



El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas enmarcado en su ámbito competencial y funcional establecidas en el Art. 263 de la Constitución del Ecuador y en el Art. 41 del COOTAD respectivamente, ha presentado en el Plan Operativo Anual 2020 manteniendo alineación con los **13 Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional 2015-2019 hasta su actualización 2019-2023**, a ejecutarse a través de los 19 Procesos (Direcciones y Unidades) establecidos en la Gestión por Procesos del GADPE. Estos **Objetivos Estratégicos** están alineados al PDOT Provincial 2015-2025 y al Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021, para lo cual a través de una planificación participativa se ha priorizado la intervención en el territorio de 25 programas y 64 proyectos (PDOT 2015-2025), y 10 programas y 42 proyectos (PEI 2019-2023).

Procesos	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades Operativas	Presupuesto POA 2020
Administrativo	1	1	4	33	4.132.518,82
Comunicación Social	1	1	5	31	533.390,00
Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	6	22	2.545.032,86
Gestión Ambiental	2	7	11	44	204.000,00
Fiscalización	1	1	1	10	-
Fomento Productivo	1	10	26	41	587.890,00
GACIT	1	2	5	16	95.600,00
Gestión Financiera	1	1	1	35	65.191,39
Infraestructura	3	3	5	43	18.067.426,07
Planificación	2	2	6	34	12.000,00
Secretaría General	1	2	3	21	62.000,00
PIOS	3	4	9	32	181.800,00
Talento Humano	1	2	5	35	864.451,31
TIC	2	5	8	23	504.000,00
Unidad de Contratación Pública	1	1	1	11	-
Asesoría Legal	1	1	1	27	5.629,46
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	25	7.500,00
Coordinación Institucional	1	1	1	8	-
UNAMIDESC	2	2	5	96	1.100.000,00
TOTAL	13	35	106	587	28.968.429,91

PLAN	Programas		Proyectos	
	Cant.	Presupuesto	Cant.	Presupuesto
PDOT 2015-2025	25	27.791.220,74	64	16.754.225,55
PEI 2019-2023	10	1.177.209,17	42	12.214.204,36
TOTAL	35	28.968.429,91	106	28.968.429,91



1. MATRIZ POA GADPE 2020

La actual Gestión para la Planificación Operativa Anual del GADPE, se fundamenta en tres aspectos:

- El desarrollo, aplicación y actualización de herramientas basadas en las necesidades de la institución. Actualmente para el proceso POA se dispone de: Matriz POA (Planificación Estratégica, Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria) y Matriz de Riesgos Operativos.
- Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anual, presentadas a través de informes.
- Presentación de informes y respaldos documentales para las evaluaciones de cada Dirección del GADPE referente a la ejecución de las planificaciones estratégicas, operativas y presupuestarias, con sus respectivos Riesgos Operativos.

A continuación, se describe las acciones prioritarias desarrolladas para cada aspecto:

- La herramienta de la Matriz POA empezó a desarrollarse y aplicarse a partir del año 2011 de acuerdo a lo requerido en el COOTAD. En el año 2012 se realizó una actualización de la Matriz POA y se incorporó la Matriz de Riesgos, en el año 2019 se incorporó varios ítems como presupuesto final reformado.

La matriz POA está diseñada para abarcar la Planificación Operativa Anual desde tres perspectivas o componentes:

Gráfico 1: Perspectivas o Componentes del Plan Operativo Anual del GADPE.



La implementación de la Matriz POA y la Matriz de Riesgo son de carácter obligatorio para la presentación de la Planificación Operativa Anual de cada Dirección o Unidad del GADPE, y se constituye en una herramienta principal para la elaboración de la Proforma Presupuestaria y el Plan Anual de Contrataciones del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas.

- En el año 2016 se realizó la actualización de la matriz POA y de la Matriz de Riesgos Operativos para fortalecer el uso de la herramienta y así obtener resultados que reflejen la eficacia de la Planificación Institucional. Los principales cambios son:
 - Planificación Estratégica:**
 - Se mejoró el formato de presentación.
 - Sistematización de información
 - Eliminación de columnas para la identificación de proyectos de inversión y el objetivo del PEI.
 - Se desagrega la columna de Programa/Proyectos, cada columna se incorpora la identificación del "TIPO" y "DETALLE"
 - Los Programas y Proyectos a presentar en los respectivos POA de cada Dirección del GADPE, tienen que estar identificados en el PDOT 2015-2025 o en el PEI 2015-2019, hasta su actualización 2019-2023.



- Planificación Operativa:
 - o Se mejoró el formato de presentación.
 - o Sistematización de información.
 - o No podrán presentarse actividades independientes a los programas y proyectos establecidos.
 - Planificación Presupuestaria:
 - o Se mejoró el formato de presentación.
 - o Sistematización de información.
 - o Los presupuestos solicitados deben estar identificados en actividades de los programas y proyectos establecidos.
- c) Se incorpora a la matriz POA la desagregación de una matriz de programas/proyectos, con la finalidad de fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación.
- d) La Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y Anuales del POA se ha formalizado a partir del año 2012.
- e) En el año 2020 para la Sistematización de las Evaluaciones Trimestrales y anuales se ha realizado lo siguiente:
- Sistematización de las evaluaciones de la Planificación Estratégica (Periodicidad Anual), Planificación Operativa (Periodicidad Trimestral y Anual) y la Planificación Presupuestaria (Periodicidad Trimestral y Anual), para lo cual se dispone de las matrices o informes presentados de las Evaluaciones Trimestrales y Anual.
 - Se incorpora a la sistematización de las evaluaciones realizadas a los objetivos estratégicos presentados en cada matriz POA, la evaluación a los proyectos aprobados.
 - Las Evaluaciones Trimestrales se han realizado a través de reuniones grupales e individuales, para ello se coordinó con todas las Direcciones y Unidades del GADPE.
 - En la sistematización de las Evaluaciones Trimestrales se consideró necesaria la incorporación de la conceptualización de los Términos **REPROGRAMACIÓN** y **RECTIFICACIÓN** con sus respectivas mediciones:
 - o Entendiéndose por **REPROGRAMACIÓN** a todo cambio presente y futuro que se realice a la Planificación Operativa Anual presentada por cada Dirección.
 - o Entendiéndose por **RECTIFICACIÓN** a toda modificación realizada posteriormente al periodo de ejecución de las actividades evaluadas trimestralmente en la planificación operativa anual del GADPE.
- f) En el año 2020 como respaldo documental al proceso de evaluación, debieron presentarse informes consolidados de las evaluaciones trimestrales y anuales por cada Dirección y Unidad del GADPE, en función de los resultados obtenidos en la Matriz POA y en la Matriz de Riesgos. Los respaldos documentales adicionales reposan en los archivos de cada Dirección del GADPE.
- g) En el primer semestre del año 2018 se trabajó en la nueva alineación en base al PND 2017-2021 además de la modificación en la descripción de las metas y sus indicadores, por tal motivo para la elaboración del POA 2019 y 2020 se consideraron los nuevos elementos orientadores establecidos en el Plan de Nacional de Desarrollo.
- h) En el año 2018 se procedió a realizar la actualización del PEI acorde con los nuevos lineamientos y actualizaciones del PDOT en base al Plan Nacional de Desarrollo "Toda una Vida" 2017-2021, propuesto por el gobierno en curso.
- i) La presente evaluación anual del Plan Operativo 2020 del GADPE constituye el principal insumo para las evaluaciones intermedias y anuales del PDOT 2015-2025 y del PEI 2015-2019.

1.1 RESULTADOS DE CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL DEL GADPE 2020

a) Planificación Estratégica: Evaluación Anual

Tabla 2: Resultados Consolidados de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2020.

Direcciones GADPE	Total Objetivos Estratégicos	METAS		
		TOTAL	ALCANZADAS	PENDIENTES
19	13	108	68	40

Gráfico 2: Evaluación de la Planificación Estratégica 2019 vs 2020



Tabla 3: Resultados por Direcciones de la Evaluación de la Planificación Estratégica 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA								EVALUACION	
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	Alcanzadas	Pendientes	
		Detalle	Detalle						
*Administrativo	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.	AL culminar el 2020 el nivel de satisfacción de los servicios básicos brindados por el GADPE, por parte de los funcionarios sea SATISFACTORIO	90% personal con nivel de satisfacción alto.	El nivel de satisfacción en cuanto a lo proyectado es alto, a pesar de las condiciones sanitarias por la que se atravesaba se procuró optimizar la calidad de la gestión pública.	1		
			Diversificación de Productos y Servicios.	Culminar el 2020 con el 90% del parque automotor operativo	91% de operatividad en el 2019	Se logró un buen índice de equipos operativos a razón de que se procuró el permanente abastecimiento de insumos.	1		
			Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	Abastecer de materiales de oficina a todos los funcionarios de la institucional	100% de cumplimiento	Oportunamente se realizaron las adquisiciones de materiales requeridos, que permitieron dotar a todo el personal del material de trabajo necesario.	1		
			Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	Culminar el 2020 con el 90% del parque automotor operativo	2020 con un total de 84% de maquinarias operativas.	La peratividad de los equipos predominó sobre los equipos no operativos, los cuales se encontraban en proceso de reparación y mantenimientos.		1	
Asesoría Legal	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	De procesos y procedimientos actualizados optimizar la gestión de asesoría legal para obtener como resultado una mejor calidad de procedimientos legales. evacuar la mayor cantidad de procesos que se ventilan en los diferentes juzgados en instituciones en contra de la entidad. buscar el mecanismo adecuado para contestar de manera eficiente todas las demandas	MPPP LEGAL GADPE	La Dirección de Asesoría Legal de conformidad a los procesos y procedimientos establecidos ha cumplido en un 72 % las actividades programadas de acuerdo al POA de nuestra Dirección.	1		
*Comunicación Social	1	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	Fortalecimiento de la Comunicación Interna Institucional	Actualizar diariamente los espacios físicos y digitales.	Monitoreo de la Información Publicada en los Medios de Comunicación	Se cumplió el 98,86% de las actividades planificadas, pese al reajuste de presupuesto ante la emergencia sanitaria del COVID-19 que sacudió al país, algunos medios impresos no pudieron proveernos este servicio y otros cerraron como el periódico Diario La Hora. También ante esta emergencia se priorizó actividades, en el caso de los periódicos se tomó la decisión de realizar un periódico digital de forma trimestral, visualizándolo a través de la página web de la Prefectura. Cedimos saldos de partidas en las que habíamos cumplido la actividad y teníamos sobrante. A pesar del confinamiento, fortalecimos nuestras redes con publicaciones en Facebook, Twitter, Instagram y Youtube, así mismo en la página web institucional. En el transcurso de este año 2020 generamos productos comunicacionales: boletines, trípticos, pancartas, roll-up, inflables, periódico mural, revista "Yo Soy Esmeraldas", periódicos "Yo Soy Esmeraldas", y demás productos comunicacionales como spot, micro-informativo televisivo y radial.	1		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA								
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
*Comunicación Social	1	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	Imagen e Identidad Corporativa	Cumplimiento del 100% de los eventos propuestos	Impulsar la Imagen Institucional	La Prefectura de Esmeraldas se ha posicionado como una institución con credibilidad y prestigio por el accionar que emprende en beneficio de los siete cantones, todo esto gracias a la difusión oportuna de las actividades sociales, turísticas, culturales, recreativas e informativas que nos permitió fortalecer el empoderamiento del trabajo institucional. Ante la emergencia del COVID-19 que sacudió al país, logramos obtener ayudas de diferentes empresas que creyeron en el trabajo desmesurado de esta Prefectura al servicio de la comunidad. Logrando cumplir el 100%.	1	
			Política de Comunicación Institucional	Aplicación de las políticas en el manejo de la comunicación organizacional	Políticas de comunicación institucional	Se mantuvo un monitoreo constante de los acontecimientos nacionales y provinciales para la aplicación de estrategias comunicacionales en nuestros productos para fortalecer el vínculo entidad-ciudadanía. Se realizaron planificaciones coordinadas de las intervenciones de los directores y máxima autoridad en los medios de comunicación. Logrando cumplir el 100%.	1	
			Comunicación Externa	100% de difusión en medios seleccionados	Publicaciones en medios especializados por eventos específicos	A inicios del año 2020 mantuvimos contratos con todos los medios televisivos, radiales y escritos debido a que no fenecían sus plazos de ejecución, entre ellos estaban en enero; Telecosta, Manglar tv, Diario la Hora y hasta febrero; Telemar, Radio Voz de Su Amigo, Radio Candela, Radio Unión, Radio Rumbera, Radio Caribe, Radio Chachi y Radio Siapidaarade. En cuanto al periódico "Yo Soy Esmeraldas" tuvimos 3 ejemplares de enero a marzo. Se realizaron reformas presupuestarias y reajuste de saldos con la finalidad de priorizar los recursos y se eliminó una actividad operativa y presupuestaria para fortalecer con ese presupuesto a otra actividad como es la contratación de medios. Por motivos de la emergencia Covid-19 se entregó para la Reforma de Gastos por Emergencia Sanitaria, el valor de \$ 34.714,14. De enero a mayo se tuvo esta actividad "Servicio para atender solicitudes a la ciudadanía a través de redes sociales (pautas)". Durante este año se desarrollaron productos comunicaciones (Producción y Postproducción) como micro-informativos televisivos y radiales, spot, cuñas y programas. También se han gestionado 40 ruedas de prensa provincial en los medios de difusión masiva, se han elaborado 1277 boletines, así mismo se han realizado transmisiones en vivo. Tomando en consideración que en este año todos los medios contratados terminan en enero y febrero del año siguiente 2021, se le dio a conocer a la Dirección Financiera	1	
			Mes de la Provincialización	Gestionar los recursos necesarios para la realización del proyecto "Mes de la Provincialización"	Plasmar los logros Obtenidos	Para levantar la autoestima de la gente, esta dirección no pudo dejar de resaltar esta fecha conmemorativa para la Provincia, es por esta razón que este mes se lo festejó con inauguraciones de Obras en varios cantones tomando todas las medidas de bioseguridad establecidas por el COE Nacional ante la emergencia sanitaria del COVID-19. Así mismo se realizaron campañas Como "Mi Primer Regalo" impulsada por la Dirección de Acción Social Inclusión y Participación, "Feria Multisectorial y Ruedas de Negocios" impulsada por la Dirección de Cooperación Interinstitucional y otras actividades en beneficio de los siete cantones de la provincia de Esmeraldas	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA									
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION		
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes	
Coordinación Institucional	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE	Evaluación Operativa Anual POA 2020 80%	Evaluación Operativa Anual POA 2019 72,38%	Se pudo Fortalecer la Articulación y Coordinación Intra-institucional del GADPE en un 94,38 %	1		
*Cuencas, Riego y Drenaje	2	Manejo eficiente del Recurso hídrico	Plan Provincial de Riego	Incorporar el recurso hídrico a las actividades agro-productivas de la provincia para fortalecer la producción de alimentos, priorizando la atención a pequeños y medianos agricultores.	Identificación de necesidades para el desarrollo de las actividades de la DGCRD y su intervención en beneficio de asociaciones y comunidades en los 7 cantones de la provincia.	Se realizó la adquisición de maquinaria, rehabilitación de pozos y albarradas, adquisición de equipos y mobiliario para la dirección, transferencia de recursos a GAD parroquiales y adquisición de insumos para gestión de viveros comunitarios. En este proyecto alcanzo un avance del 74,29% en el año 2020		1	
			Estudio y construcción de nuevos sistemas de Riego	Desarrollar estudios, diseño y construcción de infraestructura de riego y drenaje para potenciar la producción agrícola y pecuaria destinada a seguridad y soberanía alimentaria.	Levantamiento de información sobre necesidades hídricas en 3 Cuencas Hídricas en territorio para optimizar el aprovechamiento del recurso en las actividades agropecuarias en las comunas y asociaciones agropecuarias.	El proyecto Tabuche se inició el proceso de contratación y se declaró desierto debido a que los oferentes no cumplieron con el pliego de peticiones. El proyecto Timbre fase II está en etapa de construcción con un avance de 90% está suspendido por falta de recurso. El proyecto Dogola no se inició su contratación debido a que el recurso solo a llegado en un 15% aproximando estamos esperando que llegue el resto de los recursos, el cumplimiento en este proyecto durante el año 2020 fue de un 76,67%	1		
			Tecnificación del riego parcelario	Fortalecer la institucionalidad especializada del GADPE articulada con la universidad, GAD's parroquiales y municipales.	Identificación de 3 sitios donde se puede implementar estaciones Meteorológicas que permitan un adecuado manejo de información.	Se mantuvieron reuniones con el rector de la universidad Luis Vargas Torres para acordar los convenios con la mencionada entidad y gestionar la adquisición de las estaciones, que se realizó de forma parcial. En este proyecto durante el año 2020 se alcanzó un cumplimiento del 100,0% de avance.		1	
			Multipropósito en la cuenca del Río Rioverde	Financiamiento, Gestión, acuerdos y convenios, para la ejecución del proyecto Multipropósito Rioverde	Estudios de factibilidad y diseño definitivo del Multipropósito en la cuenca del Río Rioverde	En cooperación de la embajada de República de China se realizó mesas técnicas para ver la viabilidad para una posible inversión del gobierno de dicho país, en este proyecto durante el año 2020 se alcanzó un cumplimiento del 50,0% de avance.		1	
			Instalación de redes de estaciones Meteorológicas	Establecer una red de Estaciones Meteorológicas, que generen información climática en la Provincia Esmeraldas para beneficio de la Comunidad en General	Adquisición de estaciones meteorológicas, maquinarias y equipos para atender emergencias provocadas por fenómenos naturales	PENDIENTE		1	
			Conservación y protección de fuentes de agua	Control de inundaciones	Intervención con canales de drenaje para evacuación del agua remanente en suelos agrícolas, consideradas en un área de 300 ha	Intervención en un área de 400 hectáreas, afectadas por efecto de la etapa invernal que provoca inundación	los requerimientos han superado la capacidad de maquinaria disponible por administración directa se intervino con un aproximado de 3000 horas maquinas. se contrató los servicios de desahozos en tres sitios priorizados de la provincia de esmeraldas (Carondelet, Timbire, Colon Eloy) , en este proyecto se tuvo un cumplimiento del 75 % en el 2020		1
Fiscalización	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE	Cumplimiento de programas del GADPE en un 80 %	Cumplimiento en un 80%	Se cumplió en un 100,00 % la programación programada	1		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio.	Tres Facilidades Turísticas Implementadas	Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la provincia de Esmeraldas	Se ha realizado 3 asistencias técnicas con miras a poner en valor nuevos territorios de la provincia aprovechando sus medios de visa tradicional.		1
			Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.	Cuatro festividades religiosas o culturales organizadas	Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la provincia de Esmeraldas	Se ha realizado una capacitación en medidas de bioseguridad, para preparar a la comunidad de Canchimaleiro en control y prevención de COVID.		1
			Posicionamiento turístico de la provincia a nivel local, nacional e internacional.	Un tiraje de material turístico impreso.	Estrategia de Marketing turístico provincial	Se han generado 3 spot promocionales en la zona sur de la provincia, donde el recurso pesquero es su medio de vida tradicional y al cual se pone en valor turístico como una de las estrategias de desarrollo de nuevos productos turísticos.	1	
		Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones.	108 hectáreas establecidas	600 hectáreas establecidas en toda la provincia	Se han implementado 15 hectáreas de cacao de un total de 30 hectáreas, mismas que se encuentran en fase de implementación en convenio con la Fundación CODESPA, lo recursos restantes para cumplir la meta planteada inicialmente se redujo y pasaron al proyecto de Manejo Integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas por decisión de la Máxima Autoridad.		1
			Manejo integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas.	140 hectáreas manejadas integralmente entre el GADPE y los beneficiarios	240 hectáreas manejadas integralmente en la provincia de Esmeraldas.	Se han manejado integralmente 140 hectáreas de cacao en las fincas de 175 productores beneficiarios, además los productores han sido capacitados.	1	
			Identificación y propagación de plantas de cacao con material genético de alta productividad, calidad y tolerancia a las enfermedades en la provincia de Esmeraldas.	25 materiales de alta productividad, calidad genética de cacao nacional fino y de aroma y tolerancia a las enfermedades en proceso de evaluación del comportamiento agronómico.	250 plantas identificadas y evaluadas en el proyecto de Identificación y propagación de material genético de alta productividad y tolerancia a las enfermedades fase 1.	Este proyecto fue suspendido por decisión de la Máxima autoridad, los recursos de esta actividad pasaron al convenio con la Fundación CODESPA, mismos que están en ejecución.		1
		Fomento al emprendimiento de la provincia	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	Apoyar a 20 emprendimientos productivos de la provincia de Esmeraldas.	Diagnóstico de la Estrategia de Emprendimiento de la provincia de Esmeraldas	Pese a que no se logró apoyar a los 17 emprendimientos con los analisis de laboratorio porque el trámite administrativo no se concluyó, se lograr apoyar a 20 emprendimientos con su participación en el proyecto de sello de agricultura familiar campesina.		1
			**Apoyo e inclusión en ferias económico - productivas de pequeños y medianos productores (EPS).	Participar al menos en 2 ferias a nivel nacional, para fomentar e incentivar la participación los emprendimientos productivos apoyados por la Institución	Base de datos de actores participantes de las cadenas productivas de la provincia de Esmeraldas	No se realizaron ferias presenciales, en este periodo se logró la realización de ferias virtuales con el apoyo de Mancomunidad Técnica del Norte		1
		Seguridad y soberanía alimentaria.	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	Hasta diciembre del 2020 la población meta del proyecto mejoran su estado nutricional, y generación de ingresos con la producción, consumo y comercialización de productos de alimentos diversos, sanos, nutritivos, permanentes.	En la zona Norte se registran los mayores índices de malnutrición y desnutrición infantil crónica de la Provincia	Se ha diversificado y mejorado los espacios tradicionales para producción de alimentos con la incorporación de especies de ciclo corto con altos contenidos de vitaminas y minerales, esto ha permitido mejorar la dieta alimentaria nutricional de las familias beneficiarias de estos proyectos. Se ha rescatado y ese está tratando de mantener algunas variedades de frejol, haba y maíz del medio como un mecanismo para garantizar la dieta alimentaria nutricional y la resiliencia de comunidades nativas y mestizas.	1	
			Recuperación de especies del agrobiodiversidad local y saberes ancestrales.				1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio.	Tres Facilidades Turísticas Implementadas	Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la provincia de Esmeraldas	Se ha realizado 3 asistencias técnicas con miras a poner en valor nuevos territorios de la provincia aprovechando sus medios de visa tradicional.		1
			Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.	Cuatro festividades religiosas o culturales organizadas	Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la provincia de Esmeraldas	Se ha realizado una capacitación en medidas de bioseguridad, para preparar a la comunidad de Canchimalero en control y prevención de COVID.		1
			Posicionamiento turístico de la provincia a nivel local, nacional e internacional.	Un tiraje de material turístico impreso.	Estrategia de Marketing turístico provincial	Se han generado 3 spot promocionales en la zona sur de la provincia, donde el recurso pesquero es su medio de vida tradicional y al cual se pone en valor turístico como una de las estrategias de desarrollo de nuevos productos turísticos.	1	
		Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas plantaciones.	108 hectáreas establecidas	600 hectáreas establecidas en toda la provincia	Se han implementado 15 hectáreas de cacao de un total de 30 hectáreas, mismas que se encuentran en fase de implementación en convenio con la Fundación CODESPA, lo recursos restantes para cumplir la meta planteada inicialmente se redujo y pasaron al proyecto de Manejo Integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas por decisión de la Máxima Autoridad.		1
			Manejo integral del cultivo de cacao en la provincia de Esmeraldas.	140 hectáreas manejadas integralmente entre el GADPE y los beneficiarios	240 hectáreas manejadas integralmente en la provincia de Esmeraldas.	Se han manejado integralmente 140 hectáreas de cacao en las fincas de 175 productores beneficiarios, además los productores han sido capacitados.	1	
			Identificación y propagación de plantas de cacao con material genético de alta productividad, calidad y tolerancia a las enfermedades en la provincia de Esmeraldas.	25 materiales de alta productividad, calidad genética de cacao nacional fino y de aroma y tolerancia a las enfermedades en proceso de evaluación del comportamiento agronómico.	250 plantas identificadas y evaluadas en el proyecto de Identificación y propagación de material genético de alta productividad y tolerancia a las enfermedades fase 1.	Este proyecto fue suspendido por decisión de la Máxima autoridad, los recursos de esta actividad pasaron al convenio con la Fundación CODESPA, mismos que están en ejecución.		1
		Fomento al emprendimiento de la provincia	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	Apoyar a 20 emprendimientos productivos de la provincia de Esmeraldas.	Diagnóstico de la Estrategia de Emprendimiento de la provincia de Esmeraldas	Pese a que no se logró apoyar a los 17 emprendimientos con los analisis de laboratorio porque el trámite administrativo no se concluyó, se lograr apoyar a 20 emprendimientos con su participación en el proyecto de sello de agricultura familiar campesina.		1
			**Apoyo e inclusión en ferias económico - productivas de pequeños y medianos productores (EPS).	Participar al menos en 2 ferias a nivel nacional, para fomentar e incentivar la participación los emprendimientos productivos apoyados por la Institución	Base de datos de actores participantes de las cadenas productivas de la provincia de Esmeraldas	No se realizaron ferias presenciales, en este periodo se logró la realización de ferias virtuales con el apoyo de Mancomunidad Técnica del Norte		1
		Seguridad y soberanía alimentaria.	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de género y generacional	Hasta diciembre del 2020 la población meta del proyecto mejoran su estado nutricional, y generación de ingresos con la producción, consumo y comercialización de productos de alimentos diversos, sanos, nutritivos, permanentes.	En la zona Norte se registran los mayores índices de malnutrición y desnutrición infantil crónica de la Provincia	Se ha diversificado y mejorado los espacios tradicionales para producción de alimentos con la incorporación de especies de ciclo corto con altos contenidos de vitaminas y minerales, esto ha permitido mejorar la dieta alimentaria nutricional de las familias beneficiarias de estos proyectos. Se ha rescatado y ese está tratando de mantener algunas variedades de frejol, haba y maíz del medio como un mecanismo para garantizar la dieta alimentaria nutricional y la resiliencia de comunidades nativas y mestizas.	1	
			Recuperación de especies del agrobiodiversidad local y saberes ancestrales.				1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	Sectores productivos emergentes o rubros potenciales (coco, guanábana, entre otros)	Diseño y ejecución de un plan de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología para los productores de coco.	Siete talleres de capacitación realizadas.	PENDIENTE	Se cuenta con el borrador del Documento del Plan de Capacitación, pero por efecto de la pandemia, no de la ejecutado, más bien en la Reforma del POA / FODEPRO, este recurso se trasladó a ejecutar el proyecto "Adquisición y dotación de equipos, herramientas e insumos para la reactivación de plantaciones de coco en productores de los Cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo, norte de la Provincia de Esmeraldas", mismo que está contemplado el Tercer convenio firmado entre la PREFECTURA DE ESMERALDAS y FUNDACIÓN CODESPA.		1
			Impulso a la cadena de producción, acopio y comercialización asociativa.	Un proyecto para ejecutarse	Un proyecto ejecutado	Este proyecto se lo tenía previsto ejecutar por medio del tercer convenio a firmarse entre el GADPE y la Fundación CODESPA, pero por efecto de la pandemia, se modificó el nombre, quedando "Adquisición y dotación de equipos, herramientas e insumos para la reactivación de plantaciones de coco en productores de los Cantones de Eloy Alfaro y San Lorenzo, norte de la Provincia de Esmeraldas". Además, se ha elaborado el perfil de la actividad en formato SENPLADES, así como del estudio de factibilidad.		1
		Desarrollo de la cadena de valor de la pesca artesanal.	Fortalecimiento de la RED provincial de pesca artesanal promoviendo la participación de actores público-privados.	Reactivación de la Mesa Provincial de Pesca Artesanal	Una organización constituida.	Se ha realizado conversaciones con la Red RED provincial de pesca artesanal promoviendo la participación de actores público-privados. Cabe señalar, que este recurso, por efecto de la pandemia, fue trasladado a fortalecer la actividad: "Apoyo con materiales e insumos de artes de pesca para la reactivación económica de la Cadena Productiva de Pesca Artesanal en los cantones del perfil costero de la Provincia de Esmeraldas", por efecto de la pandemia. Además, se ha elaborado el perfil de la actividad en formato SENPLADES, así como del estudio de factibilidad.		1
			Fomento de las capacidades y formación técnica del talento humano como gestores de la cadena de valor.	Un técnico se capacita en el cultivo de la cría de camarón y tilapia en piscinas de geomembrana.	PENDIENTE	Por efecto de la pandemia, este recurso pasó a potencializar la actividad: "Apoyo con materiales e insumos de artes de pesca para la reactivación económica de la Cadena Productiva de Pesca Artesanal en los cantones del perfil costero de la Provincia de Esmeraldas.		1
			Mejorar la cadena de frío en el perfil costero de la provincia y aplicación de sistemas de calidad para el acopio, procesamiento y conservación de los productos del mar para incremento de ingresos	Mejoramiento del sistema de la cadena de frío en tres organizaciones de sector pesquero artesanal.	Dos organizaciones del sector pesquero artesanal con equipos de conservación de productos del mar.	Debido al efecto de la pandemia, se logró conseguir un recurso para ejecutar un proyecto en el marco del tercer convenio firmado entre la PREFECTURA DE ESMERALDAS y FUNDACIÓN CODESPA. Se cuenta con el Perfil de la actividad el Formato SENPLADES "Apoyo en la adquisición de paneles y accesorios para la cámara y túnel de congelación para el mejoramiento de la cadena de frío en el perfil costero de la provincia de Esmeraldas y aplicación de sistema de calidad para el acopio, procesamiento y conservación de los productos del mar. También se cuenta con el estudio de factibilidad del perfil de la actividad.		1
			Implementación de proyectos de maricultura y acuicultura en la zona costera de la provincia.	Seis organizaciones del sector pesquero artesanal mejoran sus sistemas de producción.	Seis proyectos ejecutados.	Además, se cuenta con el perfil de la actividad en formato SENPLADES "Rehabilitación del perfil del proyecto de maricultura y acuicultura en la zona costera de la Provincia de Esmeraldas "Producción de tilapia en estanques circulares de geomembrana en la comunidad EL PALACIO de la Parroquia Rocafuerte del Cantón Rioverde". También se cuenta con el estudio de factibilidad del perfil de la actividad		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	Desarrollo forestal sostenible	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales con fines comerciales (balsa, laurel, fernán sánchez, teca, melina, entre otras)	Se adquieren 60 mil plántulas e insumos agropecuarios para el establecimiento de 65ha aproximadamente de plantaciones forestales comerciales (maderables y no maderables), en 50 beneficiarios. .	El GADPE entre el 2017 y 2018 estableció 69,8 ha de plantaciones forestales con fines comerciales en 6 especies con 59 beneficiarios	Con el presupuesto del 2020 se adquirieron 46395 plántulas forestales del POA 2019 con las cuales se establecieron 60 hectáreas hasta abril 2020. Luego con reforma presupuestaria se consideró un recurso para la adquisición de 38479 plántulas forestales a través de la fundación CODESPA, mismas que por tardar la firma del convenio y la temporada invernal favorable se comprarán en enero de 2021. En vista que el desembolso del 50% de los fondos del convenio con la fundación Codespa se dio a mediados de diciembre 2020 y la priorización de adquisición y gasto sobre la base del 50% del monto total por área, se tiene previsto comprar estas semillas con fondos del segundo desembolso es decir entre marzo y mayo de 2021. A través del convenio con la Fundación Codespa se presentó el requerimiento para la adquisición de 2440 plantas frutales injertas (limón sutil, limón meyer y naranja valencia) estas plantas serán contratadas en enero y entregadas hasta febrero de 2021.	1	
			Impulsar el establecimiento y manejo de plantaciones de caña guadúa y bambú gigante con fines comerciales			Se ejecuta través del convenio con la Fundación Codespa (adquisición de 1875 plantas de caña guadua y bambú gigante, estas plantas serán contratadas en enero y entregadas hasta febrero de 2021)	1	
			Fortalecimiento de actores en la cadena de madera en asociatividad, producción, manejo, tecnología, innovación y comercialización.	Se adquieren 2800 plántulas frutales injertas (cítricos, guanábana, aguacate, entre otras)		Estas capacitaciones están consideradas en el III convenio específico con la fundación Codespa, consecuentemente se contratará dichas capacitaciones entre los meses de enero a abril de 2021.		1
			Conservación de los recursos genéticos forestales con fines comerciales a partir de la instalación de fuentes semilleras.	Se adquieren 10 kilogramos de semillas de melina de procedencia y calidad genética conocida para la producción de 10000 plántulas.		Esta actividad se suspendió por que en tiempos de pandemia no se podía contratar consultoría o servicios especializados, para su realización, consecuentemente estos fondos pasaron al área de emprendimiento.		1
		Reactivación en la cadena del cultivo de la Palma Aceitera.	Impulsar el establecimiento de vivero, vivero y plantaciones de palma aceitera en la provincia de Esmeraldas	Se adquieren 14 mil semillas para el establecimiento de 110 has aproximadamente del cultivo de palma aceitera.	PENDIENTE	Se cancela Programa y su presupuesto se traslada para ejecutar mediante convenio que se suscribirá con la Fundación Cooperación al Desarrollo y Promoción de Actividades Asistenciales (CODESPA), para la Implementación progresiva de acciones de Fomento y Desarrollo Productivo en la provincia de Esmeraldas.		1
			Fortalecimiento de capacidades de productores de palma aceitera de la Provincia de Esmeraldas a través de la aplicación de la metodología escuelas de campo	Capacitar a palmicultores de los 7 cantones de la provincia de Esmeraldas				1
			Impulsar el establecimiento de plantaciones de palma aceitera en asociación con diferentes cultivos de corto y mediano plazo..	Se adquieren 14 mil semillas para el establecimiento de 110 has aproximadamente del cultivo de palma aceitera.				1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Fomento Productivo	1	Producción sostenible de la ganadería	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo de Ganadería Sostenible.	Realizar dos escuelas de campo para 40, capacitando al menos a 40 productores de la provincia de Esmeraldas y obtener 40 parcelas integrales.	Escuelas de campo realizadas en la provincia y 40 parcelas integrales con implementación de silvopasturas, mejoramiento genético y sistemas de cerca eléctrica.	Se realizaron 2 Escuelas de campo donde se graduaron 50 productores del cantón Quinindé, Rioverde y Esmeraldas. Se realizaron 40 parcelas integrales con sistemas de cercas eléctricas, pastos mejorados.	1	
			Innovación productiva orientada a la ganadería sostenible.				1	
		Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.	Pajuelas entregadas a Productores Ganaderos para la inseminación de vacas o vaconas en la provincia de Esmeraldas.	Pajuelas entregadas en el Proyecto Escuelas de Campo a través del II Convenio suscrito entre GADPE/CODESPA	En el año 2020 se entregaron 400 protocolos de IATF, 400 pajuelas de semen de toros y se inseminaron 300 hembras bovinas en la provincia de Esmeraldas. Se adquirió un ecógrafo veterinario para realizar diagnóstico reproductivo.	1		
		Comercialización de productos provenientes de la ganadería sostenible de la provincia	Generación de valor agregado de la cadena de ganado bovino en la provincia de Esmeraldas.	Realizar el proyecto para la implementación de una quesería rural en la provincia de Esmeraldas	Una quesería rural implementada en la parroquia Majua cantón Esmeraldas	Esta actividad se suspendió y fue cambiada en la reforma del presupuesto		1
GACIT	1	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	Siete (7) Gobiernos Cantonales, 57 Juntas Parroquiales, La Academia y el sector Privado de la Provincia Articulados para Promover el Desarrollo Territorial	Dos (2) Consorcios para la Gestión de la Cooperación Internacional No Reembolsable conformados y tres (3) de ellos Registrados en el Consejo Nacional de Competencias	40,00%		1
			Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	Seis (6) proyectos elaborados y gestionados su financiamiento ante organismos de Cooperación Internacional	Matriz de Proyectos Prioritarios sistematizados de los PDyOTs de los diferentes niveles de Gobierno y consensuados entre ellos al interior de los Consorcios.	89,44%	1	
			Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la cooperación internacional	Información de la Cooperación Internacional actuante en el territorio esmeraldeño, actualizada en el Sistema de Información de Cooperación Internacional de los Gobiernos Provinciales, administrado por el CONGOPE	Matriz de Proyectos Prioritarios sistematizados de los PDyOTs de los diferentes niveles de Gobierno y consensuados entre ellos al interior de los Consorcios.	100,00%	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
GACIT	1	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	1. Ejecutadas acciones propuestas en la Estrategia de Internacionalización del Territorio. .	Estrategia de Internacionalización del Territorio Esmeraldeño, construida entre los actores territoriales.	100,00%	1	
			Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	Elementos conceptuales, Normativas e instrumentos de gestión de la Cooperación Internacional con enfoque territorial desarrollados y compartidos a los demás niveles de gobierno	SIN MEDICION	52,00%		1
	2	Regularización ambiental de obras, proyectos o actividades que se desarrollen en el territorio provincial y generen impactos ambientales.	Control de la Contaminación Ambiental	300	1188	362 proyectos, obras o actividades regularizadas.	1	
		Manejo de recursos naturales en el ejercicio de la autoridad ambiental de aplicación responsable en la provincia de esmeraldas	Control de la Contaminación Ambiental	180, 100% tramites ingresados	1200	204 permisos ambientales emitidos. Informe de gestión anual 2020, entregado al Ministerio de Ambiente y Agua como respaldo del cumplimiento del GADPE en el marco de la AAAR.	1	
		Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	100% obras requeridas, 100 % obras, proyectos o actividades	220	9 proyectos, obras o actividades regularizadas en el SUJA que corresponde al 100%. 15 obligaciones entregadas al MAE	1	
		Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico	Implementación de corredores biológicos y conectividad	2	7	14 microcuencas hidrográficas intervenidas.	1	
			Implementación del subsistema de áreas de conservación de la Provincia de Esmeraldas	1	3	1 área de conservación y uso sustentable declara en 2da instancia denominada "Universidad Luis Vargas Torres" es decir declaratoria final	1	
		Educación Ambiental	Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas	1	4	Ejecución de la campaña "Sé parte del cambio" que consistió en realizar capacitaciones virtuales a unidades educativas, demostración del cuidado del ambiente a través de buenas prácticas ambientales, conversatorios virtuales, etc	1	
			Implementación de ferias ambientales en la provincia de Esmeraldas					
		Adaptación y Mitigación al cambio climático	Aplicación de buenas prácticas ambientales en la gestión institucional	1	5	Se levantó en 80% (mes de noviembre 2020) la información de consumo de los recursos, agua, energía, combustible, etc	1	
			Apoyo en la construcción de la Estrategia Provincial de Cambio Climático.	1	0	Socialización de la estrategia provincial de cambio climático	1	
			Apoyo de iniciativas parroquiales comunitarias en el manejo de los recursos naturales.	700 200	3000 200	822 personas capacitadas en temas ambientales. 402 estudiantes sensibilizadas en temas de adaptación y mitigación al cambio climático.	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
	2	Prevención de Riesgos en el territorio	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	3	0	1 plan comunitario de riesgos elaborado.		1
Gestión Financiera	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	Ejecucion presupuestaria del 95,50%	Ejecucion Presupuestaria 84,91%	Ejecucion presupuestaria del 56,40%		1
*Infraestructura	3	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	27,4 km DE VÍA Y 3 PUENTES	17 kilómetros	<ul style="list-style-type: none"> RESULTADO: 3 PUENTES INTERVENIDOS Y 22 KM DE VIA INTERVENIDOS SE REALIZA LA INTERVENCIÓN DE LOS 3 PUENTES, PROYECTOS QUE SE ESTAN EJECUTANDO LA REHABILITACIÓN DE LA VÍA DE 22 KM PALESTINA - CHONTADURO FUE INAUGURADA Y ESTA EN USO DE LAS COMUNIDADES. LA VÍA CHUMUNDE PLAYON VENADO FINANCIADA POR EL BDE DE 5.4KM QUEDA PARA SER EJECUTADA EN EL 2021 	1	
			Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	46,25 KM DE VIA POR INTERVENIR; 11.68 KM; 1 PUENTE; 2 FISCALIZACIONES DE OBRA	2019 intervención 237.40 kilómetros; 1 PUENTE; 2 PUENTE BAILEY; 1 ESTUDIO; 1 REDISEÑO	<ul style="list-style-type: none"> RESULTADO: 1 PUENTES INTERVENIDOS Y 5.5 KM DE VIA INTERVENIDOS SE REALIZA LA INTERVENCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL ESTERO VINSADE, OBRA QUE FUE INAUGURADA Y ESTA EN USO DE LAS COMUNIDADES BENEFICIADAS LAS VIAS T – PUEBLO NUEVO – JABONCILLO DE 5.5KM SE INTERVIÑO. LA VIA CUPA MANCHA DE CAÑA DE 9.57KM Y CHAFLU COLOMBO SANTA PATRICIA DE 12.30KM CON SUS RESPECTIVAS FISCALIZACIONES EXTERNAS QUEDAN EJECUCIÓN PARA EL 2021 LAS VIAS BRAZO LARGO HERRERA TRAMO 1 DE 7.6 KM Y TRAMO 2 DE 5.10KM QUEDAN PARA EJECUCIÓN EN EL AÑO 2021 LA AMPLIACIÓN Y REHABILITACIÓN DE LA VÍA T-ZAPALLO DE 6.18KM TRAMO 1 QUEDA PARA EJECUCIÓN EN EL AÑO 2021 	1	
			Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	39,64 kilómetros	32,40 kilómetros	<ul style="list-style-type: none"> RESULTADO: 0 KM INTERVENIDOS Y 0 FISCALIZACIONES SE REALIZA EL PROCESO DE CONTRATACIÓN DE LOS PROYECTOS LA VIA VUELTA LARGA TABIAZO CARLOS CONCHA DE 27.50 KM SE ADJUDICO Y SU FISCALIZACION EXTERNA QUEDAN PARA EJECUCIÓN EN EL 2021 LAS VIAS TAZONE PLAYÓN AGUA FRÍA DE 9.30KM Y LA VÍA E15-DAULE DE 2.84KM FINANCIADAS POR EL BDE QUEDAN PARA EJECUCIÓN EN EL 2021 		1
			Mantenimiento de la red vial terciaria	860,00 km; 6 ESTUDIOS VIALES; 2 ESTUDIOS DE PUENTES	2019 intervención 1808.19 kilómetros	<ul style="list-style-type: none"> RESULTADO: 860 KM INTERVENIDOS EN VIAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA / 6 ESTUDIOS VIALES Y 1 ESTUDIO PARA 20 PUENTES EN MAL ESTADO FISCALIZACIONES A PESAR DE LA PANDEMIA POR COVID 19 SE MOVILIZO MAQUINARIA POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA A LOS DIFERENTES CANTONES DE LA PROVINCIA SE REALIZO INTERVENCIONES POR DECLARATORIA DE EMERGENCIA VIAL DONDE SE AYUDO A VARIAS COMUNIDADES POR LOS ESTRAGOS DEL INVIERNO SE REALIZARON CONTRATACIONES DE MAQUINARIAS PARA INTERVENIR EN DIFERENTES CAMINOS VECINALES DEBIDO A QUE LA CAPACIDAD LOGISTICA DE MAQUINARIA NO CUBRIRA LA NECESIDAD SOLICITADA SE REALIZO LA ADQUISICIÓN DE BIENES COMO RC250, BASE CLASE III, MEZCLA ASFALTICA LOS ESTUDIOS SE REALIZARON CONFORME LAS MEDIDAS RESTRICTIVAS DEL COVID 19 		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
*Infraestructura	3	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	42 libres aprovechamientos, 41 auditorías xxx renovaciones	2019 84 libres aprovechamientos, 82 auditorías xxx renovaciones	<ul style="list-style-type: none"> RESULTADO: 34 INFORMES DE CUMPLIMIENTO POR AUDITORIAS MINERAS A LAS 17 AREAS DE LIBRE APROVECHAMIENTO DEL GADPE CADA SEMESTRE POR EFECTOS DE LA PANDEMIA, NO SE PUDO REALIZAR NUEVOS INFORME PARA NUEVAS MINAS DE LIBRE APROVECHAMIENTO, UNICAMENTE SE REALIZARONS LAS AUDITORIAS MINERAS A LAS 17 AREAS MINERAS DEL GADPE POR CADA SEMESTRE, EN TOTAL DEL AÑO 2020 SE REALIZARON 34 INFORMES DE CUMPLIMIENTO. 		1
DASIP	3	"Esmeraldas Incentiva" la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernanza local.	Promoción de la activación de las instancias locales de Participación Ciudadana y Control Social.	Se incrementarán los mecanismos e instrumentos que promueven la participación ciudadana y el control social de los GADs	40 capacitaciones en la Provincia, Talleres y asistencia humanitaria para la promoción de personas en M.H	Aprobación respecto a la participación de la ciudadanía en el proceso de construcción de lo público (Cumplimiento del 100%)		1
		Facilitando el acceso a derechos de población en contexto de Movilidad Humana.	Formación a la gestión microempresarial a barrios populares, organizaciones o comunidades de la provincia				Se implementan programas y proyectos de desarrollo con enfoque étnico - cultural	Talleres y asistencia humanitaria para la promoción de personas en M.H
		Fomento al emprendimiento de la provincia	Construcción de espacios de diálogo para el desarrollo de las nacionalidades y pueblos de la Provincia.	Se implementan programas y proyectos de desarrollo con enfoque étnico - cultural	Talleres y asistencia humanitaria para la promoción de personas en M.H	Realización de Reuniones de inclusión ciudadana de las personas en contexto y situación de movilidad humana (cumpliendo con un 100 %)		1
		Desarrollo Territorial Inclusivo	Desarrollo e Implementación de Planes Complementarios	Pendiente	Pendiente	(cumpliendo con un 100%, EMERGENCIA SANTARIA)	1	
		Planificación para el Desarrollo y Ordenamiento Territorial	Asistencia técnica para incorporación del enfoque étnico-cultural en las iniciativas de desarrollo local	Se implementarán programas y proyectos de desarrollo con enfoque étnico - cultura,	Capacitación en etnias	Realización de Reuniones de inclusión ciudadana con enfoque y priorización a organizaciones sociales		1
		Equidad de Oportunidades e Igualdad de Derechos	Campañas en contra de la violencia de género en toda la Provincia.	Se implementará el número de programas y proyectos implementados con enfoques de igualdades: Genero, Intergeneracional, Movilidad Humana, Discapacidad, Pueblos y Nacionalidades	Base de Datos de Campañas en todos los cantones de la provincia	Campaña de prevención de violencia de género, "Antes de pegar es mejor hablar", realizada en los cantones de la Provincia Mesa Provincial de Genero trabajando (Cumpliendo con un 100,00%)	1	
		Promoción de los derechos para las personas con discapacidad	Base de Datos de Campañas en todos los cantones de la provincia		Realización de Reuniones con personas con discapacidad 100% cumplimiento	1		
		Terapias recreativas, culturales de destrezas y motoras Intergeneracional	Talleres y/o programas intergeneracionales		Realización de Proyectos dirigidos a los Adultos Mayores 100% cumplimiento	1		
Celebraciones y conmemoraciones de fechas alusivas a la defensa y protección a los derechos humanos	Conmemoraciones de fechas	Dar realce a la importancia que tiene cada fecha conmemorativa 100% cumplimiento	1					

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
Planificación	2	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	Centro de Información Provincial (CIP)	Geodatabase Validación del de la información geográfica de intervención por competencia del GADPE: - 2014-2016: 90% - 2017: 80% - 2018: 60% - 2019: 80% - 2020: 80%	Geodatabase: Información geográfica de intervención por competencia del GADPE: 1) 2012-2013: 0% 2) 2014-2016: 80% 3) 2017: 80% 4) 2018: 60%	Validada en un 95,31 %	1	
			Fortalecimiento del Modelo de Gestión del PDOT	Porcentaje de ejecución de modelo de gestión PDOT 2015 - 2025 del GADPE por sistemas 2020 60 %	Porcentaje de ejecución de modelo de gestión PDOT 2012 - 2020 del GADPE por sistemas 2012 - 2014	Evaluacion ejecutada en un 88,83%	1	
			Macomunidad del Norte	Ejecución de 1 proyecto nuevo	Poyectos mancomunados ejecutados: - FORGADP 2015-2017 - Movilidad Humana 2016	Se han mantenido conversaciones y se participo en varios proyectos, Participando activamente, se evaluo en un 100 %	1	
		Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Plan Operativo Anual 2020	Estratégica 45,00% Operativa 85,00% Presupuestaria 80,00%	Evaluación POA 2015 Estratégica 34,26% Operativa 82,26% Presupuestaria 46,54%	Estrategica 69,38% Operativa 89,09% Presupuestaria 56,40%	1	
			Plan Estrategico Institucional	75%	Evaluación Eficacia: - 2016 (88,78%)	Evaluacion POA 2020 65,68%	1	
			Gestion de proyectos	30% Banco de Proyectos	0	Avance de un 53,33 %		1
Secretaría General	1	Gestión Documental del GADPE	Sistema de Control del Trámite Documental "Hoja de Ruta"	80%	Alcance, Tiempo y Costo	Cumplimiento de cronograma en un 90,57 %	1	
			Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	90%	Reorganización del Archivo central en las nuevas instalaciones		1	
		Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	La participación de la Secretaria General en actividades Institucionales	Eficacia y calidad en el ejercicio de competencias del GADPE		1	
*Talento Humano	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	4	53	Se jubiló 1 persona (Flores Quiñonez Juan Cristóbal), se recorta el presupuesto para atender necesidades operativas.		1
			Plan Anual de Capacitación	4	3	En el 2020 se desarrollaron las capacitaciones a través de la plataforma virtual de Contraloría, debido a que en segundo trimestre se tuvo que reprogramar la planificación por la declaratoria de emergencia sanitaria por COVID 19 y no podrá utilizar el presupuesto por no tener el carácter prioritario para la funcionalidad institucional, se realizarán las capacitaciones gratuitas online que brinden CGE y CONGOPE con la finalidad de salvaguardar la salud de los servidores y obreros del GADPE. Servidores capacitados en total 161.		1

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION		
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes	
*Talento Humano	1		Plan de Evaluación del Desempeño	Conseguir una calificación superior a 80 en toda la institución.	60%	Se realizó capacitación sobre el proceso de Evaluación del Desempeño a Directores y delegados, se solicita la entrega de los formatos Asignación de Responsabilidades y Niveles de Eficiencia, para obtener los resultados de las calificaciones del personal del GADPE en proceso la elaboración del Informe.	1		
		Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional	* Ejecución de las Actividades en su totalidad. * Evitar los accidentes de trabajo, ausentismos y riesgos laborales en el 2020, Atención y chequeos médicos ocupacionales al 100% de los servidores	50% de cumplimiento de las Actividades	Se completó el proceso de adquisición de tipo de trabajo, uniformes, equipos Administrativos correspondientes al año 2019. Adquisición de equipos de protección de bioseguridad para funcionarios y obreros del GADPE, permitiendo la entrega del kit de seguridad que contenía visor facial, gafas de protección, mascarilla y gel antiséptico. 500 kits de Bioseguridad entregados a servidores y obreros; Implementación atención por TELEMEDICINA servidores del GADPE y familiares en 1er grado de consanguinidad, 1.542 atenciones. Se realizaron 450 pruebas de COVID 19 a través del Dispensario médico, se monitoreó y se hizo visitas a los casos con complicaciones por virus. Se dieron charlas de apoyo por Medicina Ocupación a los medios de comunicación y en redes sociales para concientizar sobre la pandemia por COVID 19 y los cuidados que se deben tener la ciudadanía.	1		
		Programa de incentivo laboral " Tu trabajo es tu meta" para los servidores publicos de GADPE	Plan de motivación para el año 2020	Cumplir con el 70% del Plan de Motivación Anual	1	Se implementa el TELETRABAJO, acorde a la certificación médica y dependiendo de la problemática de salud que presenten los servidores del GADPE.	1		
TIC	2		Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y en sitio	1000 usuarios capacitados internos y externos	500 usuarios capacitados	Se logro capacitar a un total de 634 usuarios que fueron beneficiados. Aun cuando vivimos un año con emergencia sanitaria (Pandemia)		1	
			Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento,	ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas	1000 estudiantes beneficiados	1000 estudiantes beneficiados	Para completar la ejecución se está realizando el estudio de factibilidad con argumento legal para ejecutar la actividad.	1	
			Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas	100 zonas WiFi identificadas	47 zonas WiFi identificadas	De los 47 puntos instalados en el 2019-2020 al término del año se beneficiaron 537.037 usuarios conectados a internet inalámbrico. Luego de la verificación de los puntos de comprobación para ubicar el WIFI se comenzó con la instalación de los 100 nuevos puntos Wifi en las zonas rurales respectivamente		1	
			Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	Fortalecimiento de la seguridad informática	Nivel Operatividad Firewall y Proxy Antivirus corporativo	Sin medición	Continuando con lo planificado en el POA se continúan registrando los equipo y usuario en Directorio Activo 300 a 350 eso equivale al 90% del total de equipos de la institución (incluido reinicio de contraseñas de usuarios de dominio). Además, se realizó la renovación de 250 licencias del Antivirus instaladas en su totalidad en los diferentes equipos de la institución. Para mantener fortalecida la infraestructura Tecnológica se realizó el mantenimiento correctivo-preventivo de las impresoras y el mantenimiento de las instalaciones del Data Center de la institución.	1	
		Incorporar infraestructura acorde con el incremento de capacidades, carga de trabajo, almacenamiento, contingencias y ciclos de vida de los recursos tecnológicos.	Mesa de Ayuda Informática	80%	250	En este año se logró cumplir con el 98% que corresponde a un total de 6920 soportes (583 soporte técnico, 415 proyectos y servicios, 526 Sistema y aplicaciones, 5396 Infraestructura Tecnológica) órdenes atendidas, diagnosticadas con resolución del problema y evaluadas por el usuario.	1		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION	
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes
TIC	2	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional	Fortalecimiento del parque informático	90%	435	Se realizó la adquisición de tintas y toner para las diferentes impresoras de la institución.	1	
		Sistematización de procesos institucionales	Legalización de software comercial	80%	7	Se realizó la renovación de Dominio Web HOSTING LINUX PHP BLACK/80 GB DISCO/20 GB DE TRANSFERENCIA /25 MB Mysql. También se realizó la renovación de 40 licencias del Servicio de Licencias Office 365 App For Enterprise para los equipos tecnológicos del GADPE. Y la actualización del Sistema Olympto a una versión Empresarial para la gestión Financiera. .	1	
			Sistema de Rastreo Vehicular	80	125	Para este año se realizó la contratación para 104 vehículos en el servicio de Rastreo Vehicular.	1	
Unidad de Contratación Pública	1	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Plan anual de Contratación 2020	Cumplimiento de Programas GADPE 2020 100 %	70%	Se logro cumplir en un 95,25% los objetivos propuestos	1	
Unidad de Gestión de Calidad	1	Gobierno por resultados	Gestión de la Calidad	Certificar al Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas en la Norma Técnica ISO 9001:2015(Sistema de Gestión de Calidad)	SEPRODEV) -Planeación Orientada a Resultados = 14/20 Gestión de Programas y Proyectos =6,5/30 -Seguimiento y Evaluación = 9/28	Cumplimiento de las acciones planteadas de las areas estrategicas es del 39,75% de la estrategia de la Gestion	1	
			Implementación de Sistemas Integrados de Gestión (SIG)	Sistema Integrado de Gestión GADPE(Calidad, Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional) implementado	SEPRODEV) -Planeación Orientada a Resultados = 14/20 Gestión de Programas y Proyectos =6,5/30 -Seguimiento y Evaluación = 9/28	Cumplimiento de las acciones planteadas de las areas estrategicas es del 21,80% de la estrategia de la Gestion	1	
			Diversificación de Productos y Servicios.	Automatización de Procesos y Procedimientos	SEPRODEV) -Planeación Orientada a Resultados = 14/20 Gestión de Programas y Proyectos =6,5/30 -Seguimiento y Evaluación = 9/28	Las acciones planteadas para el nivel de satisfaccion de los usuarios fue del 27,83% de la estrategia de la gestion. Cumpliendo un total de la gestion del 89,38% en ejecucion global integral	1	

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA									
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Metas	Linea Base	Resultado	EVALUACION		
		Detalle	Detalle				Alcanzadas	Pendientes	
* Unamidesc	2	Equidad de Oportunidades e Igualdad de Derechos	Brigadas médicas en el sector rural.	* 15 parroquias atendidas con brigadas, jornadas médicas o campañas de desparasitación y vitaminización	territorios beneficiarios por cantones	Se cumplió el 100% de la meta referente a la ejecución 12 brigadas médicas beneficiado aprox. 3474 personas	1		
				15 visitas a comunidades de la provincia de Esmeraldas	levantamientos técnicos de diferentes parroquias de la provincia de Esmeraldas	Se cumplió con el 100% de las visitas a comunidades por las trabajadoras sociales, para la focalización de usuarios a ser beneficiados en la provincia a ser intervenidas	1		
			Desarrollo de campañas de salud para prevenir enfermedades catastróficas e ideopáticas	2 campañas de prevención ejecutadas en el año	Base de datos levantadas en campañas anteriores	Se realizaron 3 campañas de prevención, (1) Dotación de Kits de Bioseguridad, (2) Campaña de COVID-19 beneficiando a 6500 personas aprox	1		
				Brindar atención oportuna al menos a 4500 personas en el Centro de Especialidades	Dispensario médico, con profesionales trabajando en beneficio de la colectividad esmeraldeña	El Centro de Especialidades brindó atención médica a más de 11.329 personas	1		
			Desarrollar eventos promotores de la recreación, el deporte, la cultura y las artes	Beneficiar de forma directa o indirecta a 4000 personas	Escuelita de futbol. Participantes de eventos similares en los años anteriores	Se beneficiaron a más de 4000 personas en eventos Culturales, En lo deportivo no debido al Covid se eliminó la actividad mediante Reforma.	1		
			Identificación, diagnóstico y dotación de ayudas técnicas para personas con discapacidad.	Beneficiar de forma directa a 250 personas	Levantamientos técnicos de diferentes parroquias de la provincia de Esmeraldas	Se realizaron levantamientos técnicos, en las que se beneficia a más de 644 personas directa y 1000 de de forma indirecta en diferentes territorios	1		
			Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	Cumplir el 90% las actividades del fortalecimiento de las capacidades técnicas	Ejecución superior al 85% del presupuesto	Se ejecuto el 90% de las actividades planificadas		1
			TOTAL				108		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

a) Planificación Operativa y Planificación Presupuestaria: Evaluación Trimestral y Anual

Tabla 4: Resultados de Evaluación Operativa y Presupuestaria de las Direcciones del GADPE Trimestral y Anual 2020

Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA	PLANIFICACION OPERATIVA	EVALUACION OPERATIVA				PLANIFICACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2020																							
			Objetivos Estratégicos	Actividades	Anual (%)	I Trimestre (%)	II Trimestre (%)	III Trimestre (%)	IV Trimestre (%)	Presupuesto Anual Inicial	Presupuesto Anual Reformado	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Ejecución Anual (%)	I Trimestre Planificado	I Trimestre Comprometido	I Trimestre Ejecutado	Ejecución I Trimestre (%)	II Trimestre Planificado	II Trimestre Comprometido	II Trimestre Ejecutado	Ejecución II Trimestre (%)	III Trimestre Planificado	III Trimestre Comprometido	III Trimestre Ejecutado	Ejecución III Trimestre (%)	IV Trimestre Planificado	IV Trimestre Comprometido	IV Trimestre Ejecutado	Ejecución IV Trimestre (%)
*Administrativo	1	33	95,72	92,27	100,00	99,44	86,48	4.132.518,82	4.104.018,82	3.608.757,13	2.307.768,70	56,23	2.131.991,15	2.119.658,10	602.572,28	28,26	924.652,83	354.460,52	604.039,81	65,33	557.438,63	460.196,80	562.954,91	100,00	489.996,21	674.441,71	538.201,70	100,00		
Comunicación Social	1	31	99,80	100,00	100,00	98,93	100,00	533.390,00	425.322,99	424.551,33	382.304,33	89,89	405.526,67	408.201,33	82.652,59	20,38	11.126,46	8.400,00	94.943,11	100,00	719,26	-	73.543,68	100,00	7.950,00	7.950,00	131.164,95	100,00		
*Cuenca, Riego y Drenaje	2	22	74,03	85,45	59,50	68,47	83,95	2.545.032,86	3.682.528,98	3.537.218,41	1.022.962,17	27,78	861.771,69	830.429,46	797.499,90	92,54	34.110,00	36.440,40	36.440,32	100,00	2.296.959,37	1.202.782,58	36.880,61	1,61	489.687,92	1.467.565,96	152.137,34	31,07		
*Gestión Ambiental	2	44	88,15	88,08	90,84	93,20	94,33	204.000,00	176.559,78	175.034,61	172.509,81	97,71	31.559,78	1.980,78	1.980,78	6,28	24.085,00	25.000,00	-	-	78.929,00	60.552,00	2.088,00	2,65	41.986,00	87.501,83	168.441,03	100,00		
**Fiscalización	1	10	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Fomento Productivo	1	42	88,9	85,90	91,43	92,18	87,38	587.890,00	587.890,00	567.254,32	540.387,30	91,92	137.570,79	7.922,88	-	-	81.202,44	84.054,00	55.972,88	68,93	358.161,39	357.394,05	7.438,87	2,08	10.953,38	117.883,39	476.975,55	100,00		
*GACOT	1	16	76,53	32,26	94,12	79,29	85,34	95.600,00	43.000,00	40.000,00	40.000,00	93,02	-	-	-	-	-	-	-	-	43.000,00	16.774,09	-	-	-	23.225,91	40.000,00			
Gestión Financiera	1	35	96,00	89,81	96,88	98,98	98,98	65.191,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.008,55	6.400,00	6.400,00	49,20	-	-	-	-		
Infraestructura	3	43	86,46	87,20	87,16	93,42	81,36	18.067.426,07	29.707.363,93	29.111.813,50	9.354.022,50	31,49	10.320.176,19	9.940.655,69	2.350.090,21	22,77	1.484.350,90	858.689,23	1.025.192,19	69,07	11.842.949,95	8.646.220,55	2.459.686,88	20,77	6.059.886,89	9.666.238,03	3.519.053,22	58,07		
Planificación	2	34	88,42	83,02	95,06	92,89	85,75	12.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	100,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
*Secretaría General	1	21	90,57	96,63	91,79	90,42	83,53	62.000,00	62.000,00	54.145,82	54.145,82	87,33	13.999,98	8.170,48	8.170,48	100,00	13.999,98	11.416,72	11.416,72	81,55	16.999,98	18.198,34	18.198,34	100,00	17.000,06	16.360,28	16.360,28	96,24		
*DASIP	3	33	93,73	85,61	95,00	94,58	100,00	181.800,00	790.219,41	770.858,79	723.156,78	91,51	5.160,00	4.621,42	-	-	681.669,41	674.737,40	672.192,00	98,61	4.450,00	-	3.214,80	100,00	99.050,00	91.499,97	47.749,98	48,21		
*Talento Humano	1	35	83,87	88,61	71,37	79,78	89,62	864.451,31	862.905,89	571.492,33	426.230,21	49,42	336.345,72	249.467,21	208.853,72	62,09	155.702,82	47.598,12	9.512,45	6,11	68.638,80	144.185,91	115.829,72	100,00	301.818,55	136.271,09	92.034,32	30,49		
*TIC	2	23	94,93	98,98	100,00	98,40	86,41	504.000,00	859.538,78	732.468,83	384.761,30	44,76	661.965,98	227.419,50	11.190,45	1,69	22.400,00	17.943,64	21.992,77	100,00	175.172,80	453.997,50	76.887,50	43,89	-	33.168,19	274.690,58	-		
**Unidad de Contratación Pública	1	11	95,25	93,33	90,00	100,00	96,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Asesoría Legal	1	27	72,00	87,38	63,64	63,64	72,73	5.629,46	5.629,46	425,22	425,22	7,55	1.407,36	15,74	15,74	1,12	1.407,37	-	-	100,00	1.407,37	22,05	22,05	1,57	1.407,36	387,43	387,43	27,53		
Unidad de Gestión de Calidad	1	25	89,38	91,22	85,88	89,24	91,71	7.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	396,48	396,48	396,48	88,72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Coordinación Institucional	1	8	94,38	86,90	100,00	100,00	95,57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
*UNAMIDESC	2	96	84,51	88,54	95,14	80,63	65,68	1.100.000,00	1.269.185,09	1.177.220,61	1.189.827,70	92,17	386.486,07	352.208,77	333.541,95	86,30	247.514,06	246.884,92	250.386,65	101,24	282.973,46	236.180,36	228.660,29	80,81	352.201,50	341.966,55	357.038,81	100,00		
TOTAL	13	589	89,09	87,10	89,88	90,18	88,70	28.968.429,91	42.577.762,53	40.773.240,90	16.580.501,84	38,94	13.185.019,84	11.626.449,51	2.710.448,19	20,56	1.606.909,29	1.434.372,96	3.453.168,24	214,90	10.939.227,38	3.214.213,98	4.904.641,01	44,84	7.871.877,87	12.664.460,34	5.814.255,19	79,86		

*Direcciones/Unidades que no han presentado las evaluaciones respectivas en los plazos estimados.

**Direcciones/Unidades que no disponen de asignación presupuestaria específica para el 2020.

Nota: Los valores presentados en la ejecución presupuestaria del POA 2020, corresponden a los valores registrados a través de la matriz POA por cada Dirección y/o Unidad, lo cual no representa el índice institucional definitivo. El registro oficial de la ejecución presupuestaria se procesa a través del Sistema Olympe por parte de la Dirección Financiera

Gráfico 6: Evaluación Operativa Anual 2020 vs 2019 (Por Direcciones)

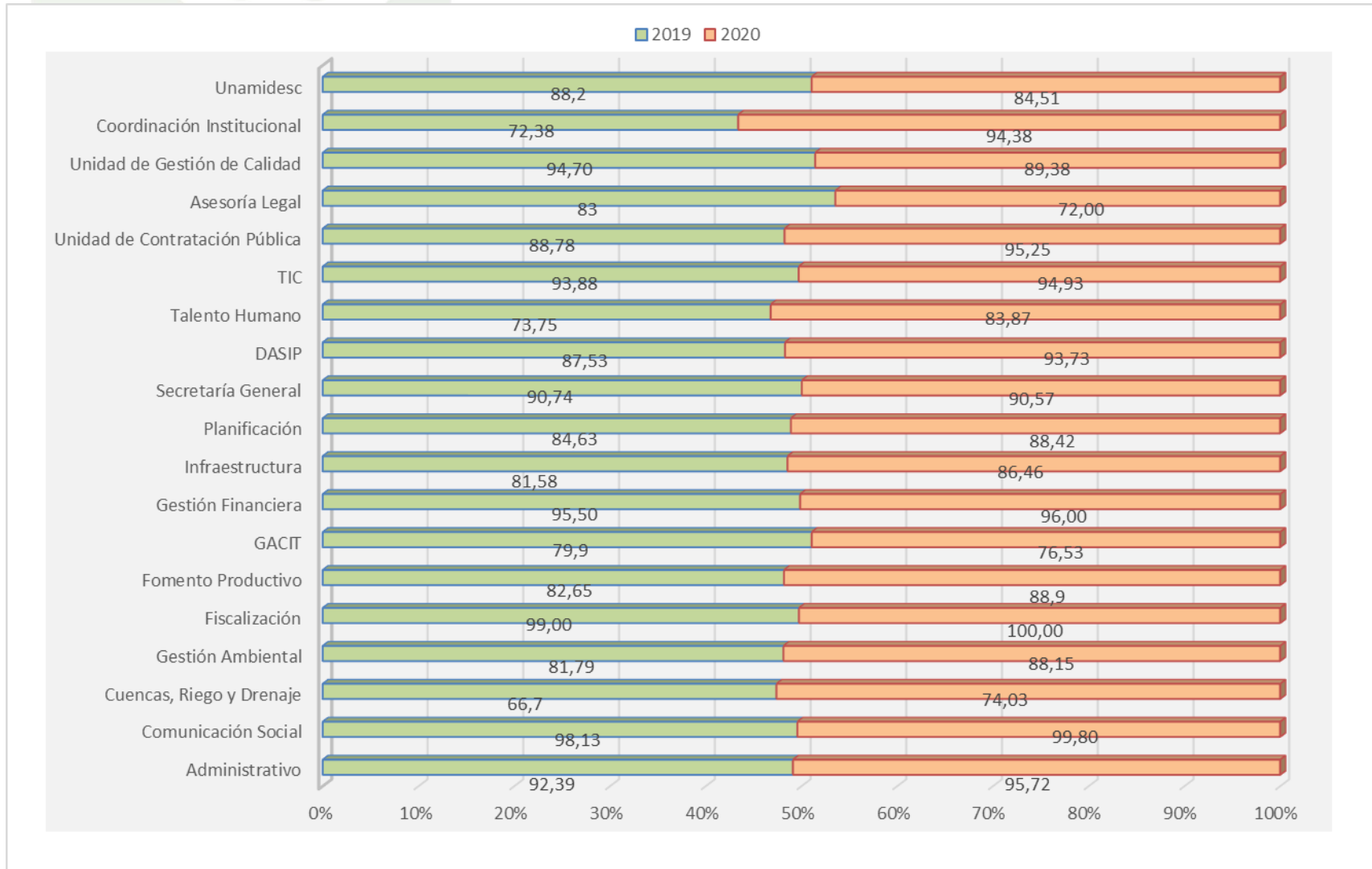


Gráfico 7: Evaluación Presupuestaria Anual 2020 vs 2019 (Por Direcciones)

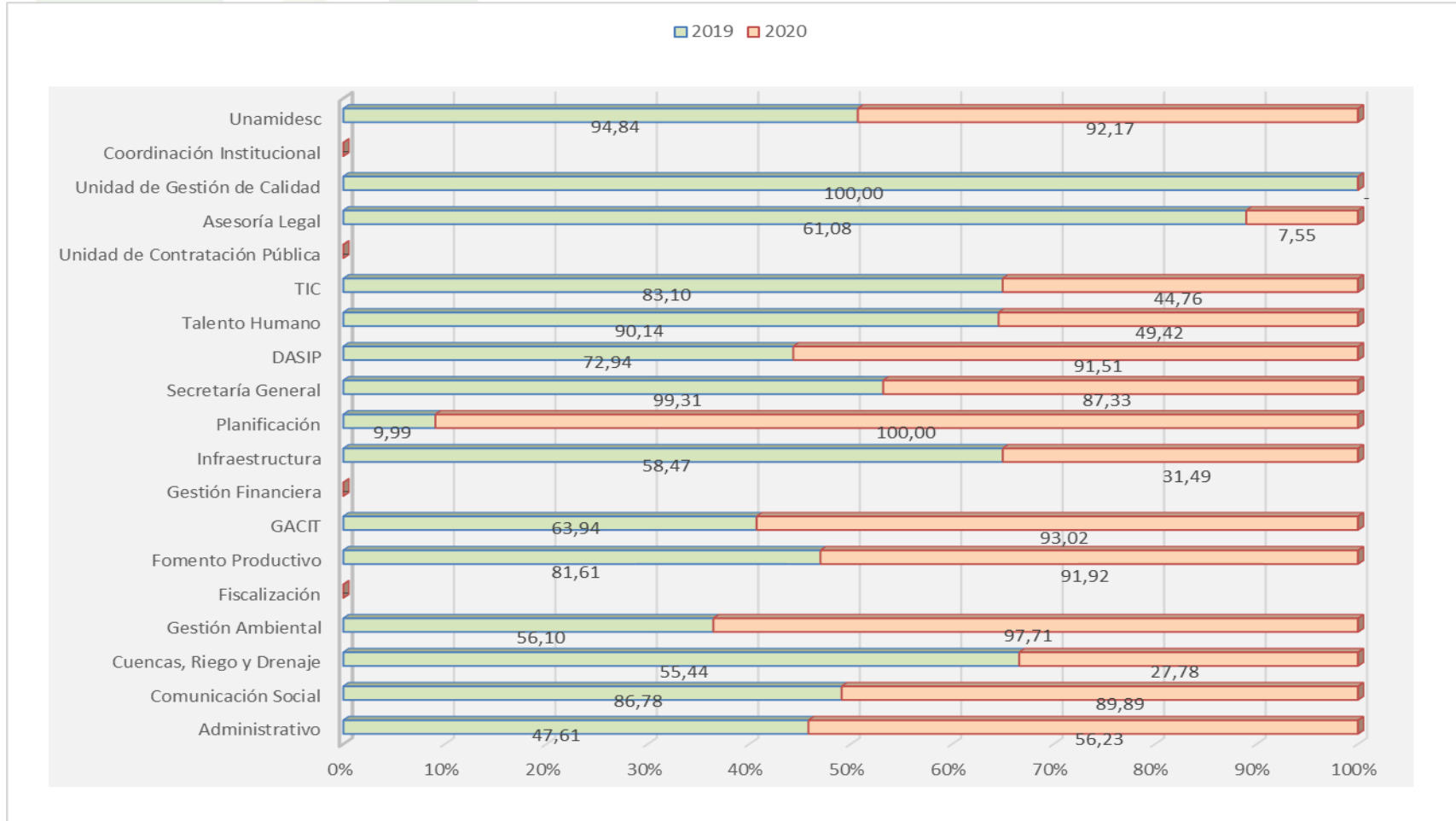


Gráfico 8: Total de Actividades Reprogramadas vs Rectificadas 2020 Por Trimestre (En porcentaje)

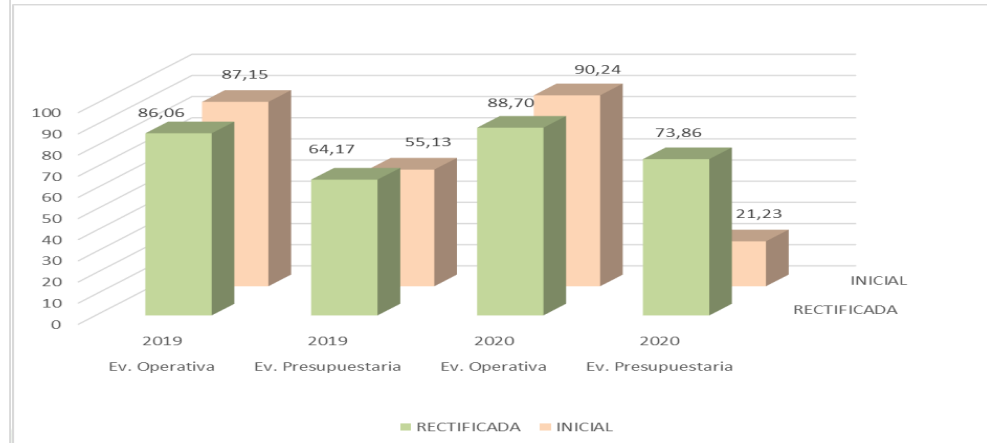
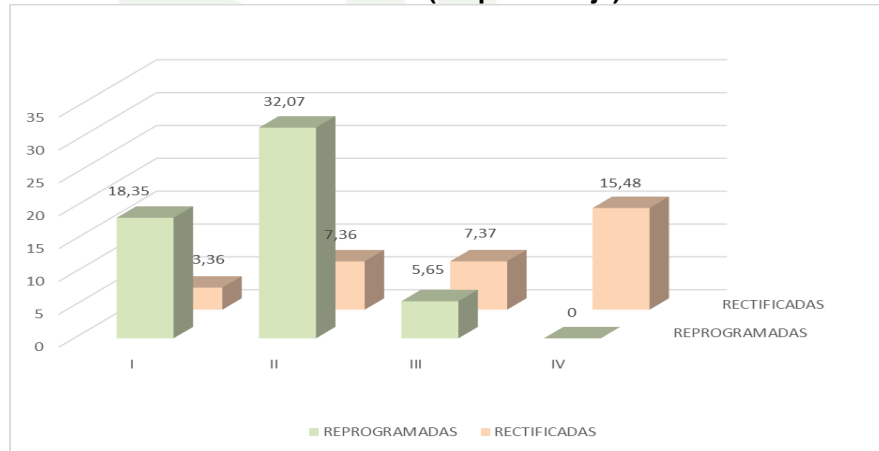


Gráfico 9: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2020

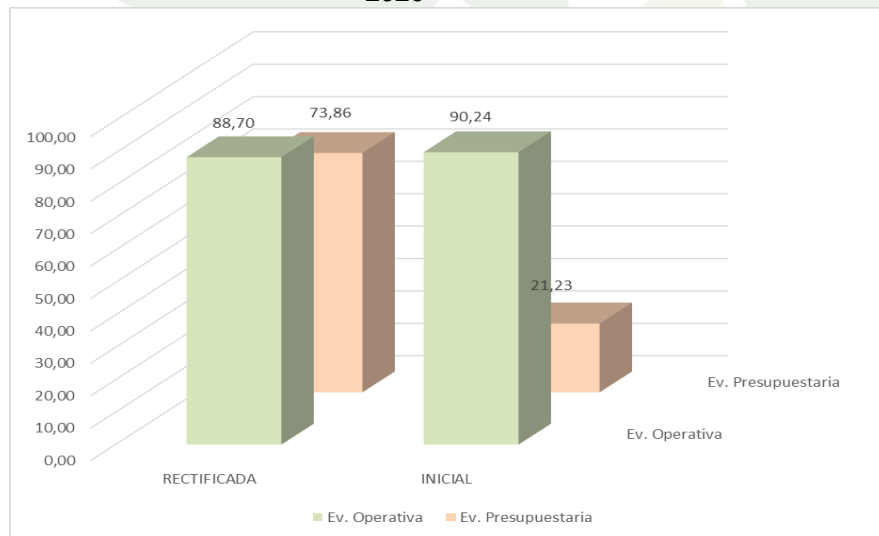


Gráfico 10: Evaluación Inicial Vs. Evaluación Rectificada 2020 vs 2019

La metodología aplicada para la Planificación Operativa Anual, proporciona cierta flexibilidad a través de aplicaciones de reprogramaciones y rectificaciones de las actividades presentadas por las Direcciones y Unidades, las mismas que tienen incidencia en el resultado anual de la Evaluación.

Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales de cada Dirección y/o Unidad debidamente justificadas. Los resultados de la Evaluación Rectificada corresponden al resultado Final de la Evaluación Anual del POA 2020 del GADPE.

Los resultados de la Evaluación Inicial corresponden a la sistematización anual de las evaluaciones trimestrales, considerando solo las rectificaciones de los tres primeros trimestres de la evaluación.



a) Programas y Proyectos: Evaluación Anual Operativa y Evaluación Anual Presupuestaria

Tabla 5: Resumen Consolidado POA 2020 FINAL.

Direcciones	PLANIFICACION ESTRATEGICA			PLANIFICACION OPERATIVA	PLANIFICACION PRESUPUESTARIA
	Objetivos Estratégicos	Programas	Proyectos	Actividades	PRESUPUESTO FINAL 2020
*Administrativo	1	1	4	33	4.104.018,82
Comunicación Social	1	1	5	31	425.322,39
*Cuencas, Riego y Drenaje	2	2	6	22	3.682.528,98
*Gestión Ambiental	2	7	11	44	176.559,78
**Fiscalización	1	1	1	10	-
Fomento Productivo	1	10	27	42	587.890,00
*GACIT	1	2	5	16	43.000,00
*Gestión Financiera	1	1	1	35	-
*Infraestructura	3	3	5	43	29.707.363,93
Planificación	2	2	6	34	2.000,00
*Secretaría General	1	2	3	21	62.000,00
*DASIP	3	5	10	33	790.219,41
*Talento Humano	1	2	5	35	862.505,89
*TIC	2	5	8	23	859.538,78
**Unidad de Contratación Pública	1	1	1	11	-
*Asesoría Legal	1	1	1	27	5.629,46
Unidad de Gestión de Calidad	1	1	3	25	-
**Coordinación Institucional	1	1	1	8	-
*UNAMIDESC	2	2	5	96	1.269.185,09
TOTAL	13	36	108	589	42.577.762,53

PLAN	Programas		Proyectos	
	Cant.	Presupuesto	Cant.	Presupuesto
PDOT 2015-2025	25	41.655.743,39	66	19.097.856,71
PEI 2019-2023	10	922.019,14	42	23.479.905,82
TOTAL	35	42.577.762,53	108	42.577.762,53

Tabla 6: Resultados de la Evaluación Anual por Programas y Proyectos POA 2020 Operativa y Presupuestaria

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Administrativo	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PDOT	Optimización de locales, edificios, equipos e instalaciones.	843.786,37	973.535,19	877.045,87	467.510,50	97,26	48,02
					Diversificación de Productos y Servicios.	96.632,71	51.532,71	18.996,28	14.719,06	72,09	28,56
					Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	55.895,16	35.818,60	27.295,02	19.101,04	82,00	53,33
					Mejoramiento del equipo caminero y parque automotor.	3.136.204,58	3.043.132,32	2.685.419,96	1.806.438,10	99,86	59,36
Asesoría Legal	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos legales del GADPE.	5.629,46	5.629,46	425,22	425,22	72,00	7,55
Comunicación Social	1	PEI	Programa de Mejoramiento Comunicacional y Posicionamiento de la Imagen Institucional del GADPE	PEI	Fortalecimiento de la Comunicación Interna Institucional	1.620,00	882,89	882,89	103,15	98,86	11,68
					Imagen e Identidad Corporativa	30.000,00	15.745,18	15.025,92	15.025,92	100,00	95,43
					Política de Comunicación Institucional		0,00	0,00	0,00	100,00	-
					Comunicación Externa	501.770,00	400.744,32	400.692,52	359.225,26	100,00	89,64
					** Mes de la Provincialización		7.950,00	7.950,00	7.950,00	100,00	100,00
Coordinación Institucional	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Fortalecimiento de la articulación y coordinación intrainstitucional del GADPE		-	0,00	0,00	94,38	-
Cuencas, Riego y Drenaje	2	PDOT	Manejo eficiente del Recurso hídrico	PDOT	Plan Provincial de Riego	708.513,55	786.443,84	644.488,52	295.455,95	74,29	37,57
					Estudios y Construcción de nuevos sistemas de Riego	1.793.025,55	2.811.282,38	2.811.039,37	711.210,22	76,67	25,30
					**Tecnificación del riego parcelario		0,00	0,00	0,00	100,00	-
					**Multipropósito en la cuenca del Río Rioverde		0,00	0,00	0,00	50,00	-
					** Instalación de redes de estaciones Meteorológicas	25.000,00	0,00	0,00	0,00	65,00	-
		PDOT	Conservación y protección de fuentes de agua	PDOT	Control de inundaciones	18.493,76	84.802,76	81.690,52	16.296,00	75,00	19,22
Fiscalización	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Mejoramiento de los Procesos y procedimientos de fiscalización de obras y servicios del GADPE		-	0,00	0,00	100,00	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2019.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Fomento Productivo	1	PDOT	Fortalecimiento del turismo sostenible como actividad dinamizadora de la economía provincial	PDOT	Impulso al turismo comunitario con enfoque étnico - cultural y de conservación del patrimonio..	15.000,00	0,00	0,00	0,00	75,00	-
		PDOT		PDOT	Impulso al turismo religioso en la provincia de Esmeraldas y revalorización de sus manifestaciones etnoculturales.	5.500,00	0,00	-	0,00	100,00	-
		PDOT		PDOT	Posicionamiento turístico de la provincia a nivel local, nacional e internacional.	5.037,11	0,00	-	0,00	75,00	-
		PDOT	Reactivación integral de la cadena del cacao nacional fino y de aroma en la provincia de Esmeraldas	PDOT	Incremento de la producción y productividad del cacao nacional fino y de aroma en la provincia a través del establecimiento de nuevas	78.000,00	0,00	-	0,00	80,00	-
		PDOT		PDOT	MANEJO INTEGRAL DEL CULTIVO DE CACAO EN LA PROVINCIA DE ESMERALDAS		76.211,95	76.205,31	76.205,31	93,91	99,99
		PDOT		PDOT	Identificación y propagación de plantas de cacao con material genético de alta productividad, calidad y tolerancia a las enfermedades en la provincia de	30.108,66	0,00	-	0,00	-	-
		PDOT	Fomento al emprendimiento de la provincia	PDOT	Fomento de emprendimientos dinámicos e innovadores con el uso de herramientas tecnológicas.	69.977,00	315.604,93	304.307,49	304.112,27	75,84	96,36
		PDOT		PDOT	Apoyo e inclusión en ferias económico-productivas de pequeños y medianos productores (EPS).	26.614,16	7.928,48	7.922,88	7.922,88	100,00	99,93
		PDOT	Seguridad y soberanía alimentaria.	PDOT	Fomento e incentivo a la seguridad alimentaria por medio de la producción agroecológica de proteína de origen vegetal y animal con enfoque de	73.445,00	72.096,18	72.096,18	46.224,50	95,45	64,12
		PDOT		PDOT	Recuperación de especies de la agrobiodiversidad local y saberes ancestrales.	2.403,57	0,00	-	0,00	100,00	-
		PDOT	Sector productivos emergentes o rubros potenciales (Coco, Guanabana, entre otros).	PDOT	Diseño y ejecución de un plan de capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología para los productores de coco.	10.000,00	0,00	-	0,00	100,00	-
		PDOT		PDOT	Impulso a la cadena de producción, acopio y comercialización asociativa.	8.727,80	0,00	-	0,00	100,00	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2019.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Fomento Productivo	1	PDOT	Desarrollo de la cadena de valor de la pesca artesanal.	PDOT	Fortalecimiento de la RED provincial de pesca artesanal promoviendo la participación de actores público-privados.	1.200,00	0,00	-	0,00	-	-
		PDOT		PDOT	Fomento de las capacidades y formación técnica del talento humano como gestores de la cadena de valor.	1.257,00	0,00	-	0,00	-	-
		PDOT		PDOT	Mejorar la cadena de frío en el perfil costero de la provincia y aplicación de sistemas de calidad para el acopio, procesamiento y conservación de los productos del mar para incremento de ingresos.	2.000,00	0,00	-	0,00	-	-
		PDOT		PDOT	Implementación de proyectos de maricultura y acuicultura en la zona costera de la provincia.	35.166,09	0,00	-	0,00	100,00	-
		PDOT	Desarrollo forestal sostenible	PDOT	Impulsar el establecimiento y asistencia técnica en plantaciones forestales con fines comerciales (balsa, laurel, fernán sánchez, teca, melina, entre otras)	32.400,00	21.408,99	14.208,99	14.208,99	100,00	66,37
		PDOT		PDOT	Impulsar el establecimiento y manejo de plantaciones de caña guadúa y bambú gigante con fines comerciales	5.000,00	0,00	-	0,00	100,00	-
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento de actores en la cadena de madera en asociatividad, producción, manejo, tecnología, innovación y comercialización.	11.315,66	6.315,66	4.200,00	4.200,00	100,00	66,50
		PDOT		PDOT	Conservación de los recursos genéticos forestales con fines comerciales a partir de la instalación de fuentes semilleras.	13.000,00	0,00	-	0,00	-	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2019.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Fomento Productivo	1	PDOT	Reactivación en la cadena del cultivo de la Palma Aceitera.	PDOT	Impulsar el establecimiento de vivero, vivero y plantaciones de palma aceitera en la provincia de Esmeraldas	25.000,00	0,00	-	0,00	-	-
		PDOT		PDOT	Fortalecimiento de capacidades de productores de palma aceitera de la Provincia de Esmeraldas a través de la aplicación de la metodología escuelas de campo	12.000,00	0,00	-	0,00	-	-
		PDOT		PDOT	Impulsar el establecimiento de plantaciones de palma aceitera en asociación con diferentes cultivos de corto y mediano plazo.	5.562,82	0,00	-	0,00	-	-
		PDOT	Producción sostenible de la ganadería.	PDOT	Fortalecimiento de capacidades de productores ganaderos a través de la implementación de Escuelas de Campo de Ganadería Sostenible	39.000,00	20.949,74	20.939,40	20.139,28	100,00	96,13
		PDOT		PDOT	Innovación productiva orientada a la ganadería sostenible.	46.000,00	48.438,87	48.438,87	48.438,87	100,00	100,00
		PDOT		PDOT	Gestión para la implementación de una Estrategia Provincial de mejoramiento genético.	19.175,13	18.935,20	18.935,20	18.935,20	92,86	100,00
		PDOT		PDOT	Comercialización de productos provenientes de la ganadería Sostenible de la Provincia.	Generación de valor agregado de la cadena de ganado bovino en la provincia de Esmeraldas.	15.000,00	0,00	-	0,00	-

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2019.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
GACIT	1	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Articular la participación multinivel con actores públicos y privados para facilitar el desarrollo territorial	3.500,00	0,00	0,00	0,00	40,00	-
		PDOT		PEI	Elaboración y gestión de programas y proyectos para la cooperación internacional en asocio con los actores territoriales.	1.200,00	0,00	0,00	0,00	89,44	-
		PDOT		PEI	Construcción y mantenimiento del sistema de información territorial para el seguimiento y control de los acuerdos, convenios y proyectos que se ejecuten con la cooperación internacional	-	-	0,00	0,00	100,00	-
		PEI	Posicionamiento de la provincia en el contexto internacional	PEI	Impulsar la ejecución de las estrategias de internacionalización del territorio	88.300,00	43.000,00	40.000,00	40.000,00	100,00	93,02
		PEI		Fortalecimiento institucional multinivel para mejorar la gestión de la cooperación para el desarrollo	2.600,00	0,00	0,00	0,00	52,08	-	
Gestión Ambiental	2	PEI	Regularización ambiental de obras, proyectos o actividades que se desarrollen en el territorio provincial y generen	PEI	Control de la Contaminación Ambiental	20.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	87,29	100,00
		PDOT	Manejo de recursos naturales en el ejercicio de la autoridad ambiental de aplicación responsable en la provincia de esmeraldas	PDOT	Control de la Contaminación Ambiental	-	5.528,00	5.527,96	5.527,96	91,54	100,00
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	49.419,00	51.891,00	48.628,28	48.628,28	89,34	93,71
		PDOT	Conservación de los recursos naturales con enfoque ecosistémico	PDOT	Implementación de corredores biológicos y conectividad	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT		PDOT	Implementación del subsistema de áreas de conservación de la Provincia de Esmeraldas	-	5.000,00	4.928,00	4.928,00	90,63	98,56

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2019.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Gestión Ambiental	2	PDOT	Educación Ambiental	PDOT	Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas	5.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT		PDOT	Implementación de ferias ambientales en la provincia de Esmeraldas	15.000,00	0,00	0,00	0,00	50,00	-
		PDOT	Adaptación y Mitigación al cambio climático	PEI	Aplicación de buenas prácticas ambientales en la gestión institucional	-	-	0,00	0,00	75,83	-
		PDOT		PDOT	Apoyo a la construcción de la Estrategia Provincial de Cambio Climático	-	559,78	559,78	559,78	90,57	100,00
		PDOT		PDOT	Apoyo de iniciativas parroquiales comunitarias en el manejo de los recursos naturales.	114.581,00	110.581,00	112.390,59	109.865,79	62,69	99,35
		PDOT		PDOT	Institucionalización de la gestión de riesgos en el territorio	-	-	0,00	0,00	78,13	-
Gestión Financiera	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Fortalecimiento de la Gestión Financiera	65.191,39	0,00	0,00	0,00	96,00	-
Infraestructura	3	PDOT	Integración vial territorial para un mayor desarrollo	PEI	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Norte	4.322.779,99	4.616.496,31	4.616.496,31	2.268.736,16	91,54	49,14
		PDOT		PEI	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Central	4.579.463,24	10.528.118,03	10.528.118,03	782.781,89	81,43	7,44
		PDOT		PEI	Rehabilitación y mejoramiento vial de la Zona Sur	-	4.961.820,11	4.961.820,11	0,00	66,14	-
		PDOT		PDOT	Mantenimiento de la red vial terciaria	8.836.682,67	9.230.762,03	8.731.815,19	6.200.338,34	85,42	67,17
		PEI	Optimizar la gestión ambiental interna a través del cumplimiento de la normativa ambiental ecuatoriana.	PEI	Control y seguimiento al cumplimiento de los planes de manejo ambiental y la normativa vigente en los proyectos, obras o actividades impulsadas por el GADPE	128.500,17	109.420,17	85.661,72	56.000,00	95,00	51,18
		PDOT	Desarrollo Rural	PDOT	Construcción de infraestructura y equipamiento rural y urbano en la Provincia de Esmeraldas	200.000,00	260.747,28	187.902,14	46.166,11	88,00	17,71

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2019.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Gestión Ambiental	2	PDOT	Educación Ambiental	PDOT	Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas	5.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-
DASIP	3	PDOT	"Esmeraldas Incentiva" la participación ciudadana, la inclusión social y la gobernanza local.	PDOT	Promoción de la activación de las instancias locales de Participación Ciudadana y Control Social.	38.700,00	11.600,00	8.621,40	7.214,78	92,22	62,20
		PDOT		Facilitando el acceso a derechos de población en contexto de Movilidad Humana.	17.700,00	0,00	0,00	0,00	93,50	-	
		PDOT	Fomento al emprendimiento de la provincia	PDOT	Formación a la gestión microempresarial a barrios populares, organizaciones o comunidades de la provincia	40.000,00	38.000,00	33.928,57	16.964,29	85,50	44,64
		PDOT	Desarrollo Territorial Inclusivo	PDOT	Construcción de espacios de diálogo para el desarrollo de las nacionalidades y pueblos de la Provincia.	-	0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT	Planificación para el Desarrollo y Ordenamiento Territorial	PDOT	Desarrollo e Implementación de Planes Complementarios	-	720.619,41	710.451,68	690.049,14	97,78	95,76
		PDOT	Equidad de Oportunidades e Igualdad de Derechos	PDOT	Asistencia técnica para incorporación del enfoque étnico-cultural en las iniciativas de desarrollo local	7.000,00	0,00	0,00	0,00	-	-
		PDOT		Campaña en contra de la violencia de género en toda la Provincia	39.500,00	20.000,00	17.857,14	8.928,57	100,00	44,64	
		PDOT		Promoción de los derechos para las personas con discapacidad	13.000,00	0,00	0,00	0,00	87,50	-	
		PDOT		Terapias recreativas, culturales de destrezas y motoras Intergeneracional	15.500,00	0,00	0,00	0,00	90,00	-	
		PDOT		Celebraciones y conmemoraciones de fechas alusivas a la defensa y protección a los derechos humanos	10.400,00	0,00	0,00	0,00	91,80	-	
Planificación	2	PDOT	Planificación para el desarrollo y ordenamiento territorial	PEI	Sistema de Información Local (SIL)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	95,31	100,00
		PDOT		Fortalecimiento del Modelo de Gestión del PDOT	10.000,00	0,00	0,00	0,00	88,83	-	
		PDOT		Macomunidad del Norte	-	-	0,00	0,00	100,00	-	
		PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Plan Operativo Anual 2020	-	-	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT		Plan Estratégico Institucional	-	-	0,00	0,00	65,68	-	
		PDOT		Gestión de Proyectos	-	-	0,00	0,00	53,33	-	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2019.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluación Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Gestión Ambiental	2	PDOT	Educación Ambiental	PDOT	Educación Ambiental en GAD de la Provincia de Esmeraldas	5.000,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-
Secretaría General	1	PEI	Gestión Documental del GADPE	PEI	Sistema Institucional de Gestión Documnetal y Archivo	1.000,00	1.000,00	35,92	35,92	80,93	3,59
		PEI		PEI	Actualización y Sistematización del Manejo del Archivo Central	-	0,00	0,00	0,00	95,28	-
		PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Fortalecimiento de la Normativa local del GADPE	61.000,00	61.000,00	54.109,90	54.109,90	95,83	88,70
Talento Humano	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PDOT	Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	495.653,31	326.995,02	282.598,92	282.598,92	91,15	86,42
		PDOT		PEI	Plan Anual de Capacitación	35.000,00	180,00	180,00	180,00	93,20	100,00
		PDOT		PEI	Plan de Evaluación del Desempeño	-	-	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT		PEI	Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional	333.798,00	535.330,87	288.713,41	143.451,29	84,05	26,80
		PEI	Programa de incentivo laboral "Tu trabajo es tu meta" para los servidores publicos de GADPE	PEI	Plan de motivación para el año 2020	-	-	0,00	0,00	60,54	-
TIC	2	PDOT	Alfabetización para mayor accesibilidad al conocimiento,	PDOT	Capacitación gratuita en el uso de la TIC, modalidad presencial, virtual y en sitio		0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PDOT		ESMERALDAS DIGITAL: Aplicación de las TIC para mitigar el analfabetismo digital y reducir la brecha digital existente en la provincia de Esmeraldas		0,00	0,00	0,00	73,75	-	
		PDOT		Dotación de sistemas de conectividad virtual en la provincia de Esmeraldas	150.000,00	571.153,20	440.797,70	121.392,40	100,00	21,25	
		PEI	Fortalecimiento del uso de las TIC en los procesos productivos y de desarrollo local	PEI	Fortalecimiento de la seguridad informática	82.000,00	57.572,80	60.043,04	41.357,90	100,00	71,84
		PEI	Incorporar infraestructura acorde con el incremento de	PEI	Mesa de Ayuda Informática		0,00	0,00	0,00	100,00	-
		PEI	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica institucional	PEI	Automatización de procesos internos a través del desarrollo de soluciones de	-		0,00	0,00	100,00	-
		PEI		Fortalecimiento del parque informático	131.000,00	57.908,80	57.908,80	57.533,80	100,00	99,35	
		PEI		Fortalecimiento de las capacidades de comunicación de la institución	5.000,00	0,00	0,00	0,00	68,18	-	
		PEI	Sistematización de procesos institucionales	PEI	Legalización de software comercial	100.000,00	9.380,79	9.294,69	9.294,69	62,50	99,08
		PEI		Servicios de arrendamiento y mantenimiento de plataformas	36.000,00	163.523,19	164.424,60	155.182,51	88,33	94,90	

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2019.

****Proyectos cancelados

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN GADPE
PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

EVALUACIÓN ANUAL

PLAN OPERATIVO 2020

PLANIFICACION ESTRATEGICA						PLANIFICACION PRESUPUESTARIA		EVALUACION OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA			
Direcciones	Objetivos Estratégicos	Programas		Proyectos		Presupuesto Inicial	PRESUPUESTO REFORMADO	Presupuesto Anual Comprometido	Presupuesto Anual Ejecutado	Evaluacion Operativa Anual %	Presupuesto Anual Ejecutado (%)
		Tipo	Detalle	Tipo	Detalle						
Unidad de Contratación Pública	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PEI	Plan anual de Contratacion 2020	-	-	0,00	0,00	95,25	-
Unidad de Gestión de Calidad	1	PDOT	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	PDOT	Gestión de la Calidad y Productividad	6.000,00	-	0,00	0,00	94,64	-
		PDOT		PDOT	Implementación del Sistema Integrado de Gestión	500,00	-	0,00	0,00	90,83	-
		PDOT		PEI	PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL 2019-2023)	1.000,00	-	0,00	0,00	81,84	-
Unamidesc	2	PDOT	Equidad de Oportunidades e Igualdad de Derechos	PDOT	Brigadas médicas en el sector rural.	50.980,21	28.980,21	28.082,90	26.845,73	85,38	92,63
		PDOT		PDOT	Desarrollo de campañas de salud para prevenir enfermedades catastróficas e ideopáticas	44.100,23	85.336,82	69.918,45	67.857,68	77,65	79,52
		PDOT		PDOT	Desarrollar eventos promotores de la recreación, el deporte, la cultura y las artes	81.000,00	90.500,00	90.500,00	90.500,00	97,62	100,00
		PDOT		PDOT	Identificación, diagnóstico y dotación de ayudas técnicas para personas con discapacidad.	6.000,00	3.500,00	1.000,00	1.000,00	71,43	28,57
		PDOT	PEI	Fortalecimiento Institucional de los GADs de la provincia.	Mejoramiento de las capacidades técnicas del talento humano.	917.919,56	1.060.868,06	987.719,26	983.624,29	90,31	92,72
TOTAL						28.968.429,91	42.577.762,53	40.773.240,89	16.580.501,84	89,09	38,94

*Proyectos no evaluados por atrasos en la presentación de información por parte de las Direcciones/Unidades del GADPE.

**Proyectos Reprogramados o Programados para otros trimestres.

***Proyectos Incorporados por arrastres del POA 2019.

****Proyectos cancelados



2. IDENTIFICACIÓN, EVALUACION Y PLAN DE MITIGACION DE RIESGOS

El Plan Operativo Anual 2020 del GADPE dispone de 19 Direcciones que han presentado la respectiva Matriz de Identificación, Evaluación y Control de Riesgos para la Planificación Operativa Anual 2020.

En el resumen de esta, se ha identificado lo siguiente:

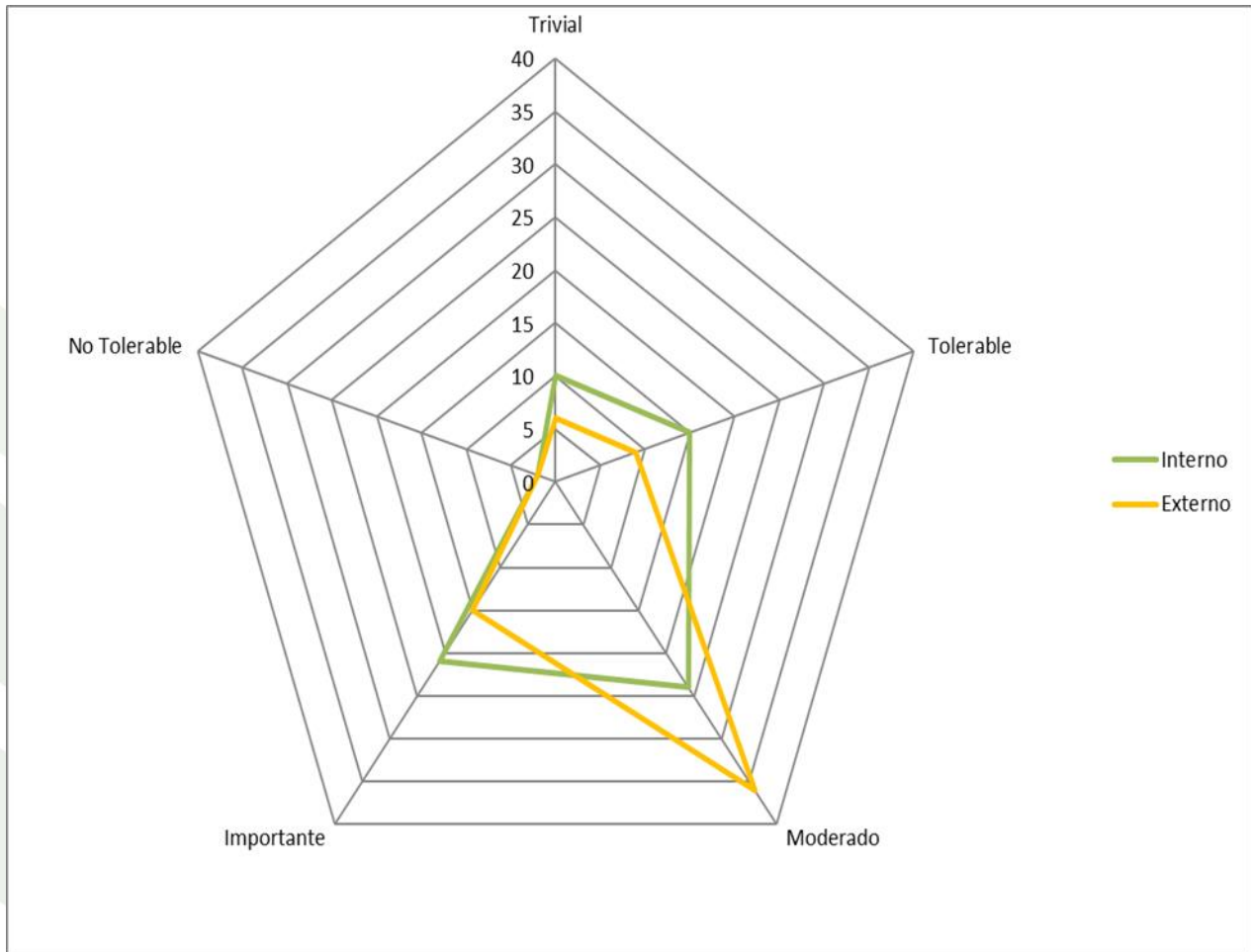
Direcciones	Factores de Riesgo	Nivel de Riesgo					TOTAL
		Trivial	Tolerable	Moderado	Importante	No Tolerable	
Administrativo	Interno	3		2		2	7
	Externo						0
Comunicación Social	Interno	1	2				3
	Externo				2		2
Cuencas, Riego y Drenaje	Interno		2	1	2		5
	Externo			1			1
Gestión Ambiental	Interno		3	2			5
	Externo		1	3			4
Fiscalización	Interno			1	1		2
	Externo			2	2	1	5
Fomento Productivo	Interno	1	1	3			5
	Externo	5	3	17	4		29
GACIT	Interno	1		2			3
	Externo			1	1		2
Gestión Financiera	Interno			1	1		2
	Externo						0
Infraestructura	Interno	2			1		3
	Externo	1			2		3
Planificación	Interno				4		4
	Externo				1		1
Secretaría General	Interno			3			3
	Externo			1			1
*DASIP	Interno						0
	Externo			9			9
Talento Humano	Interno				4		4
	Externo			1	1		2
TIC	Interno	2	4				6
	Externo		4				4
Contratación Pública	Interno			2			2
	Externo						0
Asesoría Legal	Interno		1				1
	Externo						0
Unidad de Gestión de Calidad	Interno			3	5		8
	Externo					1	1
Coordinación Institucional	Interno			2			2
	Externo						0
UNAMIDESC	Interno		2	2	3		7
	Externo		1	1	2		4
TOTAL	Interno	10	15	24	21	2	72
	Externo	6	9	36	15	2	68

*Direcciones /Unidades que no han presentado las Matrices de Riesgos respectivas en los plazos estimados.



Gráfico 11: Matriz de Riesgos POA 2020

a



Los respectivos planes de acción identificados en la Matriz de Riesgos se han aplicado en algunos casos de acuerdo a los riesgos presentados en la ejecución de los programas/proyectos/actividades presentados en el POA de cada Dirección del GADPE, y en otros casos se han presentado nuevos riesgos que no estaban inicialmente identificados y algunos que fueron mitigados por las acciones correspondientes.

3. CONCLUSIONES.

- 1) El año 2020 fue en especial un año atípico, debido a la Emergencia sanitaria Covid 19, de ello desprende en su mayoría su interacción en la falta de ejecución de la planificación institucional del GADPE además de la etapa invernal que causo estragos los primeros meses del año, si hacemos un recuento de todos los inconvenientes económicos, laborales, físicos y humanos que hemos tenido; los números son realmente abrumadores, aun así el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas bajo la dirección de la Prefecta Ab. Roberta Zambrano y su equipo multidisciplinario pudo complementar y ejecutar favorablemente varias estrategias para poder sobrellevar oportunamente este impase tan grave y de una u otra manera se pudo fortalecer y ayudar a muchas áreas imprevistas de ningún tipo de plan de contingencia ante estas catástrofes imprevistas.



- 2) Las reformas de la estructura por Programas y Proyectos en el Plan Operativo Anual 2020 del GADPE permitió fortalecer la articulación y alineación de los instrumentos de Planificación, la misma que contribuyo a solventar y poder disipar en cierta manera los problemas que nos trajo esta pandemia.
- 3) La ejecución de varias reformas presupuestarias en el año 2019 originó la realización de ajustes y priorización de programas/proyectos/actividades con sus respectivos presupuestos en los planes operativos de las Direcciones del GADPE. Estas reformas se realizaron con la finalidad de financiar la ejecución de obras por las declaratorias de emergencias y proyectos priorizados.
- 4) El cumplimiento de la Planificación Operativa Anual del GADPE se encuentra en un **89,09% en la Planificación Operativa**, y un **38,94% en la Planificación Presupuestaria**.
 - En comparación con el porcentaje de ejecución de la Planificación Operativa del año 2019, ésta ha tenido un incremento mínimo en un 3,50% pesar de haber existido una fase extrema y complicada como la emergencia sanitaria por el virus Covid 19 podemos concluir que el procesos administrativos y las directrices organizacionales rindieron un balance bastante aceptable con mínimo de incidencias atribuibles a los efectos originados por los eventos mencionados en el punto anterior, influyendo positivamente en la Planificación Operativa.
 - En comparación con el porcentaje de ejecución de la Planificación Presupuestaria del año 2019, ha tenido un decremento importante 39,31%, atribuibles a los siguientes motivos:
 - o Emergencia Sanitaria Covid 19, marco un nuevo rumbo de la planificación y la ejecución de los proyectos con sus respectivos presupuestos.
 - o Alteración en todos los ámbitos de contratación tanto en los oferentes como en los contratantes debido a los nuevos direccionamientos del SERCOP, debido a la Pandemia.
 - o Imposibilidad de ejecución de las distintas proyecciones y contrataciones debido a restricción de movilidad en todas sus áreas, además de ciertas restricciones expuestas por el gobierno central, lo cual llevo a cambiar en su mayoría la planificación estratégica institucional y reorganizar y reprogramar actividades que fueron difíciles de ejecutar por lo ya mencionado.
 - o Desembolsos del gobierno central tomaron otras prioridades dejando de lado las cuotas a los GADS Provinciales quedando impagos y sin poder ejecutar algunos procesos.
 - o El registro inadecuado de los valores que se encuentran ingresados por parte de las Direcciones, entre valores comprometidos y ejecutados.
 - o Al 31 de diciembre del 2020 existen valores presupuestarios de arrastres que en algunos casos sus procesos de pagos están iniciados, y en otros casos las Direcciones y/o Unidades los han previsto para su ejecución en el 2021.
 - o A pesar de la situación se pudo gestionar ciertos proyectos diligentes para la ejecución de los valores otorgados para la construcción de los puentes y las vías a través del crédito con el BDE y Petroecuador.
 - o Los valores adicionales asignados a través de las Reformas Presupuestarias, para la atención oportuna de ciertos procesos en el territorio que no se pudieron culminar por restricción asociativa debido a la pandemia.
- 5) El resultado obtenido en la Evaluación Presupuestaria Anual realizada en la Matriz POA 2020 del **38,94%**, tiene su contraparte en la evaluación realizado por la Dirección Financiera del **56,40%**, calculada sobre los totales de los Gastos del Presupuesto 2020 del GADPE.

La diferencia en los resultados es atribuible principalmente a las siguientes razones:

- En algunos casos, existen valores que no se encuentran bien identificados y registrados por parte de las Direcciones y/o Unidades, entre valores comprometidos y ejecutados.
- Los anticipos de los diferentes procesos de contratación no son registrados oportunamente en la Matriz POA 2020 por parte de las Direcciones y/o Unidades.
- En algunos casos, no se realiza oportunamente la actualización de los registros de la planificación presupuestaria.



- Un componente que se toma en cuenta en el área Financiera son los datos de obligaciones por nomina, cuentas por pagar y ciertos compromisos, que no son evaluados en la matriz POA
- 6) Es necesario fortalecer la gestión de riesgos desde sus procesos de identificación hasta la elaboración de las medidas necesarias para la prevención, mitigación y eliminación del riesgo en los planes operativos anuales de cada Dirección y Unidades del GADPE.
 - 7) El aumento periódico de las rectificaciones y reprogramaciones en los resultados de las Evaluaciones 2020 es un aspecto a fortalecer, aunque en este caso tiene un claro imprevisto como la emergencia sanitaria.
 - 8) Se ha identificado que las Reprogramaciones y Rectificaciones realizadas en el POA 2020 se presentaron principalmente por los siguientes motivos:
 - Emergencia sanitaria Covid 19
 - Los atrasos en el inicio de algunas actividades de los proyectos identificados, principalmente por los Problemas emergencia invernal.
 - Los nuevos requerimientos y/o disposiciones por parte del SERCOP en los procesos de contratación pública de obras, bienes y/o servicios originó la alteración de los plazos de ejecución de los programas, proyectos y actividades planificadas.
 - La incorporación de nuevos programas/proyectos/actividades en las reformas presupuestarias debido a los nuevos direccionamientos del Gobierno central.
 - La cancelación de presupuestos, así como de programas/proyectos y actividades.
 - 9) Los resultados obtenidos en la Evaluación Estratégica 2020, en comparación con los del año 2019, se ha producido un decremento respecto al cumplimiento de las metas presentadas por cada Dirección y/o Unidad, por los siguientes motivos:
 - La emergencia sanitaria Covid 19 y la etapa invernal fueron factores fundamentales en el cumplimiento de la programación planificada
 - La consecución y finalización de metas y objetivos establecidas por el periodo de gobierno y su pertinente reprogramación y actualización para las nuevas metas del PDYOT.
 - Cancelación de algunos proyectos y actividades que afectarían al cumplimiento de la meta de los objetivos estratégicos debido a los nuevos lineamientos en torno a la emergencia sanitaria.
 - Falta de entrega oportuna y eficaz, por parte de algunas Direcciones, de la información para la Evaluación Estratégica.
 - 10) Las evaluaciones realizadas están direccionadas principalmente hacia la medición de la eficacia de la Gestión de la Planificación Operativa Anual del GADPE (Estratégica, Operativa y Presupuestaria).