cual fue aprobado mediante resolución de cámara		1
			Impulsar el establecimiento y manejo de plantaciones de caña guadúa y bambú gigante con fines comerciales		Se adquieren 7000 plantas de caña guadúa y 300 plantas de bambú gigante.			1
			Fortalecimiento de actores en la cadena de madera en asociatividad, producción, manejo, tecnología, innovación y comercialización.	Un total de 130 actores que trabajan en el tema forestal fueron entrevistados para el desarrollo de la Estrategia de la cadena productiva de la madera. Se establecen 4 tipologías de actores (depósitos, ebanistería, aserradero/depósito, industria). Actualmente se trabaja en los eslabones 1, 2 y 4 para fortalecer las capacidades técnicas y tecnológicas de 30 ebanistas de la provincia de Esmeraldas y 54 agricultores que han establecido plantaciones forestales.	Alrededor de 60 actores forestales fortalecen sus capacidades técnicas y tecnológicas en el establecimiento de plantaciones forestales, manejo de semillas y transformación secundaria de madera.			1
		Producción sostenible de la ganadería	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo de Ganadería Sostenible.	Se han realizado 3 escuelas de campo en ganadería sostenible en diferentes cantones en la provincia de Esmeraldas. La Prefectura de Esmeraldas no cuenta con unidad móvil pecuaria para asistencia técnica	Hasta junio del 2021 se habrá adquirido una unidad móvil de asistencia técnica pecuaria. Hasta noviembre 2021 se realizará 2 escuelas de campo en ganadería sostenible.	Se capacitó a 38 productores en los cantones de Muisne y San Lorenzo en Ganadería Sostenible y otras técnicas que optimizan la producción ganadera adicional a esto se capacitó a 10 productores en producción porcina y se realizaron 5 capacitaciones en producción bovina con un total de 80 productores agrícolas		1
			Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo de Ganadería Sostenible	Se han realizado 3 escuelas de campo en ganadería sostenible en diferentes cantones en la provincia de Esmeraldas. pecuaria para asistencia técnica	Se ha entregado kits veterinarios a 150 productores ganaderos de la provincia de Esmeraldas.	El proceso de adquisición de kit veterinario esta por adjudicar		1
			Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.	Se han entregado 400 pajuellas de semen bovino, se han entregado 700 protocolos hormonales para IATF (Inseminación artificial a tiempo fijo).	Hasta octubre del 2021 se entregará 400 pajuellas de semen bovino y 400 kits de protocolos hormonales para IATF (Inseminación artificial a tiempo fijo).	Durante el año 2021 se inseminaron 400 vacas en los cantones de Muisne, San Lorenzo, Rio Verde, Quinindé, Atacames, Esmeraldas		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Línea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
GACIT	1	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	Tres (3) Consorcios conformados	3 consorcios en pleno funcionamiento y 3 consorcios por conformar	61,79%	1	
			Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	Matriz de Proyectos Prioritarios sistematizados de los PDyOTs de los diferentes niveles de Gobierno y consensuados entre ellos al interior de los Consorcios.	Tres (3) proyectos elaborados y gestionados ante organismos de cooperación internacional	97,31%	1	
			Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la cooperación internacional	Matriz de Proyectos Prioritarios sistematizados de los PDyOTs de los diferentes niveles de Gobierno y consensuados entre ellos al interior de los Consorcios.	Información de la Cooperación Internacional actuante en el territorio esmeraldeño, actualizada en el Sistema de Información territorial del Gobierno Provincial	100,00%	1	
		Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	1 Estrategia de Internacionalización del Territorio Esmeraldeño, construida entre los actores territoriales. 2 Foros y Eventos Binacionales	1) Ejecutadas acciones propuestas en la Estrategia de Internacionalización del Territorio. 2) Ejecutados varios eventos en el contexto de la Cooperación Transfronteriza.	90,43%	1	
			Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	4 Capacitaciones institucionales para el fortalecimiento de ejes transversales en Cooperación Internacional	Elementos conceptuales, Normativas e instrumentos de gestión de la Cooperación Internacional con enfoque territorial desarrollados y compartidos en el GADPE	69,17%		1
	2	Regularización ambiental de obras, proyectos o actividades que se desarrollen en el territorio provincial y generen impactos ambientales.	Control de la Contaminación Ambiental	1488	200	222 proyectos, obras o actividades con seguimiento y control.	1	
		Manejo de recursos naturales en el ejercicio de la autoridad ambiental de aplicación responsable en la provincia de esmeraldas	Control de la Contaminación Ambiental	1500	350	permisos ambientales emitidos.	1	
				300	500	602 informes técnicos evaluados.	1	
		Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	220	134	145 obligaciones generadas.	1	
				40	50	55 obligaciones entregadas al MAE.	1	
Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico	Implementación de corredores biológicos y conectividad	7	1	13 microcuencas hidrográficas intervenidas.	1			

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Linea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
	2	Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico	Implementación del subsistema de áreas de conservación de la Provincia de Esmeraldas	4	1	1 área de conservación y uso sustentable declara denominada Shalom Jehová.	1	
		Educación Ambiental	Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas	0	1	No se concretó la contratación del Plan de Ed. Ambiental, solo se logró levantar el diagnóstico ambiental. Se cuenta con el expediente del proceso.		1
			Implementación de ferias ambientales en la provincia de Esmeraldas	4	1	Debido a las limitaciones y restricciones por la Covid 19 se realizó un evento virtual denominado Retos de la Gestión Ambiental en tiempos de pandemia, transmito a través de zoom.	1	
		Adaptación y Mitigación al cambio climático	Aplicación de buenas prácticas ambientales en la gestión institucional	5	1	Se levantó en 82% (hasta el mes de noviembre 2021) la información de consumo de los recursos, agua, energía, combustible, etc. Lo que corresponde al mes de diciembre se reporta a partir del 5 de enero 2022.	1	
			Apoyo en la construcción de la Estrategia Provincial de Cambio Climático.	0	1	Se realizó seguimiento a la Estrategia Provincial de Cambio Climático y se logró incorporar un proyecto en la actualización del PD y OT de la provincia.	1	
			Apoyo de iniciativas parroquiales comunitarias en el manejo de los recursos naturales.	12	6	Se ejecutó 5 iniciativas; Venado, Chapil, Portete, Daule,	1	
		Prevenición de Riesgos en el territorio	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	200	14	420 jóvenes de los clubes ecológicos, debido a las restricciones con las unidades educativas.	1	
				7	1	Se realizó seguimiento a un plan comunitario de riesgos.	1	
Gestión Financiera	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	Ejecucion Presupuestaria 84,91%	Ejecucion presupuestaria del 85,00%	Ejecucion presupuestaria del 64,23%		1
*Infraestructura	3	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	2020 intervención 22 kilómetros Y 3 PUENTES	4 km DE VÍA	<ul style="list-style-type: none"> RESULTADO: 1 VÍA DE 5.4 KM PARA SU INTERVENCIÓN LA VÍA CHUMUNDE PLAYON VENADO FINANCIADA POR EL BDE DE 5.4KM QUEDA PARA SER EJECUTADA EN EL 2022 	1	
			Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	2020 intervención 33.55 kilómetros, 1 PUENTE	34,57 KM / 2 FISCALIZACIONES EXTERNAS	<ul style="list-style-type: none"> RESULTADO: 34,57 KM DE VÍAS INTERVENIDOS Y 2 FISCALIZACIONES EXTERNAS LA VÍA CUPA MANCHA DE CAÑA DE 9.57KM Y CHAFLU COLOMBO SANTA PATRICIA DE 12.30KM CON SUS RESPECTIVAS FISCALIZACIONES EXTERNAS SE ESTAN EJECUTANDO CONFORME LAS ESPECIFICACIONES Y DISEÑOS DE LAS VÍAS LAS VÍAS BRAZO LARGO HERRERA TRAMO 1 DE 7.6 KM Y TRAMO 2 DE 5.10KM SE ESTAN EJECUTANDO CONFORME EL CLIMA HA PERMITIDO 	1	
			Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	2020 intervención 27,5 KM	39,41 KM/ 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA	<ul style="list-style-type: none"> RESULTADO: 39.41 KM INTERVENIDOS Y 1 FISCALIZACIÓN EXTERNA LA VÍA VUELTA LARGA TABIAZO CARLOS CONCHA DE 27.50 KM SE HA EJECUTADO CONFORME LAS ESPECIFICACIONES Y DISEÑOS APROBADOS, PROXIMO A INAUGURARSE LAS VÍAS TAZONE PLAYÓN AGUA FRÍA DE 9.30KM Y LA VÍA E15-DAULE DE 2.84KM FINANCIADAS POR EL BDE SE ESTAN EJECUTANDO CONFORME EL CLIMA HA PERMITIDO 	1	
			Mantenimiento de la red vial terciaria	2020 intervenciones 860 km; 2 puentes carrozables y 3 puentes rehabilitados tipo bailey	860, 00 km; 2 PUENTES CARROZABLES Y 3 PUENTES REHABILITADOS TIPO BAILEY	<ul style="list-style-type: none"> RESULTADO: 673.14 KM INTERVENIDOS EN VÍAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA / 88.000m2 DE DESBROCE A PESAR DE LA PANDEMIA POR COVID 19 SE MOVILIZO MAQUINARIA POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA A LOS DIFERENTES CANTONES DE LA PROVINCIA SE REALIZARON CONTRATACIONES DE MAQUINARIAS PARA INTERVENIR EN DIFERENTES CAMINOS VECINALES DEBIDO A QUE LA CAPACIDAD LOGISTICA DE MAQUINARIA NO CUBRÍA LA NECESIDAD SOLICITADA SE REALIZO LA ADQUISICIÓN DE BIENES COMO RC250, BASE CLASE III, MEZCLA ASFALTICA 	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Linea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
*Infraestructura	2	Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico	Implementación del subsistema de áreas de conservación de la Provincia de Esmeraldas	4	1	1 área de conservación y uso sustentable declara denominada Shalom Jehová.	1	
	3	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	42 libres aprovechamientos, 41 auditorías xxx renovaciones	42 libres aprovechamientos, 41 auditorías xxx renovaciones	<ul style="list-style-type: none"> • RESULTADO: 17 AREAS CON INFORMES DE CUMPLIMIENTO POR AUDITORIAS MINERAS / 1 APERTURA DE MINA • SE REALIZARON LAS AUDITORIAS MINERAS A LAS 17 AREAS MINERAS DEL GADPE • SE REALIZA LA APERTURA DE UNA MINA EN EL ACCESO AL ESTERO LAS VACAS EN LA PARROQUIA SAN GREGORIO, CANTÓN MUISNE 	1	
		Desarrollo Rural	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	2020 celebrados 8 convenios	4 convenios	RESULTADO: 18 CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES SUSCRITOS CON DIFERENTES JUNTAS PARROQUIALES Y GAD CANTONALES	1	
DASIP	3	"Esmeraldas Incentiva" la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernanza local.	Promoción de la activación de las instancias locales de Participación Ciudadana y Control Social.	40 capacitaciones en la Provincia	Se incrementarán los mecanismos e instrumentos que promueven la participación ciudadana y el control social de	Aprobación respecto a la participación de la ciudadanía en el proceso de construcción de lo público (Cumplimiento del 100%)	1	
			Facilitando el acceso a derechos de población en contexto de Movilidad Humana.	Talleres y asistencia humanitaria para la promoción de personas en M.H	Se implementará el número de programas y proyectos implementados con enfoques de igualdad: Genero.		1	
		Fomento al emprendimiento de la provincia	Formación a la gestión microempresarial a barrios populares, organizaciones o comunidades de la provincia	Talleres y asistencia humanitaria para la promoción de personas en M.H	Se implementan programas y proyectos de desarrollo con enfoque étnico - cultural	Realización de Reuniones de inclusión ciudadana con enfoque y priorización a organizaciones sociales (Cumplimiento del 100%)	1	
		Desarrollo Territorial Inclusivo	Asistencia técnica para incorporación del enfoque étnico - cultural en las iniciativas de desarrollo local	Talleres y asistencia humanitaria para la promoción de personas en M.H	Se implementan programas y proyectos de desarrollo con enfoque étnico - cultural		1	
		Planificación para el Desarrollo y Ordenamiento Territorial	Desarrollo e Implementación de Planes Complementarios	Pendiente	Pendiente		1	
		Equidad de Oportunidades e Igualdad de Derechos	Celebraciones y conmemoraciones de fechas alusivas a la defensa y protección a los derechos humanos	Capacitación en etnias	Se implementarán programas y proyectos de desarrollo con enfoque étnico - cultura,	Realización de Reuniones de inclusión ciudadana de las personas en contexto y situación de movilidad humana		1
			Implementación de la Agenda de las Mujeres de la Provincia de Esmeraldas	Base de Datos de Campañas en todos los cantones de la provincia	Se implementará el número de programas y proyectos implementados con enfoques de igualdad: Genero, Intergeneracional, Movilidad Humana, Discapacidad, Pueblos y Nacionalidades		1	
Campañas en contra de la violencia de género en toda la Provincia.	Pendiente							
Terapias recreativas, culturales de destrezas y motoras Intergeneracional	Talleres y/o programas intergeneracionales							
Planificación	2	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	Centro de Información Provincial (CIP)	Geodatabase: Información geográfica de intervención por competencia del GADPE: 1) 2012-2013: 0% 2) 2014-2016: 80% 3) 2017: 80% 4) 2018: 60% 5) 2019: 95%	Geodatabase Validación de la información geográfica de intervención por competencia del GADPE: 2021: 95%	Validada en un 100,00 %	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Linea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Planificación	2	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	Fortalecimiento del Modelo de Gestión del PDOT	Porcentaje de ejecución de modelo de gestión PDOT 2012 - 2020 del GADPE por componentes 2012 - 2014 78% 2015 - 2019 96%	Porcentaje de ejecución de modelo de gestión PDOT 2015 - 2025 del GADPE por componentes 2021 80 %	Evaluacion ejecutada en un 85,89%	1	
			Macomunidad del Norte	3 proyecto ejecutados	Ejecución de 1 proyecto nuevo	Se han mantenido conversaciones y se participo en varios reuniones, cumpliendo con un 50,00 %	1	
		Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Plan Operativo Anual 2021	Evaluación POA 2019 Estratégica 34,26% Operativa 82,26% Presupuestaria 46,54%	Estratégica 45,00% Operativa 85,00% Presupuestaria 80,00%	Estrategica 77,32% Operativa 91,57% Presupuestaria 57,53%	1	
			Plan Estrategico Institucional	Evaluación Eficacia: - 2016 (88,78%)	75%	Evaluacion POA 2021 70,00%	1	
			Gestion de proyectos	0	30% Banco de Proyectos	Avance de un 68,18 %		1
			Plan de Fortalecimiento Institucional 2019-2023	Plan de Fortalecimiento Institucional 2014-2019	2 propuestas implementadas	Avance de un 48,25 %		1
Secretaría General	1	Gestión Documental del GADPE	Sistema de Control del Trámite Documental "Hoja de Ruta"	Alcance, Tiempo y Costo	80%	Cumplimiento de cronograma en un 92,98 %	1	
			Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	Reorganización del Archivo central en las nuevas instalaciones	90%		1	
		Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	Eficacia y calidad en el ejercicio de competencias del GADPE	La participación de la Secretaria General en actividades Institucionales			1
*Talento Humano	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	54	4	Se jubilaron 3 obreros y 4 servidores, se logró superar la meta planteada en este año..	1	
			Plan Anual de Capacitación	161	250	Para el período enero a diciembre del 2021, de acuerdo con lo puntualizado en Memorando N° 380-GADPE-G-PR-2021, las capacitaciones presenciales y que generen egresos económicos están provisionalmente suspendidas; Por causa de la Pandemia provocada a causa del Virus Covid-19 – Sólo se realizaron capacitaciones externas gratuitas a través de las modalidades online e internas gratuitas presenciales con capacitadores del GADPE. Se capacitaron 589 personas porque en el tercer trimestre se capacitaron por la Certificación del SERCOP, capacitación que se dio a la mayoría del personal.		1
			Plan de Evaluación del Desempeño	60%	Conseguir una calificación superior a 80 en toda la institución.	Se realizó capacitación sobre el proceso de Evaluación del Desempeño a Directores y delegados, se entregó el informe a la máxima autoridad sobre el proceso 2020 y se inicia la primera y segunda fase del proceso de Evaluación del Desempeño 2021. .	1	
			Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional	50% de cumplimiento de las Actividades	* Ejecución de las Actividades en su totalidad. * Evitar los accidentes de trabajo, ausentismos y riesgos laborales en el 2020, Atención y chequeos médicos ocupacionales al 100% de los servidores	La adquisición de Ropa para obreros del año 2021 se concreta el proceso y es entregada en noviembre a los obreros del GADPE. Los Equipos de protección se encuentran en bodega y en proceso de entrega. Uniformes del personal Administrativo se suspendió la compra este año ya que con esos valores se cancelaron el proceso del año anterior. Se efectuó calibración de equipos y se colocó la señalética en el Edificio Central, Dispensario y San Mateo	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Línea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
*Talento Humano	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional	Atención y chequeos médicos ocupacionales al 60% de los servidores	Atención y chequeos médicos ocupacionales al 100% de los servidores	Los Medicamentos fueron adquiridos y se encuentran en Bodega bajo la responsabilidad de riesgo laboral. El proyecto de inauguración del Dispensario médico no se logró culminar hasta el fin de año por adquisiciones que se iban a realizar en G. Administrativa, quedando para 2022 la entrega de la obra culminada, ya que se realizaron trasposos presupuestarios a otras Gestiones para que se procedan a realizar las adquisiciones correspondientes a cada área, como TICS y Administrativo. No se concluye el proceso de compra de equipos médicos por falta de ofertas de licitación.	1	
		Programa de incentivo laboral "Tu trabajo es tu meta" para los servidores publicos de GADPE	Plan de motivación	Elaborar un plan de Motivación para el año 2021	Cumplir con el 70% del Plan de Motivación Anual	El plan de Motivación se realizaron varias reuniones, sin resultados.		1
TIC	2	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento,	Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y en sitio	500 usuarios capacitados	1000 usuarios capacitados internos y externos	Se logro capacitar a un total de 280 usuarios que fueron beneficiados. Aun cuando vivimos un año con emergencia sanitaria (Pandemia)		1
			ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas	1000 estudiantes beneficiados	1000 estudiantes beneficiados	Para completar la ejecución se está realizando el estudio de factibilidad con argumento legal para ejecutar la actividad.		1
			Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas	47 zonas WiFi identificadas	100 zonas WiFi identificadas	De los 47 puntos instalados en el 2020-2021 al término del año se beneficiaron 323.329 usuarios conectados a internet inalámbrico. Luego de la verificación de los puntos de comprobación para ubicar el WIFI se comenzó con la instalación de los 100 nuevos puntos Wifi en las zonas rurales respectivamente	1	
		Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	Fortalecimiento de la seguridad informática	Sin medición	Nivel Operatividad Firewall y Proxy Antivirus corporativo	Continuando con lo planificado en el POA se continúan registrando los equipo y usuario en Directorio Activo 320 a 350 eso equivale al 90% del total de equipos de la institución (incluido reinicio de contraseñas de usuarios de dominio). Además, Para mantener fortalecida la infraestructura Tecnológica se realizó el mantenimiento correctivo-preventivo de las impresoras	1	
		Incorporar infraestructura acorde con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento, contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	Mesa de Ayuda Informática	250	80%	En este año se logró cumplir con el 98% que corresponde a un total de 6920 soportes (583 soporte técnico, 415 proyectos y servicios, 526 Sistema y aplicaciones, 5396 Infraestructura Tecnológica) órdenes atendidas, diagnosticadas con resolución del problema y evaluadas por el usuario. .	1	
		Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional	Fortalecimiento del parque informático	435	90%	Se realizó la adquisición de tintas y toner para las diferentes impresoras de la institución.	1	
		Sistematización de procesos institucionales	Legalización de software comercial	7	80%	Se realizó la renovación de Dominio Web HOSTING LINUX PHP BLACK/80 GB DISCO/20 GB DE TRANSFERENCIA /25 MB Mysql. Y la actualización del Sistema Olympto a una versión Empresarial para la gestión Financiera.	1	
Sistema de Rastreo Vehicular	125		80	Para este año se realizó la contratación para 101 vehículos en el servicio de Rastreo Vehicular.	1			

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Linea Base	Metas	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Unidad de Contratación Pública	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Plan anual de Contratación	70%	Cumplimiento de Programas GADPE 2021 100 %	Se logro cumplir en un 98,38% los objetivos propuestos	1	
Unidad de Gestión de Calidad	1	Gobierno por resultados	Gestión de la Calidad	SEPRODEV) -Planeación Orientada a Resultados = 14/20 -Gestión de Programas y Proyectos =6,5/30 -Seguimiento y Evaluación = 9/28	Certificar al Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas en la Norma Técnica ISO 9001:2015(Sistema de Gestión de Calidad)	Los 3 proyectos que se ejecutan desde la Gestión de Calidad: Gestión de Calidad, Implementación del Sistema Integrado de Gestión y el Plan de Fortalecimiento Institucional, se realizaron durante el año 2021 tal como estuvo especificado en las diferentes actividades del POA. En el primer proyecto el porcentaje del 49.40% se refleja por cuanto se realizaron 7 capacitaciones, dos de ellas virtuales habiendo llegado a un numero de 110 servidores, de igual manera se lograron actualizar los formularios de 14 gestiones de las 19 existentes; así como también el procesamiento de los Informes de Satisfacción que se han presentado de manera puntual.	1	
			Implementación de Sistemas Integrados de Gestión (SIG)	(SEPRODEV) -Planeación Orientada a Resultados = 14/20 -Gestión de Programas y Proyectos =6,5/30 -Seguimiento y Evaluación = 9/28	Sistema Integrado de Gestión GADPE(Calidad, Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional) implementado	En el proyecto de Implementación del Sistema Integrado de Gestión se capacito a los servidores en esta temática y se realizaron las respectivas evaluaciones a las 3 gestiones involucradas (Gestión Ambiental, Seguridad y Salud Ocupacional y Gestión de Calidad); Así mismo se cuenta con el Manual Integrado de Gestión ya elaborado.	1	
			Plan de fortalecimiento institucional 2019-2023	SEPRODEV) -Planeación Orientada a Resultados = 14/20 -Gestión de Programas y Proyectos =6,5/30 -Seguimiento y Evaluación = 9/28	Automatización de Procesos y Procedimientos	En el proyecto de Plan de Fortalecimiento Institucional la gestión a procedido a elaborar y actualizar varios Manuales de Procedimientos Institucionales (Gestión de Talento Humano, Gestión de Compras Públicas, Manual de procedimientos de Ínfimas Cuantías); se encuentra debidamente actualizada las estructuras administrativas por procesos desde el año 2021 hasta el año 2023 (Organigrama Estructural, Mapa de procesos y Cadena de Valor) con lo que se sustentan los porcentajes que constan en la Matriz de ejecución estratégica.	1	
TOTAL								
					97		75	22

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

a) Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria: Evaluación Trimestral y Anual

Tabla 4: Resultados de Evaluación Operativa y Presupuestaria de las Direcciones del GADPE Trimestral y Anual 2021

Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA	PLANIFICACION OPERATIVA	ANUAL																									
			EVALUACION OPERATIVA				PLANIFICACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2021																					
			Objetivos Estratégicos	Actividades	Anual (%)	I Trimestre (%)	II Trimestre (%)	III Trimestre (%)	IV Trimestre (%)	Presupuesto Anual Inicial	Presupuesto Anual Reformado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Ejecucion Anual (%)	I Trimestre Planificado	I Trimestre Comprometido	I Trimestre Ejecutado	Ejecucion I Trimestre (%)	II Trimestre Planificado	II Trimestre Comprometido	II Trimestre Ejecutado	Ejecucion II Trimestre (%)	III Trimestre Planificado	III Trimestre Comprometido	III Trimestre Ejecutado	Ejecucion III Trimestre (%)	IV Trimestre Planificado	IV Trimestre Comprometido
*Administrativo	1	31	81,85	80,22	91,78	74,13	97,62	3.566.166,19	3.679.666,19	3.579.264,46	2.461.056,67	66,88	1.424.149,88	369.771,93	94.780,76	6,66	1.482.737,98	2.325.278,80	245.188,36	16,54	564.155,89	624.366,60	237.050,70	100,00	208.622,44	259.947,13	1.884.036,05	100,00
Comunicación Social	1	23	99,00	100,00	95,88	100,00	100,00	399.702,71	379.442,26	371.079,67	288.268,63	75,97	372.257,26	364.729,67	380,79	0,10	-	-	26.238,02	100,00	7.185,00	-	113.423,82	100,00	-	6.350,00	148.206,00	100,00
*Cuenca, Riego y Drenaje	2	24	84,65	88,06	81,78	81,41	99,87	580.592,60	1.664.932,25	1.529.060,60	780.388,47	46,87	78.780,36	69.031,82	67.784,43	94,95	1.057.958,22	38.134,08	38.382,72	100,00	486.249,59	247.519,87	38.832,72	7,98	40.834,08	1.174.374,83	635.388,60	100,00
*Gestión Ambiental	2	47	89,91	88,13	87,15	86,97	96,56	192.921,41	152.921,41	133.358,81	77.895,75	50,94	48.942,14	25.649,99	650,00	1,33	32.326,42	-	-	-	63.826,42	75.659,67	3.450,00	5,41	7.826,43	32.049,15	73.795,75	100,00
**Fiscalización	1	10	99,48	100,00	100,00	98,88	99,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fomento Productivo	1	30	92,33	90,07	83,57	94,04	92,41	505.585,40	324.658,58	323.893,61	290.203,61	89,39	44.057,15	24.057,15	-	-	126.587,61	16.409,69	-	-	6.409,69	157.761,46	24.057,15	100,00	147.604,13	125.665,31	266.146,46	100,00
*GACIT	1	18	88,03	84,81	86,25	89,80	92,00	42.742,00	51.600,00	35.091,79	35.091,79	88,01	10.400,00	-	-	-	100,00	-	-	-	41.100,00	21.543,68	150,00	0,36	-	13.548,11	34.941,79	-
Gestión Financiera	1	30	98,73	98,28	98,53	98,99	99,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Infraestructura	3	38	92,39	98,05	90,24	100,00	85,85	29.180.748,60	26.821.339,53	26.496.759,18	14.914.013,51	55,60	23.585.709,00	22.238.936,94	2.029.229,71	8,60	1.378.894,20	1.738.006,60	2.680.529,30	194,40	788.713,12	1.345.328,16	3.533.587,61	448,02	1.069.023,21	1.174.487,48	6.670.666,90	100,00
Planificación	2	31	88,99	82,72	88,99	91,43	93,75	12.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Secretaría General	1	22	92,98	97,03	97,17	89,20	89,07	59.874,08	59.874,08	50.979,40	44.477,60	74,29	13.209,51	12.959,52	12.959,52	100,00	14.209,51	12.959,52	7.759,08	54,60	16.245,51	12.959,52	2.204,00	100,00	16.209,55	12.100,84	21.556,00	100,00
*DASIP	2	16	86,49	97,75	76,16	88,26	93,60	137.700,00	59.192,70	58.813,50	27.438,90	46,36	45.692,70	41.492,70	-	-	-	-	-	-	3.000,00	3.000,00	-	100,00	10.500,00	14.320,80	27.438,90	100,00
*Talento Humano	1	33	82,52	91,86	85,83	79,39	61,38	559.468,56	498.926,71	489.994,82	455.680,45	91,33	168.342,13	164.571,40	48.687,49	28,75	285.967,05	252.483,24	221.558,12	77,48	19.382,43	41.054,75	139.901,07	100,00	24.235,10	31.935,43	51.533,77	100,00
*TIC	2	29	82,22	76,20	93,56	91,94	74,74	431.280,00	468.434,61	374.173,58	283.123,34	60,44	26.185,37	26.185,37	13.527,77	51,66	208.187,94	201.051,55	2.512,63	100,00	227.707,76	140.536,66	34.212,39	15,02	6.353,54	6.400,00	232.870,35	100,00
***Unidad de Contratación Pública	1	11	98,38	99,33	100,00	98,50	96,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría Legal	1	28	87,76	80,00	85,00	90,00	96,00	4.841,34	4.841,34	145,02	145,02	3,00	1.210,34	-	-	-	1.210,33	145,02	145,02	100,00	1.210,34	-	-	-	1.210,34	-	-	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	16	93,30	97,04	91,67	96,30	86,82	3.508,80	3.508,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.508,80	-	-
**Coordinación Institucional	1	8	99,5	98,21	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	9	445	91,03	91,54	90,75	91,62	91,57	35.627.131,69	34.170.338,46	33.442.614,44	19.657.783,74	57,53	25.820.946,94	23.337.386,49	2.268.000,47	8,78	4.588.179,26	4.584.418,50	3.222.332,25	70,23	2.225.285,75	2.669.730,37	4.120.869,66	100,00	1.535.927,52	2.851.079,08	10.046.581,37	100,00

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2021.

Nota: Los valores presentados en la ejecución presupuestaria del POA 2021, corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Dirección y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo. El registro oficial de la ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympe por parte de la Dirección Financiera

Gráfico 3: Evaluación Anual Operativa y Presupuestaria 2021 vs 2020

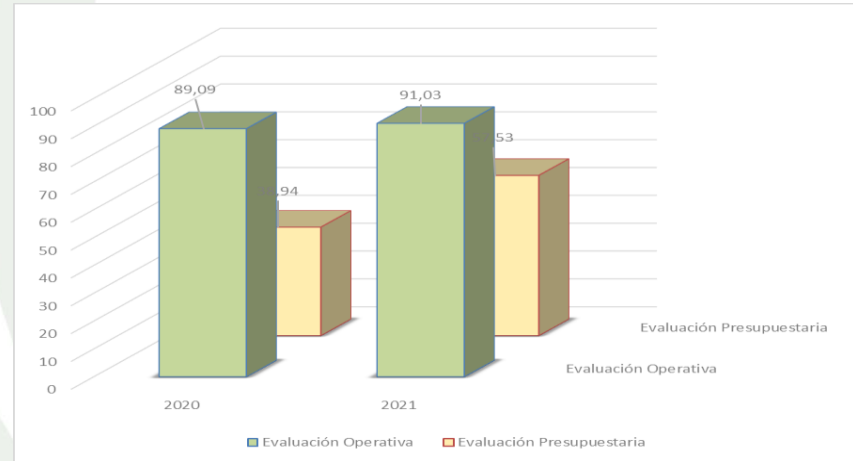


Gráfico 4: Evaluación Trimestral Presupuestaria 2021 vs 2020

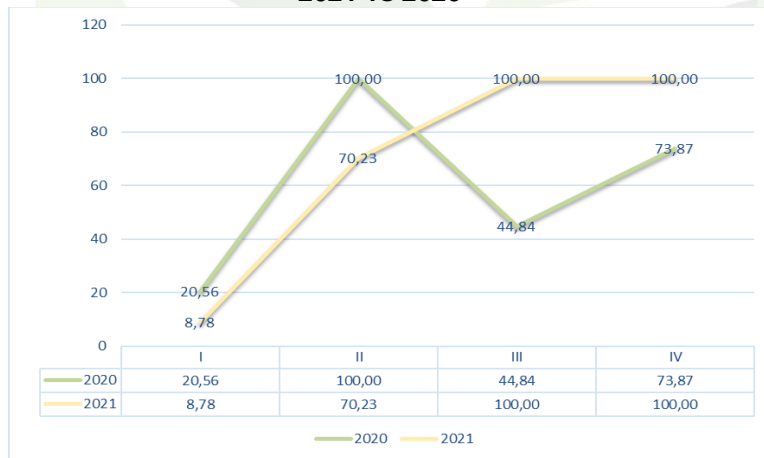


Gráfico 5: Evaluación Anual Operativa 2021 vs 2020

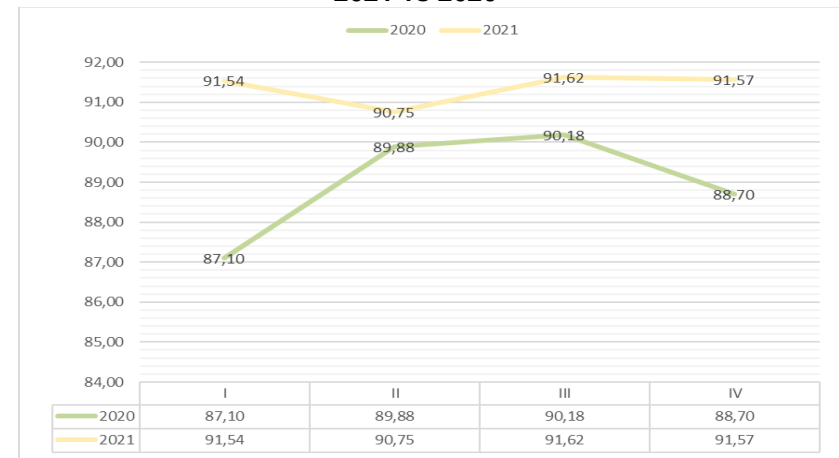


Gráfico 6: Evaluación Operativa Anual 2021 vs 2020 (Por Direcciones)

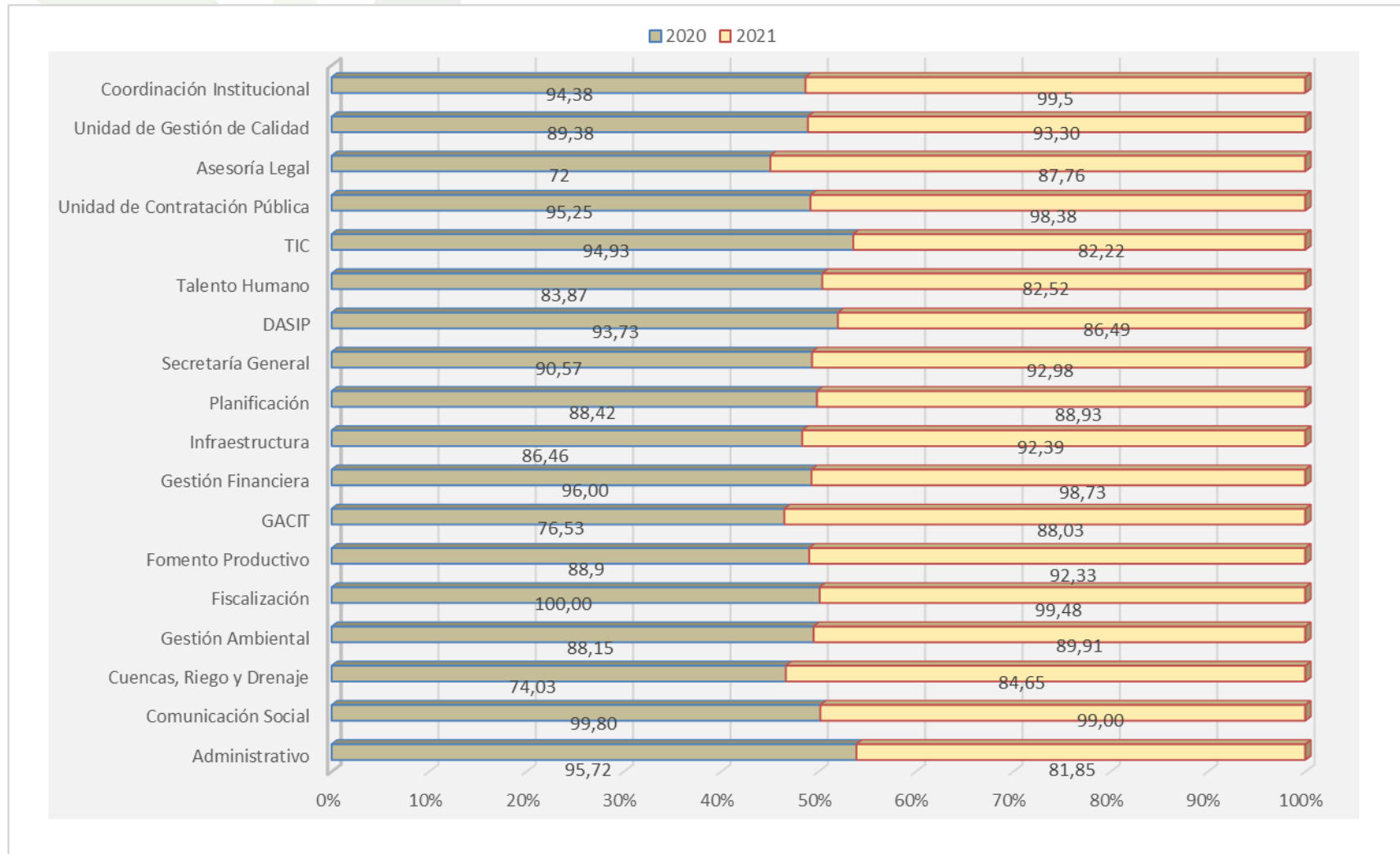


Gráfico 7: Evaluación Presupuestaria Anual 2021 vs 2020 (Por Direcciones)

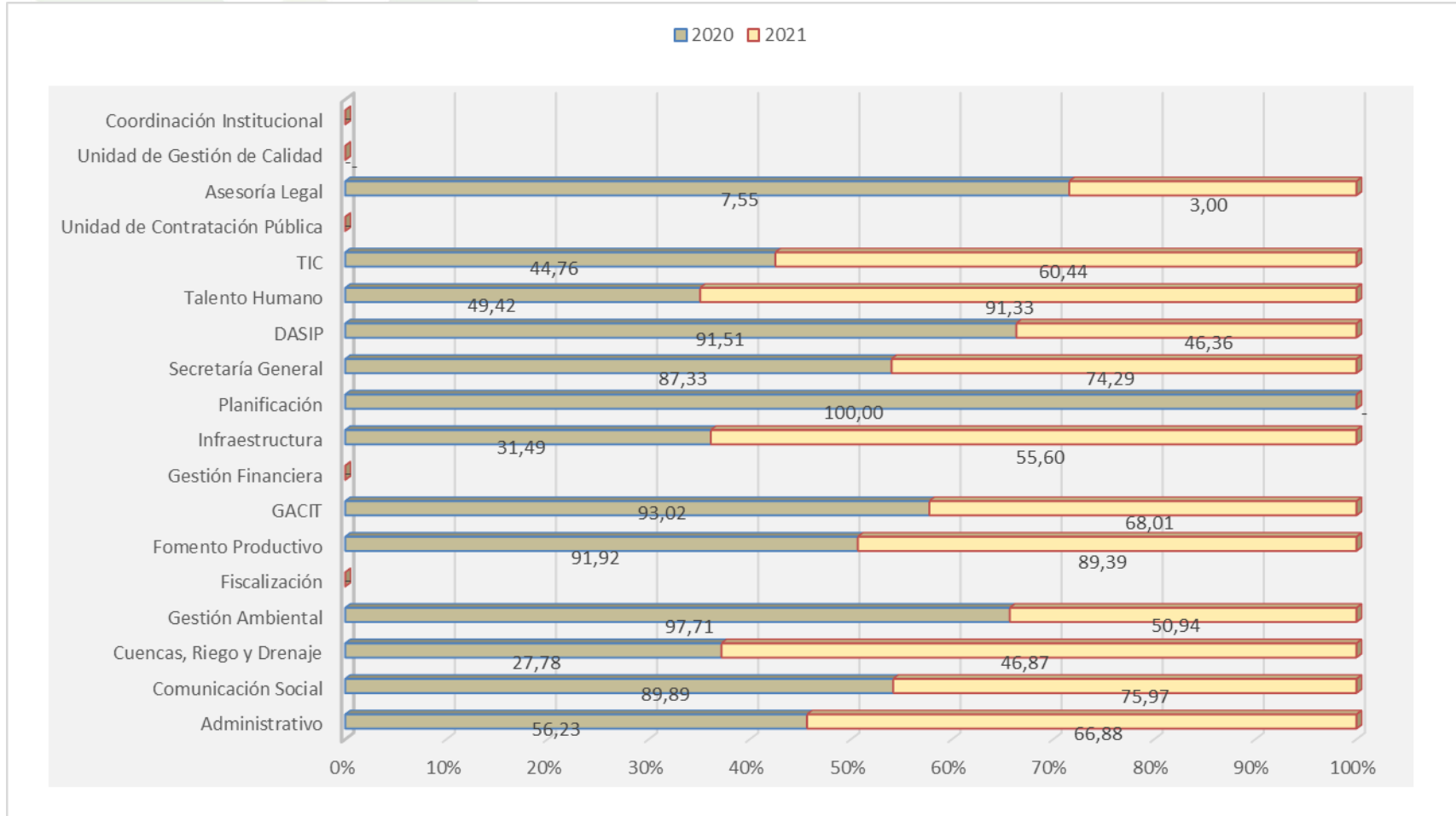


Gráfico 8: Total de Actividades Reprogramadas vs Rectificadas 2021 Por Trimestre (En porcentaje)

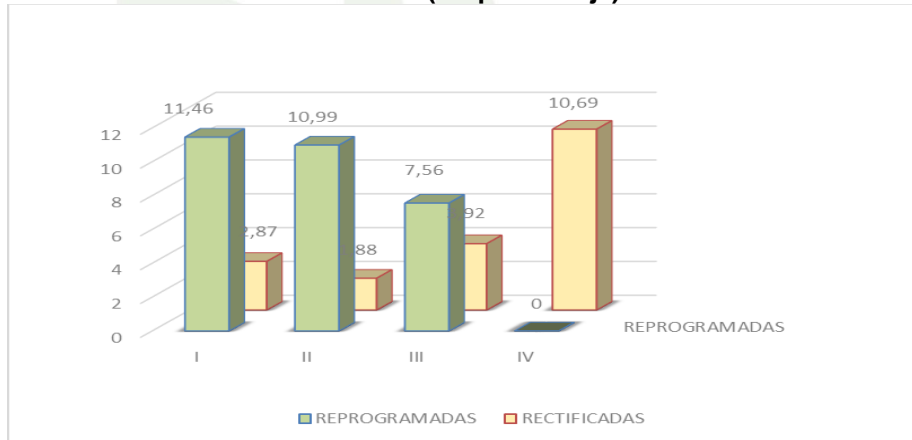


Gráfico 10: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2021 vs 2020

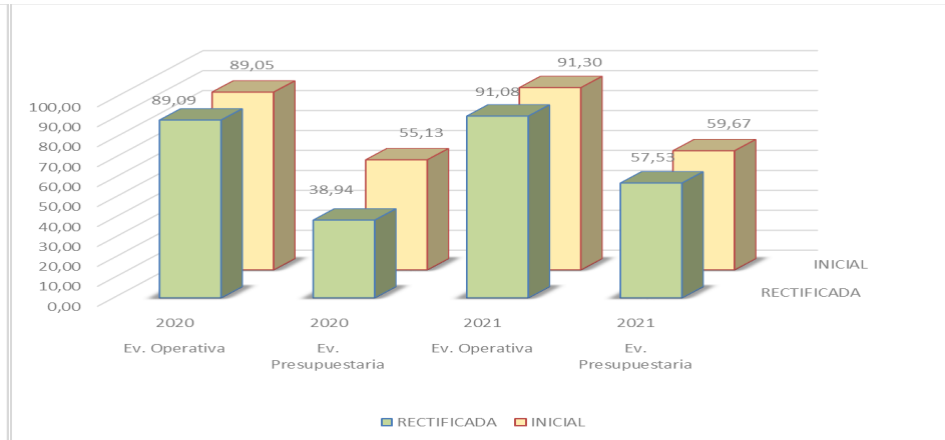
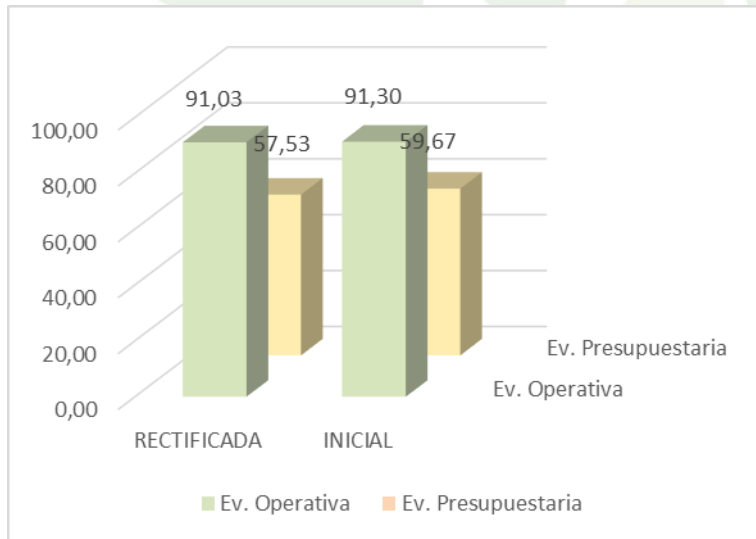


Gráfico 9: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2021



La metodología aplicada para la Planificación Operativa Anual, proporciona cierta flexibilidad a través de aplicaciones de reprogramaciones y rectificaciones de las actividades presentadas por las Direcciones y Unidades, las mismas que tienen incidencia en el resultado anual de la Evaluación.

Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales de cada Dirección y/o Unidad debidamente justificadas. Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden al resultado Final de la Evaluación Anual del POA 2021 del GADPE.

Los resultados de la Evaluación Inicial corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales, considerando solo las rectificaciones de los tres primeros trimestres de la evaluación.



a) Programas y Proyectos: Evaluación Anual Operativa y Evaluación Anual Presupuestaria

Tabla 5: Resumen Consolidado POA 2021 FINAL.

Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades	PRESUPUESTO REFORMADO
*Administrativo	1	1	4	31	3.679.666,19
Comunicación Social	1	1	5	23	379.442,26
*Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	3	24	1.664.932,25
*Gestión Ambiental	2	7	11	47	152.921,41
**Fiscalización	1	1	1	10	-
Fomento Productivo	1	8	20	30	324.658,58
*GACIT	1	2	5	18	51.600,00
*Gestión Financiera	1	1	1	30	-
*Infraestructura	3	3	5	38	26.822.339,53
Planificación	2	2	7	31	-
*Secretaría General	1	2	3	22	59.874,08
*DASIP	2	5	9	16	59.192,70
*Talento Humano	1	2	5	33	498.926,71
*TIC	2	5	10	29	468.434,61
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	11	-
*Asesoría Legal	1	1	1	28	4.841,34
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	16	3.508,80
** Coordinación Institucional	1	1	1	8	-
TOTAL	9	33	94	445	34.170.338,46

PLAN	Programas		Proyectos	
	Cant.	Presupuesto	Cant.	Presupuesto
PDOT 2015-2025	23	33.326.893,18	51	9.897.390,84
PEI 2019-2023	10	843.445,28	43	24.272.947,62
TOTAL	33	34.170.338,46	108	34.170.338,46

Tabla 6: Resultados de la Evaluación Anual por Programas y Proyectos POA 2021 Operativa y Presupuestaria

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle							
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PDOT	Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.	503.662,37	563.271,68	519.965,84	345.366,44	79,05	61,31	
					Diversificación de Productos y Servicios.	60.611,22	29.332,71	6.506,10	6.192,50	70,00	21,11	
					Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	31.818,60	29.618,60	28.975,61	6.337,22	100,00	21,40	
					Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	2.970.074,00	3.057.443,20	3.023.816,91	2.103.160,51	83,00	68,79	
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Interna Institucional	420,00	380,79	380,79	380,79	100,00	100,00	
					Imagen e Identidad Corporativa	10.800,00	7.179,76	7.179,76	7.179,76	94,74	100,00	
					Política de Comunicación Institucional	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	
					Comunicación Externa	388.482,71	364.696,71	357.169,12	274.358,08	100,00	75,23	
			** Mes de la Provincialización		-	7.185,00	6.350,00	6.350,00	100,00	88,38		
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Manejo eficiente del Recurso hídrico	PEI	Manejo integral de cuencas hidrográficas en la provincia de Esmeraldas	240.186,32	159.486,32	153.886,32	149.784,85	81,32	93,92	
				PDOT	Plan Provincial de riego	254.500,00	1.438.191,91	1.310.150,38	599.255,88	85,23	41,67	
		PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	PDOT	Control de inundaciones	35.906,28	67.254,02	65.023,90	31.347,74	75,00	46,61	
Gestión Ambiental	2	PEI	Regularización ambiental de obras, proyectos o actividades que se desarrollen en el territorio provincial y generen	PEI	Control de la Contaminación Ambiental	8.000,00	3.000,00	2.678,57	2.678,57	96,67	89,29	
		PDOT	Manejo de recursos naturales en el ejercicio de la autoridad ambiental de aplicación responsable en la provincia de esmeraldas	PDOT	Control de la Contaminación Ambiental	43.200,00	6.500,00	1.777,27	1.777,27	89,17		
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	36.421,41	31.421,41	25.519,28	16.983,57	83,50	54,05	
		PDOT	Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico	PDOT	**Implementación de corredores biológicos y conectividad	23.000,00	23.000,00	20.535,71	20.535,71	100,00	89,29	
				PDOT	**Implementación del subsistema de áreas de conservación de la Provincia de Esmeraldas	7.000,00	7.000,00	6.977,60	6.977,60	97,27	99,68	
		PDOT	Educación Ambiental	PDOT	**Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97,50	-
				PDOT	**Implementación de ferias ambientales en la provincia de Esmeraldas	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-
PDOT	Adaptación y Mitigación al cambio climático	PEI	Aplicación de buenas prácticas ambientales en la gestión institucional	-	-	0,00	0,00	0,00	69,38	-		

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

****Proyectos cancelados

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Gestión Ambiental	2	PDOT	Adaptación y Mitigación al cambio climático	PDOT	**Apoyo a la construcción de la Estrategia Provincial de Cambio Climático	1.000,00	1.000,00	893,25	893,25	86,67	89,33
					**Apoyo de iniciativas parroquiales comunitarias en el manejo de los recursos naturales.	32.800,00	81.000,00	74.977,13	28.049,78	83,67	34,63
			Prevención de Riesgos en el territorio	PDOT	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	11.500,00	0,00	0,00	0,00	75,31	-
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	-	-	0,00	0,00	99,48	-
Fomento Productivo	1	PDOT	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	PDOT	**Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..	50.000,00	43.193,67	43.193,67	43.193,67	89,84	100,00
					**Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.	15.000,00	26.552,24	26.552,24	12.552,24	77,78	47,27
					Posicionamiento turístico de la provincia a nivel local, nacional e internacional.	7.000,00	11.872,50	11.872,50	11.872,50	75,16	100,00
			Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas		**Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas	87.973,45	78.311,01	78.311,01	78.311,01	100,00	100,00
					**Manejo integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas.	-	0,00	0,00	0,00	-	-
			Fomento al emprendimiento de la provincia		**Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	58.425,52	64.925,53	64.925,53	64.925,53	91,42	100,00
					**Apoyo e inclusión en ferias económico - productivas de pequeños y medianos productores (EPS).	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-
			Seguridad y soberanía alimentaria.		**Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	51.410,00	0,00	0,00	0,00	-	-
**Potenciación de espacios de uso tradicionales para la producción familiar de alimentos (colinos, canoeras, huertas y parcelas)	10.530,00	0,00		0,00	0,00	-	-				

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Fomento Productivo	1	PDOT	Seguridad y soberanía alimentaria.	PDOT	Fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores de la provincia de Esmeraldas a través del proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	98,44	100,00
					Recuperación de especies de la agrobiodiversidad local y saberes ancestrales.	4.498,58	0,00	0,00	0,00	100,00	-
			Sectores productivos emergentes o rubros potenciales (Coco, Guanabana, entre otros).		**Diseño y ejecución de un plan de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología para a productores de coco de los cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo.	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-
					**Reactivación de plantaciones de coco con la adquisición y dotación de equipos, materiales e insumos a productores de los cantones de Eloy alfaro y San Lorenzo -Etapa II	11.105,91	0,00	0,00	0,00	-	-
			Desarrollo de la cadena de valor de la pesca artesanal.		**Reactivación de proyectos de producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana en los cantones de Esmeraldas y Rioverde.	15.000,00	14.999,40	14.234,43	14.234,43	65,23	94,90
					**Apoyo a la reactivación económica de la cadena productiva de pesca artesanal en los cantones del perfil costero de la Provincia de Esmeraldas - Etapa II	19.075,86	0,00	0,00	0,00	50,00	-
					**Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales con fines comerciales (balsa, laurel, fernán sánchez, teca, melina, entre otras)	35.075,47	0,00	0,00	0,00	-	-
			Desarrollo forestal sostenible		**Impulsar el establecimiento y manejo de plantaciones de caña guadúa y bambú gigante con fines comerciales	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-
					**Fortalecimiento de actores en la cadena de madera en asociatividad, producción, manejo, tecnología, innovación y comercialización.	3.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-
			Producción sostenible de la ganadería.		**Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo de Ganadería Sostenible	77.490,61	59.804,23	59.804,23	40.114,23	100,00	67,08

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Fomento Productivo	1	PDOT	Producción sostenible de la ganadería.	PDOT	**Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.	20.000,00	0,00	0,00	0,00	61,36	
GACIT	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	300,00	300,00	150,00	150,00	61,79	50,00
					Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	-	0,00	0,00	0,00	97,31	-
					Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la cooperación internacional	-	-	0,00	0,00	100,00	-
		PEI	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	42.442,00	51.300,00	34.941,79	34.941,79	90,43	68,11
					Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	-	0,00	0,00	0,00	69,17	-
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera		0,00	0,00	0,00	98,73	-
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PEI	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	2.066.844,26	1.109.290,81	1.109.290,81	0,00	21,67	-
					Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	11.561.084,39	11.990.508,49	11.865.371,95	6.125.970,20	100,00	51,09
					Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	9.597.039,20	9.862.783,51	9.778.654,06	6.484.546,76	100,00	65,75
		PDOT	Mantenimiento de la red vial terciaria	PEI	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	5.268.253,55	3.383.467,77	3.269.913,44	2.244.656,55	92,46	66,34
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	126.000,00	62.120,00	59.120,00	58.840,00	99,50	94,72
		PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	561.527,20	414.168,95	414.408,92	0,00	98,75	-
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Sistema de Información Local (SIL)	2.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-
					Fortalecimiento del Modelo de Gestión del PDOT	10.000,00	0,00	0,00	0,00	85,89	-
					**Macomunidad del Norte		-	0,00	0,00	50,00	-
		PEI	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Plan Operativo Anual 2021		-	0,00	0,00	99,56	-	
				Plan Estratégico Institucional		-	0,00	0,00	70,00	-	
				Gestión de Proyectos		-	0,00	0,00	68,18	-	
			Plan de Fortalecimiento Institucional 2019-2023		-	0,00	0,00	48,25	-		

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle							
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivo	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	90,00	-	
					Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	0,00	0,00	0,00	98,75	-	
		PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	58.874,08	58.874,08	50.979,40	44.477,60	81,58	75,55	
DASIP	2	PDOT	"Esmeraldas Incentiva" la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernanza local.	PDOT	Promoción de la activación de las instancias locales de Participación Ciudadana y Control Social.	19.700,00	11.700,00	11.320,80	10.236,80	95,26	87,49	
					Facilitando el acceso a derechos de población en contexto de Movilidad Humana.	2.500,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-	
					Fomento al emprendimiento de la provincia	7.000,00	0,00	0,00	0,00	97,50	-	
					Desarrollo Territorial Inclusivo	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	
					Planificación para el Desarrollo y Ordenamiento Territorial	70.500,00	20.000,00	20.000,00	8.900,00	60,00	44,50	
					Equidad de Oportunidades e Igualdad de Derechos	Celebraciones y conmemoraciones de fechas alusivas a la defensa y protección a los derechos humanos	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	77,50	-
						Implementación de la Agenda de las Mujeres de la Provincia de Esmeraldas	3.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-
						**Campaña en contra de la violencia de género en toda la Provincia	20.000,00	19.492,70	19.492,70	8.302,10	60,00	-
						**Terapias recreativas, culturales de destrezas y motoras intergeneracional	7.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-
						Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	195.381,13	255.508,92	254.780,05	254.780,05	92,20	99,71
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Plan Anual de Capacitación	35.000,00	0,00	0,00	0,00	92,92	-	
					**Plan de Evaluación del Desempeño	-	-	0,00	0,00	95,71	-	
					Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional	329.087,42	243.417,79	235.214,77	200.900,40	79,67	82,53	
		PEI	Programa de incentivo laboral "Tu trabajo es tu meta" para los servidores públicos de GADPE	PEI	Plan de motivación para el año 2021	-	-	0,00	0,00	83,00	-	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2021

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA				
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)	
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle							
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento,	PDOT	Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y en sitio	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	
					**ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas	-	0,00	0,00	0,00	85,00	-	
					Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas	161.680,00	153.273,00	153.273,00	118.190,00	85,00	77,11	
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional	PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	Fortalecimiento de la seguridad informática	56.502,24	61.785,37	54.903,21	19.927,77	80,19	32,25
					Incorporar infraestructura acorde con el incremento de	Mesa de Ayuda Informática	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
					Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-	
					Fortalecimiento del parque informático	149.597,76	174.617,08	124.134,74	117.875,24	65,47	67,50	
					Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	6.500,00	15.759,16	0,00	0,00	68,42	-	
					**Legalización de software comercial	-	15.263,61	2.512,63	2.512,63	42,00	-	
					Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas	57.000,00	47.736,39	39.350,00	24.617,70	87,00	51,57	
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Plan anual de Contratacion 2021	-	-	0,00	0,00	98,38	-	
Asesoría Legal	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	4.841,34	4.841,34	145,02	145,02	87,75	3,00	
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PDOT	Gestión de la Calidad y Productividad	3.508,80	3.508,80	0,00	0,00	96,86	-	
					Implementación del Sistema Integrado de Gestión	-	-	0,00	0,00	98,26	-	
					PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL 2019-2023)	-	-	0,00	0,00	81,92	-	
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	**Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	-	-	0,00	0,00	99,50	-	
TOTAL						35.627.131,68	34.170.338,46	33.442.614,44	19.657.783,74	77,53	57,53	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2020.

****Proyectos cancelad

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL



2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACION Y PLAN DE MITIGACION DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2021 del GADPE dispone de 18 Direcciones que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2021.

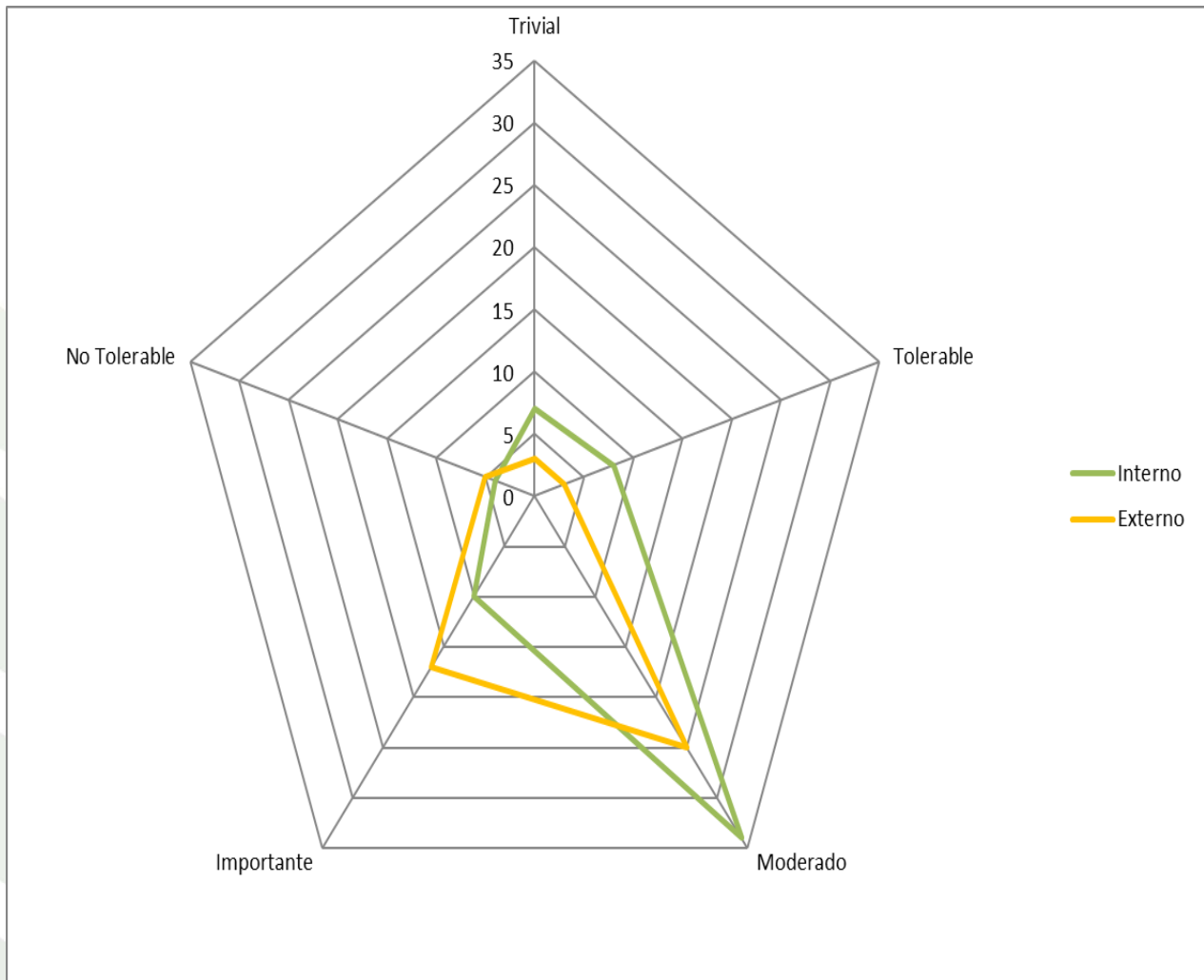
En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
Administrativo	Interno	3		2		2	7
	Externo						0
Comunicación Social	Interno	1	2				3
	Externo				2		2
Cuencas, Riego y Drenaje	Interno		1	1			2
	Externo				1		1
Gestión Ambiental	Interno		2	3			5
	Externo		2				2
Fiscalización	Interno			1	1		2
	Externo			2	2	1	5
Fomento Productivo	Interno		1	1	3	1	6
	Externo	3		10	3	2	18
GACIT	Interno	1		2			3
	Externo			1	1		2
Gestión Financiera	Interno			1	1		2
	Externo						0
Infraestructura	Interno	2		1			3
	Externo				3		3
Planificación	Interno			4		1	5
	Externo				2		2
Secretaría General	Interno			3			3
	Externo			1			1
*DASIP	Interno						0
	Externo			9			9
Talento Humano	Interno			4			4
	Externo			2			2
TIC	Interno		1	4			5
	Externo		1		3	1	5
Contratación Pública	Interno			2			2
	Externo						0
Asesoría Legal	Interno		1				1
	Externo						0
Unidad de Gestión de Calidad	Interno			3	5		8
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			2			2
	Externo						0
TOTAL	Interno	7	8	34	10	4	63
	Externo	3	3	25	17	5	53

*Direcciones /Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Gráfico 11: Matriz de Riesgos POA 2021



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo a los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentados en el POA de cada Dirección del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados y algunos que fueron mitigados por las acciones correspondientes.

3. CONCLUSIONES.

- 1) El año 2021 continuamos con la Emergencia sanitaria Covid 19, además de la proliferación de la delincuencia e inseguridad en todo ámbito, a pesar de los antecedentes antes mencionados se ha podido evidenciar un incremento y mejora operacional en la ejecución de la planificación institucional del GADPE; además de la etapa invernal que causo estragos los primeros meses del año, si hacemos un recuento de todos los inconvenientes y riesgos biológicos, económicos, laborales, físicos y humanos que se han venido suscitando, las consecuencias han sido muy lamentables, aun así el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas bajo la dirección de la Prefecta Ab. Roberta Zambrano y su equipo multidisciplinario pudo complementar y ejecutar favorablemente varias estrategias para poder sobrellevar y contrarrestar oportunamente cada uno de estos, gracias a esta gran gestión se pudo fortalecer y ayudar a muchas áreas imprevistas de planes de riesgo ante estas calamidades y poder enfrentarlas de manera resiliente.



- 2) Las Priorizaciones a la estructura estratégica de los Programas y Proyectos en el Plan Operativo Anual 2021 del GADPE permitió fortalecer la articulación y alineación de los instrumentos de Planificación, la misma que contribuyó a solventar y ejecutar contingencias para poder disipar en cierta manera los problemas que nos trajo los distintos agentes externos que entorpecieron o limitaron los objetivos planteados.
- 3) La ejecución de varias reformas presupuestarias en el año 2021 originó la realización de ajustes y priorización de programas/proyectos/actividades con sus respectivos presupuestos en los planes operativos de las Direcciones del GADPE. Estas reformas se realizaron con la finalidad de financiar la ejecución de obras por las declaratorias de emergencias y proyectos priorizados.
- 4) El cumplimiento de la Planificación Operativa Anual del GADPE se encuentra en un **91,03% en la Planificación Operativa**, y un **57,53% en la Planificación Presupuestaria**.
 - En comparación con el porcentaje de ejecución de la Planificación Operativa del año 2020, ésta ha tenido un incremento mínimo en un **1,94%** a pesar de haberse extendido los problemas pandémicos como la emergencia sanitaria por el virus Covid 19 y la inseguridad a todo nivel podemos concluir que el procesos administrativos y las directrices organizacionales rindieron un balance bastante aceptable con mínimo de incidencias atribuibles a los efectos originados por los eventos mencionados en el punto anterior, influyendo positivamente en la Planificación Operativa.
 - En comparación con el porcentaje de ejecución de la Planificación Presupuestaria del año 2020, ha tenido un incremento importante **18,59%**, atribuibles a los siguientes motivos:
 - o Fortalecimiento en la articulación entre el Plan Operativo vs Presupuesto, en las etapas de elaboración, monitoreo y evaluación de los mismos.
 - o La mejora en los procesos de contratación tanto en los oferentes como en los contratantes y ajustes debido a los nuevos direccionamientos del SERCOP.
 - o Aperturamiento de restricciones para contrataciones y movilidad en todas sus áreas, además de ciertas restricciones expuestas por el gobierno central, lo cual llevo priorizar la planificación estratégica institucional además de reorganizar y reprogramar actividades que fueron suspendidas por lo ya mencionado.
 - o Las presiones hacia los Desembolsos del gobierno central dieron frutos a pesar de los recortes que existieron en el presupuesto establecido.
 - o La mejora en el uso de la herramienta para el registro de los valores que se encuentran ingresados por parte de las Direcciones, entre valores comprometidos y ejecutados.
 - o Al 31 de diciembre del 2021 existen valores presupuestarios de arrastres que en algunos casos sus procesos de pagos están iniciados, y en otros casos las Direcciones y/o Unidades los han previsto para su ejecución en el 2022.
 - o A pesar de la situación se pudo gestionar ciertos proyectos diligentes para la ejecución de los valores otorgados para la construcción de los puentes y las vías a través del crédito con el BDE y Petroecuador.
 - o Los valores adicionales asignados a través de las Reformas Presupuestarias, para la atención oportuna de ciertos procesos en el territorio debido a la pandemia y priorizaciones para expandir la comercialización de productos, viabilidad además de la mitigación de algunos agentes
- 5) El resultado obtenido en la Evaluación Presupuestaria Anual realizada en la Matriz POA 2021 del **57,53%**, tiene su contraparte en la evaluación realizado por la Dirección Financiera del **64.33%**, calculada sobre los totales de los Gastos del Presupuesto 2021 del GADPE.

La diferencia en los resultados es atribuible principalmente a las siguientes razones:

- En algunos casos, existen valores que no se encuentran bien identificados y registrados por parte de las Direcciones y/o Unidades, entre valores comprometidos y ejecutados.
- Los anticipos de los diferentes procesos de contratación no son registrados oportunamente en la Matriz POA 2021 por parte de las Direcciones y/o Unidades.



- En algunos casos, no se realiza oportunamente la actualización de los registros de la planificación presupuestaria.
 - Un componente que se toma en cuenta en el área Financiera son los datos de obligaciones por nomina, cuentas por pagar y ciertos compromisos, que no son evaluados en la matriz POA
- 6) Es necesario fortalecer la gestión de riesgos desde sus procesos de identificación hasta la elaboración de las medidas necesarias para la prevención, mitigación y eliminación del riesgo en los planes operativos anuales de cada Dirección y Unidades del GADPE.
- 7) El aumento periódico de las rectificaciones y reprogramaciones en los resultados de las Evaluaciones 2021 es un aspecto a fortalecer, aunque en este caso tiene un claro imprevisto como la emergencia sanitaria y estrategias distintas para apuntalar ciertos procesos de mayor impacto en la recuperación de la economía.
- 8) Se ha identificado que las Reprogramaciones y Rectificaciones realizadas en el POA 2021 se presentaron principalmente por los siguientes motivos:
- Emergencia sanitaria Covid 19
 - Los atrasos en el inicio de algunas actividades de los proyectos identificados, principalmente por los Problemas emergencia invernal.
 - Los nuevos requerimientos y/o disposiciones por parte del SERCOP en los procesos de contratación pública de obras, bienes y/o servicios originó la alteración de los plazos de ejecución de los programas, proyectos y actividades planificadas.
 - La incorporación de nuevos programas/proyectos/actividades en las reformas presupuestarias debido a los nuevos direccionamientos del Gobierno Central y estrategias internas por objetivos planteados.
 - La cancelación de presupuestos, así como de programas/proyectos y actividades.
- 9) Los resultados obtenidos en la Evaluación Estratégica 2021, en comparación con los del año 2020, se ha producido un incremento respecto al cumplimiento de las metas presentadas por cada Dirección y/o Unidad, por los siguientes motivos:
- Se ha Fortalecido la elaboración, identificación y sistematización de los soportes para la evaluación del POA 2021 con sus respectivas metas y resultados.
 - A pesar de la emergencia sanitaria Covid 19 y la etapa invernal fueron detonantes para obstaculizar los procesos se pudo contrarrestar y cumplir parcialmente la programación planificada
 - La consecución y finalización de metas y objetivos establecidas por el periodo de gobierno y su pertinente reprogramación y actualización para las nuevas metas del PDYOT.
 - Cancelación de algunos proyectos y actividades que afectarían al cumplimiento de la meta de los objetivos estratégicos debido a los nuevos lineamientos en torno a la emergencia sanitaria.
 - Falta de entrega oportuna y eficaz, por parte de algunas Direcciones, de la información para la Evaluación Estratégica.
- 10) Las evaluaciones realizadas están direccionadas principalmente hacia la medición de la eficacia de la Gestión de la Planificación Operativa Anual del GADPE (Estratégica, Operativa y Presupuestaria).